



Trust is Our Commitment

PT Panca Budi Idaman Tbk

Kawasan Pusat Niaga Terpadu
 Jl. Daan Mogot Raya Km 19,6 Blok D No.8 A-D
 Tangerang 15122 - INDONESIA

T : (62-21) 5436 5555
 F : (62-21) 5436 5559

Email : investor.relation@pancabudi.com
 Website : www.pancabudi.com

PT Panca Budi Idaman Tbk

ANNUAL REPORT

LAPORAN TAHUNAN

2025

INTEGRATED CONSUMER PACKAGING COMPANY



2025 Annual Report
Laporan Tahunan

SANGGAHAN & BATASAN TANGGUNG JAWAB DISCLAIMER

Laporan Tahunan ini memuat pernyataan kondisi keuangan, hasil operasi, kebijakan, proyeksi, rencana, strategi, serta tujuan Perseroan yang digolongkan sebagai pernyataan ke depan dalam pelaksanaan perundangundangan yang berlaku, kecuali hal-hal yang bersifat historis. Pernyataan-pernyataan tersebut memiliki prospek risiko, ketidakpastian, serta dapat mengakibatkan perkembangan aktual secara material berbeda dari yang dilaporkan.

Pernyataan-pernyataan prospektif dalam Laporan Tahunan ini dibuat berdasarkan berbagai asumsi mengenai kondisi terkini dan kondisi mendatang. Perseroan tidak menjamin bahwa dokumen-dokumen yang telah dipastikan keabsahannya akan membawa hasil-hasil tertentu sesuai harapan.

This Annual Report contains statements of financial conditions, results of operations, policies, projections, plans, strategies, and objectives of the Company that are classified as forward statements in the implementation of applicable laws and regulations, except for historical matters. These statements have prospective risks, threats, and may result in actual developments that differ materially from those reported.

Prospective statements in this Annual Report are made based on various assumptions regarding current and future conditions. The Company does not guarantee that the documents that have been confirmed as valid will bring certain results as expected.

INTEGRATED CONSUMER PACKAGING COMPANY





DAFTAR ISI

TABLE OF CONTENTS

01

KINERJA 2025 PERFORMANCE 2025

- 06 Pencapaian / Achievements
- 10 Ikhtisar Keuangan / Financial Highlights

02

LAPORAN MANAJEMEN MANAGEMENT'S REPORT

- 18 Laporan Direksi / Report from the Board of Directors
- 22 Laporan Dewan Komisaris / Report from the Board of Commissioners

03

PROFIL PERUSAHAAN COMPANY'S PROFILE

- 28 Visi & Misi / Vision & Mission
- 30 Sekilas Perseroan / Company at a Glance
- 32 Jejak Langkah Perseroan / Company's Milestones
- 34 Struktur Organisasi / Organizational Structure
- 36 Profil Direksi / Board of Directors' Profile
- 42 Profil Dewan Komisaris / Board of Commissioners' Profile
- 48 Sumber Daya Manusia / Human Resources
- 51 Informasi Kepemilikan Saham / Shareholding Information
- 52 Struktur Kelompok Usaha Perseroan / Company's Group Structure
- 53 Informasi Entitas Anak / Information of Subsidiaries
- 54 Kronologis Pencatatan Saham / Chronology of Stock Listing
- 54 Lembaga dan Profesi Penunjang Pasar Modal / Institutions and Professionals Supporting Capital Market
- 55 Penghargaan & Sertifikasi / Awards & Certifications
- 59 Produk / Products
- 64 Bisnis Model yang Terintegrasi / Integrated Business Model
- 66 Wilayah Operasional / Operational Area
- 68 Jangkauan Distribusi Pasar Global / Global Distribution Coverage

04

ANALISA & PEMBAHASAN MANAJEMEN MANAGEMENT DISCUSSION & ANALYSIS

- 72 Tinjauan Makroekonomi / Macroeconomic Overview
- 72 Tinjauan Operasional / Operational Overview
- 73 Kinerja Keuangan Komprehensif / Comprehensive Financial Performance
- 76 Struktur Modal / Capital Structure
- 78 Prospek Usaha / Business Prospect
- 78 Target Perusahaan di 2026 / Corporate Targets in 2026
- 80 Dividen / Dividend

05

TATA KELOLA PERUSAHAAN GOOD CORPORATE GOVERNANCE

- 87 Rapat Umum Pemegang Saham / General Meeting of Shareholders
- 96 Direksi / Board of Directors
- 99 Dewan Komisaris / Board of Commissioners
- 103 Komite Audit / Audit Committee
- 108 Sekretaris Perusahaan / Corporate Secretary
- 110 Unit Audit Internal / Internal Audit Unit
- 112 Sistem Manajemen Risiko / Risk Management System
- 120 Prinsip dan Rekomendasi Tata Kelola / Good Corporate Governance Principles & Recommendation

06

TANGGUNG JAWAB SOSIAL & LINGKUNGAN

- CORPORATE SOCIAL & ENVIRONMENTAL RESPONSIBILITY
- 126 Tanggung Jawab Sosial Perusahaan / Corporate Social Responsibility
- 134 Pernyataan Anggota Dewan Komisaris dan Direksi Tentang Tanggung Jawab Atas Laporan Tahunan 2025 / Statement of Board of Commissioners and of Directors Responsibility for Annual Report 2025
- 135 Laporan Keuangan Konsolidasi / Consolidated Financial Statements



KINERJA 2025

2025 PERFORMANCE

HIGHLIGHTS

Ikhtisar Keuangan
Financial Highlights 10

Data Saham Perkuartal Tahun 2025
2025 Quarterly Stock Data 13

Data Saham Perkuartal Tahun 2024
2024 Quarterly Stock Data 13



PENCAPAIAN 2025 ACHIEVEMENT 2025

PENJUALAN / SALES

dalam miliar rupiah / in billion Rupiah

2023	2024	2025
4.703	5.246	5.192

LABA BERSIH / NET PROFIT

dalam miliar rupiah / in billion Rupiah

2023	2024	2025
376	487	402

DIVIDEN / DIVIDEND

dalam miliar rupiah / in billion Rupiah

2022	2023	2024
188	300	413

DIVIDEN PER SAHAM / DIVIDEND PER SHARE

2022	2023	2024*
100	160	55

* Pasca Pemecahan Saham (1:4) / After the Stock Split (1:4)



PENGHARGAAN AWARDS





PT PANCA BUDI IDAMAN TBK telah terpilih menjadi salah satu perusahaan terbaik di Indonesia (50 BEST OF THE BEST COMPANIES - Edisi Majalah FORBES INDONESIA AGUSTUS 2022). Semua ini adalah pencapaian hasil kerja keras seluruh karyawan PANCA BUDI dimana terpilih nya perusahaan kita hanya dapat terwujud berkat perjuangan kita semua. Mari kita terus berjuang demi kemajuan perusahaan dan kesejahteraan kita bersama.

PT PANCA BUDI IDAMAN TBK had been selected as one of the best companies in Indonesia (50 BEST OF THE BEST COMPANIES - FORBES INDONESIA AUGUST 2022 Edition). Such achievement reflected the hard work of all PANCA BUDI employees where the qualification of our company could only be realized thanked to all of our efforts. Let's keep fighting for the progress of the company and our common goals.



Perseroan terpilih sebagai salah satu perusahaan terbuka yang masuk dalam daftar "Best Under A Billion" versi majalah Forbes Asia bulan Agustus 2025.

The Company was selected by as one of the Best Under A Billion companies listed in the August 2025 issue of Forbes Asia.

Daftar "Best Under A Billion" versi Forbes Asia menyoroti 200 perusahaan terbuka dengan kinerja terbaik di kawasan Asia-Pasifik yang memiliki penjualan tahunan di bawah US\$1 miliar. Dari lebih dari 19.000 perusahaan kecil dan menengah di kawasan tersebut, 200 perusahaan Best Under A Billion ini memiliki rekam jejak kinerja korporasi yang luar biasa. Dengan menggunakan metrik kuantitatif dan kualitatif, daftar akhir yang berjumlah 200 perusahaan ini benar-benar merupakan kelompok pilihan.

Forbes Asia's Best Under A Billion list spotlights 200 top-performing publicly listed companies in the Asia-Pacific region with annual sales under US\$1 billion. From a universe of over 19,000 small and mid-sized companies in the region, these 200 Best Under A Billion companies have track records of exceptional corporate performance. Using both quantitative and qualitative metrics, the final list of 200 is truly a select group.

Penghargaan tersebut diserahkan pada acara "Forbes Asia Best Under A Billion Forum and Awards Dinner" di Singapura pada 25 November 2025.

The award was presented at the Forbes Asia Best Under A Billion Forum and Awards Dinner in Singapore on November 25, 2025.



39 PANCA BUDI IDAMAN

Makassar, Banjarmasin, and Samarinda. These are anticipated to support the increase of its business in East Java and Eastern Indonesia by 2025, over the next three years. PT Panca Budi Idaman is also recruiting more salespersons to gain additional regional clients. Even though there are many regional competitors, the company is optimistic about its expansion since it has an integrated business model and serves multiple sectors, including traditional and modern markets, cities, small, and medium enterprises (MSMEs), industries and export markets.

The expansion strategy appears to be working. Last year, PT Panca Budi Idaman's net income increased from Rp272.65 billion to Rp423.55 billion. The company's net sales increased by 14.2% to Rp144 trillion, driven by the plastic packaging business, compared to a 16.4% decline to Rp127 trillion in 2024, which was caused by a decrease in plastic resin pricing due to price fluctuations caused by the COVID-19 pandemic. This year, PT Panca Budi Idaman aims for a 10% to 15% increase in net sales, and as of the second quarter of 2025, the company has generated Rp2.51 trillion in net sales.

PT Panca Budi Idaman has committed Rp30 billion from its internal cash flow to capital expenditures in order to reach the goal. During the first seven months of 2025, PT Panca Budi Idaman intends to increase its market share from 13% to 15% by expanding its operations into East Java and Eastern Indonesian regions. "We observe that these places have commercial potential, particularly in Eastern Indonesia, where there are several remote districts. Thus, since the government focuses on constructing new infrastructure, those locations will become more accessible," said Denny Sulito, president director of PT Panca Budi Idaman, who adds that the population increase in both regions also influences the decision. He acknowledges that the company has, up to now, been more focused on Western Indonesia, and as a result has experienced less than 10% sales growth in East Java and Eastern Indonesia. PT Panca Budi Idaman has added a distribution center in Sukoharjo and its open branch in Kadiwa, Lumajang, Jember, Madura, Kupang, Denpasar, Palu,



PANCA BUDI IDAMAN'S FINANCIAL HIGHLIGHTS

Year	Net Sales (Rp Billion)	Net Income (Rp Billion)
2022	127,000	272,650
2023	144,000	423,550
2024	127,000	272,650
2025	158,000	440,000

As of December 2024, the firm operates 11 facilities with annual production capacities ranging from 121 to 48,200 tonnes, with a total production capacity of 150,000 tonnes and a utilization rate of 70%. The company organizes its products into three categories: plastic packaging made of polyethylene (PE), polypropylene (PP), and high-density polyethylene (HDPE); heavy-duty sacks, and complementary packaging such as food packs, plastic cups, food wrapping papers, color boxes, plastic cups, rubber bands, and straws.

PT Panca Budi Idaman further shares that it will enhance its presence with MSMEs and traditional markets by providing financing facilities as part of its commitment to assist small enterprises. The company collaborates with PT Bank Central Asia (BCA) to distribute Rp30 billion in loans to its sales in Jakarta, Bogor, Tangerang, Depok, and Bekasi to its subsidiaries, PT Panca Budi Naga. "Since the company focuses on the traditional market and MSMEs, loans are typically limited, so we try to support them by providing loans that are disbursed gradually," he explains, adding that good business performance and a history of transactions with PT Panca Budi Idaman are among the criteria for loan recipients.

In addition, Denny explains that focusing on the home market reduce production and delivery expenses compared to supplying international customers. "With the present inflation rate, exporting is quite difficult for us, so we focus on the domestic market," he says. "The value of the articles," he continues, noting that the company's export volume of plastic packaging is less than 1% of its overall production. Since 2006, PT Panca Budi Idaman's four subsidiaries, Polyplast Indo Jaya, Polyplast Indo Mandiri, Hika Mega Sari Pratama, and Prima Packaging Solutions Tbk, have exported plastic packaging products to 15 countries.

Regarding environmental concerns, Denny states that the company continues to educate consumers on the responsible usage of plastic packaging. "It is true that we should limit our plastic consumption, as it is harmful to the environment. However, waste management is equally essential and must be properly implemented," he explains. "The recycling operation at PT Panca Budi Idaman collects and transforms plastic waste into recovered plastic resin. Later, the recycled resin are supplied to other parties as domestic product raw materials. In addition, it is exclusively used for the fabrication of plastic tubes, as it is not food grade and is unsuitable for plastic packaging. Through 2024, PT Panca Budi Idaman would have produced and sold over 2,500 tonnes of recovered plastic resin.

According to Denny, unlike plastic bottles, plastic bags are more difficult to recycle. He says, "We strive to make our items more recyclable and valuable by lowering the mixed material, so that people will want to collect them." In addition, the company is collaborating with an Indonesian pet-relevant manufacturer, PT Chandra and Perendaraan, to make outdoor-use plastic bags. As a result, the plastic bags will continue to float and be easily collected, however, Denny wouldn't comment further on the plan as it is still being evaluated.

Moreover, Denny views the government imposed ban on plastic bags as a challenge for PT Panca Budi Idaman. However, it does not have a big influence on the business because there is an alternative as inexpensive and practical as plastic bags, and plastic packaging also have diversified steadily over the previous five years.

"I think PT Panca Budi Idaman will continue to improve and contribute to the growth of small companies in Indonesia. Regarding our objectives, progress has been satisfactory so until this point. However, there are still six months remaining, and we do not know what turbulence await us, so we must be vigilant," he concludes.

PT Panca Budi was founded by Denny in 1979 as a sole company that distributed plastic bags. "When I first arrived in Jakarta from Medan, I sold plastic bags and rubber bands for everyday necessities in traditional markets like Pasar Senen and Setiabudi and saw the market's potential. I accomplished it all by myself," he says. Denny explains that he began his career with Rp1 million a year later, after which he hired his first employee and purchased a car. He then steadily hired more workers.

In 1991, PT Panca Budi began manufacturing and marketing plastic under the brand name Pika, followed by Dama, Sandang, Arde, Ciko, ZZO, Wang, Spira, Liberty, and Dipsan, among others. Today, the company employs more than 100 individuals and has 12 companies which are organized into three primary divisions: plastic resin, plastic packaging manufacturing, and packaging distribution. By Ivo Puchner

IKHTISAR KEUANGAN

FINANCIAL HIGHLIGHTS

Dalam Miliar Rupiah / In Billions of Rupiah

Laporan Laba Rugi dan Penghasilan Komprehensif Lain Konsolidasian <i>Consolidated Statements of Profit or Loss and Other Comprehensive Income</i>	2025	2024	2023
Penjualan / Sales	5.192	5.246	4.703
Beban Pokok Penjualan / Cost of Goods Sold	(4.240)	(4.195)	(3.839)
Laba Bruto / Gross Profit	952	1.051	864
Beban Usaha / Operating Expenses	(469)	(454)	(402)
Pendapatan (Beban) Lain-lain / Others Income (Expense)	23	16	19
Laba Usaha / Operating Profit	506	613	481
Laba Sebelum Pajak Penghasilan Badan / Profit Before Corporate Income Tax	514	620	479
Laba Tahun Berjalan / Profit for the Year	402	487	376
Laba Tahun Berjalan yang Diatribusikan Kepada Pemilik Entitas Induk <i>Profit for The Year Attributable to Owners of the Parent Entity</i>	401	485	374
Laba Tahun Berjalan yang Diatribusikan Kepada Kepentingan Non-Pengendali <i>Profit for The Year Attributable to Non-Controlling Interests</i>	2	2	2
Laba (Rugi) Komprehensif Lainnya / Other Comprehensive Income (Loss)	(3)	144	(2)
Jumlah Penghasilan Komprehensif Tahun Berjalan <i>Total Comprehensive Income for the Year</i>	400	631	374
Jumlah Penghasilan Komprehensif Tahun Berjalan yang Diatribusikan Kepada Pemilik Entitas Induk <i>Total Comprehensive Income Attributable to Owners of the Parent Entity</i>	398	629	372
Jumlah Penghasilan Komprehensif Tahun Berjalan yang Diatribusikan Kepada Kepentingan Non-Pengendali <i>Total Comprehensive Income Attributable to Non-Controlling Interest</i>	2	2	2
Laba Bersih per Saham <i>Earnings Per Share</i>	53,41	64,66	49,89

Dalam Miliar Rupiah / In Billions of Rupiah

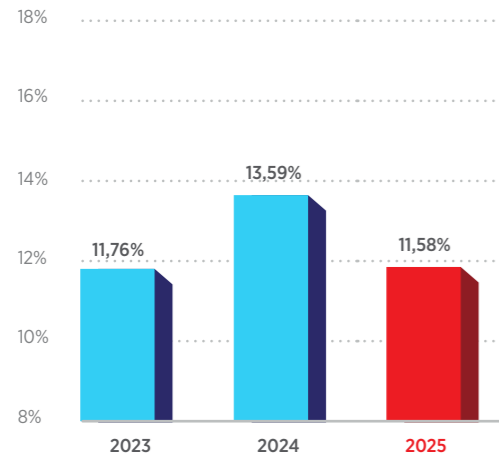
Laporan Posisi Keuangan Konsolidasian <i>Consolidated Statements of Financial Position</i>	2025	2024	2023
Jumlah Aset / Total Assets	3.481	3.583	3.196
Jumlah Aset Lancar / Total Current Assets	2.027	2.199	1.888
Jumlah Aset Tidak Lancar / Total Non-Current Assets	1.454	1.384	1.308
Jumlah Liabilitas / Total Liabilities	536	623	566
Jumlah Liabilitas Jangka Pendek / Total Current Liabilities	402	500	459
Jumlah Liabilitas Jangka Panjang / Total Non-Current Liabilities	134	123	107
Total Ekuitas / Total Equity	2.945	2.960	2.630
Total Liabilitas dan Ekuitas / Total Liabilities and Equity	3.481	3.583	3.196

Dalam Miliar Rupiah / In Billions of Rupiah

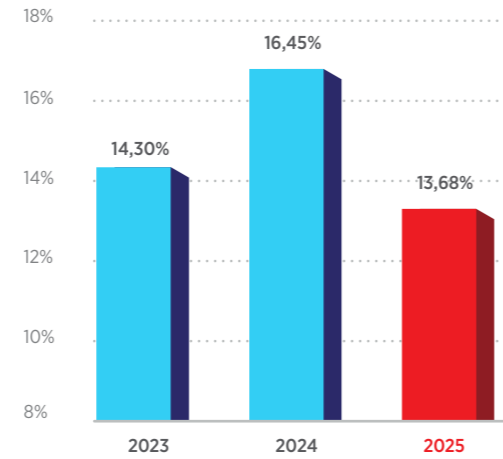
Laporan Arus Kas <i>Cash Flow Statement</i>	2025	2024	2023
Arus Kas Bersih Dari Aktivitas Operasi <i>Net Cash Provided by Operating Activities</i>	387	500	509
Arus Kas Bersih Yang Digunakan Untuk Aktivitas Investasi <i>Net Cash Used For Investing Activities</i>	177	(423)	(144)
Arus Kas Bersih Yang Digunakan Untuk Aktivitas Pendanaan <i>Net Cash Used for Financing Activities</i>	(456)	(315)	(242)
Kenaikan/(Penurunan) Bersih Kas dan Setara Kas <i>Net Increase/(Decrease) In Cash and Cash Equivalents</i>	108	(238)	123
Kas dan Setara Kas Awal <i>Cash and Cash Equivalents, Beginning</i>	113	348	227
Dampak Perubahan Selisih Kurs <i>Effect of Exchange Rate Differences</i>	(2)	3	(2)
Kas dan Setara Kas Akhir <i>Cash and Cash Equivalents, Ending</i>	220	113	348

Rasio Keuangan Dalam Persentase <i>Financial Ratios In Percentage</i>	2025	2024	2023
Rasio Laba Bersih Terhadap Aset <i>Return on Assets</i>	11,58%	13,59%	11,76%
Rasio Laba Bersih terhadap Ekuitas <i>Return on Equity</i>	13,68%	16,45%	14,30%
Rasio Marjin Laba Kotor terhadap Pendapatan <i>Gross Profit Margin</i>	18,34%	20,03%	18,37%
Rasio Marjin Laba Usaha terhadap Pendapatan <i>Operating Profit Margin</i>	9,75%	11,69 %	10,23 %
Rasio Marjin Laba Bersih terhadap Pendapatan <i>Net Profit Margin</i>	7,76%	9,28%	7,99%
Rasio Laba Komprehensif terhadap Aset <i>Return on Assets (Comprehensive)</i>	11,49%	17,61%	11,70%
Rasio Laba Komprehensif terhadap Ekuitas <i>Return on Equity (Comprehensive)</i>	13,58%	21,32%	14,22%
Rasio Marjin Laba Komprehensif terhadap Pendapatan <i>Comprehensive Income Margin</i>	7,70%	12,03%	7,95%
Rasio Lancar <i>Current Ratio</i>	504,23%	439,60%	411,33%
Rasio Liabilitas terhadap Aset <i>Debt to Assets Ratio</i>	15,40%	17,39 %	17,71 %
Rasio Liabilitas terhadap Ekuitas <i>Debt to Equity Ratio</i>	18,20%	21,05 %	21,52 %

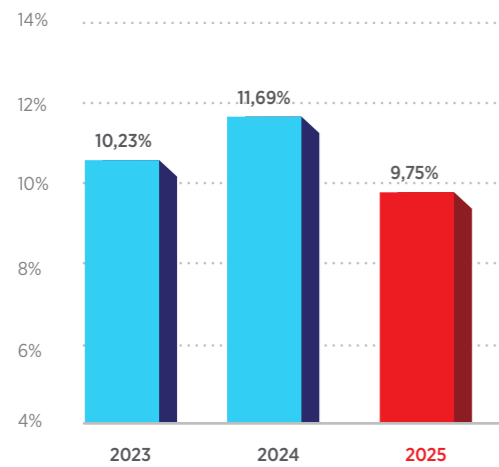
Rasio Laba Bersih terhadap Aset
Return on Asset



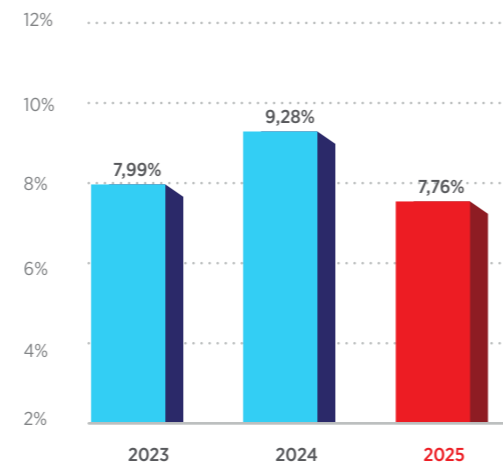
Rasio Laba Bersih terhadap Ekuitas
Return on Equity



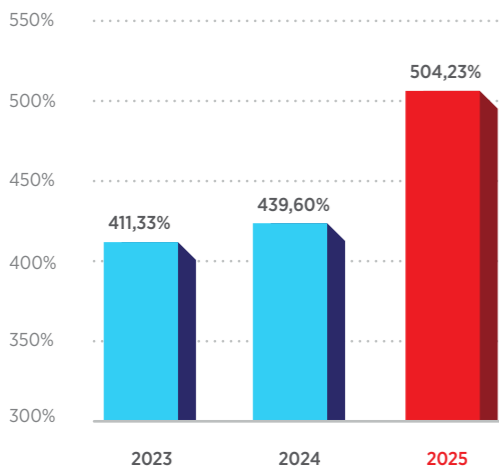
Rasio Marjin Laba Usaha terhadap Pendapatan
Operating Profit Margin



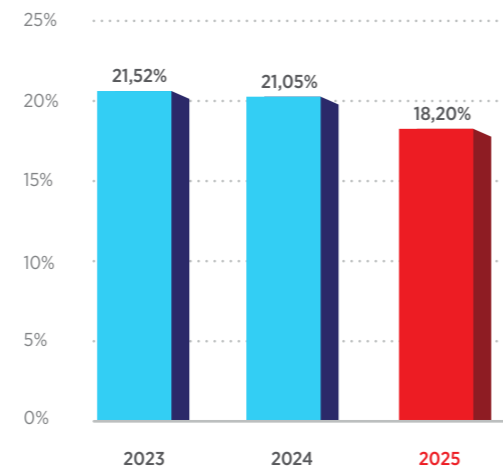
Rasio Marjin Laba Bersih terhadap Pendapatan
Net Profit Margin



Rasio Lancar
Current Ratio



Rasio Liabilitas terhadap Ekuitas
Debt to Equity Ratio



Data Saham Perkuartal Tahun 2025
2025 Quarterly Stock Data

	Jumlah Saham Beredar (Lembar Saham) Number of Shares Outstanding (Shares)	Tertinggi Highest	Terendah Lowest	Penutupan Closing	Volume (Lembar Saham / Share)
Kuartal I / 1st Quarter	7.500.000.000	595	490	510	35.629.600
Kuartal II / 2nd Quarter	7.500.000.000	590	476	494	74.096.900
Kuartal III / 3rd Quarter	7.500.000.000	515	466	488	37.030.300
Kuartal IV / 4th Quarter	7.500.000.000	498	474	486	34.217.800
Tahun 2025 / FY 2025	7.500.000.000	595	466	486	180.974.600

Jumlah saham beredar per 31 Desember 2025 adalah sebesar 7.500.000.000 lembar saham dengan total Kapitalisasi Pasar saham Perseroan mencapai Rp3.645.000.000.000.

The total number of shares per December 31, 2025 was of 7,500,000,000 shares with a total Stock Market Capitalization reached Rp3,645,000,000,000.

Data Saham Perkuartal Tahun 2024
2024 Quarterly Stock Data

	Jumlah Saham Beredar (Lembar Saham) Number of Shares Outstanding (Shares)	Tertinggi Highest	Terendah Lowest	Penutupan Closing	Volume (Lembar Saham / Share)
Kuartal I / 1st Quarter	1.875.000.000	1.520	1.325	1.470	4.307.900
Kuartal II / 2nd Quarter	7.500.000.000	2.020	412	438	38.140.300
Kuartal III / 3rd Quarter	7.500.000.000	490	430	456	65.620.700
Kuartal IV / 4th Quarter	7.500.000.000	600	454	515	61.906.700
Tahun 2024 / FY 2024	7.500.000.000	2.020	412	515	169.975.600

Jumlah saham beredar per 31 Desember 2024 adalah sebesar 7.500.000.000 lembar saham dengan total Kapitalisasi Pasar saham Perseroan mencapai Rp3.862.500.000.000.

The total number of shares per December 31, 2024 was of 7,500,000,000 shares with a total Stock Market Capitalization reached Rp3,862,500,000,000.

Aksi Korporasi
Corporate Action

Berdasarkan keputusan Rapat Umum Pemegang Saham (RUPS) tanggal 13 Mei 2024 yang dituangkan dalam Akta No 11 tanggal 13 Mei 2024 yang dibuat di hadapan Fathiah Helmi SH, pemegang saham PBID telah yang menyetujui pemecahan nilai nominal saham (Stock Split) Perseroan dari semula Rp100,- (seratus Rupiah) per lembar saham menjadi Rp25,- (dua puluh lima Rupiah) per lembar saham, dengan rasio 1:4.

Based on the General Meeting of Shareholders (GMS) resolution on 13 Mei 2024 as outlined in Deed No. 11 dated 13 Mei 2024 made before Fathiah Helmi SH, The Shareholders approved the split of the nominal value of shares, 1 (one) old share with a nominal value of Rp100.00 (one hundred Rupiah) per share into 4 (four) new shares with a new nominal value of Rp25.00 (twenty five Rupiah) per share

Stock Split merupakan tindakan pemecahan jumlah lembar saham Perseroan yang beredar berdasarkan rasio tertentu yang mengakibatkan bertambahnya jumlah saham Perseroan. Stock Split tidak menyebabkan dilusi atau penurunan jumlah kepemilikan saham oleh pemegang saham, dikarenakan jumlah lembar saham Perseroan yang beredar meningkat secara proporsional, sedangkan nilai nominal dan nilai pasar dari setiap lembar saham akan turun secara proporsional sesuai dengan rasio Stock Split yang ditentukan.

A Stock Split is the act of splitting the number of Company shares in circulation based on a certain ratio resulting in an increase in the number of Company shares. Stock Splits do not cause dilution or decrease in the amount of share ownership by shareholders, as the number of Company shares in circulation increases proportionally, while the nominal value and market value of each share will decrease proportionally according to the determined Stock Split ratio.

Tindakan Stock Split tidak menimbulkan kewajiban kepada Pemegang Saham dan tidak mempengaruhi permodalan Perseroan. Adapun latar belakang dilakukannya Stock Split ini adalah untuk meningkatkan likuiditas atas saham Perseroan dengan memperluas basis investor, dan membuat harga saham terjangkau bagi investor perorangan (ritel) sehingga dapat meningkatkan jumlah investor yang dapat melakukan transaksi atas saham Perseroan.

The Stock Split action does not create obligations to Shareholders and does not affect the Company's capital. The reason for carrying out this Stock Split is to increase the liquidity of the Company's shares by expanding the investor base, and making share prices affordable for individual (retail) investors so as to increase the number of investors who can carry out transactions on the Company's shares.

Stock Split dilaksanakan dengan berpedoman pada Peraturan Otoritas Jasa Keuangan No. 15/POJK.04/2022 tentang Pemecahan Saham dan Penggabungan Saham oleh Perusahaan Terbuka. Pelaksanaan Stock Split Perseroan telah mendapat persetujuan prinsip dari PT Bursa Efek Indonesia (atau "BEI").

Perseroan telah menyampaikan Permohonan Persetujuan Prinsip atas Rencana Pelaksanaan Pemecahan Nominal Saham (Stock Split) atas saham Perseroan kepada PT Bursa Efek Indonesia melalui Surat Perseroan No. 003/PBI-Dir/II/2023 tanggal 21 Februari 2024. Atas permohonan tersebut, Perseroan telah menerima persetujuan prinsip dari PT Bursa Efek Indonesia sebagaimana dituangkan dalam Surat PT Bursa Efek Indonesia No. S-02248/BEI.PP3/03-2024 tanggal 1 Maret 2024.

Rapat Umum Pemegang Saham Perseroan ("RUPS") pada tanggal 13 Mei 2024 telah menyetujui Pemecahan nilai nominal saham yaitu setiap 1 (satu) saham lama dengan nilai nominal Rp. 100,00 (seratus Rupiah) setiap saham menjadi 4 (empat) saham baru dengan nilai nominal baru sebesar Rp. 25,00 (dua puluh lima Rupiah) setiap saham, dengan demikian:

- Jumlah saham Perseroan yang telah dikeluarkan Perseroan yang semula sebesar 1.875.000.000 saham dengan nilai nominal Rp100,00 (seratus Rupiah) per saham akan meningkat menjadi 7.500.000.000 saham dengan nilai nominal Rp25,00 (dua puluh lima Rupiah) per saham.
- Jumlah saham pada Modal Dasar Perseroan dari 6.000.000.000 saham, masing-masing saham bernilai nominal Rp100,00 (seratus Rupiah) menjadi 24.000.000.000 saham, masing-masing saham bernilai nominal Rp25,00 (dua puluh lima Rupiah).

Persetujuan RUPS tersebut sebagaimana telah dinyatakan dalam Ringkasan Risalah RUPS Perseroan yang telah diumumkan pada tanggal 15 Mei 2024 melalui situs web PT Kustodian Sentral Efek Indonesia, situs web Bursa Efek Indonesia ("BEI") dan situs web Perseroan.

Perseroan telah melaksanakan aksi Pemecahan Nilai Nominal Saham (Stock Split) dengan perbandingan 1 (satu) saham lama terhadap 4 (empat) saham baru (perbandingan 1:4), sehingga nilai nominal dan jumlah saham sebelum dan sesudah Pemecahan Nilai Nominal adalah sebagai berikut:

Efek Stock	Sebelum Pemecahan Saham Before Stock Split		Setelah Pemecahan Saham After Stock Split	
	Jumlah Saham Total Shares	Nilai Nominal Price	Jumlah Saham Total Shares	Nilai Nominal Price
PT PANCA BUDI IDAMAN TBK	1.875.000.000	Rp 100,-	7.500.000.000	Rp 25,-

Stock Splits are carried out guided by Financial Services Authority Regulation no. 15/POJK.04/2022 concerning Stock Splits and Stock Mergers by Public Companies. The implementation of the Company's Stock Split has received approval in principle from the Indonesian Stock Exchange or ("BEI").

The Company has submitted a Request for Approval in Principle for the Plan to Implement a Stock Split for the Company's shares to the Indonesian Stock Exchange through Company Letter No. 003/PBI-Dir/II/2023 dated 21 February 2024. Based on this request, the Company has received approval in principle from Indonesian Stock Exchange as stated in the Indonesian Stock Exchange Letter No. S-02248/BEI.PP3/03-2024 dated March 1, 2024.

The Company's General Meeting of Shareholders ("GMS") on May 13, 2024 approved the split of the nominal value of shares, 1 (one) old share with a nominal value of Rp. 100.00 (one hundred Rupiah) per share into 4 (four) new shares with a new nominal value of Rp. 25.00 (twenty five Rupiah) per share, thus:

- The number of Company shares that have been issued by the Company was originally 1,875,000,000 shares with a nominal value of Rp100.00 (one hundred Rupiah) per share will increase to 7,500,000,000 shares with a nominal value of Rp25.00 (twenty five Rupiah) per share.*
- The number of shares in the Company's Authorized Capital change from 6,000,000,000 shares, each share with a nominal value of IDR 100.00 (one hundred Rupiah) into 24,000,000,000 shares, each share with a nominal value of IDR25.00 (twenty five Rupiah).*

The GMS' approval was stated in the Summary of the Minutes of the Company's GMS which was announced on May 15, 2024 via the PT Kustodian Sentral Efek Indonesia website, the Indonesian Stock Exchange's ("BEI") website and the Company's website

The Company had to carried out the Stock Split with a ratio of 1 (one) old share to 4 (four) new shares (ratio 1:4), so that the nominal value and number of shares before and after the Stock Split are as follows:

Jadwal pelaksanaan Stock Split adalah sebagai berikut:

The Stock Split implementation schedule was as follows:

Aktivitas Activities	Hari/Tanggal Date
Penyelenggaraan RUPS GMS	Senin, 13 Mei 2024 Monday, May 13, 2024
Ringkasan Risalah RUPS Summary of GMS Minutes	Rabu, 15 Mei 2024 Wednesday, May 15, 2024
Penyampaian Permohonan Pencatatan Saham Hasil Pelaksanaan Pemecahan Saham Kepada Bursa Efek Indonesia Submission of Application For Listing of Shares Resulting From The Stock Split Implementation to The IDX	Kamis, 16 Mei 2024 Thursday, May 16, 2024
Penyampaian Keterbukaan Informasi Pelaksanaan Pemecahan Saham Submission of Information Disclosure on The Implementation of The Stock Split	Jumat, 17 Mei 2024 Friday, May 17, 2024
Pengumuman jadwal perdagangan dengan nominal baru oleh BEI Announcement of Trading Schedule With New Nominal Value By IDX	Senin, 27 Mei 2024 Monday, May 27, 2024
Akhir Perdagangan Saham Dengan Nilai Nominal Lama di Pasar Reguler Dan Pasar Negosiasi End of Trading of Shares With The Old Nominal Value in The Regular Market And Negotiated Market	Kamis, 30 Mei 2024 Thursday, May 30, 2024
Periode Peniadaan Perdagangan di Pasar Tunai Trading Suspension Period in The Cash Market	Jumat-Senin, 31 Mei-3 Juni 2024 Friday-Monday, May 31-June 3, 2024
Awal Perdagangan Saham Dengan Nominal Baru: Start of Share Trading With New Nominal: Pasar Reguler dan Pasar Negosiasi Regular Market and Negotiated Market Pasar Tunai Cash Market	Jumat, 31 Mei 2024 Friday, May 31, 2024 Selasa, 4 Juni 2024 Tuesday, June 4, 2024

Aksi Penghentian Sementara Perdagangan Saham dan/atau Penghapusan Pencatatan Saham
Suspension and/or Delisting

Dalam 2 (dua) tahun terakhir pada periode tahun 2024 dan 2025, saham PBI dengan kode saham "PBID" tidak mengalami aksi penghentian sementara perdagangan saham (suspension), dan/atau penghapusan pencatatan saham (delisting).

Over the last 2 (two) years, in the period 2024 and 2025, PBI shares with the share code "PBID" did not experienced any temporary suspension in share trading, and/or delisting of shares.



LAPORAN MANAJEMEN

MANAGEMENT'S REPORT

HIGHLIGHTS

Laporan Direksi 18
Report From the Board of Directors

Laporan Dewan Komisaris 22
Report From the Board of Commissioners



LAPORAN DIREKSI

REPORT FROM THE BOARD OF DIRECTORS



Vicky Taslim
Direktur Utama / President Director

Para Pemegang saham dan Pemangku Kepentingan yang kami hormati,

Puji dan syukur pertama-tama kami sampaikan kepada Tuhan Yang Maha Kuasa atas berkat, rahmat, dan restu-Nya, Perseroan bisa mencatat kinerja yang baik di sepanjang tahun 2025.

Tahun 2025 masih menunjukkan tren pemulihan ekonomi di mana Indonesia berhasil menjaga kestabilan pertumbuhan ekonomi sebesar 5,11% setelah sebelumnya perekonomian Indonesia mencatatkan pertumbuhan sebesar 5,03%. Indikator ini sekaligus menunjukkan fundamental ekonomi nasional yang baik dan tangguh.

Kinerja Keuangan

Secara umum, kinerja keuangan Perseroan pada tahun 2025 tercatat cukup solid, meskipun Penjualan usaha bersih Perseroan mengalami sedikit penurunan Rp53,85 miliar atau sebesar 1,03%, dari Rp5.245,90 miliar pada tanggal 31 Desember 2024 menjadi Rp5.192,05 miliar pada tanggal 31 Desember 2025. Laba usaha Perseroan mengalami penurunan sebesar Rp107,42 miliar atau sebesar 17,51% dari Rp613,36 miliar pada tanggal 31 Desember 2024 menjadi Rp505,93 miliar pada tanggal 31 Desember 2025. Penurunan ini disebabkan oleh karena menurunnya nilai penjualan di pasar domestik.

Rasio keuangan strategis Perseroan menunjukkan Return on Assets tahun 2025 tercatat menurun menjadi sebesar 11,58% dibandingkan tahun 2024 sebesar 13,59%. Rasio Lancar tahun 2025 meningkat menjadi sebesar 504,23% dibandingkan tahun 2024 sebesar 439,60%

Segmen operasi Perseroan dibagi menjadi Kemasan Plastik, Biji Plastik dan Lain-lain. Laba Bruto untuk segmen Kemasan Plastik di tahun 2025 turun sebesar Rp28,45 miliar atau 3,54% jika dibandingkan tahun 2024 yaitu dari Rp804,75 miliar menjadi Rp776,30 miliar, untuk segmen Biji Plastik di tahun 2025 turun sebesar Rp58,51 miliar atau 44,00% jika dibandingkan tahun 2024 yaitu dari Rp132,97 miliar menjadi Rp74,46 miliar, dan untuk segmen Lain-lain di tahun 2025 turun sebesar Rp12,11 miliar atau 10,67% yaitu dari Rp113,45 miliar di tahun 2024 menjadi Rp101,35 miliar di tahun 2025.

Respected Shareholders and Stakeholders,

First of all, we would like to express our praise and gratitude to God Almighty for His blessings, mercy and blessings, so that the Company recorded good performance throughout 2025.

The year 2025 still shows a trend of economic recovery, with Indonesia successfully maintaining a stable economic growth rate of 5.11%, after previously recording a growth of 5.03%. This indicator also reflects the strong and resilient national economic fundamentals.

Financial Performance

Overall, the Company's financial performance in 2025 remained relatively solid, despite a slight decline in net sales of Rp53.85 billion, or 1.03%, from Rp5,245.90 billion as of December 31, 2024 to Rp5,192.05 billion as of December 31, 2025. The Company's operating profit decreased by Rp107.42 billion, or 17.51%, from Rp613.36 billion as of December 31, 2024 to Rp505.93 billion as of December 31, 2025. This decline was primarily attributable to lower sales in the domestic market.

The Company's key financial ratios show that Return on Assets in 2025 declined to 11.58%, compared to 13.59% in 2024. Meanwhile, the current ratio increased to 504.23% in 2025 from 439.60% in 2024.

The Company's operating segments are divided into Plastic Packaging, Plastic Resin, and Others. Gross Profit for the Plastic Packaging segment in 2025 decreased by Rp28.45 billion, or 3.54%, compared to 2024, from Rp804.75 billion to Rp776.30 billion. For the Plastic Resin segment, Gross Profit in 2025 declined by Rp58.51 billion, or 44.00%, compared to 2024, from Rp132.97 billion to Rp74.46 billion. Meanwhile, the Others segment recorded a decrease of Rp12.11 billion, or 10.67%, from Rp113.45 billion in 2024 to Rp101.35 billion in 2025.

Untuk kinerja saham, harga yang tercatat pada tanggal 31 Desember 2025 adalah sebesar Rp486, sementara pada waktu penutupan tanggal 31 Desember 2024 adalah sebesar Rp515.

Implementasi Strategi Perseroan

Sepanjang tahun 2025, Perseroan secara konsisten memperkuat fundamental bisnis dan keuangan agar mampu memberikan ruang bagi Perseroan untuk dapat terus tumbuh secara berkelanjutan. Di tahun 2025, Perseroan fokus pada kegiatan ekspansi pasar ke area Jawa Timur dan Indonesia Timur, dengan penambahan jalur distribusi.

Peran Direksi dalam Perumusan Strategi dan Kebijakan.

Dalam menjalankan fungsi kepengurusannya, Direksi senantiasa berpartisipasi aktif dalam merumuskan strategi pada setiap unit kerja. Adapun hal tersebut mencakup penyusunan target usaha, rencana bisnis, efisiensi, manajemen sumber daya manusia, dan alur kerja, yang tentunya secara konsisten menyesuaikan perkembangan regulasi serta dinamika industri.

Proses yang Diterapkan Direksi untuk Memastikan Implementasi Strategi

Direksi selalu memastikan implementasi strategi, rencana bisnis, serta pencapaian target usaha Perusahaan dengan secara berkala melakukan evaluasi di setiap lini bisnis Perseroan dan merumuskan langkah-langkah antisipatif bilamana diperlukan. Dalam hal ini, Direksi memantau berbagai faktor kunci, seperti pelaporan kinerja berkala, parameter risiko, rasio keuangan penting hingga kualitas layanan yang diberikan kepada konsumen.

Pencapaian Target Perseroan

Untuk tahun 2025, target operasional maupun finansial Perusahaan relatif tercapai. Hal ini tentunya senantiasa dipengaruhi oleh meningkatnya angka konsumsi nasional yang tumbuh bersama sektor makanan dan minuman, binatu, kegiatan ekonomi di pasar tradisional, UMKM, hingga tren layanan pesan antar makanan secara daring.

Berdasarkan proyeksi, angka Pendapatan bersih Perseroan tahun ini adalah sebesar Rp5,77 triliun, dan pencapaian Perseroan di tahun 2025 adalah sebesar Rp5,19 triliun, atau sebesar 89,95%.

Memasuki tahun 2026, Perusahaan menargetkan pertumbuhan penjualan sebesar kurang lebih 10%. Hal ini secara spesifik didukung oleh ekspansi pasar ke Jawa Timur dan Indonesia Timur. Selaras dengan hal tersebut, Perusahaan secara konsisten fokus pada peningkatan kualitas produk & layanan, inovasi produk, diversifikasi produk, efisiensi biaya operasional, hingga meningkatkan brand value.

Kendala

Dalam menjalankan kegiatan usahanya di sepanjang 2025, Perseroan tentunya menemukan beberapa kendala, salah satunya adalah fluktuasi harga bahan baku dan fluktuasi nilai tukar rupiah, yang tentunya mempengaruhi biaya produksi yang kemudian berimbas pada harga produk pada level retail.

For shares performance, the recorded price as of December 31, 2025, was Rp486. Meanwhile, the closing price as of December 31, 2024, was Rp515.

Company Strategy Implementation

Throughout 2025, the Company consistently strengthened its business and financial fundamentals in order to provide space for the Company to continue to grow in a sustainable way. In 2025, the Company focused on market expansions to the East Java and East Indonesia areas, with the addition of distribution lines.

The Board of Directors' Role in the Formulation of Strategies and Policies.

In carrying out its management function, the Board of Directors had always participated in formulating strategies for each work unit. This included the preparation of business targets, business plans, efficiency, human resource management, and workflow, which consistently adapt to regulatory developments and industry dynamics.

Process Implemented by the Board of Directors to Ensure Strategy Implementation

The Board of Directors ensured the implementation of strategies, business plans, and achievement of the Company's business targets by periodically evaluating each line of the Company's business and formulating anticipatory steps when necessary. In this regard, the Board of Directors monitored various key factors, such as periodic performance reporting, risk parameters, important financial ratios to the quality of services provided to consumers.

Company Targets Achievement

For 2025, the Company's operational and financial targets were relatively achieved. It was due to the increasing national consumption figures which had grown along with the food and beverage sector, laundry, economic activities in traditional markets, MSMEs, and the online food delivery services.

Based on projections, the Company's net revenue for this year was targeted at Rp5.77 trillion, while the Company realized Rp5.19 trillion in 2025, representing 89.95% of the target.

Entering 2026, the Company would aim for estimated 10% sales growth which would specifically supported by market expansion toward East Java and East Indonesia. In line with this, the Company would consistently focus on improving product & service quality, product innovation, product diversification, operational cost efficiency, to brand value enhancement.

Challenges

In carrying out its business activities throughout 2025, the Company encountered several obstacles, and one of which is fluctuations in raw material prices and fluctuations in the rupiah exchange rate, which affected production cost and prices at the retail level.

Prospek

Sesuai dengan perkiraan pertumbuhan ekonomi, akan terjadi peningkatan terkait sektor konsumen sehingga dapat memberikan imbas positif berupa meningkatnya daya beli masyarakat pada tahun 2026. Pertumbuhan pemakaian kemasan plastik yang masih meningkat terutama di pasar tradisional dan ritel tentunya juga dapat diterjemahkan sebagai momentum bagi Perseroan untuk terus meningkatkan angka volume produksi. Ditambah lagi dengan gencarnya proyek infrastruktur yang dicanangkan pemerintah, tentunya membuka peluang baru dalam hal ekspansi jalur distribusi menuju segmen pasar yang lebih luas dan menjanjikan.

Penilaian atas Penerapan Tata Kelola Perusahaan

Sepanjang 2025, Perseroan selalu fokus terhadap implementasi Tata Kelola Perseroan yang baik dengan senantiasa menerapkan prinsip-prinsip keterbukaan, akuntabilitas, pertanggung jawaban, independensi, dan kewajiban pada seluruh entitas bisnis. Secara konsisten, Perseroan juga melakukan pengembangan sumber daya manusia melalui in house training juga berbagai pelatihan yang diselenggarakan oleh lembaga-lembaga profesi untuk meningkatkan kompetensi staf.

Perubahan Komposisi Direksi

Pada tahun 2025, terdapat perubahan dalam komposisi Direksi di mana Bapak Vicky Taslim diangkat menjadi Direktur Utama untuk menggantikan Bapak Djonny Taslim.

Sehingga susunan Direksi Perseroan pada tahun 2025 berubah menjadi sebagai berikut:

Direktur Utama	: Vicky Taslim
Direktur	: Emiyanti
Direktur	: Tan Hendra
Direktur	: Fu Yin Ling
Direktur	: Lukman Hakim

Apresiasi

Atas nama Direksi, kami mengucapkan terima kasih kepada Dewan Komisaris atas arahan yang diberikan kepada Direksi. Apresiasi yang sama juga kami berikan kepada para pemegang saham, pelanggan, dan mitra usaha atas kepercayaan dan kerja sama yang telah terjalin dengan baik. Terima kasih dan penghargaan juga senantiasa kami sampaikan kepada seluruh karyawan yang telah memberikan dedikasi tertinggi dalam melaksanakan tugas dan tanggung jawab demi mencapai target Perseroan. Atas seluruh kontribusi seluruh pihak, berbagai tantangan senantiasa dapat teratasi dengan baik, dan kami berharap segala kerja sama yang terjalin dapat berlanjut untuk menyongsong masa depan dengan penuh optimisme.

Prospect

In accordance with the forecast for economic growth, there will be an increase in the consumer sector that will have a positive impact in the form of increasing people's purchasing power in 2026. The ever-increasing growth in the use of plastic packaging, especially in traditional and retail markets can also be interpreted as a momentum for the Company to continue to improve its production volume. Supported along with the infrastructure projects by the government will surely open up new opportunities in terms of expansion of distribution channels to a wider and more promising market segment.

Assessment on Good Corporate Governance Implementation

Throughout 2025, the Company focused on implementing Good Corporate Governance by always applying the principles of openness, accountability, responsibility, independence, and fairness in all business entities. The Company also consistently developed human resources through in-house training as well as various training organized by professional institutions to improve staff competence.

Changes in Directors' Composition

In 2025, there was a change in the composition of the Board of Directors, with Mr. Vicky Taslim appointed as President Director, replacing Mr. Djonny Taslim.

The following is the composition of the Board of Directors in 2025:

President Director	: Vicky Taslim
Director	: Emiyanti
Director	: Tan Hendra
Director	: Fu Yin Ling
Director	: Lukman Hakim

Appreciation

On behalf of the Board of Directors, we would like to thank the Board of Commissioners for the directions provided for the Board of Directors. We would also like to express gratitude to our shareholders, customers and business partners for their trust and good cooperation. We also want to express our thanks to all employees who gave their highest dedication in carrying out their duties and responsibilities in order to achieve the Company's targets. With the contributions of all parties, challenges could always be overcome, and we hope that all the cooperation established could continue to flourish to welcome the future with full optimism.

Atas Nama Direksi
On Behalf of The Board of Directors



Vicky Taslim
Direktur Utama / President Director

LAPORAN DEWAN KOMISARIS

REPORT FROM THE BOARD OF COMMISSIONERS

Djonny Taslim

Komisaris Utama / President Commissioner

Para Pemegang Saham dan Para Pemangku Kepentingan yang terhormat,

Puji syukur kepada Tuhan Yang Maha Esa karena atas berkat dan rahmat-Nya PT Panca Budi Idaman Tbk mampu melewati tahun 2025 dengan pencatatan kinerja yang positif.

Pada tahun 2025, Perseroan berhasil mencatat kinerja yang positif meskipun terdapat sedikit penurunan pada angka Penjualan dan Laba. Untuk tahun buku 2025, Perseroan mencatatkan penurunan 17,41% untuk pos Laba bersih dari Rp 487,17 miliar pada tahun 2024 menjadi sebesar Rp 402,38 miliar pada tahun 2025. Penjualan usaha bersih Perseroan mengalami penurunan sebesar Rp53,85 miliar atau sebesar 1,03%, dari Rp5.245,90 miliar pada tanggal 31 Desember 2024 menjadi Rp5.192,05 miliar pada tanggal 31 Desember 2025. Adapun penurunan penjualan tersebut disebabkan karena menurunnya nilai penjualan di pasar domestik.

Jumlah aset Perseroan mengalami sedikit penurunan sebesar Rp102,69 miliar atau sebesar 2,87% dari sebesar Rp3.583,50 miliar pada tanggal 31 Desember 2024 menjadi Rp3.480,81 miliar pada tanggal 31 Desember 2025. Penurunan ini terutama disebabkan oleh penurunan investasi di aset keuangan, piutang usaha, dan persediaan yang dikompensasi dengan kenaikan kas dan setara kas, uang muka pembelian, aset tetap, dan pajak dibayar dimuka.

Penilaian Kinerja Direksi

Atas nama Dewan Komisaris, kami sangat mengapresiasi kinerja Direksi tahun ini karena Perseroan mampu menjaga kinerja yang baik. Indikator finansial juga menunjukkan pencapaian yang baik dan masih ditambah pencapaian operasional yang tentunya mencerminkan kemampuan Direksi dalam mengambil keputusan.

Dear Shareholders and Stakeholders,

Praise be to God Almighty, for His Blessings and Grace helped PT Panca Budi Idaman Tbk to get through 2025 with a positive record of performance.

In 2025, the Company recorded positive performance despite a slight decline in Revenue and Profit. For the 2025 financial year, the Company recorded a 17.41% decrease in net profit, from Rp487.17 billion in 2024 to Rp402.38 billion in 2025. The Company's net revenues decreased by Rp53.85 billion or 1.03%, from Rp5,245.90 billion as of December 31, 2024 to Rp5,192.05 billion as of December 31, 2025. The decrease in revenues was attributable to The decline in sales was primarily attributable to lower sales in the domestic market.

The Company's total assets experienced a slight decrease of Rp102.69 billion, or 2.87%, from Rp3,583.50 billion as of December 31, 2024 to Rp3,480.81 billion as of December 31, 2025. This decrease was mainly driven by reductions in investments in financial assets, trade receivables, and inventories, partially offset by increases in cash and cash equivalents, advances for purchases, fixed assets, and prepaid taxes.

Board of Directors Performance Assessment

On behalf of the Board of Commissioners, we would like to express our appreciation for the performance of the Board of Directors this year because the Company managed to maintain a good performance. Financial indicators also show good progress as well as operational progress which reflect the ability of the Board of Directors in making decisions.

Dewan Komisaris menilai Direksi telah berupaya secara maksimal dalam mengambil langkah strategis dan terukur. Direksi juga selalu berupaya mempertahankan profesionalitas layanan dan kualitas produk agar selalu dapat memenuhi kebutuhan konsumen yang saat ini masih menempatkan Perseroan sebagai pilihan utama dalam memenuhi kebutuhan akan produknya.

Kesungguhan Direksi dalam menjalankan peraturan perundang-undangan yang berlaku dan perkembangan aturan terbaru juga sangat kami apresiasi. Sebagai Perseroan yang sudah tercatat di Bursa Efek Indonesia, Direksi mampu mengarahkan seluruh jajaran untuk secara responsif menjalankan setiap aturan yang ada. Konsistensi Direksi ini pada akhirnya berhasil menuntun Perseroan untuk terus merealisasikan agenda korporasi sesuai strategi bisnis yang ditetapkan.

Dewan Komisaris yakin Direksi dengan keahlian dan pengalaman tim manajemen serta sumber daya manusia yang berkualitas dan kompeten senantiasa dapat memberikan kontribusi yang positif bagi kinerja Perseroan serta membangun sinergi yang baik sehingga kehadiran Perseroan mampu memberikan nilai lebih kepada seluruh pemegang saham dan pemangku kepentingan dalam jangka panjang.

Pengawasan implementasi strategi Perseroan

Dalam menjalankan tugas pengawasan terhadap kinerja Direksi, Dewan Komisaris dibantu oleh Komite Audit dalam hal peran pengawasan. Kami berpandangan bahwa Komite Audit yang saat ini dapat menunjukkan kinerja yang optimal dan mendukung secara efektif pelaksanaan tugas Dewan Komisaris dalam fungsi pengawasan terhadap Perseroan. Namun demikian kami akan terus-menerus meningkatkan kualitas fungsi pengawasan tersebut. Komite Audit secara aktif menganalisa dan merespon perubahan lingkungan bisnis yang berpengaruh terhadap kinerja Perseroan, yang hasilnya kemudian disampaikan kepada Dewan Komisaris melalui pertemuan-pertemuan rutin.

Sepanjang 2025, Komite Audit telah melakukan tugas dan tanggung jawabnya dengan baik. Komite Audit telah meninjau dan mengamati aspek transparansi, akuntabilitas, dan kesesuaian. Dalam hal ini, Komite Audit telah meninjau proses pelaporan keuangan dan pengendalian internal Perseroan, serta meninjau proses audit internal dan audit eksternal untuk memastikan evaluasi tetap objektif dan independen.

Pandangan Atas Prospek 2026 Yang Disusun Direksi

Dewan Komisaris melihat bahwa prospek 2026 masih menjanjikan seiring laju pertumbuhan ekonomi yang terjaga stabil di kisaran 5%. Kebutuhan akan bahan kemasan yang murah dan kuat menjadi salah satu faktor yang membuat penggunaan produk Perseroan tetap tumbuh ke depan.

Ekspansi Perseroan dalam rangka memperkuat jaringan distribusi dan menambah kapasitas produksi menjadi strategi bisnis Direksi dalam jangka pendek dan menengah ke depan. Begitu juga pengembangan pasar di luar negeri, seperti: Malaysia, Singapura, Jerman dan Inggris akan menjadi salah satu strategi bisnis Perseroan terutama untuk produk yang memiliki nilai tambah.

The Board of Commissioners took notice that Directors continue to put maximum effort to take strategic and measurable acts. Directors always strove to maintain professionalism in the quality of service and product so that the Company could always meet the needs of consumers who pick the Company as their first choice to meet their needs of products.

We also highly appreciated the seriousness of the Board of Directors in implementing the applicable laws and regulations even to the latest development in regulations. As a company listed on the Indonesia Stock Exchange, the Board of Directors was able to direct all levels of staff to responsively comply with every existing regulation. The consistency of the Board of Directors ultimately bore fruit to a success in guiding the Company to continue to realize the corporate agenda according to the established business strategy.

The Board of Commissioners believed that the Board of Directors with their expertise and experience in managing people and the quality and competency of human resources could always make a positive contribution to the Company's performance and build good synergies so the Company could provide added value to shareholders and stakeholders in the long run.

Supervision on the Company's Strategy Implementation

In carrying out its supervisory duties on the performance of the Board of Directors, the Board of Commissioners is assisted by the Audit Committee. We are of the view that the current Audit Committee can demonstrate optimal performance and effectively support the implementation of the duties of the Board of Commissioners in the supervisory function of the Company. However, we will continue to improve the quality of this supervisory function. The Audit Committee actively analyzes and responds to changes in the business environment that affects the Company's performance, the results of which are then submitted to the Board of Commissioners through regular meetings.

Throughout 2025, the Audit Committee performed its duties and responsibilities properly. The Audit Committee reviewed and observed aspects of transparency, accountability, and conformity. In this regard, the Audit Committee reviewed the Company's financial reporting and internal control processes, as well as the internal audit and external audit processes to ensure that the evaluation remains objective and independent.

View on 2026 Prospect Developed by The Board of Directors

The Board of Commissioners predict that the prospects for 2026 are still promising as the rate of economic growth has been maintained stable at 5%. The need for cheap and strong packaging materials is one of the key factors that will make the need of the Company's products would continue to grow in the future.

The Company's expansion in order to strengthen the distribution network and increase production capacity is the business strategy of the Board of Directors in the short and medium term in the future. Likewise, the development of overseas markets, such as: Malaysia, Singapore, Germany and the UK will be one of the Company's business strategies, especially for products with added value.

Implementasi Prinsip Tata Kelola Perusahaan

Implementasi praktik Tata Kelola Perusahaan yang baik terus menunjukkan perkembangan yang konsisten. Perseroan terus berupaya untuk menyempurnakan mekanisme, struktur dan organ tata kelola. Perseroan berkomitmen untuk mengimplementasikan prinsip-prinsip tata kelola usaha yang terdiri atas keterbukaan, akuntabilitas, pertanggung jawaban, kemandirian, dan kewajaran pada setiap aktivitas bisnis Perseroan. Dewan Komisaris yakin praktik tata Kelola Perseroan yang baik yang telah dilaksanakan sudah berjalan sesuai dengan standar.

Dewan Komisaris mendorong Direksi untuk memaksimalkan peran seluruh organ Perseroan untuk terciptanya lingkungan usaha yang taat azas dan taat aturan. Untuk itu, Dewan Komisaris meminta Direksi untuk memperkuat pelaksanaan sistem pelaporan pelanggaran untuk menghindari terjadinya kecurangan.

Intensitas dan Media Penyampaian Nasihat kepada Direksi

Rapat formal gabungan secara rutin diselenggarakan oleh Dewan Komisaris dengan Direksi sebanyak satu kali dalam 3 bulan. Dalam kesempatan tersebut, Dewan Komisaris memberikan tinjauan, arahan, maupun masukan kepada Direksi terkait dengan kegiatan operasional Perseroan agar hubungan kerja akan senantiasa terjaga dengan baik.

Komposisi Dewan Komisaris

Pada tahun 2025, terdapat perubahan dalam komposisi Dewan Komisaris Perseroan di mana Bapak Djonny Taslim diangkat menjadi Komisaris Utama untuk menggantikan Bapak Robby Taslim yang diangkat menjadi Komisaris. Sehingga komposisi Dewan Komisaris Perseroan menjadi sebagai berikut:

Komisaris Utama	: Djonny Taslim
Komisaris	: Robby Taslim
Komisaris Independen	: Makmur Darmo

Apresiasi

Atas nama Dewan Komisaris, kami mengucapkan terima kasih kepada Direksi yang telah mengelola Perseroan dengan baik serta apresiasi terhadap seluruh karyawan yang telah memberikan komitmen dan level kerja tertinggi untuk mewujudkan target Perseroan. Penghargaan juga kami sampaikan kepada para pemegang saham, mitra kerja, dan konsumen yang telah memberikan kepercayaan serta dukungan yang memastikan kerja sama kerja terjalin dengan baik. Kami berharap di tahun yang akan datang, jalinan kerja ini akan terus berkembang.

Implementation of Corporate Governance Principles

The implementation of Good Corporate Governance practices continues to show consistent progress. The Company continues to improve its governance mechanisms, structures and organs. The Company is committed to implementing the principles of business governance consisting of openness, accountability, responsibility, independence, and fairness in every business activity of the Company. The Board of Commissioners believes that Good Corporate Governance practices implemented have been according to standards.

The Board of Commissioners encourages the Board of Directors to maximize the role of all the Company's organs to create a business environment that adheres to the principles and rules. Therefore, the Board of Commissioners asks the Board of Directors to strengthen the implementation of the violation reporting system to avoid fraud.

Intensity and Media for Submission of Advice to the Board of Directors

Joint formal meetings are routinely held by the Board of Commissioners and the Board of Directors once in 3 months. On this occasion, the Board of Commissioners provides reviews, directions, and inputs to the Board of Directors related to the Company's operational activities so that the working relationship will always be well maintained.

Composition of the Board of Commissioners

In 2025, there was a change in the composition of the Company's Board of Commissioners, in which Mr. Djonny Taslim was appointed as President Commissioner, replacing Mr. Robby Taslim, who was appointed as Commissioner. Accordingly, the composition of the Company's Board of Commissioners is as follows:

<i>President Commissioner</i>	<i>: Djonny Taslim</i>
<i>Commissioner</i>	<i>: Robby Taslim</i>
<i>Independent Commissioner</i>	<i>: Makmur Darmo</i>

Appreciation

On behalf of the Board of Commissioners, we would like to thank the Board of Directors for managing the Company properly and appreciate all employees for their commitment and highest level of work to achieve the Company's targets. We also extend our appreciation to the shareholders, business partners, and consumers for their trust and support to ensure that the cooperation is well established. We hope that in the years to come, this work relationship will continue to grow.

Atas Nama Dewan Komisaris
On Behalf of The Board of Commissioners



Djonny Taslim
Komisaris Utama / President Commissioner



PROFIL PERUSAHAAN

COMPANY PROFILE

HIGHLIGHTS

Visi & Misi <i>Vision & Mission</i>	28
Sekilas Perseroan <i>Company Overview</i>	30
Jejak Langkah Perusahaan <i>Company's Milestones</i>	32
Struktur Organisasi <i>Organizational Structure</i>	34
Profil Direksi <i>Board of Directors' Profile</i>	37
Profil Dewan Komisaris <i>Board of Commissioners' Profile</i>	45
Sumber Daya Manusia <i>Human Resources</i>	48



Visi / Vision

“ Menjadi Perusahaan Perdagangan dan Konverter Biji Plastik Yang Utama dan Terpercaya, Serta Mengembangkan Produk Unggulan Lainnya dengan Jaringan Distribusi Yang Mapan di Indonesia dan Mancanegara.”

“To Become The Leading and Trusted Trading Company and Plastic Pellet Converter While Also Developing Other Superior Products, With a Well Established Distribution Network in Indonesia and Overseas.”

Misi / Mission

- | | |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <ol style="list-style-type: none"> 1. Secara terus-menerus mengembangkan produk unggulan dan sistem jaringan distribusi di seluruh Indonesia. 2. Mempertahankan hubungan erat dengan para pelanggan dan mitra bisnis melalui peningkatan kualitas produk kemasan plastik dan produk unggulan lainnya. 3. Menerapkan berbagai Analisa strategis dan berkelanjutan melalui sistem teknologi informatika yang tepat guna dan terintegrasi. 4. Meningkatkan potensi, kompetensi, dan kontribusi SDM secara produktif dan tepat guna. 5. Menghasilkan nilai lebih untuk jangka panjang bagi seluruh pemangku kepentingan. | <ol style="list-style-type: none"> 1. <i>Continuously developing superior products and distribution network systems across Indonesia.</i> 2. <i>Maintaining strong relationships with customers and business partners by improving the quality of plastic packaging products and other superior products.</i> 3. <i>Applying various strategic and sustainable analyses through the use of effective and integrated information technology systems.</i> 4. <i>Enhancing the potential, competence, and contribution of human resources in a productive and effective manner.</i> 5. <i>Creating long-term added value for all stakeholders.</i> |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

Nilai-Nilai Perseroan / Corporate Values





SEKILAS PERSEROAN COMPANY OVERVIEW

Nama Perseroan / <i>Company's Name</i>	PT Panca Budi Idaman Tbk
Tanggal Akta Pendirian / <i>Establishment Date</i>	10/01/1990
Alamat Kantor / <i>Address</i>	Kawasan Pusat Niaga Terpadu Jl. Daan Mogot Raya Km 19,6 Blok D No.8 A-D Tangerang 15122 - INDONESIA
Telepon / <i>Phone</i>	(021) 5436 5555
Fax	(021) 5436 5559
Email	investor.relation@pancabudi.com
Website	www.pancabudi.com
Bidang Usaha / <i>Line of Business</i>	Produksi barang plastik kemasan yang terintegrasi dengan kegiatan distribusi dan perdagangan <i>Manufacturing of plastic packaging which is integrated with trade and distribution activities</i>
Pencatatan Saham / <i>Stock Listing</i>	Bursa Efek Indonesia / <i>Indonesia Stock Exchange</i>

Panca Budi Grup didirikan oleh Djonny Taslim pada tahun 1979 dan mengawali kariernya sebagai pedagang umum yang mendistribusi produk jadi kemasan plastik berbahan baku PP, HDPE, dan PE. Pada tahun 1990, Djonny Taslim mendirikan Perseroan untuk memproduksi dan mendistribusikan produk jadi kemasan plastik. Perseroan mulai beroperasi secara komersial dengan memproduksi kemasan plastik pada tahun 1991. Pada tahun 2003, Perseroan mendapat sertifikat ISO 9001 untuk manajemen proses produksinya. Perseroan adalah perusahaan terpadu yang memproduksi dan mendistribusi barang Kemasan plastik. Kegiatan usaha Perseroan mencakup mulai dari perdagangan biji plastik, produksi Kemasan plastik, dan distribusi Kemasan plastik baik dalam negeri maupun ekspor.

Perseroan merupakan perusahaan pertama di Indonesia yang memiliki merek pada produk jadi kemasan plastik. Merek pertama yang dijual adalah Pluit dan selanjutnya mengembangkan merek-merek lain seperti: Tomat, Bangkuang, Jeruk, Cabe, 222, Wayang, Gapura, Sparta, Liberty, Dayana, PB dan beberapa merek lainnya.

Panca Budi Group was founded by Djonny Taslim in 1979 who started his career as a general merchant distributing plastic bags made from PP, HDPE and PE. In 1990, Djonny Taslim established PT Panca Budi Idaman Tbk ("the Company") to produce and distribute finished products of plastic bags. The Company commenced its commercial operation by producing plastic bags in 1991. In 2003, the Company was awarded ISO 9001 certification for its production process management. The Company is an integrated company that manufactures and distributes plastic packaging items. The Company's business activities cover from the trading of plastic resin, plastic packaging production, and plastic packaging distribution both domestic and export.

The Company was the first company in Indonesia to have a brand on plastic bag finished products. The first brand introduced by the Company was Pluit and further develops other brands such as: Tomat, Bangkuang, Jeruk, Cabe, 222, Wayang, Gapura, Sparta, Liberty, Dayana, PB and several other brands. In addition to that,

Selain itu, Perseroan juga merupakan perusahaan pertama di bidang produk jadi kemasan plastik yang memperoleh sertikat Halal dari Majelis Ulama Indonesia pada tahun 2013 dan rekor Museum Rekor-Dunia Indonesia pada tahun 2013.

Pasar pertama yang dijangkau oleh Perseroan adalah Jabodetabek dan secara bertahap dikembangkan untuk menjangkau seluruh Indonesia. Pada tahun 2011, Perseroan mendirikan PT. Panca Budi Niaga sebagai perusahaan distribusi produk jadi kemasan plastik yang diproduksi oleh Perseroan. Perseroan mendistribusikan produk jadinya dengan beberapa jalur distribusi, yaitu: Perseroan distribusi langsung ke pedagang eceran di pasar tradisional; Perseroan distribusi ke pedagang semi grosir ke pedagang eceran di pasar tradisional; dan Perseroan distribusi ke pedagang grosir ke pedagang semi grosir ke pedagang eceran di pasar tradisional.

Perseroan juga merupakan perusahaan pertama di Indonesia yang beriklan di TV untuk produk jadi kemasan plastik dan telah memperoleh berbagai penghargaan best brand award dari MARS. Merek Tomat telah memperoleh best brand award sejak tahun 2009 dengan Platinum best brand di tahun 2015. Sedangkan, merek Wayang telah memperoleh best brand award sejak tahun 2010 dengan Platinum best brand di tahun 2016.

Perseroan mulai melakukan ekspor produk jadi kemasan plastik pada tahun 2006. Pasar ekspornya adalah Inggris, Jerman, Belanda, Spanyol, UAE, Nigeria, Amerika Serikat, Taiwan dll.

Perseroan memiliki pabrik di beberapa kota sebagai basis produksi produk jadinya seperti di kota Solo – Jawa Tengah, Medan – Sumatera Utara, Tangerang – Banten, Cilegon – Banten, Pemalang – Jawa Tengah, Johor - Malaysia. Pabrik di Cilegon, Banten dan Johor, Malaysia adalah pabrik yang memproduksi kemasan plastik yang mengemas biji plastik. Dengan konsistensi usaha yang dilakukan dari waktu ke waktu, saat ini Perseroan telah berkembang menjadi pemimpin pasar produk kemasan plastik yang selalu memberikan prioritas kepada pelanggan. Untuk memberikan pelayanan maksimal, Perseroan mendayagunakan seluruh tenaga pemasaran, penjualan dan pengiriman yang mampu melakukan distribusi ke seluruh wilayah pemasaran.

PT Panca Budi Idaman Tbk (Perseroan) didirikan berdasarkan Akta No. 16 tanggal 10 Januari 1990 yang dibuat di hadapan Endang Irawati Ekaputri, S.H. Notaris di Kabupaten Bogor, yang dirubah masing-masing dengan Akta No. 3 tanggal 2 Juli 1997 yang dibuat di hadapan Jenny Jacinta Lukas, S.H. Notaris di Tangerang, dan Akta No. 10 tanggal 17 Oktober 1997 yang dibuat di hadapan Kiagus Zainal Arifin, S.H., Notaris di Jakarta, Akta tersebut telah mendapat pengesahan dari Menteri Kehakiman Republik Indonesia dengan Surat Keputusan No. C2-12575 HT.01.01.Th.97 tanggal 3 Desember 1997.

Anggaran Dasar Perusahaan telah mengalami beberapa kali perubahan. Perubahan terakhir dilakukan dengan Akta No.11 tanggal 13 Mei 2024 yang dibuat dihadapan Fathiah Helmi, S.H., Notaris di Jakarta mengenai persetujuan pemecahan nilai nominal saham yang didokumentasikan berdasarkan pernyataan keputusan para pemegang saham. Perubahan ini telah diterima oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dengan Surat Keputusan No.AHU-AH.01.03-0111436 tanggal 15 Mei 2024.

the Company was also the first company in the industry of plastic bag finished products that obtained Halal certification from Majelis Ulama Indonesia in 2013 and a record of World Record Museum of Indonesia in 2013.

The Company initiated its distribution activities in Jabodetabek and gradually developed to reach all of Indonesia. In 2011, the Company established PT. Panca Budi Niaga which engages in distributing plastic bag products manufactured by the Company. The Company distributed the finished products with several distribution channels, namely: Distribution to retailers in traditional markets; Distribution to semi-wholesalers to retailers in traditional markets; and Distribution to wholesalers to semi-wholesalers to retailers in traditional markets.

The Company was also the first company in Indonesia to advertise on TV for plastic bag finished products and had received various best-brand awards from MARS. Tomat brand had been awarded best brand award since 2009 with Platinum best brand in 2015. While, Wayang brand had obtained best brand award since 2010 with Platinum best brand in 2016.











The Company began to export finished plastic bag products in 2006. Its export markets were UK, Germany, Netherlands, Spain, UAE, Nigeria, USA, Taiwan etc.










The Company owned factories in several cities as its production base such as Solo - Central Java, Medan - North Sumatera, Tangerang - Banten, Cilegon - Banten, Pemalang - Jawa Tengah, Johor - Malaysia. The factory in Cilegon - Banten and Johor - Malaysia were factories that produced heavy duty sack as a plastic bag that stored plastic resin. With the consistency of the business conducted from time to time, the Company had now grown to become one of the market leaders of plastic bag products that always gives priority to customers. To provide maximum service, the Company utilized all its marketing, sales and delivery personnel capable of distributing to all marketing areas.

PT Panca Budi Idaman Tbk (the Company) established by Deed No. 16 dated January 10, 1990 of Endang Irawati Ekaputri, S.H., Notary in Bogor Regency, which was amended by Deed No. 3 dated July 2, 1997 of Jenny Jacinta Lukas, S.H., Notary in Tangerang, and by Deed No. 10 dated October 17, 1997 of Kiagus Zainal Arifin, S.H., Notary in Jakarta, the Deed has been approved by the Minister of Justice of the Republic of Indonesia in Decision Letter No. C2-12575 HT.01.01.Th.97 dated December 3, 1997.

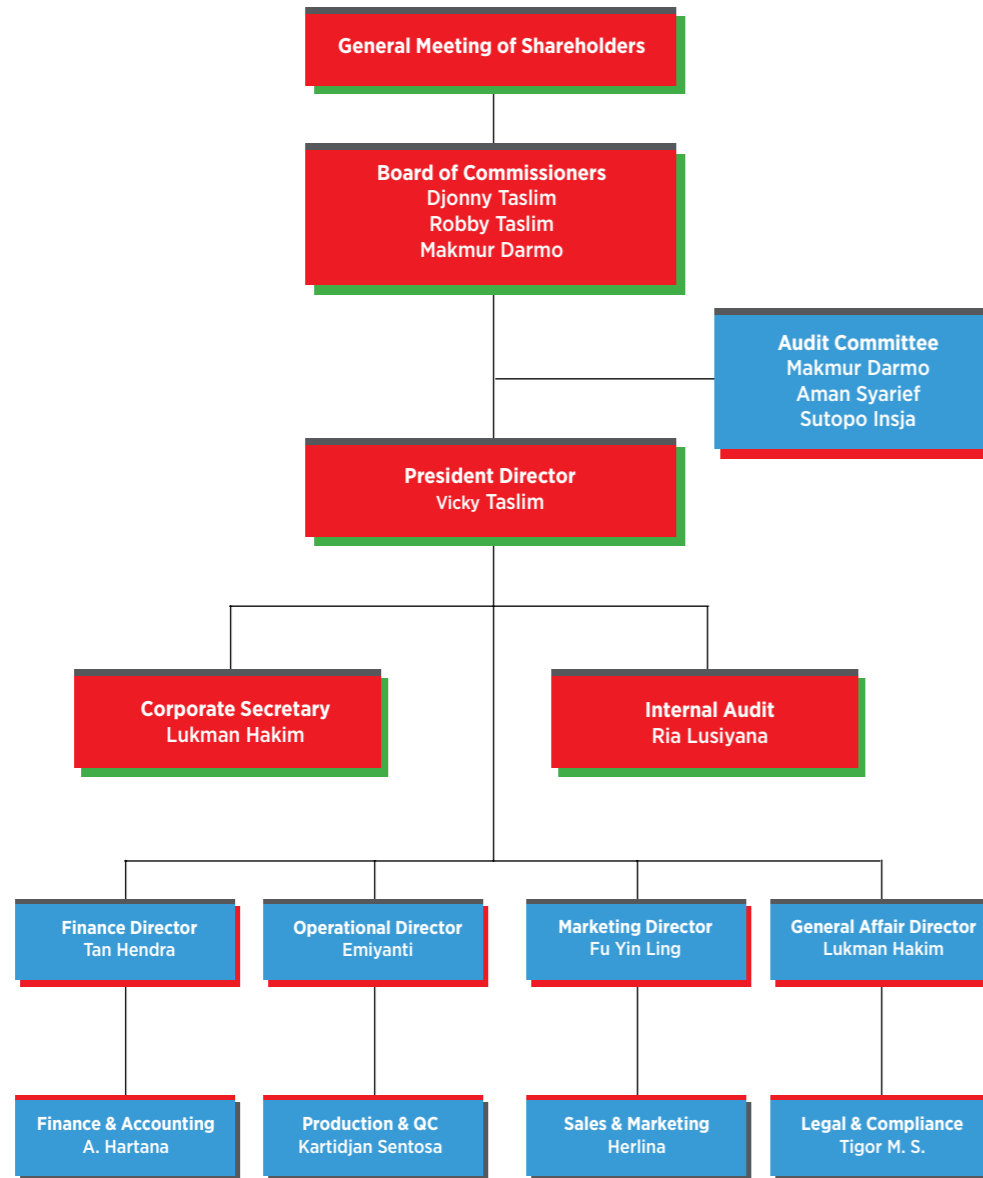
The Company's Articles of Association have undergone several amendments. The latest amendment was made with Deed No. 11 dated May 13, 2024, executed before Fathiah Helmi, S.H., a Notary in Jakarta, regarding the approval of the stock split, which was documented based on the resolution of the shareholders. This amendment has been accepted by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia with Decree No. AHU-AH.01.03-0111436 dated May 15, 2024.

JEJAK LANGKAH PERSEROAN
COMPANY'S MILESTONES

1979	Awal Mula Panca Budi berdiri sebagai usaha dagang.		<i>Established as a general merchant.</i>
1990	Panca Budi dikukuhkan menjadi perseroan terbatas.		<i>Becoming a Private Limited Liability Company.</i>
1997	Panca Budi melakukan akuisisi pabrik guna menunjang distribusi dan ekspansi usaha.		<i>Factory acquisition to enhance distribution and business expansion.</i>
2000	Sejak tahun 2000 Panca Budi telah tersertifikasi ISO 9001.		<i>ISO 9001 Certification Awarded</i>
2006	Akuisisi pabrik di Solo.		<i>Acquired a factory in Solo.</i>
2006	Panca Budi ekspansi ke pasar Internasional melalui PT Polypack Indo Meyer.		<i>Panca Budi expanded into international markets through PT Polypack Indo Meyer.</i>
2006	Akuisisi pabrik di Medan.		<i>Acquired a factory in Medan.</i>
2009	September 2009 salah satu merek andalan Panca Budi yaitu cap "Tomat" dianugerahi Indonesia Best Brand Award.		<i>"Tomat" brand was granted as Indonesia Best Brand Award.</i>
2010	September 2010 salah satu merek andalan Panca Budi yang lainnya yaitu cap "Wayang" dianugerahi Indonesia Best Brand Award.		<i>"Wayang" brand was granted as Indonesia Best Brand Award</i>
2011	Pada tahun 2011 Panca Budi mendirikan pabrik kemasan plastik Heavy Duty di daerah Cilegon Banten.		<i>In 2011 Panca Budi established a Heavy Duty plastic bag factory in Cilegon Banten area</i>

2013	Panca Budi dianugerahi MURI Award sebagai merek kemasan plastik pertama dengan iklan televisi dan sertifikasi halal MUI.		<i>Panca Budi was the first consumer plastic bag company in which its products have been certified with MURI Award.</i>
2016	Pada tahun 2016 kedua merek produk Panca Budi yaitu cap "Tomat" dan "Wayang" dianugerahi Platinum Best Brands Award.		<i>"Tomat" and "Wayang" brands were granted as Indonesia Platinum Best Brand Award.</i>
2017	Pada tahun 2017 Perseroan mengadakan Penawaran Umum Perdana.		<i>In 2017, the Company conducted its Initial Public Offering (IPO)</i>
2018	Perseroan telah mengakuisisi aset pabrik di Johor Baru, Malaysia, dan membeli lahan di Pemalang untuk pembangunan pabrik baru.		<i>The Company had acquired the assets of factory in Johor Baru, Malaysia, and purchased land in Pemalang to build new factory.</i>
2020	Pabrik Pemalang mulai beroperasi.		<i>The factory in Pemalang had started operation.</i>
2021	Akuisisi gudang distribusi di area Jawa Timur.		<i>Acquisition of a distribution warehouse in East Java area.</i>
2022	Perseroan dianugerahi Best of the Best Awards, the Best 50 Public Listed Companies 2022 dari Forbes Indonesia.		<i>The company was awarded the Best of the Best Awards, the Best 50 Public Listed Companies 2022 from Forbes Indonesia.</i>
2023	Perseroan mendirikan anak perusahaan baru dengan nama PT Politek Grin Packindo yang bergerak di bidang daur ulang plastik bekas.		<i>The company established a new subsidiary named PT Politek Grin Packindo, which recycles used plastic.</i>
2024	Perseroan melakukan Pemecahan Nilai Nominal Saham dengan rasio 1:4.		<i>The Company conducted a Stock Split with a ratio of 1:4.</i>
2025			<p>Pada tahun 2025, Perseroan terpilih sebagai salah satu perusahaan terbuka yang masuk dalam daftar "Best Under A Billion" versi majalah Forbes Asia pada tahun 2025</p> <p><i>In 2025, The company was selected as one of the publicly listed companies included in the 'Best Under A Billion' list by Forbes Asia magazine in 2025</i></p>

STRUKTUR ORGANISASI
ORGANIZATIONAL STRUCTURE



PROFIL DIREKSI

BOARD OF DIRECTORS' PROFILE



VICKY TASLIM

DIREKTUR UTAMA
PRESIDENT DIRECTOR

Warga Negara Indonesia, 42 tahun. Beliau memperoleh gelar Sarjana di Central Queensland University jurusan Business pada tahun 2004. Beliau menjabat sebagai Direktur Utama Perseroan sejak tahun 2025 berdasarkan Akta Berita Acara RUPST Perseroan No. 27 tanggal 23 Mei 2025.

Sebelum menjabat sebagai Direktur Utama, beliau pernah menjabat beberapa posisi sebagai berikut:

2006 - Sekarang : Menjabat sebagai Direktur Utama / Direktur / Komisaris Utama / Komisaris di beberapa perusahaan di bawah Panca Budi Group.
2017 - 2025 : Direktur PT Panca Budi Idaman Tbk.
2025 - Sekarang : Direktur Utama PT Panca Budi Idaman Tbk.

Selama tahun 2025, beliau telah mengikuti beberapa pelatihan berupa seminar bisnis dan paparan ekonomi.

Beliau memiliki hubungan afiliasi dengan Djonny Taslim selaku Komisaris Utama dan Robby Taslim selaku Komisaris.

Bapak Vicky Taslim selaku Direktur Utama bertanggung jawab atas pengembangan bisnis dan implementasi strategi jangka panjang dan kebijakan yang mencakup pemasaran, operasional, sumber daya manusia, keuangan, sistem informasi, strategi dan kebijakan komunikasi internal dan eksternal, rencana, arah dan koordinasi keseluruhan aktivitas bisnis Perseroan.

Indonesian citizen, 42 years old. He earned a Bachelor's degree in Business from Central Queensland University in 2004. He has served as the President Director of the Company since 2025 based on the Minutes of the Company's Annual General Meeting of Shareholders Deed No. 27 dated May 23, 2025.

Before serving as President Director, he has held several positions as follows:

*2006 - Present : Serves as President Director / Director / President Commissioner / Commissioner in several companies under the Panca Budi Group.
2017 - 2025 : Director PT Panca Budi Idaman Tbk.
2025 - Present : President Director PT Panca Budi Idaman Tbk.*

During 2025, he had attended several trainings through business seminars and economic outlook.

He is affiliated with Djonny Taslim as President Commissioner and Robby Taslim as Commissioner.

Mr. Vicky Taslim, as President Director, is responsible for business development and the implementation of long-term strategies and policies encompassing marketing, operations, human resources, finance, information systems, internal and external communication strategies and policies, as well as the planning, direction, and overall coordination of the Company's business activities.



EMIYANTI

DIREKTUR
DIRECTOR

Warga Negara Indonesia, 57 tahun. Beliau memperoleh gelar Diploma di Universitas Trisakti jurusan Manajemen pada tahun 1991. Beliau menjabat sebagai Direktur Perseroan sejak tahun 2017 berdasarkan Akta Berita Acara RUPSLB Perseroan No. 8 tanggal 6 Maret 2017 dan diangkat kembali berdasarkan Akta Berita Acara RUPST Perseroan No. 27 tanggal 23 Mei 2025.

Sebelum menjabat sebagai Direktur, beliau pernah menjabat beberapa posisi sebagai berikut:

1991 - 1999	: Supervisor PT. Panca Budi Idaman.
1999 - 2009	: Plant Manager PT. Panca Budi Idaman.
2006 - 2018	: Komisaris PT Polypack Indo Meyer.
2009 - 2017	: Direktur Operational PT. Panca Budi Idaman.
2011 - Sekarang	: Komisaris PT Rendaplas Andika.
2015 - Sekarang	: Komisaris PT Panca Buana Plasindo.

Selama tahun 2025, beliau telah mengikuti beberapa pelatihan berupa seminar bisnis, paparan ekonomi, seminar K3 dan seminar lain terkait industri kemasan.

Beliau tidak memiliki hubungan afiliasi dengan Dewan Komisaris, Direktur Lainnya, maupun pemegang saham pengendali.

Sebagai seorang Direktur beliau bertanggung jawab atas kegiatan operasional, termasuk kegiatan produksi, PPIC & pengawasan kualitas, dan pergudangan.

Indonesian citizen, 57 year old. She earned her Diploma at Universitas Trisakti majoring in Management in 1991. She served as Director since 2017 based on the Deed of the Company's Extraordinary General Meeting of Shareholders Deed No. 8 dated March 6, 2017, and was reappointed based on the Minutes of the Company's Annual General Meeting of Shareholders Deed No. 27 dated May 23, 2025.

Before serving as Director, he has held several positions as follows:

<i>1991 - 1999</i>	<i>: Supervisor PT. Panca Budi Idaman.</i>
<i>1999 - 2009</i>	<i>: Plant Manager PT. Panca Budi Idaman.</i>
<i>2006 - 2018</i>	<i>: Commissioner PT Polypack Indo Meyer.</i>
<i>2009 - 2017</i>	<i>: Operational Director PT. Panca Budi Idaman.</i>
<i>2011 - Present</i>	<i>: Commissioner PT Rendaplas Andika.</i>
<i>2015 - Present</i>	<i>: Commissioner PT Panca Buana Plasindo.</i>

During 2025, she had attended trainings through several business seminars, economic outlook, HSE seminar and other seminars regarding packaging industry.

She doesn't have any affiliation with the Board of Commissioners, other Directors, even the Controlling Shareholders.

As a Director she is responsible for operational activities, including production activities, PPIC & quality control, and warehousing.



FU YIN LING

DIREKTUR
DIRECTOR

Warga Negara Indonesia, 49 tahun. Beliau memperoleh gelar Sarjana di Universitas Tarumanagara jurusan Management pada tahun 1998. Beliau menjabat sebagai Direktur Perseroan sejak tahun 2017 berdasarkan Akta Berita Acara RUPSLB Perseroan No. 8 tanggal 6 Maret 2017 dan diangkat kembali berdasarkan Akta Berita Acara RUPST Perseroan No. 27 tanggal 23 Mei 2025.

Sebelum menjabat sebagai Direktur, beliau pernah menjabat beberapa posisi sebagai berikut:

1999 - 2005	: Manager Purchasing PT. Panca Budi Idaman.
2005 - 2011	: General Manager - Sales & Marketing PT. Panca Budi Idaman.
2008 - 2018	: Komisaris PT Panca Budi Niaga.

Selama tahun 2025, beliau telah mengikuti beberapa pelatihan berupa seminar bisnis dan paparan ekonomi.

Beliau tidak memiliki hubungan afiliasi dengan Dewan Komisaris, Direktur Lainnya, maupun pemegang saham pengendali.

Sebagai seorang Direktur beliau bertanggung jawab atas kegiatan pemasaran, termasuk penjualan, merek dagang, produk, promosi, distribusi, dan pengembangan bisnis.

Indonesian citizen, 49 years old. She earned her Bachelor degree at Universitas Tarumanagara majoring in Management in 1998. She served as Director since 2017 based on the Deed of Official Report on the Company's EGMS No. 8 dated March 6, 2017 and was reappointed based on the Minutes of the Company's Annual General Meeting of Shareholders Deed No. 27 dated May 23, 2025.

Before serving as Director, he has held several positions as follows:

<i>1999 - 2005</i>	<i>: Purchasing Manager PT. Panca Budi Idaman</i>
<i>2005 - 2011</i>	<i>: General Manager - Sales & Marketing PT. Panca Budi Idaman.</i>
<i>2008 - 2018</i>	<i>: Commissioner PT Panca Budi Niaga.</i>

During 2025, she had attended several trainings through business seminars and economic outlook.

She doesn't have any affiliation with the Board of Commissioners, other Directors, even the Controlling Shareholders.

As a Director she is responsible for marketing activities, including sales, trademarks, products, promotions, distribution and business development.



TAN HENDRA

DIREKTUR
DIRECTOR

Warga Negara Indonesia, 39 tahun. Beliau memperoleh gelar Sarjana di Universitas Tarumanagara jurusan Akuntansi pada tahun 2008 dan memperoleh gelar Magister Manajemen di Universitas Tarumanagara jurusan Manajemen tahun 2011. Beliau menjabat sebagai Direktur Perseroan sejak tahun 2017 berdasarkan Akta Berita Acara RUPSLB Perseroan No. 8 tanggal 6 Maret 2017 dan diangkat kembali berdasarkan Akta Berita Acara RUPST Perseroan No. 27 tanggal 23 Mei 2025.

Sebelum menjabat sebagai Direktur, beliau pernah menjabat beberapa posisi sebagai berikut:

2008 - 2012 : Auditor Osman Bing Satrio dan Rekan (Deloitte).
2012 - 2017 : Manager Auditor Internal PT Reka Mega Inti Pratama.

Selama tahun 2025, beliau telah mengikuti pelatihan berupa beberapa seminar bisnis, paparan ekonomi, dan seminar lain terkait industri kemasan.

Beliau tidak memiliki hubungan afiliasi dengan Dewan Komisaris, Direktur Lainnya, maupun pemegang saham pengendali.

Sebagai seorang direktur beliau bertanggung jawab atas fungsi keuangan, termasuk akuntansi dan pajak, perbendaharaan, keuangan korporasi, hubungan investor, teknik informatika, pengadaan barang.

Indonesian citizen, 39 years old. He earned his Bachelor degree at Universitas Tarumanagara majoring in Accounting in 2008 and earned his Master degree in Management at Universitas Tarumanagara majoring in Management in 2011. He served as Director since 2017 based on the Deed of Official Report on the Company's EGMS No. 8 dated March 6, 2017 and was reappointed based on the Minutes of the Company's Annual General Meeting of Shareholders Deed No. 27 dated May 23, 2025.

Before serving as Director, he has held several positions as follows:

*2008 - 2012 : Auditor Osman Bing Satrio & Rekan (Deloitte).
2012 - 2017 : Internal Auditor Manager PT Reka Mega Inti Pratama.*

During 2025, he had attended trainings through several business seminars, economic outlook and other seminars regarding packaging industry.

He doesn't have any affiliation with the Board of Commissioners, other Directors, even the Controlling Shareholders.

As a director he is responsible for financial functions, including accounting and taxes, treasury, corporate finance, investor relations, informatics engineering, procurement of goods.



LUKMAN HAKIM

DIREKTUR
DIRECTOR

Warga negara Indonesia, 47 tahun. Beliau memperoleh gelar S2 Magister Sistem Informasi (MMSI) di Binus & Magister Manajemen Keuangan (MM) di Binus Business School pada tahun 2002. Beliau memegang gelar Certified Securities Analyst (CSA) & Certified Risk Management Professional (CRP).

Beliau menjabat sebagai Direktur Perseroan sejak tahun 2019 berdasarkan Akta Berita Acara RUPST Perseroan No. 81 tanggal 27 Mei 2019 dan diangkat kembali berdasarkan Akta Berita Acara RUPST Perseroan No. 27 tanggal 23 Mei 2025. Beliau juga merangkap Sekretaris Perusahaan.

Sebelum menjabat sebagai Direktur, beliau pernah menjabat beberapa posisi sebagai berikut:

2002 - 2004 : Assistant Corporate Finance Manager PT Columbindo Perdana
2004 - 2005 : Finance Manager PT Maestronic Abdi Karya
2005 - 2006 : Vice President PT Kembang 88 Multifinance
2006 - 2017 : Deputy Director / General Manager PT Alphen International Corporindo (Panca Budi Group)
2008 - 2010 : Dosen di Bina Nusantara University
2017 - Sekarang : Sekretaris Perusahaan
2019 - Sekarang : Dosen Tamu S1 & S2
2019 - Sekarang : Direktur Perseroan

Selama tahun 2025, beliau telah mengikuti pelatihan berupa beberapa seminar bisnis dan paparan ekonomi. Serta senantiasa mengikuti seminar terkait perkembangan peraturan dari regulator.

Beliau tidak memiliki hubungan afiliasi dengan Dewan Komisaris, Direktur Lainnya, maupun pemegang saham pengendali.

Sebagai seorang direktur beliau bertanggung jawab atas legal, sumber daya manusia, General Affair, dan terlibat dalam tanggung jawab sosial.

Indonesian citizen, 47 years old. He earned his Master degree in Information Systems (MMSI) at Binus & Master in Financial Management (MM) at Binus Business School in 2002. He holds the title of Certified Securities Analyst (CSA) & Certified Risk Management Professional (CRP).

He has served as Director of the Company since 2019 based on the Deed of Minutes of the Company's AGMS No. 81 dated 27 May 2019 and was reappointed based on the Minutes of the Company's Annual General Meeting of Shareholders Deed No. 27 dated May 23, 2025.. He also serves as Corporate Secretary.

Before serving as Director, he has held several positions as follows:

*2002 - 2004 : Assistant Corporate Finance Manager PT Columbindo Perdana
2004 - 2005 : Finance Manager PT Maestronic Abdi Karya
2005 - 2006 : Vice President PT Kembang 88 Multifinance
2006 - 2017 : Deputy Director / General Manager PT Alphen International Corporindo (Panca Budi Group)
2008 - 2010 : Lecturer at Bina Nusantara University
2017 - Present : Corporate Secretary
2019 - Present : Guest Lecturer for bachelor & master degree
2019 - Present : Director*

During 2025, he had attended trainings through several business and economic seminars. He also attended seminars regarding new regulations.

He doesn't have any affiliation with the Board of Commissioners, other Directors, even the Controlling Shareholders.

As a director he is responsible for legal, human resources, general affairs, and involved in the social responsibility.



DJONNY TASLIM

KOMISARIS UTAMA
PRESIDENT COMMISSIONER

PROFIL DEWAN KOMISARIS BOARD OF COMMISSIONERS' PROFILE

Warga Negara Indonesia, 66 tahun. Beliau menyelesaikan pendidikan SMA di Perguruan Hang Kesturi, Medan pada tahun 1977. Beliau menjabat sebagai Komisaris Utama Perseroan sejak tahun 2025 berdasarkan Akta Berita Acara RUPST Perseroan No. 27 tanggal 23 Mei 2025.

Sebelum menjabat sebagai Komisaris Utama, beliau pernah menjabat beberapa posisi sebagai berikut:

1979 - 1990	: Founder UD Panca Budi.
1990 - 2011	: Komisaris (Founder) PT Panca Budi Idaman.
1990 - Sekarang	: Menjabat sebagai Direktur Utama / Direktur / Komisaris Utama / Komisaris di beberapa perusahaan di bawah Panca Budi Group.
2017 - 2025	: Direktur Utama PT Panca Budi Idaman Tbk.
2025 - Sekarang	: Komisaris Utama PT Panca Budi Idaman Tbk.

Selama tahun 2025, beliau telah mengikuti beberapa pelatihan berupa seminar bisnis dan paparan ekonomi.

Beliau memiliki hubungan afiliasi dengan Vicky Taslim selaku Direktur Utama dan Robby Taslim selaku Komisaris.

Bapak Djonny Taslim selaku Komisaris Utama bertanggung jawab atas fungsi pengawasan perkembangan bisnis dan pengawasan atas implementasi strategi jangka panjang dan kebijakan yang mencakup pemasaran, operasional, sumber daya manusia, keuangan, sistem informasi, strategi dan kebijakan komunikasi internal dan eksternal, rencana, arah dan aktivitas bisnis Perseroan.

Indonesian citizen, 66 years old. He finished high school at the Perguruan Hang Kesturi, Medan in 1977. He has served as the President Commissioner of the Company since 2025 based on the Minutes of the Company's Annual General Meeting of Shareholders Deed No. 27 dated May 23, 2025.

Before serving as President Commissioner, he has held several positions as follows:

<i>1979 - 1990</i>	<i>: Founder UD Panca Budi.</i>
<i>1990 - 2011</i>	<i>: Commissioner (Founder) PT Panca Budi Idaman.</i>
<i>1990 - Present</i>	<i>: Serves as President Director / Director / President Commissioner / Commissioner in several companies under the Panca Budi Group.</i>
<i>2017 - 2025</i>	<i>: President Director PT Panca Budi Idaman Tbk.</i>
<i>2025 - Present</i>	<i>: President Commissioner PT Panca Budi Idaman Tbk.</i>

During 2025, he had attended several trainings through business seminars and economic outlook.

He is affiliated with Vicky Taslim as President Director and Robby Taslim as Commissioner.

Mr. Djonny Taslim as President Commissioner is responsible for the monitoring function on business development and the implementation of long-term strategies and policies which include marketing, operations, human resources, finance, information systems, internal and external communication strategies and policies, plans, directions and Company business activities.



PROFIL DEWAN KOMISARIS

BOARD OF COMMISSIONERS' PROFILE

Warga Negara Indonesia, 40 tahun. Beliau memperoleh gelar Sarjana di Universitas Pelita Harapan jurusan Design pada tahun 2010. Beliau menjabat sebagai Komisaris Perseroan sejak tahun 2025 berdasarkan Akta Berita Acara RUPST Perseroan No. 27 tanggal 23 Mei 2025.

Indonesian citizen, 40 years old. He graduated from Pelita Harapan University majoring in Design in 2010. He has served as the Commissioner of the Company since 2025 based on the Minutes of the Company's Annual General Meeting of Shareholders Deed No. 27 dated May 23, 2025.

Sebelum menjabat sebagai Komisaris, beliau pernah menjabat beberapa posisi sebagai berikut :

Prior to his appointment as a Commissioner, he held several positions as follows:

2008 - Sekarang : Menjabat sebagai Direktur Utama / Direktur / Komisaris Utama / Komisaris di beberapa perusahaan di bawah Panca Budi Group.
2017 - 2025 : Komisaris Utama PT Panca Budi Idaman Tbk.
2025 - Sekarang : Komisaris PT Panca Budi Idaman Tbk.

2008 - Present : Serves as President Director / Director / President Commissioner / Commissioner in several companies under the Panca Budi Group.
2017 - 2025 : President Commissioner PT Panca Budi Idaman Tbk.
2025 - Present : Commissioner PT Panca Budi Idaman Tbk.

Selama tahun 2025, beliau telah mengikuti beberapa pelatihan berupa seminar bisnis dan paparan ekonomi.

During 2025, he had attended several trainings through business seminars and economic outlook.

Beliau memiliki hubungan afiliasi dengan Djonny Taslim selaku Komisaris Utama dan Vicky Taslim selaku Direktur Utama.

He has an affiliation with Djonny Taslim as President Commissioner and Vicky Taslim as President Director.

Bapak Robby Taslim selaku Komisaris bertanggung jawab atas fungsi pengawasan perkembangan bisnis dan pengawasan atas implementasi strategi jangka panjang dan kebijakan yang mencakup pemasaran, operasional, sumber daya manusia, keuangan, sistem informasi, strategi dan kebijakan komunikasi internal dan eksternal, rencana, arah dan aktivitas bisnis Perseroan.

Mr. Robby Taslim as Commissioner is responsible for the monitoring function on business development and the implementation of long-term strategies and policies which include marketing, operations, human resources, finance, information systems, internal and external communication strategies and policies, plans, directions and Company business activities.

ROBBY TASLIM

KOMISARIS
COMMISSIONER



MAKMUR DARMO

KOMISARIS INDEPENDEN
INDEPENDENT COMMISSIONER

Warga Negara Indonesia, 55 tahun. Beliau memperoleh gelar Bachelor of Science di Oklahoma State University jurusan Chemical Engineering pada tahun 1993 dan memperoleh gelar Master of Business Administration, Meinders School of Business di Oklahoma City University jurusan Finance pada tahun 1995. Beliau menjabat Komisaris Independen Perseroan sejak tahun 2017 berdasarkan Akta Berita Acara RUPSLB Perseroan No. 8 tanggal 6 Maret 2017 dan diangkat kembali berdasarkan Akta Berita Acara RUPST Perseroan No. 27 tanggal 23 Mei 2025.

Sebelum menjabat sebagai Komisaris Independen, Beliau pernah menjabat beberapa posisi sebagai berikut:

1995 - 1996 : Assistant Manager of Financial Reporting & System PharmChem Laboratories, Inc. USA.
1996 - 1999 : Financial Controller PT Sparindo Mustika.
1999 - 2002 : Direktur PT Bahtera Adimina Samudra Tbk.
2002 - Sekarang : Komisaris PT Usaha Mas Jasatama.

Selama tahun 2025, beliau telah mengikuti pelatihan berupa beberapa seminar bisnis, paparan ekonomi, dan seminar audit internal.

Beliau tidak memiliki hubungan afiliasi dengan Dewan Komisaris, Direktur Lainnya, maupun pemegang saham pengendali.

Selaku Komisaris Independen, beliau bertanggung jawab atas fungsi pengawasan perkembangan bisnis dan pengawasan atas kebijakan yang mencakup pemasaran, operasional, sumber daya manusia, keuangan, sistem informasi, strategi dan kebijakan komunikasi internal dan eksternal, rencana, arah dan aktivitas bisnis Perseroan. Serta menjalankan fungsi Komite Audit Perseroan.

Indonesian Citizen, 55 years old. Graduated as Bachelor of Science from Oklahoma State University majoring Chemical Engineering in 1993 and obtained Master of Business Administration, Meinders School of Business in Oklahoma City University majoring in Finance in 1995. He served as the Company's Independent Commissioner since 2017 based on the Deed of Official Report on the Company's EGMS No. 8 dated March 6, 2017 and was reappointed based on the Minutes of the Company's Annual General Meeting of Shareholders Deed No. 27 dated May 23, 2025.

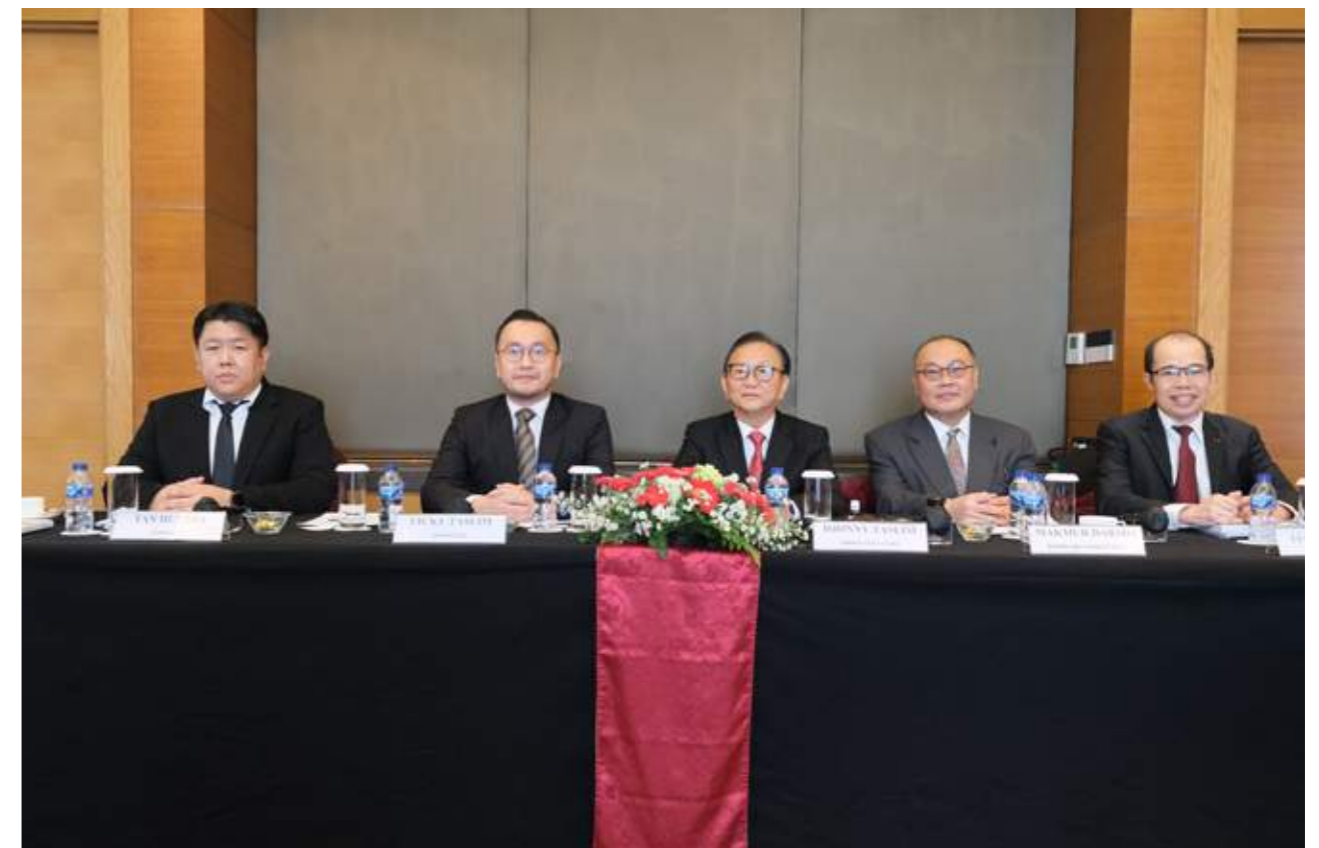
Prior to serving as Independent Commissioner, he also served in several positions as follows:

1995 - 1996 : Assistant Manager of Financial Reporting & System PharmChem Laboratories, Inc. USA.
1996 - 1999 : Financial Controller PT Sparindo Mustika.
1999 - 2002 : Director of PT Bahtera Adimina Samudra Tbk.
2002 - Present : Commissioner of PT Usaha Mas Jasatama.

During 2025, he had attended trainings through several business seminars, economic outlook and internal audit seminar.

He has no affiliation with the Board of Commissioners, other Directors, or controlling shareholders.

As an Independent Commissioner, he is responsible for the monitoring function on business development and policies in marketing, operations, human resources, finance, information systems, internal and external communication strategies and policies, plans, direction and business activities of the Company. As well as carrying out the functions of the Company's Audit Committee.



SUMBER DAYA MANUSIA HUMAN RESOURCES

Perseroan menyadari akan pentingnya peran sumber daya manusia atas keberhasilan Perseroan dalam menjalankan usahanya. Oleh karena itu, Perseroan secara sungguh-sungguh, terencana dan berkesinambungan memusatkan perhatian untuk selalu memperhatikan pengembangan dan kualitas sumber daya manusia, melalui peningkatan kemampuan karyawan, pemeliharaan, dan pelayanan kesejahteraan bagi seluruh karyawan baik secara teknis, fungsional maupun manajerial.

The Company realizes the importance of human resources to the Company's success in carrying out its business. Therefore, the Company makes every planned and continuous effort to focus on improving the quality of its human resources through education, training, and development programs, and welfare maintenance and services for all employees, both technical and managerial functions.

Komposisi Menurut Jabatan Composition Based on Position

Jabatan Position	2025			2024			2023		
	Pria Male	Wanita Female	Jumlah Total	Pria Male	Wanita Female	Jumlah Total	Pria Male	Wanita Female	Jumlah Total
Entry - level	3.245	2.113	5.358	3.203	2.061	5.264	2.988	2.030	5.018
Mid - level	78	80	158	131	90	221	90	87	177
Senior - level	67	36	103	76	36	112	70	35	105
Executive - level	16	9	25	14	8	22	14	7	21
Jumlah / Total	3.406	2.238	5.644	3.424	2.195	5.619	3.162	2.159	5.321

Komposisi Menurut Jenjang Pendidikan Composition Based on Educational Background

Jenjang Pendidikan Educational Background	2025			2024			2023		
	Pria Male	Wanita Female	Jumlah Total	Pria Male	Wanita Female	Jumlah Total	Pria Male	Wanita Female	Jumlah Total
> High school	368	399	767	367	387	754	346	358	704
High school	2.766	1.587	4.353	2.740	1.508	4.248	2.571	1.558	4.129
< High school	272	252	524	317	300	617	245	243	488
Jumlah / Total	3.406	2.238	5.644	3.424	2.195	5.619	3.162	2.159	5.321

Komposisi Menurut Jenis Kelamin Composition Based on Gender

Jenis Kelamin Gender	2025	2024	2023
	Jumlah Total	Jumlah Total	Jumlah Total
Pria / Male	3.406	3.424	3.162
Wanita / Female	2.238	2.195	2.159
Jumlah / Total	5.644	5.619	5.321

Komposisi Menurut Usia Composition Based on Age

Usia Age	2025			2024			2023		
	Pria Male	Wanita Female	Jumlah Total	Pria Male	Wanita Female	Jumlah Total	Pria Male	Wanita Female	Jumlah Total
18 - 25	1.103	857	1.960	1.120	836	1.956	1.119	818	1.937
25 - 35	1.439	764	2.203	1.452	747	2.199	1.273	768	2.041
35 - 45	587	507	1.094	592	507	1.099	530	487	1.017
45 - 55	224	96	320	213	89	302	193	74	267
>55	53	14	67	47	16	63	47	12	59
Jumlah / Total	3.406	2.238	5.644	3.424	2.195	5.619	3.162	2.159	5.321

Komposisi Menurut Kontrak Kerja Composition Based on Contract

Kontrak Kerja Contract	2025			2024			2023		
	Pria Male	Wanita Female	Jumlah Total	Pria Male	Wanita Female	Jumlah Total	Pria Male	Wanita Female	Jumlah Total
Permanent	3.008	1.972	4.980	2.874	1.781	4.655	2.599	1.751	4.350
Non-permanent	398	266	664	550	414	964	563	408	971
Jumlah / Total	3.406	2.238	5.644	3.424	2.195	5.619	3.162	2.159	5.321

Komposisi Menurut Daerah Composition Based on Area

Daerah Area	2025			2024			2023		
	Pria Male	Wanita Female	Jumlah Total	Pria Male	Wanita Female	Jumlah Total	Pria Male	Wanita Female	Jumlah Total
Banten	685	520	1.205	849	571	1.420	837	587	1.424
Jawa Tengah	2.052	1.298	3.350	1.939	1.235	3.174	1.735	1.173	2.908
Sumatera Utara	334	314	648	328	294	622	292	285	577
Malaysia	2	1	3	8	1	9	8	1	9
Jawa Barat	6	2	8	2	-	2	1	-	1
Jawa Timur	114	47	161	101	44	145	102	55	157
Sumatera Selatan	16	7	23	14	4	18	13	4	17
Nusa Tenggara Timur	15	4	19	13	4	17	14	5	19
Kalimantan Selatan	19	9	28	17	8	25	19	9	28
Bali	18	7	25	22	8	30	19	11	30
Kalimantan Timur	14	5	19	14	6	20	15	6	21
Sulawesi Tengah	23	3	26	22	3	25	21	3	24
Sulawesi Utara	29	3	32	27	3	30	25	5	30
Sulawesi Tenggara	22	4	26	20	3	23	14	3	17
Pekanbaru	0	0	0	20	5	25	19	6	25
Sulawesi Selatan	27	6	33	28	6	34	28	6	34
DKI Jakarta	10	1	11	-	-	-	-	-	-
Riau	20	7	27	-	-	-	-	-	-
Jumlah / Total	3.406	2.238	5.644	3.424	2.195	5.619	3.162	2.159	5.321



Untuk mengembangkan personal skill yang dimiliki oleh karyawan Perseroan, Perseroan telah memberikan berbagai jenis pelatihan antara lain Personality Plus At Work And Soft Skills, Pelatihan Etos Kerja, The Effective Ways To Be A Great Leader, The Power Of Emotional Intelligence At Work, Service Excellence, Pengembangan Potensi Kepemimpinan dan Manajemen Stress, Teamwork, Public Speaking, Bisnis Dan Budaya Panca Budi, Personality & Character Building, Resiliency At Work dan Interpersonal Skill.

Pembekalan-pembekalan tersebut diberikan kepada karyawan dengan harapan akan membantu karyawan untuk menjadi pemimpin Perseroan di masa yang akan datang.

Selain itu, Perseroan juga memberikan pelatihan terkait dengan proses produksi dan penjualan yang dilakukan Perseroan antara lain mengenai Penanganan Material, Pelatihan Proses Aduk, Pelatihan Kedatangan Bahan Baku, Persiapan Dan Proses Tiup, Persiapan Proses Printing, Persiapan Dan Proses Potong, Pemeriksaan Kualitas Produk, Production Planning And Inventory Control, Kalibrasi Internal, Teori Pencegahan Kebakaran, Packing Bal & Pemasangan Barcode dan berbagai pelatihan lainnya. Dengan adanya pelatihan-pelatihan tersebut, diharapkan karyawan akan menjadi semakin ahli dalam mengerjakan tugasnya sehingga risiko yang timbul akibat human error dapat dihindari. Selain itu pelatihan-pelatihan tersebut juga diharapkan dapat meningkatkan kinerja dan produktivitas sehingga kualitas produk yang dihasilkan akan semakin baik.

Perseroan telah memiliki serikat pekerja berdasarkan Tanda Bukti Pencatatan No. 568.4/1652-HO/2015 tanggal 25 Maret 2015 yang ditandatangani oleh Kepala Dinas Ketenagakerjaan Kota Tangerang. Perseroan belum memiliki perjanjian kerja bersama dengan serikat pekerja dimaksud. Oleh karena itu, hubungan industrial Perseroan dengan pekerja adalah berdasarkan peraturan Perseroan yang berlaku saat ini.

In order to develop the personal skills of its employees, the Company provides several training programs, including Personality Plus At Work And Soft Skills, Work Ethics Training, Effective Ways To Be A Great Leader, The Power Of Emotional Intelligence At Work, Service Excellence, Leadership Potential Development and Stress Management, Teamwork, Public Speaking, Panca Budi Business and Culture, Personality & Character Building, Resilience At Work and Interpersonal Skills.

The trainings were provided to employees in the hope to support them to become the Company's future leaders.

In addition, the Company also provides training related to its production and sales processes, including, among others, Material Handling, Mixing Process Training, Raw Material Receipt Training, Preparation and Blowing Process, Printing Process Preparation, Preparation and Cutting Process, Product Quality Control, Production Planning and Inventory Control, Internal Calibration, Fire Prevention Theory, Packing Bal & Bar Code installation, and other various trainings. With such trainings, employees are expected to become more skilled in performing their duties so that the risks arising from human errors can be prevented. In addition, the trainings are also expected to improve performance and productivity, and consequently improve product quality.

The Company had established a Labor Union based on the Registration Number 568.4/1652-HO/2015 dated March 25, 2015, signed by the Head of Manpower Agency of Tangerang City. The Company does not have any collective labor agreement with the above labor union. Therefore, the Company's industrial relations with its employees are governed by the current company regulations.



INFORMASI KEPEMILIKAN SAHAM SHAREHOLDING INFORMATION

Pemegang Saham / Shareholders	Jumlah saham ditempatkan dan disetor penuh (dalam satuan penuh) / Total shares issued and fully paid (in full amount)	Presentase kepemilikan / Percentage of Ownership
PT Alphen Internasional Corporindo	5.600.000.000	74,67%
Djonny Taslim	627.037.600	8,36%
Masyarakat (<5%)	1.272.962.400	16,97%
TOTAL	7.500.000.000	100,00%

DATA PEMEGANG SAHAM BERDASARKAN KLASIFIKASI CLASSIFICATION OF SHAREHOLDING LIST

Keterangan Pemegang Saham Lokal / Local Shareholders Description	Jumlah Pemegang Saham / Number of Shareholders	Jumlah Saham / Shares Amount	Persentase / Percentage
Institusi / Institution	11	5.605.216.100	74,73%
Individu / Individual	5.259	1.881.485.700	25,10%
Sub Total	5.270	7.486.701.800	99,83%
Keterangan Pemegang Saham Asing / Foreign Shareholders Description	Jumlah Pemegang Saham / Number of Shareholders	Jumlah Saham / Shares Amount	Persentase / Percentage
Institusi / Institution	15	13.099.400	0,17%
Individu / Individual	16	199.600	0,00%
Sub Total	31	13.299.000	0,17%
TOTAL	5.301	7.500.000.000	100,00%

INFORMASI KEPEMILIKAN SAHAM OLEH DEWAN KOMISARIS & DIREKSI SHAREHOLDING INFORMATION OWNED BY THE BOARD OF COMMISSIONERS & DIRECTORS

Nama / Name	Jabatan / Position	Jumlah Saham / Number of Shares	Presentase kepemilikan / Percentage of Ownership
Djonny Taslim	Komisaris Utama / President Commissioner	627.037.600	8,36%
Robby Taslim	Komisaris / Commissioner	116.468.800	1,55%
Makmur Darmo	Komisaris Independen / Independent Commissioner	0	0,00%
Vicky Taslim	Direktur Utama / President Director	116.468.800	1,55%
Fu Yin Ling	Direktur / Director	0	0,00%
Lukman Hakim	Direktur / Director	0	0,00%
Tan Hendra	Direktur / Director	0	0,00%
Emiyanti	Direktur / Director	0	0,00%
TOTAL		859.975.200	11,46%

Informasi Pemegang Saham Pengendali dan Kepemilikan Saham Tidak Langsung

Bapak Djonny Taslim adalah Pemegang Saham Pengendali Perseroan serta memiliki kepemilikan saham tidak langsung atas Perseroan melalui kepemilikan saham atas PT Panca Budi Agro Pratama selaku pemilik saham tidak langsung Perseroan sebesar 98,80%.

Bapak Vicky Taslim memiliki kepemilikan saham tidak langsung atas Perseroan melalui kepemilikan saham atas PT Panca Budi Agro Pratama dan PT Alphen Internasional Corporindo selaku pemilik saham langsung dan tidak langsung Perseroan sebesar masing-masing 0,60% dan 2,05%.

Bapak Robby Taslim memiliki kepemilikan saham tidak langsung atas Perseroan melalui kepemilikan saham atas PT Panca Budi Agro Pratama dan PT Alphen Internasional Corporindo selaku pemilik saham langsung dan tidak langsung Perseroan sebesar 0,60% dan 2,05%.

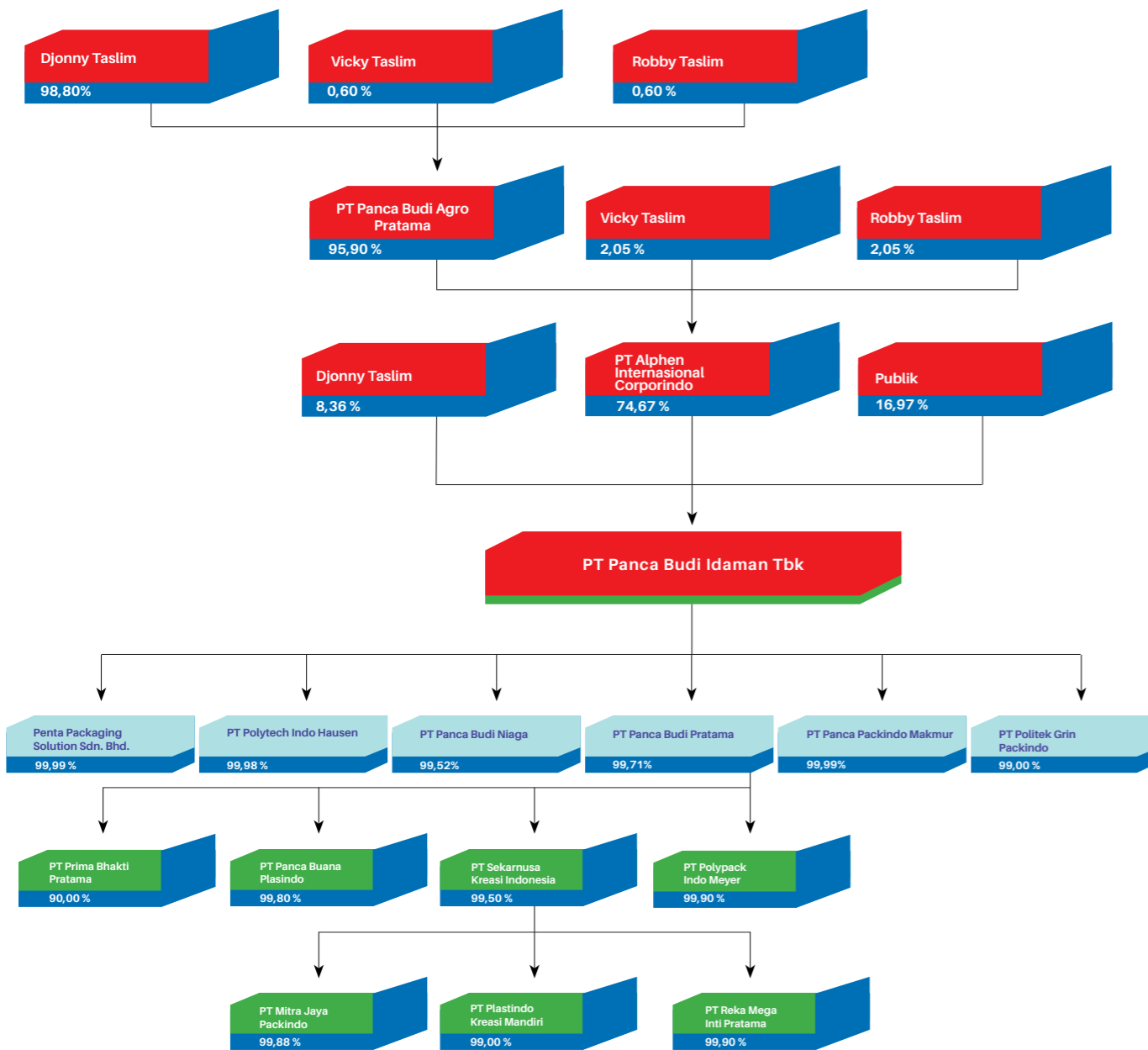
Information on Controlling Shareholders and Indirect Share Ownership

Mr. Djonny Taslim is the Controlling Shareholder of the Company and holds indirect share ownership in the Company through his shareholding in PT Panca Budi Agro Pratama, which serves as the Company's indirect shareholder, amounting to 98.80%.

Mr. Vicky Taslim held indirect share ownership in the Company through his share ownership in PT Panca Budi Agro Pratama and PT Alphen Internasional Corporindo, as the direct and indirect shareholders of the Company, amounting to 0.60% and 2.05%, respectively.

Mr. Robby Taslim held indirect share ownership in the Company through his share ownership in PT Panca Budi Agro Pratama and PT Alphen Internasional Corporindo, as the direct and indirect shareholders of the Company, amounting to 0.60% and 2.05%.

STRUKTUR KELOMPOK USAHA PERSEROAN
COMPANY'S GROUP STRUCTURE



*Bapak Djonny Taslim adalah Pemilik Manfaat.
*Mr. Djonny Taslim is the Ultimate Beneficial Owner

INFORMASI ENTITAS ANAK
SUBSIDIARY INFORMATION

Dalam Miliar Rupiah / In Billions of Rupiah

Entitas Anak Subsidiary	Kepemilikan Saham Share ownership	Bidang Usaha Line of Business	Alamat Address	Tahun Pendirian Establishment Year	Status Beroperasi Operational Status	Total Aset Total Assets / 31 Desember 2025
A. Kepemilikan langsung / Direct Ownership						
PT Polytech Indo Hausen	99,98 %	Production and Distribution	Jl. Raya Merak Km 116, Kel.Rawa Arum, Kec.Gerogol, Kota Cilegon, Provinsi Banten	2010	Operating	295,09
PT Panca Budi Niaga	99,52 %	Distribution	Jl. Jalur Sutera Blok/Kav 27 D/2 Alam Sutera, Kel. Pakualam, Kec. Serpong Utara, Kota Tangerang Selatan, Banten	2011	Operating	926,11
PT Panca Budi Pratama	99,71 %	Trade	Kawasan Pusat Niaga Terpadu Blok D No. 8A-D, Jl. Daan Mogot Km 19,6, Kel. Poris Jaya, Kec. Batuaceper, Kota Tangerang, Provinsi Banten.	1990	Operating	865,75
Penta Packaging Solution Sdn. Bhd.	99,99 %	Production and Distribution	Suite 1205A, 12 th floor, Johor Tower, 15, Jalan Gereja, 80100 Johor Bahru, Johor.	2018	Operating	121,71
PT Panca Packindo Makmur	99,99 %	Production and Distribution	Jl. Lingkar Timur No.26, Kel.Kebonsari, Kec.Candi, Kab.Sidoarjo, Provinsi Jawa Timur	2020	Operating	253,24
PT Politek Grin Packindo	99,00 %	Production and Distribution	Jl. Arya Kemuning Blok F, No. 06, RT.002/RW.003, Kel. Nambo Jaya, Kec. Karawaci, Kota Tangerang	2023	Operating	8,64
B. Kepemilikan Tidak Langsung melalui Entitas Anak / Indirect Ownership through Subsidiaries						
PT Sekarnusa Kreasi Indonesia	99,50 %	Production and Distribution	Jl. Raya Jaten KM 9,6, Kab.Karanganyar, Provinsi Jawa Tengah	1989	Operating	377,95
PT Polypack Indo Meyer	99,90 %	Production and Distribution	Jl. KH. Agus Salim No. 17, Kel.Poris Plawad, Kec.Cipondoh, Kota Tangerang, Provinsi Banten.	2006	Non Operating	1,46
PT Prima Bhakti Pratama	90,00 %	Trade	Jl. KH. Agus Salim No. 15, Kel.Poris Plawad, Kec. Cipondoh, Kota Tangerang, Provinsi Banten.	2004	Operating	9,10
PT Panca Buana Plasindo	99,80 %	Production and Distribution	Jl. Mesjid No. 142 Dusun V, Kel. Paya Geli, Kec. Sunggal, Deli Serdang, Provinsi Sumatera Utara.	2006	Operating	122,98
PT Mitra Jaya Packindo	99,88 %	Production and Distribution	Jl. KH. Agus Salim No.17, RT.002/RW.005, Kel.Poris Plawad, Kec.Cipondoh, Kota Tangerang, Provinsi Banten	2006	Operating	4,89
PT Reka Mega Inti Pratama	99,90 %	Distribution	Pusat Niaga Terpadu, Jl. Daan Mogot Raya Km 19,6, Blok D No.8E-F-G, Kel.Poris Jaya, Kec.Batuaceper, Kota Tangerang, Provinsi Banten	2007	Operating	41,24
PT Plastindo Kreasi Mandiri	99,00 %	Trade	Pusat Niaga Terpadu Blok D No. 8F, Jl. Daan Mogot Raya Km 19,6 Kel. Poris Jaya, Kec. Batuaceper, Kota Tangerang, Provinsi Banten	2013	Operating	23,98

KRONOLOGIS PENCATATAN SAHAM STOCK LISTING CHRONOLOGIES

Perseroan telah melakukan penawaran umum perdana sahamnya kepada masyarakat sebanyak 375.000.000 saham dengan nilai nominal Rp100 (Rupiah penuh) per saham dan mulai efektif berdasarkan surat keputusan Otoritas Jasa Keuangan (OJK) No.S-459/D.04/2017 tanggal 4 Desember 2017. Pencatatan penawaran umum saham tersebut dilakukan di Bursa Efek Indonesia pada tanggal 13 Desember 2017.

Berdasarkan Hasil Rapat Umum Pemegang Saham tertanggal 13 Mei 2024, pemegang saham PBI setuju untuk melakukan pemecahan nilai nominal atas saham dengan rasio 1:4, di mana atas setiap satu lembar saham dengan nilai nominal sebesar Rp100 per saham menjadi 4 lembar saham baru dengan nilai nominal saham baru sebesar Rp25 per saham. Pemecahan nilai nominal saham ini berlaku efektif sejak tanggal 31 Mei 2024.

Atas pemecahan saham ini, menyebabkan perubahan modal ditempatkan dan disetor yang semula 1.875.000.000 lembar saham menjadi 7.500.000.000 lembar saham.

The Company conducted its initial public offering to the public amounted to 375,000,000 shares with nominal value of Rp100 (full Rupiah) per share and effective pursuant to decision letter of Financial Service Authority (OJK) No. S-459/D.04/2017 dated December 4, 2017. The stock listing date was conducted in Indonesia Stock Exchange on December 13, 2017.

In accordance with the result of Annual General Meeting of Shareholders dated May 13, 2024, PBI's shareholders approved the stock split with 1:4 ratio, wherein every one share with par value of Rp100 per share become 4 new shares with par value of Rp25 per share. This stock split was effective on May 31, 2024.

The stock split resulted to changes in the issued and paid-up capital of 1,875,000,000 shares into 7,500,000,000 shares.

LEMBAGA DAN PROFESI PENUNJANG PASAR MODAL INSTITUTIONS AND PROFESSIONALS SUPPORTING CAPITAL MARKET

Perseroan bekerja sama dengan Lembaga Pasar Modal dan Badan Profesi Penunjang Pasar Modal. Bagian ini menyajikan informasi mengenai lembaga dan badan tersebut.

AKUNTAN PUBLIK

Paul Hadiwinata, Hidayat, Arsono, Retno, Palilungan & Rekan
Jl. MH. Thamrin Lot 8-10, Jakarta, Indonesia
Cakupan Tanggung Jawab: Mengaudit Laporan Keuangan Tahunan Perseroan.

BIRO ADMINISTRASI EFEK ("BAE")

PT Datindo Entrycom
Jl. Hayam Wuruk No. 28
Jakarta 10120, Indonesia
Cakupan Tanggung Jawab: Administrasi saham termasuk tetapi tidak terbatas pada membantu Perseroan dalam proses pembayaran dividen, membantu Perseroan menyelenggarakan Rapat Umum Pemegang Saham, dan membantu Perseroan jika melakukan aksi korporasi (bila perlu).

NOTARIS PUBLIK

Kantor Notaris Fathiah Helmi, SH
Gedung Graha Irama Lt. 6C
Jl. HR. Rasuna Said Blok X-1 Kav. 1 & 2
Kuningan Jakarta 12950
Cakupan Tanggung Jawab: Membuat Akta Berita Acara RUPS Tahunan.

Sepanjang tahun 2025, total fee untuk lembaga dan profesi penunjang pasar modal adalah sebesar Rp1.134.279.279,- dengan pembagian Rp1.057.279.279, untuk jasa audit dan Rp77.000.000,- untuk jasa non-audit. Periode penugasan masing-masing adalah selama 1 tahun.

The Company cooperates with Capital Market Institutions and Capital Market Supporting Professional Bodies. This section presents information about these institutions and bodies.

PUBLIC ACCOUNTANT

Paul Hadiwinata, Hidayat, Arsono, Retno, Palilungan & Rekan
Jl. MH. Thamrin Lot 8-10, Jakarta, Indonesia
Responsible for: The Company's Audited Report.

ADMINISTRATION BUREAU OF SECURITIES ("BAE")

PT Datindo Entrycom
Jl. Hayam Wuruk Street No. 28
Jakarta 10120, Indonesia
Responsible for: Share administration, including but not limited to supporting the Company in dividend payments, supporting the Company in holding General Meetings of Shareholders and supporting the Company in carrying out corporate actions (when necessary)

PUBLIC NOTARY

Kantor Notaris Fathiah Helmi, SH
Gedung Graha Irama Lt. 6C
Jl. HR. Rasuna Said Blok X-1 Kav. 1 & 2
Kuningan Jakarta 12950
Responsible for: the Act of the Annual General Meeting.

Throughout 2024, the total fees for capital market supporting institutions and professions amounted to Rp1,134,279,279, with the breakdown of Rp1,057,279,279 for audit services and Rp77,000,000 for non-audit services. The assignment period for each was one year.

KEANGGOTAAN PERSEROAN DALAM ASOSIASI COMPANY'S ASSOCIATION MEMBERSHIP

Sepanjang tahun 2025, Perseroan telah menjadi anggota dalam Asosiasi Emiten Indonesia dan GIATPI (Gabungan Industri Aneka Tenun Plastik Indonesia).

Throughout 2025, the Company has been a member of the Indonesian Listed Companies Association (AEI) and GIATPI (Indonesian Plastic Industry Association).

PENGHARGAAN & SERTIFIKASI AWARDS & CERTIFICATIONS

Top Brand Award



Pada tahun 2025, Perseroan mendapatkan TOP BRAND AWARD untuk merk Wayang dan Tomat, masing-masing untuk kategori Plastik PP dan Plastik PE.

In 2025, the Company received the TOP BRAND AWARD for the Wayang and Tomato brands, respectively for the PP Plastic and PE Plastic categories.

Industry Award 2025



Dalam ajang Industry Award 2025 yang diselenggarakan pada tanggal 24 Juli 2025, Perseroan meraih penghargaan Indonesia Best Containers and Packaging Industry for Strategic Eastern Expansion and Sustained Performance in Domestic Market dalam kategori Manufacture.

At the Industry Award 2025 event held on July 24, 2025, the Company received the Indonesia Best Containers and Packaging Industry for Strategic Eastern Expansion and Sustained Performance in Domestic Market award in the Manufacture category.

Best Brand Platinum



Pada tahun 2025, Perseroan mendapatkan penghargaan Best Brand Platinum untuk merk Wayang dan Tomat, masing-masing untuk kategori plastic food grade PP dan plastic food grade PE. Perseroan telah mendapatkan penghargaan ini sejak 2010.

In 2025, the Company received the Best Brand Platinum award for the Wayang and Tomato brands, respectively for the food grade PP plastic category and food grade PE plastic. The Company has been receiving such award since 2010.

Sertifikat Halal MUI



Perseroan mendapatkan sertifikat halal yang dikeluarkan oleh Majelis Ulama Indonesia (MUI) pada tanggal 30 November 2022 dan berlaku sampai tanggal 29 November 2026.

The Company earned Halal Certificate published by MUI on November 30, 2022 and valid through November 29, 2026.

Rising Emiten Syariah



Pada tahun 2024, Perseroan berhasil meraih penghargaan Rising Emiten Syariah dari Investor Daily dan B-Universe. Penghargaan ini diberikan kepada perusahaan dengan unit usaha serta produk syariah terbaik.

In 2024, the Company successfully won the Rising Sharia Issuer award from Investor Daily and B-Universe. This award is given to companies with the best sharia business units and products.

Forbes Indonesia



Pada tahun 2022, Perseroan menerima penghargaan "Best of The Best" dari Forbes Indonesia atas pencapaian prestasinya sebagai "The Best 50 Public Listed Companies 2022."

In 2022, the Company received the "Best of The Best" award from Forbes Indonesia for its achievements as "The Best 50 Public Listed Companies 2022."

Sertifikat Produk



Perseroan mendapatkan Sertifikat Produk dari Lembaga Sertifikasi Produk Kekuatan Struktur. Adapun produk Perseroan yang menerima sertifikasi termasuk antara lain merk Tomat untuk produk plastik pengemas polietilena (LLDPE & HDPE) dan merk Sparta untuk produk pengemas polietilena (HDPE).

The Company obtained Product Certificates from the Structural Strength Product Certification Body. The Company's products that received the certification include the Tomat brand for polyethylene packaging plastic products (LLDPE & HDPE) and the Sparta brand for polyethylene packaging products (HDPE).



PRODUK PRODUCT



POLYETHYLENE (PE)

Kemasan Plastik LLDPE (Low Linear Density Polyethylene) atau biasa disebut Kemasan Plastik PE (Polyethylene).

Plastic Bags LLDPE (Low Linear Density Polyethylene) or commonly called PE Plastic Bag (Polyethylene).

Kemasan Plastik PE yang baik mempunyai ciri-ciri :

A good PE plastic bag has characteristics:

- Elastis / Lentur.
- Tahan Benturan.
- Agak buram dan transparan.
- Tidak tembus cairan khususnya cairan minyak & santan.
- Bersih, Tidak Berbau & Higienis

- *Elastic.*
- *Strong.*
- *Blurry.*
- *Non-transparent.*
- *Clean, Odorless & Hygienic*

Fungsi dari Kemasan Plastik PE sebagai :

Usages of PE Plastic Bag are :

- Kemasan Plastik membungkus cairan khususnya jenis minyak dan santan.
- Kemasan Plastik membungkus barang padat dan berat.
- Kemasan Plastik khusus es cair atau es batu.

- *Hold liquids especially cooking oil and coconut milk.*
- *Hold solid and heavy items.*
- *Hold shaved ice and ice cube.*

Bentuk umum dari Plastik PE :

Types of Plastic PE Sold :

- Plastik PE Kemasan / Kemasan.
- Plastik PE Roll / Gulungan.
- Plastik PE Lembaran / Sheet.

- *Plastic PE Bag.*
- *Plastic PE Roll.*
- *Plastic PE Sheet.*

Ukuran Umum Plastik PE yang tersedia :

Common PE Plastic Size Available :

- Lebar : dari 3.5 cm sd 200 cm.
- Panjang : sesuai permintaan pelanggan.
- Ketebalan : minimal 25 mikron sd maksimal 400 mikron.

- *Width: from 3.5 cm to 200 cm.*
- *Length: as per customer's request.*
- *Thickness: 25 - 400 micron.*





POLYPROPYLENE (PP)

Kemasan Plastik PP (Polypropylene) adalah jenis kemasan plastik bening transparan yang bisa digunakan untuk memperjelas dan memperindah tampilan suatu produk.

Kemasan Plastik PP yang baik mempunyai ciri - ciri :

- Bening dan transparan
- Tidak Elastis
- Bersih, Higienis & Tidak Berbau.

Bentuk umum dari Plastik PP :

- Plastik PP Kemasan / Kemasan.
- Plastik PP Roll / Gulungan.
- Plastik PP Lembaran / Sheet.

Bentuk umum Plastik PP yang tersedia :

- Lebar : dari 4cm sd 60 cm.
- Panjang : sesuai permintaan pelanggan.
- Ketebalan minimal 12,5 mikron sd maksimal 100 mikron.

PP Plastic Bags (Polypropylene) is a clear and transparent plastic bag used to enhance the appearance of a product.

A good PP plastic bag has characteristics :

- Clear and transparent.
- Non-Elastic.
- Clean, Hygienic & Odorless.

Types of Plastic PP sold :

- Plastic PP Bags.
- Plastic PP Roll.
- Plastic PP Sheets.

Common PP Plastic Size Available :

- Width : from 4cm to 60 cm.
- Length: as per customer's request.
- Thickness 12.5 - 100 micron.



PUSAKA



HIGH DENSITY POLYETHYLENE (HDPE)

HDPE (High Density Polyethylene) merupakan bahan baku untuk jenis Plastik HDPE dimana umumnya hasil produksi berbentuk plastik kemasan, plastik roll dan plastik lembaran. Masyarakat Indonesia dalam kesehariannya mengenal istilah Kemasan Plastik HDPE dengan sebutan kemasan HD, kantong kresek, kemasan asoy, tas plastik HD, ataupun shopping bag. Kami memproduksi Plastik HDPE dengan menerapkan Standart Produksi dan Manajemen Mutu untuk menghasilkan produk yang Higienis dan Berkualitas Tinggi.

Jenis Plastik HDPE :

- Kantong Plastik HDPE Anti Panas (HD ATP).
- Kantong Plastik HDPE (HD).
- Kantong Plastik HDPE Roll (HD Roll).
- Plastik HDPE Alas (HD Sheet)

Aplikasi Penggunaan Plastik HDPE :

- Penggunaan untuk kemasan kuah / cairan panas, makanan ataupun minuman panas.
- Penggunaan sebagai kemasan praktis membawa aneka barang belanjaan sehari-hari.
- Penggunaan sebagai kemasan praktis mengisi buah, sayur atau barang lainnya dan juga umum sebagai pembungkus kertas fotokopi / dokumen lainnya.
- Penggunaan sebagai alas / pelapis dari wadah makanan hangat ataupun panas atau sebagai pembungkus makanan dan barang lainnya.

Ukuran Plastik HDPE yang tersedia (diukur dari lebar) :

- Kecil = 10 cm, 15 cm, 17 cm.
- Tanggung = 19 cm, 24 cm, 26 cm.
- Besar = 28 cm.
- Jumbo = 35 cm.
- Super Jumbo = 40 cm.
- Extra Jumbo = 50 cm, 60 cm.
- Ukuran khusus maksimal sd 120 cm.

Warna Plastik HDPE pada umumnya :

- Bening Transparan.
- Warna : Merah, Kuning, Hijau, Biru, Hitam dan warna lainnya.
- Garis / Salur : 2 warna (Merah Putih, Hitam Putih)

HDPE (High Density Polyethylene) resin is a raw material for HDPE Plastic packaging which is commonly produced in the form of plastic bags, plastic roll and plastic sheet. Indonesian people are familiar with the term HDPE plastic bags as HD bags ("Kantong Kresek") and shopping bags. We produce Hygienic and High Quality HDPE Plastics by implementing Production Standards and Quality Management.

Types of Plastic HDPE Sold :

- HDPE Anti Heat (HD ATP).
- HDPE Bags (HD).
- HDPE Roll (HD Roll).
- HDPE Sheet (HD Sheet)

Usages of HDPE Plastic Bag are :

- Hold hot foods and beverages.
- Carry various kind of groceries.
- Carry a variety of groceries such as: fruits, vegetables and other items.
- Use as food wrappers.

Common HDPE Plastic Size Available :

- Small = 10 cm, 15 cm, 17 cm.
- Medium = 19 cm, 24 cm, 26 cm.
- Big = 28 cm.
- Jumbo = 35 cm.
- Super Jumbo = 40 cm.
- Extra Jumbo = 50 cm, 60 cm.
- Maximum size up to 120 cm

Common HDPE Plastic Colors :

- Clear and Transparent.
- Color: White, Red, Yellow, Green, Blue, Black and other colors.
- Stripe: 2 colors (Red White, Black White).



DAYANA





HEAVY DUTY SACKS



PRODUK LAINNYA / OTHER PRODUCTS

Produk kami dapat digunakan untuk pengemasan :

- Biji plastik / resin
- Agro industri antara lain: beras, biji-bijian, gula (produk granular).
- Makanan ternak, ikan (produk pellet).
- Pupuk (produk flakes).
- Semen, kalsium (produk powder).
- Oleochemical (pastile dan produk flakes).
- Minuman

Keunggulan Produk :

- Diproduksi dengan mesin-mesin buatan Eropa khusus untuk kemasan Industri.
- Tidak mudah pecah, sobek.
- Melindungi produk yang dikemas Aman dari pemalsuan, pencemaran udara/cairan.
- Kemasan lebih tahan terhadap cuaca.
- Kemasan dapat di daur ulang.
- Produk dapat di kirim dalam bentuk rol (FFS) atau kemasan (Open Top Bag).
- Standard Pemeriksaan Internasional (ASTMD)

Spesifikasi Produk :

- Nama Produk : Kemasan Plastik.
- Teknologi : Blown Film, Jerman.
- Printing : Flexograph.
- Standar Mutu : ASTMD.

Produk Akhir :

- BFR (Bag Film Roll) untuk sistem kemasan kecepatan tinggi FFS (Form Fill and Seal).
- Kemasan / Open Top Bag untuk sistem isi manual.
- Shrink Film untuk industri minuman botol dan kaleng

Our products can be used for packaging of :

- Plastic resins.
- Agro industry among others : rice, cereals, sugar (granular products).
- Animal feed (pellet products).
- Fertilizer (flakes products).
- Cement, calcium (powder products).
- Oleochemical (pastile and flakes products).
- Beverages (liquid products)

Benefit of Products :

- Manufactured using European-made machines.
- Good quality (not easily broken).
- Safeguard products from counterfeiting and pollution.
- Safeguard products from weather.
- Products can be recycled.
- Products can be sent in rolls (FFS) or packaging bag (Open Top Bag).
- International Standard Inspection (ASTMD)

Product Specifications :

- Product Name: Heavy Duty Sack.
- Technology: Blown Film, Germany.
- Printing: Flexograph.
- Quality Standard: ASTMD

End product:

- BFR (Bag Film Roll) for high speed packaging system FFS(Form Fill and Seal).
- Bags (Open Top Bag) for manual contents packaging system.
- Shrink Film for industrial beverage bottles and cans.

Di samping memproduksi kemasan plastik, PT Panca Budi Idaman juga menyediakan berbagai pelengkap kemasan untuk kebutuhan sehari-hari, seperti kertas nasi, dus kue, tali rafia, karet gelang dan sedotan dengan kualitas yang baik serta ukuran, warna dan design printing permintaan konsumen.

Selain kemasan kemasan plastik, kami juga memproduksi berbagai pembungkus makanan / kertas nasi.

Keunggulan :

- Higienis
- Tebal sesuai standar
- Berbagai macam ukuran

Selain kemasan plastik, kami juga memproduksi berbagai dus kue.

Keunggulan :

- Higienis
- Tebal sesuai standar
- Berbagai macam ukuran
- Desain dus dapat di kustomisasi

Selain Kemasan kemasan plastik, kami juga memproduksi produk pengikat kemasan dari kelas premium sampai reguler.

Keunggulan :

- Tidak mudah putus
- Tidak berbau
- Ekonomis

Selain Kemasan kemasan plastik, kami juga memproduksi produk pelengkap kemasan minuman tersedia dari kelas premium sampai reguler.

Keunggulan :

- Food Grade
- Tidak berbau
- Tebal sesuai standar

Beside producing plastic bags, the Company also provides a variety of complementary packaging for every day needs, such as food wrapping paper, cake box, plastic ropes, rubber bands, and straws with good quality, various sizes, color and printing design.

Beside producing plastic bags, we also produce various food containers / rice papers.

Advantages :

- Hygienic
- Strong
- Various sizes

Beside producing plastic bags, we also produce cake boxes.

Advantages :

- Hygienic
- Strong
- Various sizes
- Customized design

Beside producing plastic bags, we also produce packaging knots both for regular and premium classes.

Advantages :

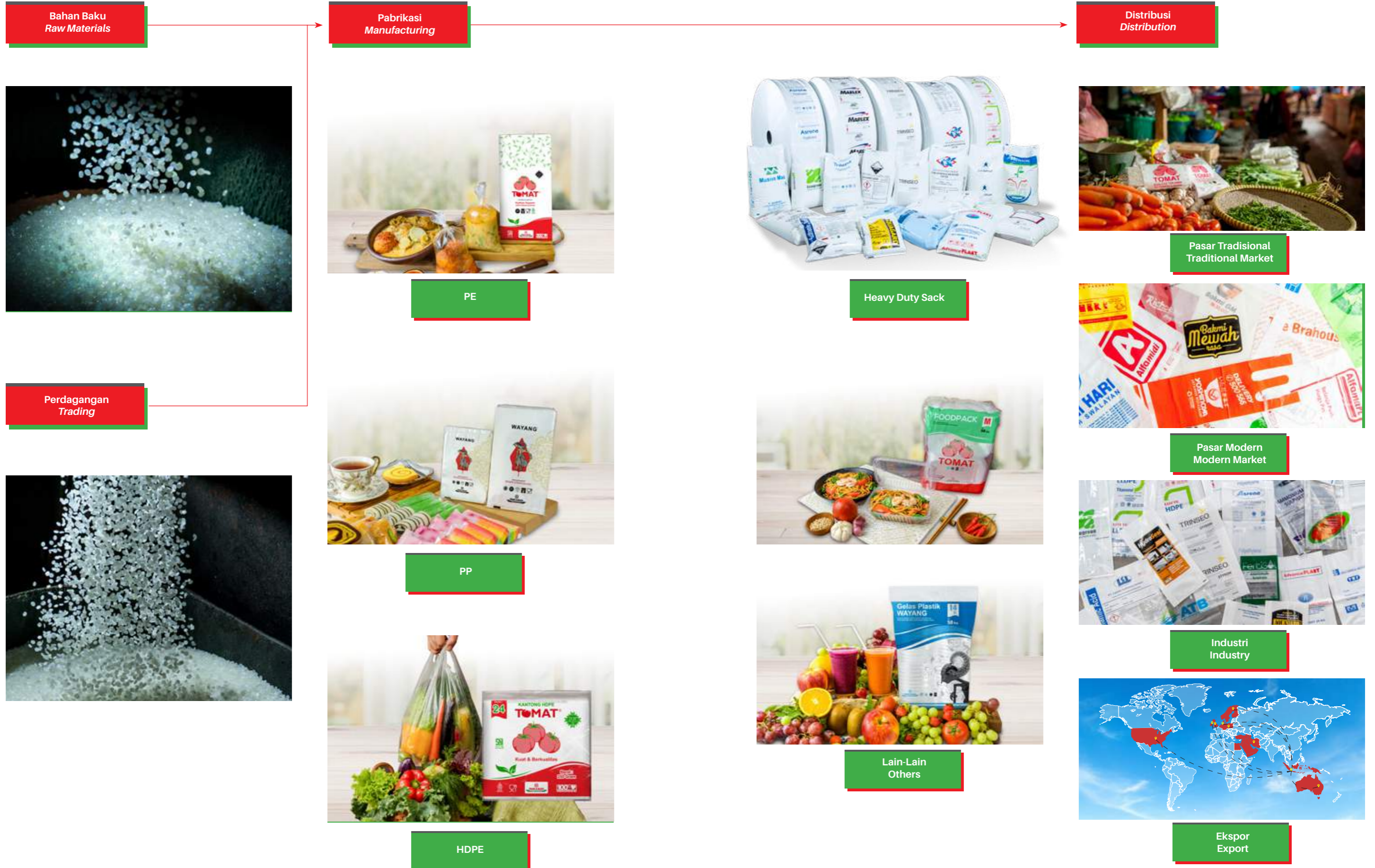
- Strong
- Odorless
- Affordable

Beside producing plastic bags, we also produce accessories for drink packaging both for regular and premium classes.

Advantages :

- Food Grade
- Odorless
- Strong

BISNIS MODEL YANG TERINTEGRASI
INTEGRATED BUSINESS MODEL



WILAYAH OPERASIONAL
OPERATIONAL AREA





JANGKAUAN DISTRIBUSI PASAR GLOBAL GLOBAL DISTRIBUTION NETWORK

PT Panca Budi Idaman Tbk menjangkau pasar global melalui PT Polytech Indo Hausen dan Penta Packaging Solutions Sdn. Bhd. Perseroan telah mengekspor produknya secara global selama lebih dari sepuluh tahun untuk menjawab kebutuhan pasar yang kian meningkat akan produk LDPE/LLDPE. PT Polytech Indo Hausen dan Penta Packaging Solutions Sdn. Bhd. menjangkau pasar global dengan mengekspor produk-produknya ke berbagai mancanegara, seperti : Inggris, Amerika, Australia, Denmark, Swedia, Singapura, Kanada, Perancis, Papua Nugini, Irlandia, Jerman, Belanda, Timur Tengah, Somalia, dan Timor Leste.

PT Panca Budi Idaman Tbk had reached the global market through PT Polytech Indo Hausen, and Penta Packaging Solutions Sdn. Bhd. The Company had exported their products for more than ten years in order to accomodate the increasing needs of LDPE/LLDPE. PT Polytech Indo Hausen and Penta Packaging Solutions Sdn. Bhd. had penetrated the global market by exporting its products to several countries, such as : UK, US, Australia, Denmark, Sweden, Singapore, Canada, France, Papua New Guinea, Ireland, Germany, the Netherlands, the Middle East, Somalia, and Timor Leste.





ANALISA & PEMBAHASAN MANAJEMEN

MANAGEMENT DISCUSSION & ANALYSIS

HIGHLIGHTS

Tinjauan Makro Ekonomi <i>Macroeconomic Overview</i>	72
Kinerja Keuangan Komprehensif <i>Comprehensive Financial Performance</i>	73
Struktur Modal <i>Capital Structure</i>	76
Prospek Usaha <i>Business Prospect</i>	78



TINJAUAN MAKROEKONOMI MACROECONOMIC OVERVIEW

Krisis geopolitik yang terjadi di beberapa negara telah berimbas pada laju pertumbuhan ekonomi global di tahun 2025. Akibatnya, terjadi krisis energi, krisis pangan, hingga terganggunya rantai pasokan global, yang pada akhirnya berdampak pada tingginya angka inflasi dan lonjakan harga komoditas.

Dari dalam negeri, Indonesia sendiri masih mampu mencatatkan pertumbuhan ekonomi dengan angka yang relatif stabil. Mengutip data yang dirilis oleh Badan Pusat Statistik (BPS), angka pertumbuhan ekonomi Indonesia pada tahun 2025 mencapai 5,11%, mengalami kenaikan dibandingkan dengan tahun 2024 sebesar 5,03%. Selain itu, BPS juga mencatat angka inflasi di Indonesia adalah sebesar 2,92%. Angka ini tercatat menurun dibandingkan dengan tahun 2024 sebesar 1,57%.

Produk kemasan sebagai variabel yang tumbuh bersama angka konsumsi nasional diprediksi masih akan terus bertumbuh selaras dengan tingginya angka permintaan. Basis perekonomian Indonesia yang kuat serta didukung oleh pertumbuhan angka konsumsi dalam negeri dinilai mampu untuk menciptakan ekosistem ekonomi yang kondusif.

The geopolitical crisis that occurred in several countries has affected the global economic growth rate in 2025. As a result, there were occurring energy crisis, food crises, and disruptions to the global supply chain, which ultimately led to high inflation rates and spikes in commodity prices.

From the domestic perspective, Indonesia has continued to record relatively stable economic growth. Referring to data released by Statistics Indonesia (BPS), Indonesia's economic growth rate in 2025 reached 5.11%, an increase compared to 5.03% in 2024. In addition, BPS also recorded Indonesia's inflation rate at 2.92%. This figure was reported to have declined compared to 1.57% in 2024.

Packaging products as a variable that grows with national consumption figures is predicted to grow in line with the high demand. Indonesia's strong economic base supported by growth in domestic consumption figures is considered capable of creating a conducive economic ecosystem.

TINJAUAN OPERASIONAL OPERATIONAL OVERVIEW

Tabel Produksi / Production Table

Dalam Satuan ribuan ton / in thousand tons

Uraian Description	2025		2024	
	Quantity (thousand tons)	Value (billions of Rp)	Quantity (thousand tons)	Value (billions of Rp)
Kapasitas Terpasang Installed Capacity	157		157	

Perseroan memiliki dan mengoperasikan pabrik dengan total kapasitas produksi sebesar 157 ribu ton per tahun di dua belas (12) lokasi.

The Company owned and had operated factories with a total production capacity of 157 thousand tons per year although twelve (12) locations.

Tabel Penjualan / Sales Table

Uraian Description	2025		2024	
	Quantity (thousand tons)	Value (billions of Rp)	Quantity (thousand tons)	Value (billions of Rp)
Kemasan plastik Plastic Packaging	128	3.442	129	3.483
Biji Plastik Plastic Resins	81	1.417	75	1.388

Operasional Perseroan berfokus pada produksi kemasan plastik dan biji plastik. Di samping itu, Perseroan juga menjual hasil produk lainnya seperti recycled resins, shrink packaging, woven bag, sedotan, karet gelang, tali rafia dan kertas nasi dengan satuan penjualan yang berbeda sesuai kriteria kemasan, kg, unit, ikat, roll dan lainnya. Penjualan ini tidak dapat dibandingkan per unit dengan penjualan kemasan plastik dan biji plastik.

The Company's operation is focused in the production of plastic packaging and plastic resins. In addition, the Company also market other products such as recycled resins, shrink packaging, woven bag, straws, rubber band, raffia strings, rice papers with different sales unit are differ either within packs, kilograms, units, bundles, rolls, etc. These kind of sales cannot be compared by units with the sales of plastic packaging and plastic resins.

TINJAUAN OPERASI PER SEGMENT SEGMENTED OPERATIONAL REVIEW

Segmen operasi Perseroan dibagi menjadi Kemasan Plastik, Biji Plastik dan Lain-lain. Laba Bruto untuk segmen Kemasan Plastik di tahun 2025 turun sebesar Rp28,45 miliar atau 3,54% jika dibandingkan tahun 2024 yaitu dari Rp804,75 miliar menjadi Rp776,30 miliar, untuk segmen Biji Plastik di tahun 2025 turun sebesar Rp58,51 miliar atau 44,00% jika dibandingkan tahun 2024 yaitu dari Rp132,97 miliar menjadi Rp74,46 miliar, dan untuk segmen Lain-lain di tahun 2025 turun sebesar Rp12,11 miliar atau 10,67% yaitu dari Rp113,45 miliar di tahun 2024 menjadi Rp101,35 miliar di tahun 2025.

Untuk tahun buku 2025, Perseroan mencatatkan penurunan 17,40% untuk pos Laba bersih dari Rp 487,17 miliar pada tahun 2024 menjadi sebesar Rp 402,38 miliar pada tahun 2025. Penjualan usaha bersih Perseroan mengalami penurunan sebesar Rp53,85 miliar atau sebesar 1,03%, dari Rp5.245,90 miliar pada tanggal 31 Desember 2024 menjadi Rp5.192,05 miliar pada tanggal 31 Desember 2025. Adapun penurunan penjualan tersebut disebabkan karena menurunnya nilai penjualan di pasar domestik.

Selain kemasan plastik dan biji plastik, Perseroan juga menjual produk lain seperti recycled resins, shrink packaging, woven, sedotan, karet gelang, tali rafia dan kertas nasi yang memiliki satuan penjualan yang berbeda, antara lain dalam kemasan, kg, unit, ikat, roll dan sebagainya sehingga tidak dapat dibandingkan antara penjualan per unit dengan penjualan kemasan plastik dan biji plastik.

The Company's operating segments are divided into Plastic Packaging, Plastic Resin, and Others. Gross Profit for the Plastic Packaging segment in 2025 decreased by Rp28.45 billion, or 3.54%, compared to 2024, from Rp804.75 billion to Rp776.30 billion. For the Plastic Resin segment, Gross Profit in 2025 declined by Rp58.51 billion, or 44.00%, compared to 2024, from Rp132.97 billion to Rp74.46 billion. Meanwhile, the Others segment recorded a decrease of Rp12.11 billion, or 10.67%, from Rp113.45 billion in 2024 to Rp101.35 billion in 2025.

For the financial year 2025, the Company recorded a 17.40% decrease in Net Profit, from Rp487.17 billion in 2024 to Rp402.38 billion in 2025. The Company's net sales also declined by Rp53.85 billion, or 1.03%, from Rp5,245.90 billion as of December 31, 2024, to Rp5,192.05 billion as of December 31, 2025. The decrease in sales was primarily attributable to a decline in domestic market sales.

In addition to plastic packaging and plastic resins, the Company also sold other products such as recycled resins, shrink packaging, woven items, straws, rubber bands, raffia twine, and nasi paper, which had different units of sale, such as in packaging, kilograms, units, bundles, rolls, and so on. Therefore, it was not possible to compare the sales per unit with the sales of plastic packaging and plastic resins.

KINERJA KEUANGAN KOMPREHENSIF COMPREHENSIVE FINANCIAL PERFORMANCE

Aset

Jumlah aset Perseroan mengalami penurunan sebesar Rp102,69 miliar atau sebesar 2,87% dari sebesar Rp3.583,50 miliar pada tanggal 31 Desember 2024 menjadi Rp3.480,81 miliar pada tanggal 31 Desember 2025. Penurunan ini terutama disebabkan oleh penurunan investasi di aset keuangan, piutang usaha, dan persediaan yang dikompensasi dengan kenaikan kas dan setara kas, uang muka pembelian, aset tetap, dan pajak dibayar dimuka.

Investasi di aset keuangan mengalami penurunan sebesar Rp243,98 miliar atau sebesar 49,88% dari sebesar Rp489,16 miliar pada tanggal 31 Desember 2024 menjadi Rp245,18 miliar pada tanggal 31 Desember 2025. Penurunan ini disebabkan oleh pencairan obligasi yang dilakukan Perseroan pada tahun 2025.

Piutang usaha mengalami penurunan sebesar Rp5,24 miliar atau sebesar 1,33% dari sebesar Rp394,68 miliar pada tanggal 31 Desember 2024 menjadi Rp389,44 miliar pada tanggal 31 Desember 2025. Penurunan piutang usaha terutama disebabkan karena menurunnya nilai penjualan di tahun berjalan.

Persediaan mengalami penurunan sebesar Rp3,32 miliar atau sebesar 0,29% dari sebesar Rp1.143,15 miliar pada tanggal 31 Desember 2024 menjadi Rp1.139,83 miliar pada tanggal 31 Desember 2025. Penurunan ini disebabkan oleh penurunan biji plastik untuk dijual dan persediaan dalam perjalanan yang dikompensasi dengan kenaikan bahan baku untuk diproduksi.

Asets

The Company's total assets decreased by Rp102.69 billion, or 2.87%, from Rp3,583.50 billion as of December 31, 2024 to Rp3,480.81 billion as of December 31, 2025. This decline was primarily driven by decreases in investments in financial assets, trade receivables, and inventories, partially offset by increases in cash and cash equivalents, advances for purchases, fixed assets, and prepaid taxes.

Investments in financial assets decreased by Rp243.98 billion, or 49.88%, from Rp489.16 billion as of December 31, 2024 to Rp245.18 billion as of December 31, 2025. This decline was mainly due to bond redemptions carried out by the Company in 2025.

Trade receivables decreased by Rp5.24 billion, or 1.33%, from Rp394.68 billion as of December 31, 2024 to Rp389.44 billion as of December 31, 2025. The decrease was primarily attributable to lower sales during the year.

Inventories decreased by Rp3.32 billion, or 0.29%, from Rp1,143.15 billion as of December 31, 2024 to Rp1,139.83 billion as of December 31, 2025. This decline was mainly due to reductions in plastic resin held for sale and goods in transit, partially offset by an increase in raw materials for production.

Kas dan setara kas mengalami peningkatan sebesar Rp108,00 miliar atau sebesar 89,17% dari sebesar Rp121,12 miliar pada tanggal 31 Desember 2024 menjadi Rp229,12 miliar pada tanggal 31 Desember 2025. Peningkatan ini disebabkan oleh pencairan investasi di aset keuangan dan peningkatan deposito.

Uang muka pembelian mengalami kenaikan sebesar Rp17,05 miliar atau sebesar 28,72% dari sebesar Rp59,37 miliar pada tanggal 31 Desember 2024 menjadi Rp76,42 miliar pada tanggal 31 Desember 2025. Penurunan ini terutama disebabkan oleh meningkatnya nilai uang muka pembelian persediaan.

Aset tetap mengalami kenaikan sebesar Rp8,34 miliar atau sebesar 0,67% dari sebesar Rp1.246,04 miliar pada tanggal 31 Desember 2024 menjadi Rp1.254,38 miliar pada tanggal 31 Desember 2025. Kenaikan ini terutama disebabkan oleh kenaikan nilai tanah dan dikompensasi dengan penurunan nilai mesin produksi.

Pajak dibayar dimuka mengalami peningkatan sebesar Rp7,86 miliar atau sebesar 41,46% dari sebesar Rp18,96 miliar pada tanggal 31 Desember 2024 menjadi Rp26,82 miliar pada tanggal 31 Desember 2025. Peningkatan ini disebabkan oleh adanya peningkatan pajak dibayar dimuka penghasilan badan di tahun berjalan

Liabilitas
Jumlah liabilitas mengalami penurunan sebesar Rp87,73 miliar atau sebesar 14,07% dari sebesar Rp623,37 miliar pada tanggal 31 Desember 2024 menjadi Rp535,64 miliar pada tanggal 31 Desember 2025. Penurunan ini terutama disebabkan oleh menurunnya nilai utang usaha dan utang bank.

Ekuitas
Jumlah ekuitas mengalami penurunan sebesar Rp14,96 miliar atau sebesar 0,51% dari sebesar Rp2.960,13 miliar pada tanggal 31 Desember 2024 menjadi Rp2.945,17 miliar pada tanggal 31 Desember 2025.

Penjualan
Penjualan usaha bersih Perseroan mengalami penurunan sebesar Rp53,85 miliar atau sebesar 1,03%, dari Rp5.245,90 miliar pada tanggal 31 Desember 2024 menjadi Rp5.192,05 miliar pada tanggal 31 Desember 2025. Penurunan penjualan tersebut disebabkan karena menurunnya nilai penjualan di pasar domestik.

Beban Pokok Penjualan
Beban pokok penjualan Perseroan mengalami peningkatan sebesar Rp45,22 miliar atau sebesar 1,08%, dari Rp4.194,73 miliar pada tanggal 31 Desember 2024 menjadi Rp4.239,95 miliar di 31 Desember 2025. Peningkatan beban pokok penjualan ini terutama disebabkan oleh meningkatnya beban pokok penjualan biji plastik sebesar Rp87,09 miliar atau 6,94% yang dikompensasi dengan menurunnya beban pokok penjualan pabrikasi sebesar Rp41,87 miliar atau 1,42%.

Cash and cash equivalents increased by Rp108.00 billion, or 89.17%, from Rp121.12 billion as of December 31, 2024 to Rp229.12 billion as of December 31, 2025. The increase was driven by the liquidation of financial asset investments and higher time deposits.

Advances for purchases increased by Rp17.05 billion, or 28.72%, from Rp59.37 billion as of December 31, 2024 to Rp76.42 billion as of December 31, 2025. This increase was mainly due to higher advances for inventory purchases.

Fixed assets increased by Rp8.34 billion, or 0.67%, from Rp1,246.04 billion as of December 31, 2024 to Rp1,254.38 billion as of December 31, 2025. The increase was primarily due to a rise in land value, partially offset by a decrease in the value of production machinery.

Prepaid taxes increased by Rp7.86 billion, or 41.46%, from Rp18.96 billion as of December 31, 2024 to Rp26.82 billion as of December 31, 2025. This increase was due to higher corporate income tax prepayments during the year.

Liabilities
Total liabilities decreased by Rp87.73 billion, or 14.07%, from Rp623.37 billion as of December 31, 2024 to Rp535.64 billion as of December 31, 2025. This decrease was primarily attributable to lower trade payables and bank loans.

Equity
Total equity decreased by Rp14.96 billion, or 0.51%, from Rp2,960.13 billion as of December 31, 2024 to Rp2,945.17 billion as of December 31, 2025.

Revenue
The Company's net sales decreased by Rp53.85 billion, or 1.03%, from Rp5,245.90 billion as of December 31, 2024 to Rp5,192.05 billion as of December 31, 2025. The decline in sales was primarily attributable to lower sales in the domestic market.

Cost of Goods Sold
The Company's cost of goods sold increased by Rp45.22 billion, or 1.08%, from Rp4,194.73 billion as of December 31, 2024 to Rp4,239.95 billion as of December 31, 2025. This increase was primarily driven by a rise in the cost of goods sold for plastic resin amounting to Rp87.09 billion, or 6.94%, partially offset by a decrease in manufacturing cost of goods sold of Rp41.87 billion, or 1.42%.

Laba Bruto
Laba bruto Perseroan mengalami penurunan sebesar Rp99,06 miliar atau sebesar 9,42%, dari sebesar Rp1.051,17 miliar pada tanggal 31 Desember 2024 menjadi Rp952,11 miliar pada tanggal 31 Desember 2025. Penurunan laba bruto terutama disebabkan oleh penurunan penjualan dan peningkatan beban pokok penjualan.

Laba Usaha
Laba usaha Perseroan mengalami penurunan sebesar Rp107,43 miliar atau sebesar 17,51% dari Rp613,36 miliar pada tanggal 31 Desember 2024 menjadi Rp505,93 miliar pada tanggal 31 Desember 2025. Kenaikan ini terutama disebabkan oleh penurunan laba bruto.

Total Penghasilan Komprehensif
Penghasilan komprehensif periode berjalan Perseroan mengalami penurunan sebesar Rp231,28 miliar atau sebesar 36,65%, dari Rp631,06 miliar pada tanggal 31 Desember 2024 menjadi Rp399,78 miliar pada tanggal 31 Desember 2025. Penurunan ini terutama disebabkan oleh penurunan laba tahun berjalan sebesar Rp84,79 miliar dan penurunan penghasilan komprehensif lain sebesar Rp146,49 miliar.

Arus Kas
Arus kas bersih yang diperoleh dari aktivitas operasi untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2025 adalah sebesar Rp386,95 miliar, yang menurun sebesar Rp112,94 miliar atau 22,59% dibandingkan arus kas operasi pada tahun 2024 yang lalu sebesar Rp499,89 miliar.

Pada tahun 2025, Perseroan mencatatkan pemasukan arus kas bersih dari aktivitas investasi sebesar Rp176,80 miliar, dibandingkan tahun sebelumnya yang mencatatkan arus kas bersih digunakan untuk aktivitas investasi sebesar Rp422,67 miliar. Peningkatan sebesar Rp599,47 miliar atau 141,83% ini terutama disebabkan oleh penerimaan kas dari investasi di aset keuangan sebesar Rp249,09 miliar disamping adanya arus kas keluar dari perolehan aset tetap sebesar Rp65,76 miliar, perolehan properti investasi sebesar Rp5,04 miliar, perolehan aset tak berwujud sebesar Rp0,85 miliar, dan perolehan aset lain-lain sebesar Rp0,64 miliar.

Arus kas bersih yang digunakan untuk aktivitas pendanaan untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2025 adalah sebesar Rp455,84 miliar, yang meningkat sebesar Rp140,44 miliar atau sebesar 44,53% dibandingkan periode 2024 yang lalu sebesar Rp315,40 miliar. Peningkatan ini berasal dari pengeluaran kas untuk pembayaran dividen sebesar Rp412,50 miliar, pembayaran utang bank bersih sebesar Rp24,44 miliar, pembayaran pinjaman pihak berelasi sebesar Rp7,95 miliar, pembayaran liabilitas sewa sebesar Rp6,81 miliar, pembayaran dividen kas entitas anak kepada kepentingan nonpengendali sebesar Rp2,24 miliar, dan pembayaran utang pembiayaan konsumen sebesar Rp1,90 miliar.

Gross Profit
The Company's gross profit decreased by Rp99.06 billion, or 9.42%, from Rp1,051.17 billion as of December 31, 2024 to Rp952.11 billion as of December 31, 2025. The decline in gross profit was primarily attributable to lower sales and higher cost of goods sold.

Operating Profit
The Company's operating profit decreased by Rp107.43 billion, or 17.51%, from Rp613.36 billion as of December 31, 2024 to Rp505.93 billion as of December 31, 2025. This decrease was primarily attributable to the decline in gross profit.

Total Comprehensive Income
The Company's total comprehensive income for the period decreased by Rp231.28 billion, or 36.65%, from Rp631.06 billion as of December 31, 2024 to Rp399.78 billion as of December 31, 2025. This decline was primarily attributable to a decrease in profit for the year amounting to Rp84.79 billion and a reduction in other comprehensive income of Rp146.49 billion.

Cash Flows
Net cash flows generated from operating activities for the year ended December 31, 2025 amounted to Rp386.95 billion, representing a decrease of Rp112.94 billion, or 22.59%, compared to operating cash flows in 2024 of Rp499.89 billion.

In 2025, the Company recorded net cash inflows from investing activities of Rp176.80 billion, compared to the previous year which recorded net cash used in investing activities of Rp422.67 billion. This increase of Rp599.47 billion, or 141.83%, was primarily attributable to cash receipts from investments in financial assets amounting to Rp249.09 billion, partially offset by cash outflows for the acquisition of fixed assets amounting to Rp65.76 billion, investment properties of Rp5.04 billion, intangible assets of Rp0.85 billion, and other assets of Rp0.64 billion.

Net cash used in financing activities for the year ended December 31, 2025 amounted to Rp455.84 billion, representing an increase of Rp140.44 billion, or 44.53%, compared to Rp315.40 billion in 2024. This increase was mainly due to cash outflows for dividend payments amounting to Rp412.50 billion, net repayment of bank loans of Rp24.44 billion, repayment of related party loans of Rp7.95 billion, lease liability payments of Rp6.81 billion, cash dividend payments by subsidiaries to non-controlling interests of Rp2.24 billion, and repayment of consumer financing payables of Rp1.90 billion.

STRUKTUR MODAL CAPITAL STRUCTURE

Struktur Modal Perseroan di akhir tahun 2025 adalah sebagai berikut:

The Company Capital Structure as of the end of 2025 is as follows:

Dalam Miliar Rupiah / In Billions of Rupiah

Uraian Description	2025	2024
Jumlah Utang Total Payables	535,64	623,37
Kas dan setara kas Cash and equivalents	229,12	121,12
Utang neto Net debt	306,52	502,25
Jumlah ekuitas Total - Equity	2.945,17	2.960,13
Rasio utang neto terhadap ekuitas Net debt to equity ratio	10,41%	16,97%

Rasio Lancar

Rasio lancar Perseroan per tanggal 31 Desember 2025 dan 2024 masing-masing sebesar 5,04x dan 4,40x. Rasio lancar Perseroan pada tanggal 31 Desember 2025 menunjukkan perubahan dibandingkan dengan rasio pada tanggal 31 Desember 2024, yang mengindikasikan kemampuan Perseroan dalam memenuhi kewajiban jangka pendeknya menggunakan aset lancar yang dimilikinya.

Current Ratio

The Company's current ratio as of December 31, 2025 and 2024 was 5.04x and 4.40x, respectively. The current ratio as of December 31, 2025 shows a change compared to December 31, 2024, indicating the Company's ability to meet its short-term liabilities using its current assets.

Rasio Solvabilitas Ekuitas di tahun 2025 adalah sebesar 0,18x dibandingkan dengan tahun 2024 yang tercatat sebesar 0,21x. Sementara itu, Rasio Solvabilitas Aset di tahun 2025 tercatat sebesar 0,15x dibandingkan dengan tahun 2024 sebesar 0,17x.

The Equity Solvency Ratio in 2025 was 0.18x, compared to 0.21x in 2024. Meanwhile, the Asset Solvency Ratio in 2025 was recorded at 0.15x, compared to 0.17x in 2024.

Kolektibilitas

Pada tahun 2025, rasio lama penagihan rata-rata sebesar 28 hari dibandingkan dengan 26 hari pada tahun 2024. Sementara itu, rasio perputaran piutang pada tahun 2025 sebesar 13,24x dibandingkan dengan 13,89x pada tahun 2024.

Collectibility

In 2025, the average collection period was 28 days, compared to 26 days in 2024. Meanwhile, the receivables turnover ratio in 2025 was 13.24x, compared to 13.89x in 2024.

IKATAN MATERIAL UNTUK INVESTASI BARANG MODAL MATERIAL AGREEMENT FOR CAPITAL INVESTMENT

Per 31 Desember 2025, Perseroan memiliki komitmen untuk memperoleh aset tetap dan aset tidak berwujud dengan total nilai sebesar Rp4,17 miliar, dibandingkan dengan tahun 2024 sebesar Rp4,16 miliar untuk memperoleh aset tetap dan properti investasi.

As of December 31, 2025, the Company had commitments to acquire fixed assets and intangible assets totaling Rp 4,17 billion, compared to Rp4.16 billion in 2024 for the acquisition of fixed assets and investment property.

INVESTASI BARANG MODAL CAPITAL INVESTMENT

Dalam Miliar Rupiah / In Billions of Rupiah

Kepemilikan Langsung/ Direct Ownership	2025	2024
Tanah dan Hak atas Tanah Land and Landrights	19,71	-
Bangunan dan Prasarana Building and Leasehold Improvement	16,40	11,55
Mesin Machinery	17,21	21,89
Lainnya Others	15,90	15,53
Saldo Akhir Ending Balance	69,22	48,97

Investasi barang modal bertujuan untuk peningkatan kapasitas produksi.

Capital goods investment aims to increase production capacity.

KEBIJAKAN STRUKTUR MODAL CAPITAL STRUCTURE POLICY

Perseroan mengelola struktur modal dan membuat penyesuaian terhadap struktur modal sehubungan dengan perubahan kondisi ekonomi. Grup memantau modalnya dengan menggunakan analisa gearing ratio (rasio utang terhadap modal), yakni membagi utang bersih terhadap jumlah modal. Utang bersih adalah jumlah utang (termasuk utang jangka pendek dan jangka panjang di laporan posisi keuangan konsolidasian) dikurangi kas dan setara kas dan deposito berjangka yang dibatasi pencairannya. Modal adalah jumlah ekuitas yang disajikan dalam laporan posisi keuangan konsolidasian.

The Company manages the capital structure and makes adjustments to the capital structure in relation to changes in economic conditions. The Group monitors its capital by using the gearing ratio analysis (debt to equity ratio), in which dividing the net debt to the amount of capital. Net debt is the amount of debt (including short-term and long-term debt in the consolidated statement of financial position) minus cash and cash equivalents and deposits with limited liquefaction. Capital is the amount of equity presented in the consolidated statements of financial position.

KEMAMPUAN MEMBAYAR UTANG DAN TINGKAT KOLEKTIBILITAS PIUTANG ABILITY TO PAY LIABILITIES AND RECEIVABLES' COLLECTABILITY

Likuiditas

Tingkat likuiditas mencerminkan kemampuan Perseroan dalam memenuhi liabilitas jangka pendek dengan menggunakan aset lancar yang dimilikinya. Tingkat likuiditas diukur dengan rasio lancar, yaitu perbandingan aset lancar terhadap liabilitas jangka pendek pada waktu tertentu dan merupakan indikator kemampuan Perseroan untuk memenuhi semua liabilitas jangka pendek dengan menggunakan aset lancar yang dimiliki.

Liquidity

The liquidity reflects the company's ability to meet short-term liabilities by utilizing its current assets. Liquidity level is measured by the current ratio, which is the comparison of current assets to short-term liabilities at a specific time and is an indicator of the company's ability to meet all short-term liabilities using its current assets.

PROSPEK USAHA
BUSINESS PROSPECT

Perseroan tetap optimis menyambut tahun 2026. Secara makro, kondisi perekonomian nasional menunjukkan ketahanan kinerja yang tentunya memberikan dampak positif bagi penjualan.

Selain itu, pasar tradisional, yang selama ini menjadi segmen Perusahaan untuk produk kemasan plastik, menunjukkan pemulihan yang relatif lebih cepat berkat berbagai program insentif untuk UMKM dari pemerintah serta tingginya angka konsumsi rumah tangga di Indonesia.

Industri Plastik Kemasan

Seiring dengan kondisi perekonomian nasional yang bertumbuh, kegiatan ekonomi masyarakat terutama di pasar tradisional berkembang dengan baik. Pasar tradisional sebagai segmen terbesar untuk produk kemasan plastik, menyumbang 85% dari total.

Penjualan didorong oleh permintaan plastik yang senantiasa meningkat di sektor makanan dan minuman hingga laundry pakaian. Penjualan plastik juga didukung oleh segmen pasar tradisional dan usaha kecil menengah (UKM). Selain itu, segmen pengiriman makanan secara daring juga diprediksi akan terus berkembang. Berdasarkan sumber data yang dikelola Perusahaan, perkiraan total penjualan Kemasan Plastik di Indonesia sebesar 350 ribu ton sampai dengan 360 ribu ton per tahun.

Prospek untuk 2026

Di sisi lain, Perusahaan juga telah menyiapkan strategi untuk memaksimalkan peluang pasar yang ada. Perusahaan berencana untuk terus memperluas penetrasi pasar di wilayah Jawa Timur dan di luar Pulau Jawa. Wilayah ini masih memiliki potensi yang cukup besar untuk terus dikembangkan, karena masih banyak peluang pasar yang belum dimanfaatkan oleh penjualan Perusahaan.

Namun, tentu saja ada tantangan, seperti adanya regulasi pemerintah yang melarang penggunaan kantong plastik di beberapa kota. Meskipun demikian, hal ini belum memberikan dampak signifikan bagi perusahaan karena belum ada produk pengganti yang ekonomis, praktis, fleksibel, dan kuat untuk digunakan sebagai bahan pembungkus.

The Company remains optimistic in welcoming the year 2026. On a macro level, the national economic conditions show resilience, which will undoubtedly have a positive impact on sales.

Moreover, the traditional market, which had been the Company's segment for plastic packaging products, showed relatively faster recovery thanks to various government incentive programs for SMEs and the high household consumption rate in Indonesia.

Packaging Plastic Industry

Along with the growing national economy, economic activities in the community, especially in the traditional market, developed well. The traditional market, as the largest segment for plastic packaging products, contributed 85% of the total.

Sales were driven by the continuously increasing demand for plastic in the food and beverage sector, as well as clothing laundry. Plastic sales were also supported by the traditional market segment and small and medium-sized enterprises (SMEs). Additionally, the online food delivery segment was predicted to continue growing. Based on data sources managed by the Company, the estimated total sales of Plastic Packaging in Indonesia is 350 thousand tons to 360 thousand tons per year.

Prospects for 2026

On the other hand, the Company has also prepared strategies to maximize existing market opportunities. The Company plans to continue expanding market penetration in the East Java region and beyond Java Island. This region still has significant potential for further development, as there are still many untapped market opportunities for the Company's sales.

However, there are certainly challenges, such as government regulations prohibiting the use of plastic bags in several cities. Nevertheless, this has not had a significant impact on the Company because there are no economically, practical, flexible, and strong substitute products for packaging material yet.

TARGET PERUSAHAAN di 2026
CORPORATE TARGETS IN 2026

Ketahanan ekonomi nasional yang solid senantiasa diharapkan akan berimbas pada kenaikan daya beli masyarakat yang pada akhirnya berkontribusi positif terhadap arus kas, laba usaha, laba bersih dan senantiasa mendukung kegiatan operasional Perseroan.

Pada tahun 2026, Perseroan menargetkan peningkatan Pendapatan sebesar 10-15%.

The solid national economic resilience is always expected to result in an increase in public purchasing power and contribute a positive impact toward cash flow, profit, and certainly supported the operational activities.

In the year 2026, the Company had targeted an increase of 10-15% in Revenue.

INFORMASI MATERIAL SETELAH TANGGAL LAPORAN AKUNTAN
SUBSEQUENT MATERIAL INFORMATION AFTER ACCOUNTANT REPORT

Tidak ada peristiwa/kejadian penting setelah tanggal pelaporan keuangan yang berpengaruh signifikan terhadap laporan keuangan Perseroan.

No significant events after the date of financial reporting that have significant effect on Company's financial statements.

IKATAN DAN PERJANJIAN PENTING DAN KERJASAMA
COMMITMENTS AND SIGNIFICANT COOPERATION AGREEMENTS

Dalam Ribu Rupiah / In Thousands of Rupiah

Kepemilikan Langsung/ <i>Direct Ownership</i>	2025	2024
Aset tetap <i>Fixed Assets</i>	3.495.703	4.093.881
Aset tidak berwujud <i>Intangible Assets</i>	676.068	65.000
Jumlah <i>Total</i>	4.171.771	4.158.881

ASPEK PEMASARAN
MARKETING ASPECT

Strategi pemasaran Perseroan berfokus untuk menumbuhkan pasar dan membangun ekuitas produk Perseroan mulai dari produk polyethylene (PE), polypropylene (PP), high density polyethylene (HDPE), dan produk lainnya guna meningkatkan pangsa pasar dengan senantiasa fokus pada konsumen dan pelanggan. Kami melakukan riset pasar dan terus menerus melibatkan diri dengan konsumen untuk lebih memahami kebutuhan dan preferensi mereka; dan menjalin kerjasama yang erat dengan pelanggan untuk membuat produk kami lebih mudah ditemukan dan terlihat lebih menarik di toko-toko.

The Company's marketing strategy focuses on growing the market and building equity in the Company's products ranging from polyethylene (PE), polypropylene (PP), high density polyethylene (HDPE), and other products in order to increase market share by always focusing on consumers and customers. We conduct market research and continuously engage with consumers to better understand their needs and preferences; and working closely with customers to make our products easier to find and more attractive in stores.

Perseroan mendistribusikan produk jadinya dengan beberapa jalur distribusi, yaitu:

1. Perseroan distribusi langsung ke pedagang eceran di pasar tradisional;
2. Perseroan distribusi ke pedagang semi grosir ke pedagang eceran di pasar tradisional; dan
3. Perseroan distribusi ke pedagang grosir ke pedagang semi grosir ke pedagang eceran di pasar tradisional.

The Company distributed the finished products with several distribution channels, namely:

1. *Distribution to retailers in traditional markets;*
2. *Distribution to semi-wholesalers to retailers in traditional markets; and*
3. *Distribution to wholesalers to semi-wholesalers to retailers in traditional markets.*

Perseroan juga melakukan ekspansi pasar ke Jatim & Indonesia Timur, meningkatkan kualitas produk & layanan, meningkatkan inovasi produk & diversifikasi produk, efisiensi biaya operasional, meningkatkan brand value.

The Company is also expanding the market to East Java & Eastern Indonesia, improving product & service quality, increasing product innovation & product diversification, operational cost efficiency, increasing brand value.



DIVIDEN DIVIDEND

Seluruh saham biasa atas nama yang telah ditempatkan dan disetor penuh, termasuk saham biasa atas nama yang ditawarkan dalam Penawaran Umum Perdana Saham ini, mempunyai hak yang sama dan sederajat termasuk hak atas pembagian dividen. Sesuai dengan peraturan perundang-undangan Indonesia, khususnya UUPT, Perseroan dapat membagikan dividen.

Pembagian dividen mengacu pada ketentuan-ketentuan yang terdapat pada Anggaran Dasar Perseroan dan persetujuan pemegang saham pada RUPS serta mempertimbangkan kewajaran atas pembagian dividen tersebut dan juga kepentingan Perseroan. Pembagian dividen hanya dapat dilakukan apabila Perseroan mencatatkan laba ditahan yang positif.

Di samping persetujuan Dewan Komisaris, pembagian dividen harus mendapatkan persetujuan RUPS. Apabila RUPS menyetujui adanya pembagian dividen, maka dividen tersebut akan dibagikan kepada seluruh pemegang saham yang tercatat pada tanggal daftar pemegang saham yang berhak atas dividen, dengan memperhitungkan PPh dan pemotongan pajak sesuai ketentuan yang berlaku, jika ada.

Direksi Perseroan dapat melakukan perubahan kebijakan dividen setiap waktu, dengan tunduk pada persetujuan dari pemegang saham melalui RUPS. Penentuan jumlah dan pembagian dividen tersebut akan bergantung pada rekomendasi Direksi Perseroan dengan mempertimbangkan beberapa faktor yang meliputi antara lain:

- Laba ditahan, hasil usaha dan keuangan, kondisi keuangan, kondisi likuiditas, prospek usaha di masa depan (termasuk belanja modal dan akuisisi), kebutuhan kas, kesempatan bisnis;
- Pembagian dividen oleh Entitas Anak kepada Perseroan; dan
- Faktor-faktor lain yang dianggap relevan oleh Direksi.

Di tahun 2025 Perseroan membagikan dividen kepada para pemegang saham sebesar Rp412,5 miliar atau Rp 55,- per lembar saham. Pembayaran Dividen telah dilakukan pada tanggal 19 Juni 2025.

All ordinary shares have been fully paid and placed in, including shares offered in the Initial Public Offering with the same and equal rights on share dividend, pursuant to the laws and regulations in Indonesia, especially Limited Liability Company Law (UUPT), the Company may distribute dividend.

Distribution on dividend refers to the provisions in the Company's Articles of Association and by shareholders' approval in the GMS, as well as considering the fairness of such dividend and also Company's interest. Dividend distribution can only be conducted if the Company records a positive retained profit.

In addition to the approval of Board of Commissioners, dividend distribution must be approved by GMS. If approval was given on the distribution of dividend, such dividend shall be distributed to all shareholders whose names registered in the shareholders registry with the right to accept dividend, by considering income tax and tax reduction based on prevailing regulations, if any.

The Company's Board of Directors shall at any time conduct changes to the dividend policies, by subject to the approval of shareholders through GMS. The stipulation of amount and dividend distribution is relying on the recommendation of the Company's Board of Directors by considering several factors namely:

- *Retained profit, financial and business result, financial condition, liquidity condition, future business prospect (including capital expenditure and acquisition), cash need, business opportunities;*
- *Dividend distribution by Subsidiaries to the Company; and*
- *Other relevant factors by the Board of Directors.*

In 2025, the amount of dividend distributed to the shareholders was Rp412.5 billion or Rp55,- per share. Dividend payments had been made on June 19th, 2025.

Dalam Miliar Rupiah / In Billions of Rupiah

Uraian dividen selama 2 tahun terakhir The dividend description for the last 2 years		
Keterangan Description	2024	2023
Laba Tahun Berjalan yang Diatribusikan Kepada Pemilik Entitas Induk Profit of the Year Attributable to Owners of the Parent Entity	485	374
Dividen Tunai Cash Dividend	412,5	300
Persentase Jumlah Dividen Yang Dibagikan Terhadap Laba Bersih Percentage of Total Dividends Attributed Compared to Profit of The Year	85%	80%

PERUBAHAN KETENTUAN PERATURAN PERUNDANG - UNDANGAN YANG BERPENGARUH SIGNIFIKAN CHANGE OF REGULATION WITH SIGNIFICANT EFFECTS

Di tahun 2025, pemerintah tidak mengeluarkan peraturan perundangan yang berdampak signifikan pada performa dan operasional Perseroan.

Through 2025, there was no change of regulation with significant effects toward the financial report.

PERUBAHAN KEBIJAKAN AKUTANSI CHANGE OF ACCOUNTING POLICY

Penerapan dari interpretasi, amendemen dan penyesuaian tahunan yang berlaku efektif sejak tanggal 1 Januari 2025 tidak menyebabkan perubahan signifikan atas kebijakan akuntansi Perusahaan dan tidak memiliki dampak material terhadap jumlah yang dilaporkan di tahun berjalan atau tahun sebelumnya.

The adoption of the following interpretations, amendments and annual improvements which are effective from January 1, 2025 did not result in substantial changes to the Group's accounting policies and had no material effect on the amounts reported for the current or prior years.

Informasi lebih lanjut tentang penerapan standar akuntansi baru dan revisi, serta perubahan kebijakan akuntansi diungkapkan pada Catatan 2d atas Laporan Keuangan Konsolidasian.

Further information on the adoption of new and revised accounting standards, and changes in accounting policy are disclosed within the Notes 2d of the Consolidated Financial Statements.

REALISASI PENGGUNAAN DANA HASIL PENAWARAN UMUM PUBLIC OFFERING USES OF FUNDS REALIZATION

Dalam Rupiah / In Rupiah

Penawaran Umum Saham Perdana / Initial Public Offering						Tanggal Efektif / Effective Date: 4/12/2017		
Nilai Realisasi Hasil Penawaran Public Offering Funds			Rencana Penggunaan Dana Uses of Funds Planning			Realisasi Penggunaan Dana Uses of Funds Realization		
Jumlah Hasil Penawaran Umum Public Offering Funds Amount	Biaya Penawaran Umum Public Offering Cost	Hasil Bersih Net Amount	Ekspansi Usaha Business Expansion	Modal Kerja Work Capital	Total	Ekspansi Usaha Business Expansion	Modal Kerja Work Capital	Total
318.750.000.000	13.535.493.442	305.214.506.558	213.650.154.591	91.564.351.967	305.214.506.558	213.650.154.591	91.564.351.967	305.214.506.558
Sisa Dana Hasil Penawaran Umum / Remaining Funds from Public Offering								0

Dana hasil penawaran umum pada tahun 2017 telah digunakan seluruhnya untuk ekspansi usaha dan modal kerja.

The proceeds from the public offering in 2017 were used entirely for business expansion and work capital.

Tidak terdapat penawaran umum saham selama tahun 2025.

There was no public offering during 2025.



TRANSAKSI AFILIASI
AFFILIATED TRANSACTION

Sifat hubungan dengan pihak berelasi adalah hubungan berada di bawah pengendalian bersama melalui sebagian kepemilikan yang sama dan/atau memiliki sebagian direksi dan/atau komisaris yang sama dengan Perseroan.

The nature of related party relationships is mainly due to being under common control. i.e. having the same ownership and/or directors and/or commissioners with the Company.

Tidak terdapat transaksi dengan pihak berelasi baik yang langsung atau tidak langsung berhubungan dengan kegiatan usaha utama Perseroan, yang didefinisikan sebagai transaksi benturan kepentingan.

There were no transactions with related parties either directly or indirectly related to the main business activities of the Company, which is defined as a conflict of interest transaction.

Transaksi pihak berelasi dilakukan dengan ketentuan yang setara dengan yang berlaku dalam transaksi yang wajar.

The related party transactions are conducted on a condition equal to those applicable in fair transactions.

Rincian sifat hubungan yang signifikan dengan pihak berelasi pada tanggal 31 Desember 2025 dan 2024 adalah sebagai berikut

The details of relationship with related parties as of December 31, 2025 and 2024 were as follows:

Sifat dari hubungan	Pihak Berelasi/ Related parties	Nature of relationship
Entitas induk utama	PT Panca Budi Agro Pratama	Ultimate shareholder
Entitas induk	PT Alphen Internasional Corporindo	Parent entity
Personil manajemen kunci	Direksi dan/atau Komisaris Directors and/or Commissioners	Key Management Personnel
Entitas sepengendali	PT Rendaplas Andika PT Panca Budi Logistindo PT Stellarway Indonesia PT Geotechnical Tube Indonesia PT Penta Power Indonesia PT Geotechnical Systemindo PT Chemco Prima Mandiri PT Gunadaya Inti Sejati PT Cahaya Plastindo Sejahtera PT Istana Plastik Indonesia PT Prima Kreatif Foodindo PT Garda Bhakti Nusantara CV Mahkota Mas Pratama CV Adipura Mas Plastindo PT Lancar Makmur Mandiri PT Multi Global Plasindo PT Inovasi Ritel Indonesia PT Reka Sukses Adipratama CV Maju Uchii Bersama PT Panca Kraft Pratama PT Polimer Plastindo Utama PT Plastmart Ritel Pratama Panca Budi Foundation (d/h Yayasan Panca Harapan)	Entities under common control





TATA KELOLA PERUSAHAAN

GOOD CORPORATE GOVERNANCE

HIGHLIGHTS

Rapat Umum Pemegang Saham <i>General Meeting of Shareholders</i>	87
Direksi <i>Board of Directors</i>	96
Dewan Komisaris <i>Board of Commissioners</i>	99
Komite Audit <i>The Audit Committee</i>	103
Sekretaris Perusahaan <i>Corporate Secretary</i>	108
Sistem Manajemen Risiko <i>Risk Management System</i>	112



Kesadaran akan adanya Tata Kelola Perusahaan yang baik meyakinkan Perseroan bahwa penerapan Tata Kelola Perusahaan merupakan kunci untuk bertransformasi dan mengembangkan pertumbuhan Perseroan.

Prinsip dan Penerapan Tata Kelola Perusahaan

Penerapan tata kelola perusahaan yang baik merupakan salah satu faktor kunci untuk mencapai visi dan memenuhi misi-misi Perseroan. Sebagai perusahaan yang telah mencatatkan sahamnya dan menjadi perusahaan terbuka sejak tahun 2017, Perseroan berkomitmen untuk mengaplikasikan tata kelola yang sistemik dan berkesinambungan sehingga menumbuhkan budaya Perseroan.

Penerapan Tata Kelola Perusahaan dilandaskan pada Undang-undang No. 40 Tahun 2007 tentang Perseroan Terbatas, Peraturan Otoritas Jasa Keuangan, Peraturan Bursa Efek Indonesia, dan Pedoman Umum Good Corporate Governance Indonesia. Perseroan senantiasa meninjau prakti-praktik terbaik dalam dunia bisnis yang lalu diterapkan sesuai dengan kriteria usaha Perseroan.

Prinsip-prinsip Tata Kelola Perusahaan yang Baik

Komitmen Perseroan dalam membudayakan praktik Tata Kelola direalisasikan dengan berpedoman pada prinsip-prinsip tata kelola tersebut. Prinsip-prinsip tata kelola tersebut yaitu keterbukaan, akuntabilitas, tanggung jawab, kemandirian dan keadilan.

Keterbukaan

Prinsip keterbukaan merupakan prinsip dimana Perseroan mengedepankan independensi dan kepentingan pemegang saham yang terbuka, terutama dalam hal pengambilan keputusan, pengelolaan dan pengungkapan informasi Perseroan kepada publik.

Akuntabilitas

Akuntabilitas merupakan prinsip yang mengedepankan kejelasan fungsi, struktur, sistem dan pertanggungjawaban setiap unit kerja. Perseroan yang baik mempunyai pembagian dan pengaturan tersendiri untuk masing-masing divisi yang tercantum dalam Board Manual.

Tanggung Jawab

Perseroan yang baik mempunyai tanggung jawab dalam memenuhi kepatuhan terhadap peraturan perundang-undangan. Selain itu memenuhi kewajibannya dalam hal tanggung jawab sosial dan lingkungan.

Kemandirian

Prinsip kemandirian dalam suatu perusahaan adalah dimana setiap unit kerja dan organ perusahaan melakukan fungsi dan tugasnya masing-masing tanpa adanya campur tangan dan dominasi pihak lainnya. Dalam hal ini Dewan Komisaris menekankan pengelolaan perseroan secara profesional dan independen.

The awareness of Good Corporate Governance (GCG) ensures the Company that its application is the key of transformation and develop the Company's growth.

Principles and Applications of GCG

The application of GCG is one of the key factors to achieve the Company's vision and mission. As a Company listed as a public company in 2017, the Company is committed to applied a systemic and sustainable governance in order to improve the Company's culture.

The application of GCG in the Company is based on Law No. 40 of 2007 on Limited Liabilities Company, Financial Service Authority Regulation, Regulation of Indonesia's Stock Exchange, and Indonesia's GCG General Guidance. The Company strives to monitor best practices in business world which applied based on the Company's business criteria.

Principles of GCG

The Company's commitment in developing GCG practices is realized through the guidance of GCG principles, namely, Transparency, Accountability, Responsibility, Independence and Fairness.

Transparency

It is the principles where the Company prioritized independence and interest of shareholders which is transparent, especially related to decision making, management and disclosure of Company's information to public.

Accountability

The principle which prioritized the clarity of function, structure, system and responsibility of each working unit. A good company shall have self distribution and regulation for each division included in the Board Manual.

Responsibility

A good company has the responsibility in complying to the laws and regulations. In addition, meeting its liabilities related to social and environmental responsibilities.

Independence

Independence of a company is where each units and organs of a company conduct function and duties, without intervention and domination of other parties. In regard to this, the Board of Commissioners emphasized on the Company management professionally and independent.

Kewajaran

Kewajaran dan kesetaraan diterapkan oleh perseroan dengan memberikan kesempatan yang sama dan adil kepada seluruh insan perseroan tanpa memandang latar belakang, gender, usia dan jabatan.

Kebijakan Tata Kelola Perusahaan

Perseroan telah menempatkan kebijakan Tata Kelola Perusahaan sebagai pedoman utama untuk mengembangkan Perseroan. Perseroan telah memiliki aturan yang mendasari pelaksanaan Tata Kelola antara lain:

1. Pedoman Kerja Dewan Komisaris dan Direksi
2. Kode Etik
3. Anggaran Dasar
4. Peraturan Perseroan
5. Piagam Komite Audit
6. Piagam Internal Audit
7. Kebijakan Perseroan
8. Prosedur Perseroan

Fairness

The principle of fairness is applied by the Company to provide equal and fair opportunities to all individuals of the Company regardless their background, gender, age and position.

GCG Policies

The Company prioritized Good Corporate Governance as main guidance to develop the Company. The Company has had regulation as based of GCG implementation namely:

1. Board Manual
2. Code of Conduct
3. Articles of Association
4. Company's Regulations
5. Audit Committee Charter
6. Internal Audit Charter
7. Company's Policies
8. Company's Procedures

RAPAT UMUM PEMEGANG SAHAM
GENERAL MEETING OF SHAREHOLDERS

Rapat Umum Pemegang Saham (RUPS) merupakan organ perseroan yang mempunyai kewenangan yang tidak dilimpahkan kepada Dewan Komisaris ataupun Direksi sebagaimana diatur dalam Undang-undang Perseroan Terbatas dan/atau Anggaran Dasar.

General Meeting of Shareholders is the Company's organ with authority which is not delegated to the Board of Commissioners or The Board of Directors as regulated in the Limited Liabilities Companies Law and/or Articles of Association.

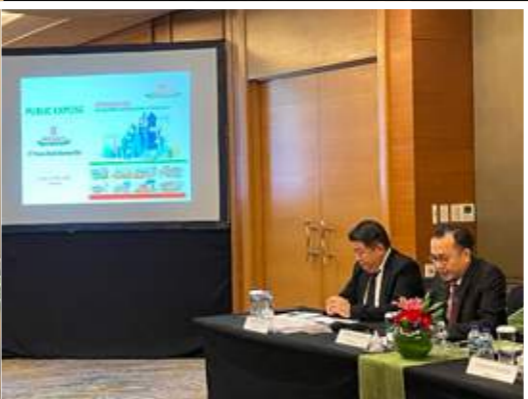
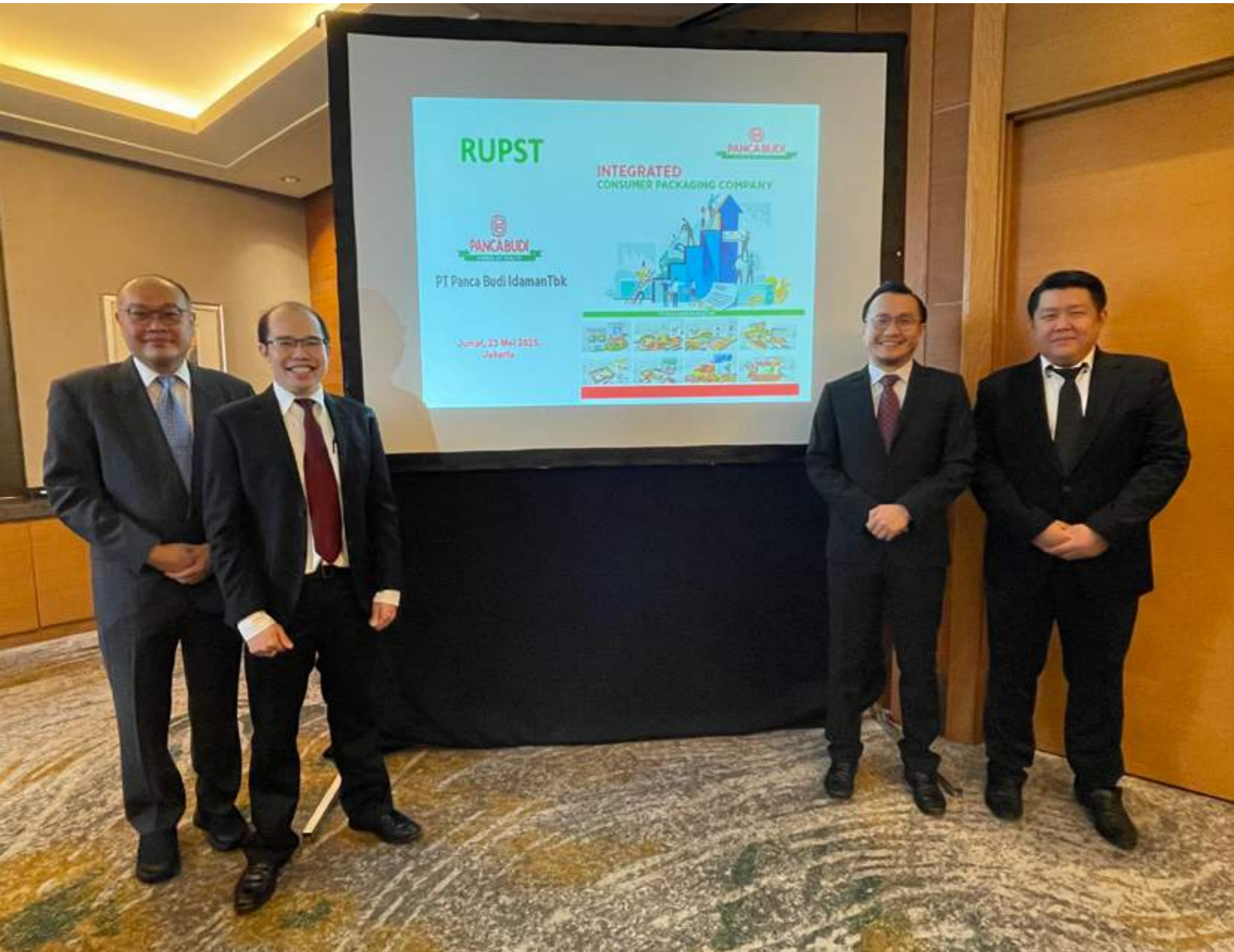
Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan (RUPST) 2025 Perseroan telah menyelenggarakan RUPS Tahunan sesuai Peraturan Otoritas Jasa Keuangan (POJK) No.32/POJK.04/2014 tentang Rencana dan Penyelenggaraan RUPS. Perseroan melaksanakan RUPS Tahunan di tahun 2025 pada tanggal Jumat, 23 Mei 2025. Berikut merupakan dokumentasi hasil RUPST di tahun 2025:

2025 Annual General Meeting of Shareholders
The Company held Annual GMS pursuant to the Financial Service Authority Regulation (POJK) No.32/POJK.04/2014 regarding the Plan and Implementation of GMS. The Company organized Annual GMS of 2025 on Friday, May 23, 2025. The followings were the results of 2025 AGMS:

Agenda Agenda	Keputusan Resolutions
<p>Mata Acara Kesatu Rapat: Persetujuan dan pengesahan Laporan Keuangan Konsolidasian dan Laporan Tahunan, termasuk Laporan Pertanggungjawaban Direksi dan Laporan Pengawasan Dewan Komisaris Perseroan untuk Tahun Buku 2024. First Agenda Meeting : <i>Approval of the Consolidated Financial Statements and Annual Reports, including Directors' Accountability Report and the Board of Commissioners' Oversight Report for financial year 2024.</i></p>	<p>Menyetujui dan mengesahkan Laporan Tahunan Perseroan untuk tahun buku 2024 (dua ribu dua puluh empat), termasuk Laporan Tahunan Direksi dan Laporan Tugas Pengawasan Dewan Komisaris Perseroan serta mengesahkan Laporan Keuangan Perseroan untuk tahun buku 2024 (dua ribu dua puluh empat), yang telah diaudit oleh kantor Akuntan Publik Paul Hadiwinata, Hidajat, Arsono, Retno, Pallingan dan Rekan, sebagaimana tercantum dalam laporannya Nomor : 00358/2.1133/AU.I/04/1669-5/1/III/2025 tanggal 13 Maret 2025, dengan pendapat Wajar dalam semua hal yang material, dengan demikian membebaskan anggota Direksi dan Dewan Komisaris Perseroan dari tanggung jawab dan segala tanggungan (acquit et de charge) atas tindakan pengurusan dan pengawasan yang dijalankan selama tahun buku 2024 (dua ribu dua puluh empat), sepanjang tindakan-tindakan mereka tercantum dalam laporan keuangan Perseroan tahun buku 2024 (dua ribu dua puluh empat) dan tindakan tersebut bukan merupakan tindakan pidana. <i>Approved and ratified the Company's Annual Report for the financial year 2024 including the Annual Report of the Board of Directors and the Supervisory Task Report of the Board of Commissioners of the Company as well as ratifying the Company's Financial Statements for the financial year 2024, which has been audited by the Public Accounting Firm Paul Hadiwinata, Hidajat, Arsono, Retno, Pallingan and Partners, as stated in his report No. 00358/2.1133/AU.I/04/1669-5/1/III/2025 dated March 13, 2025 with the opinion Fairly in all material respects, thus clearing members of the Board of Directors and the Board of Commissioners of the Company from their responsibility and all liabilities (acquit et de charge) for the management and supervision actions that the Directors and the Board of Commissioners carried out during the financial year 2024, as long as their actions are stated in the Company's financial statements for the financial year 2024 and the action is not a criminal act.</i></p>

Agenda Agenda	Keputusan Resolutions
<p>Mata Acara Kedua Rapat: Penetapan Penggunaan Laba Bersih Perseroan untuk Tahun Buku 2024. Second Agenda Meeting : <i>Determination of the use of the Company's net profit for fiscal year 2024.</i></p>	<ol style="list-style-type: none"> Menyetujui penggunaan Laba Bersih Perseroan untuk tahun buku 2024 yang dapat diatribusikan kepada Pemilik Entitas Induk Perseroan, sebesar Rp 484.971.111.345,- (empat ratus delapan puluh empat miliar Sembilan ratus tujuh puluh satu juta seratus sebelas ribu tiga ratus empat puluh lima rupiah), dipergunakan untuk: <ol style="list-style-type: none"> sebesar Rp 412.500.000.000,00 (Empat ratus dua belas miliar lima ratus juta rupiah) ditetapkan sebagai dividen tunai atau sebesar Rp 55,00 (lima puluh lima rupiah) setiap saham. Rp 3.000.000.000,00 (tiga miliar Rupiah), ditetapkan sebagai cadangan guna memenuhi ketentuan Pasal 70 Undang-Undang Perseroan Terbatas. sisanya ditetapkan sebagai saldo laba yang belum ditentukan penggunaannya. Menyetujui memberikan kuasa dan wewenang kepada Direksi Perseroan dengan hak substitusi untuk menetapkan jadwal dan tata cara pembagian dividen Tahun Buku 2024 tersebut serta mengumumkannya sesuai dengan ketentuan yang berlaku. <p><i>1. Approved the use of the Company's profits that can be attributed to the owners of the Company for the financial year 2024, amounting to Rp 484.971.111.345,00 (four hundred eighty-four billion nine hundred seventy-one million one hundred eleven thousand three hundred forty-five rupiahs) with the following details:</i></p> <ol style="list-style-type: none"> <i>Amount of Rp 412.500.000.000,00 was determined as cash dividends or in the amount of Rp55.00 per share.</i> <i>Rp 3,000,000,000 was determined as reserve funds to meet the provisions of Article 70 of the limited liability company law.</i> <i>The remainder was determined as retained earnings.</i> <p><i>2. Approval to grant power and authority to the Directors of the Company with substitution rights to determine the schedule and procedures for dividend distribution for fiscal year 2024 and announced it in accordance with applicable regulations.</i></p>
<p>Mata Acara Ketiga Rapat: Penunjukan Akuntan Publik Perseroan untuk Tahun Buku 2025 Third Agenda Meeting : <i>Appointment of the Company's Public Accountants for the financial year 2025.</i></p>	<p>Menyetujui memberikan wewenang kepada Dewan Komisaris untuk menunjuk Akuntan Publik untuk melakukan audit Laporan Keuangan Perseroan untuk Tahun Buku 2025 (dua ribu dua puluh lima) dan memberikan kewenangan kepada Dewan Komisaris untuk menetapkan honorarium Akuntan Publik tersebut serta persyaratan lain penunjukannya, serta menunjuk Akuntan Publik Pengganti dalam hal Akuntan Publik yang telah ditunjuk tersebut, karena sebab apapun tidak dapat menyelesaikan tugas audit Laporan Keuangan Perseroan untuk Tahun Buku 2025 (dua ribu dua puluh lima), dengan ketentuan bahwa dalam melakukan penunjukan Akuntan Publik tersebut, Dewan Komisaris wajib memperhatikan rekomendasi dari Komite Audit Perseroan, serta memenuhi kriteria sebagaimana diatur dalam POJK No. 13/POJK.03/2017 tentang Penggunaan Jasa Akuntan Publik dan Kantor Akuntan Publik Dalam Kegiatan Jasa Keuangan.</p> <p><i>Approval to authorize the Board of Commissioners to appoint a Public Accountant to audit the Company's Financial Statements for the financial year 2025 and gave the Board of Commissioners the authority to determine the honorarium of the Public Accountant and other conditions of the appointment, and to appoint a substitute Public Accountant if the appointed Public Accountant, for whatever reason, cannot complete the audit task of the Company's Financial Statements for the financial year 2025, provided that in making the appointment of the Public Accountant, the Board of Commissioners must heed the recommendations of the Company's Audit Committee, and meet the criteria set out in POJK No. 13/POJK.03/2017 concerning the Use of Public Accountant Services and Public Accountant Offices in Financial Services Activities.</i></p>
<p>Mata Acara Keempat Rapat: Penetapan besarnya gaji, honorarium dan bonus bagi anggota Direksi dan Dewan Komisaris Perseroan. Fourth Agenda Meeting : <i>Determination of the amount of salary, honorarium, and bonuses for members of the Company's Directors and the Board of Commissioners.</i></p>	<ol style="list-style-type: none"> Menyetujui pelimpahan wewenang kepada Dewan Komisaris Perseroan untuk menetapkan besarnya gaji dan tunjangan dan/atau penghasilan lain dari anggota Direksi Perseroan tahun buku 2025. Menyetujui honorarium dan tunjangan lain dari anggota Dewan Komisaris Perseroan untuk tahun buku 2025 adalah minimal sama dengan tahun buku 2024. <p><i>1. Approved the delegation of authority to the Company's Board of Commissioners to determine the amount of salary and benefits and/or other incomes from members of the Directors of the Company for the financial year 2025.</i></p> <p><i>2. Approved the honorarium and other benefits of members of the Board of Commissioners of the Company for the financial year 2025 is at least the same as the financial year 2024.</i></p>
<p>Mata Acara Kelima Rapat: Perubahan anggota Direksi dan Dewan Komisaris Perseroan Fifth Agenda Meeting : <i>Changes on the composition of The Board of Directors and The Board of Commissioners</i></p>	<ol style="list-style-type: none"> Menyetujui memberhentikan dengan hormat seluruh anggota Direksi dan Dewan Komisaris Perseroan terhitung sejak ditutupnya Rapat ini, untuk mempermudah perhitungan masa jabatan anggota Direksi dan Dewan Komisaris Perseroan dan mengangkat kembali : Tuan Vicky Taslim sebagai Direktur Utama Perseroan; Nyonya Emiyanti sebagai Direktur Perseroan; Tuan Tan Hendra sebagai Direktur Perseroan; Nyonya Fu Yin Ling sebagai Direktur Perseroan; Tuan Lukman Hakim; sebagai Direktur Perseroan; Tuan Djonny Taslim sebagai Komisaris Utama Perseroan; Tuan Robby Taslim sebagai Komisaris Perseroan; Tuan Makmur Darmo sebagai Komisaris Independen Perseroan;

Agenda Agenda	Keputusan Resolutions
	<p>terhitung sejak ditutupnya Rapat ini sampai dengan ditutupnya Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan Tahun Buku 2029 yang akan diselenggarakan pada tahun 2030 dengan memperhatikan peraturan dibidang Pasar Modal dan tanpa mengurangi hak Rapat Umum Pemegang Saham untuk memberhentikan sewaktu-waktu.</p> <p>Dengan demikian terhitung sejak ditutupnya Rapat ini sampai dengan ditutupnya Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan Tahun Buku 2029 yang akan diselenggarakan pada tahun 2030 dengan memperhatikan peraturan dibidang Pasar Modal dan tanpa mengurangi hak Rapat Umum Pemegang Saham untuk memberhentikan sewaktu-waktu, susunan anggota Direksi dan Dewan Komisaris Perseroan sebagai berikut:</p> <p>DIREKSI Direktur Utama : Tuan Vicky Taslim. Direktur : Nyonya Emiyanti. Direktur : Tuan Tan Hendra. Direktur : Nyonya Fu Yin Ling. Direktur : Tuan Lukman Hakim.</p> <p>DEWAN KOMISARIS Komisaris Utama : Tuan Djonny Taslim. Komisaris : Tuan Robby Taslim. Komisaris Independen : Tuan Makmur Darmo.</p>
	<ol style="list-style-type: none"> Menyetujui memberikan kuasa kepada Direksi Perseroan dengan hak substitusi untuk menyatakan perubahan Anggota Direksi dan Dewan Komisaris Perseroan tersebut dalam suatu akta tersendiri dihadapan Notaris serta melakukan segala tindakan yang diperlukan sehubungan dengan Perubahan Direksi dan Dewan Komisaris Perseroan tersebut sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku termasuk memberitahukan Perubahan Direksi dan Dewan Komisaris Perseroan tersebut kepada Kementerian Hukum Republik Indonesia sesuai ketentuan yang berlaku. <p><i>1. Approve to honorably dismiss all members of the Company's Board of Directors and Board of Commissioners effective as of the closing of this Meeting, to facilitate the calculation of the term of office of the members of the Company's Board of Directors and Board of Commissioners and to reappoint:</i> <i>Mr. Vicky Taslim as President Director of the Company;</i> <i>Mrs. Emiyanti as Director of the Company;</i> <i>Mr. Tan Hendra as Director of the Company;</i> <i>Mrs. Fu Yin Ling as Director of the Company;</i> <i>Mr. Lukman Hakim; as Director of the Company;</i> <i>Mr. Djonny Taslim as President Commissioner of the Company;</i> <i>Mr. Robby Taslim as Commissioner of the Company;</i> <i>Mr. Makmur Darmo as Independent Commissioner of the Company;</i></p> <p><i>effective from the closing of this Meeting until the closing of the Annual General Meeting of Shareholders for the 2029 Financial Year which will be held in 2030 with due regard to regulations in the Capital Market sector and without reducing the rights of the General Meeting of Shareholders to dismiss at any time.</i></p> <p><i>Thus, as of the closing of this Meeting until the closing of the Annual General Meeting of Shareholders for the Financial Year 2029 which will be held in 2030 with due regard to regulations in the Capital Market sector and without prejudice to the rights of the General Meeting of Shareholders to dismiss at any time, the composition of the members of the Board of Directors and Board of Commissioners of the Company is as follows:</i></p> <p>Board of Directors Presiden Director : Tuan Vicky Taslim. Director : Nyonya Emiyanti. Director : Tuan Tan Hendra. Director : Nyonya Fu Yin Ling. Director : Tuan Lukman Hakim.</p> <p>Board of Commissioners President Commissioner : Tuan Djonny Taslim. Commissioner : Tuan Robby Taslim. Independent Commissioner : Tuan Makmur Darmo.</p>
	<ol style="list-style-type: none"> <i>It is proposed to grant power of attorney to the Company's Board of Directors with the right of substitution to declare changes to the Company's Board of Directors and Board of Commissioners in a separate deed before a Notary and to take all necessary actions in connection with the Changes to the Company's Board of Directors and Board of Commissioners in accordance with applicable laws and regulations, including notifying the Changes to the Company's Board of Directors and Board of Commissioners to the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in accordance with applicable provisions.</i>



Keputusan RUPS Tahun Sebelumnya dan Tindak Lanjutnya

Berikut disampaikan hasil keputusan RUPS untuk Tahun Buku 2023 dan realisasi atau tindak lanjut atas hasil keputusan RUPS di mana sudah direalisasikan secara keseluruhan dan tidak terdapat keputusan yg belum direalisasikan.

The GMS Decision from the Previous Year and the Follow-ups

The following are the results of the General Meeting of Shareholders (GMS) for the Fiscal Year 2023 and the realization or follow-up on these resolutions, all of which have been fully implemented, with no exception.

Agenda Agenda	Keputusan Resolutions
Tindak Lanjut/Realisasi Follow-up/Realization	Sudah direalisasikan secara keseluruhan dan tidak terdapat keputusan yg belum direalisasikan. Have been fully implemented, with no exception.

Mata Acara Kesatu Rapat:

Persetujuan dan pengesahan Laporan Keuangan Konsolidasian dan Laporan Tahunan, termasuk Laporan Pertanggungjawaban Direksi dan Laporan Pengawasan Dewan Komisaris Perseroan untuk Tahun Buku 2023.

First Agenda Meeting :

Approval of the Consolidated Financial Statements and Annual Reports, including Directors' Accountability Report and the Board of Commissioners' Oversight Report for financial year 2023.

Menyetujui dan mengesahkan Laporan Tahunan Perseroan untuk tahun buku 2023 (dua ribu dua puluh tiga), termasuk Laporan Tahunan Direksi dan Laporan Tugas Pengawasan Dewan Komisaris Perseroan serta mengesahkan Laporan Keuangan Perseroan untuk tahun buku 2023 (dua ribu dua puluh tiga), yang telah diaudit oleh kantor Akuntan Publik "Paul Hadiwinata, Hidajat, Arsono, Retno, Palilingan dan Rekan", sebagaimana tercantum dalam laporannya Nomor : 00202/2.1133/AU.I/04/1669-4/1/III/2024 tanggal 7 Maret 2024, dengan pendapat "Wajar dalam semua hal yang material", dengan demikian membebaskan anggota Direksi dan Dewan Komisaris Perseroan dari tanggung jawab dan segala tanggungan (acquit et de charge) atas tindakan pengurusan dan pengawasan yang Direksi dan Dewan Komisaris jalankan selama tahun buku 2023 (dua ribu dua puluh tiga), sepanjang tindakan-tindakan mereka tercantum dalam laporan keuangan Perseroan tahun buku 2023 (dua ribu dua puluh tiga) dan tindakan tersebut bukan merupakan tindakan pidana.

Approved and ratified the Company's Annual Report for the financial year 2023 including the Annual Report of the Board of Directors and the Supervisory Task Report of the Board of Commissioners of the Company as well as ratifying the Company's Financial Statements for the financial year 2023, which has been audited by the Public Accounting Firm "Paul Hadiwinata, Hidajat, Arsono, Retno, Palilingan and Partners," as stated in his report No. 00202/2.1133/AU.I/04/1669-4/1/III/2024 dated March 7, 2024 with the opinion "Fairly in all material respects," thus clearing members of the Board of Directors and the Board of Commissioners of the Company from their responsibility and all liabilities (acquit et de charge) for the management and supervision actions that the Directors and the Board of Commissioners carried out during the financial year 2023, as long as their actions are stated in the Company's financial statements for the financial year 2023.

Mata Acara Kedua Rapat:

Penetapan Penggunaan Laba Bersih Perseroan untuk Tahun Buku 2023.

Second Agenda Meeting :

Determination of the use of the Company's net profit for fiscal year 2023.

- Menyetujui penggunaan Laba Bersih Perseroan untuk tahun buku 2023 yang dapat diatribusikan kepada Pemilik Entitas Induk Perseroan, sebesar Rp 374.153.078.088,00 (tiga ratus tujuh puluh empat miliar seratus lima puluh tiga juta tujuh puluh delapan ribu Rupiah), dipergunakan untuk :
 - sebesar Rp 300.000.000.000,00 (tiga ratus miliar Rupiah) ditetapkan sebagai dividen tunai atau sebesar Rp 160,00 (seratus enam puluh Rupiah) setiap saham.
 - sebesar Rp 3.000.000.000,00 (tiga miliar Rupiah), ditetapkan sebagai cadangan guna memenuhi ketentuan Pasal 70 Undang-Undang Perseroan Terbatas.
 - sisanya ditetapkan sebagai saldo laba yang belum ditentukan penggunaannya.
- Menyetujui memberikan kuasa dan wewenang kepada Direksi Perseroan dengan hak substitusi untuk menetapkan jadwal dan tata cara pembagian dividen Tahun Buku 2023 tersebut serta mengumumkannya sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

- Approved the use of the Company's profits that can be attributed to the owners of the Company for the financial year 2023, amounting to Rp 374,153,078,088.00 with the following details:*
 - Amount of Rp 300,000,000,000.00 was determined as cash dividends or in the amount of Rp160.00 per share.*
 - Rp 3,000,000,000.00 was determined as reserve funds to meet the provisions of Article 70 of the limited liability company law.*
 - The remainder was determined as retained earnings.*
- Approval to grant power and authority to the Directors of the Company with substitution rights to determine the schedule and procedures for dividend distribution for fiscal year 2023 and announced it in accordance with applicable regulations.*

Tindak Lanjut/Realisasi
Follow-up/Realization

Sudah direalisasikan secara keseluruhan dan tidak terdapat keputusan yg belum direalisasikan.
Have been fully implemented, with no exception.

Agenda Agenda	Keputusan Resolutions
Tindak Lanjut/Realisasi Follow-up/Realization	Sudah direalisasikan secara keseluruhan dan tidak terdapat keputusan yg belum direalisasikan. Have been fully implemented, with no exception.

Mata Acara Ketiga Rapat:

Penunjukan Akuntan Publik Perseroan untuk Tahun Buku 2024

Third Agenda Meeting :

Appointment of the Company's Public Accountants for the financial year 2024.

Menyetujui memberikan wewenang kepada Dewan Komisaris untuk menunjuk Akuntan Publik untuk melakukan audit Laporan Keuangan Perseroan untuk Tahun Buku 2024 (dua ribu dua puluh empat) dan memberikan kewenangan kepada Dewan Komisaris untuk menetapkan honorarium Akuntan Publik tersebut serta persyaratan lain penunjukannya, serta menunjuk Akuntan Publik Pengganti dalam hal Akuntan Publik yang telah ditunjuk tersebut, karena sebab apapun tidak dapat menyelesaikan tugas audit Laporan Keuangan Perseroan untuk Tahun Buku 2024 (dua ribu dua puluh empat), dengan ketentuan bahwa dalam melakukan penunjukan Akuntan Publik tersebut, Dewan Komisaris wajib memperhatikan rekomendasi dari Komite Audit Perseroan, serta memenuhi kriteria sebagaimana diatur dalam POJK No. 13/POJK.03/2017 tentang Penggunaan Jasa Akuntan Publik dan Kantor Akuntan Publik Dalam Kegiatan Jasa Keuangan.

Approval to authorize the Board of Commissioners to appoint a Public Accountant to audit the Company's Financial Statements for the financial year 2024 and gave the Board of Commissioners the authority to determine the honorarium of the Public Accountant and other conditions of the appointment, and to appoint a substitute Public Accountant if the appointed Public Accountant, for whatever reason, cannot complete the audit task of the Company's Financial Statements for the financial year 2024, provided that in making the appointment of the Public Accountant, the Board of Commissioners must heed the recommendations of the Company's Audit Committee, and meet the criteria set out in POJK No. 13/POJK.03/2017 concerning the Use of Public Accountant Services and Public Accountant Offices in Financial Services Activities.

Mata Acara Keempat Rapat:

Penetapan besarnya gaji, honorarium dan bonus bagi anggota Direksi dan Dewan Komisaris Perseroan.

Fourth Agenda Meeting :

Determination of the amount of salary, honorarium, and bonuses for members of the Company's Directors and the Board of Commissioners.

- Menyetujui pelimpahan wewenang kepada Dewan Komisaris Perseroan untuk menetapkan besarnya gaji dan tunjangan dan/atau penghasilan lain dari anggota Direksi Perseroan tahun buku 2024.
- Menyetujui honorarium dan tunjangan lain dari anggota Dewan Komisaris Perseroan untuk tahun buku 2024 adalah minimal sama dengan tahun buku 2023.

- Approved the delegation of authority to the Company's Board of Commissioners to determine the amount of salary and benefits and/or other incomes from members of the Directors of the Company for the fiscal year 2024.*
- Approved the honorarium and other benefits of members of the Board of Commissioners of the Company for fiscal year 2024 is at least the same as fiscal year 2023.*

Tindak Lanjut/Realisasi
Follow-up/Realization

Sudah direalisasikan secara keseluruhan dan tidak terdapat keputusan yg belum direalisasikan.
Have been fully implemented, with no exception.

Mata Acara Kelima Rapat:
Pemecahan Saham dan Perubahan Anggaran Dasar Perseroan.
Fifth Agenda Meeting :
Stock Split and Changes to the Company's Articles of Association.

1. Menyetujui Pemecahan nilai nominal saham ("Stock Split") yaitu setiap 1 (satu) saham lama dengan nilai nominal Rp. 100,00 (seratus Rupiah) setiap saham menjadi 4 (empat) saham baru dengan nilai nominal baru sebesar Rp. 25,00 (dua puluh lima Rupiah) setiap saham, dengan demikian :
 - a. Jumlah saham Perseroan yang telah dikeluarkan Perseroan yang semula sebesar 1.875.000.000 saham dengan nilai nominal Rp. 100,00 (seratus Rupiah) per saham akan meningkat menjadi 7.500.000.000 saham dengan nilai nominal Rp. 25,00 (dua puluh lima Rupiah) per saham.
 - b. Jumlah saham pada Modal Dasar Perseroan dari 6.000.000.000 saham, masing-masing saham bernilai nominal Rp100,00 (seratus Rupiah) menjadi 24.000.000.000 saham, masing-masing saham bernilai nominal Rp 25,00 (dua puluh lima Rupiah).

Dengan dilakukannya pemecahan nilai nominal saham (stock split) tersebut, maka mengubah Pasal 4 ayat 1 dan 2 Anggaran Dasar Perseroan.

Untuk selanjutnya Pasal 4 ayat 1 dan 2 Anggaran Dasar Perseroan menjadi berbunyi sebagai berikut:

MODAL
Pasal 4

1. Modal dasar Perseroan ini adalah sebesar Rp 600.000.000.000,- terbagi atas 24.000.000.000 saham, masing-masing saham bernilai nominal Rp 25,00 (dua puluh lima Rupiah).
 2. Dari Modal Dasar tersebut, telah di tempatkan dan diambil bagian serta disetor penuh sejumlah 7.500.000.000 saham, masing-masing dengan nilai nominal Rp25,00 (dua puluh lima Rupiah) dengan jumlah nilai nominal seluruhnya sebesar Rp 187.500.000.000,- .
2. Sehubungan dengan pemecahan nilai nominal saham (stock split) tersebut maka memberikan kuasa kepada Direksi Perseroan dengan hak substitusi untuk melakukan segala tindakan yang perlu dilakukan dalam pelaksanaan pemecahan nilai nominal saham, termasuk mengatur tata cara dan jadwal pelaksanaan nilai nominal saham, dan menyatakan dalam akta notaris mengenai perubahan Pasal 4 ayat 1 dan 2 anggaran dasar Perseroan, dan menyampaikan kepada instansi yang berwenang untuk mendapatkan persetujuan dan/atau tanda penerimaan pemberitahuan perubahan Pasal 4 ayat 1 dan ayat 2 Anggaran Dasar tersebut serta melakukan segala sesuatu yang dipandang perlu dan berguna untuk keperluan tersebut.
1. *Approved the split of the nominal value of shares ("Stock Split"), namely 1 (one) old share with a nominal value of Rp 100.00 (one hundred Rupiah) per share into 4 (four) new shares with a new nominal value of Rp 25.00 (twenty five Rupiah) per share, thus:*
 - a. *The number of Company shares that have been issued by the Company was originally 1,875,000,000 shares with a nominal value of Rp 100.00 (one hundred Rupiah) per share will increase to 7,500,000,000 shares with a nominal value of Rp 25.00 (twenty five Rupiah) per share.*
 - b. *The number of shares in the Company's Authorized Capital from 6,000,000,000 shares, each share with a nominal value of Rp 100.00 (one hundred Rupiah) to 24,000,000,000 shares, each share with a nominal value of Rp 25.00 (twenty five Rupiah).*

By splitting the nominal value of the shares (stock split), Article 4 paragraphs 1 and 2 of the Company's Articles of Association are amended.

Henceforth, Article 4 paragraphs 1 and 2 of the Company's Articles of Association shall read as follows:

CAPITAL
Article 4

1. *The authorized capital of this Company is Rp 600,000,000,000,- divided into 24,000,000,000 shares, each share has a nominal value of Rp 25.00 (twenty five Rupiah).*
 2. *From the Authorized Capital, a total of 7,500,000,000 shares have been placed and subscribed and fully paid up, each with a nominal value of Rp. 25.00 (twenty five Rupiah) with a total nominal value of Rp. 187,500,000,000,-.*
2. *In connection with the split of the nominal value of shares (stock split), the Board of Directors of the Company authorizes the Company's Directors with the right of substitution to carry out all actions necessary to carry out the split of the nominal value of shares, including arranging the procedures and schedule for implementing the nominal value of shares, and stating in notarial deed regarding changes to Article 4 paragraphs 1 and 2 of the Company's articles of association, and submit to the authorized agency to obtain approval and/or receipt of notification of changes to Article 4 paragraphs 1 and 2 of the Articles of Association and do everything deemed necessary and useful for these needs.*

Tindak Lanjut/Realisasi
Follow-up/Realization

Sudah direalisasikan secara keseluruhan dan tidak terdapat keputusan yg belum direalisasikan.
Have been fully implemented, with no exception.



Paparan Publik

Di tahun 2025, Perseroan menggelar Paparan Publik bersamaan dengan penyelenggaraan RUPST. Pada kegiatan tersebut, Perseroan menyampaikan kondisi terkini, keunggulan kompetitif, strategi Perseroan hingga rencana pengembangan untuk masa yang akan datang.

Public Expose

In 2025, the Company held a Public Expose at the same time as the AGMS. In this activity, the Company conveyed the current conditions, competitive aspects, Corporate strategies and development plans for the future.

DIREKSI BOARD OF DIRECTORS

Direksi yang merupakan salah satu organ Perseroan yang terpenting bertanggung jawab penuh atas pengelolaan Perseroan demi pencapaian kepentingan dan tujuan perseroan. Selain itu, Direksi mempunyai fungsi sebagai perwakilan Perseroan baik di dalam maupun di luar pengadilan. Terkait hal itu, sebagai perwakilan Perseroan, Direksi wajib membuat laporan atas operasi, kinerja dan pelaksanaan kebijakan yang diambil Direksi disajikan dalam laporan tahunan untuk disampaikan selama RUPS.

Tugas dan Tanggung Jawab

Sesuai Anggaran Dasar Perseroan, Direksi memiliki tugas secara umum untuk menjalankan dan mengelola Perseroan. Secara umum tugas Direksi adalah sebagai berikut:

- Bertugas dan bertanggung jawab atas pengurusan Perseroan untuk kepentingan Perseroan sesuai dengan maksud dan tujuan Perseroan.
- Wajib menyelenggarakan RUPS tahunan dan RUPS luar biasa.
- Keharusan untuk menjaga hubungan baik dengan pemangku kepentingan dan tidak menyalahgunakan hubungan tersebut untuk tujuan dan keuntungan pribadi yang melanggar aturan atau perbuatan lain yang dapat menimbulkan kerugian bagi Perseroan.
- Tanggung jawab Direksi adalah kolektif atas segala hal yang menyebabkan kerugian Perseroan jika kerugian tersebut disebabkan oleh kesalahan atau kelalaian anggota Direksi.
- Direksi mempunyai wewenang sebagai perwakilan Perseroan baik di dalam dan di luar Perseroan.
- Dalam hal Direksi kehilangan kewenangannya sebagai perwakilan Perseroan dikarenakan satu dan lain hal terkait benturan kepentingan, maka Dewan Komisaris akan mempunyai wewenang untuk mewakili Perseroan dengan catatan Dewan Komisaris tidak mempunyai benturan kepentingan dengan Perseroan.

Komposisi Direksi

Pada tahun 2025, terdapat perubahan dalam komposisi Direksi di mana Bapak Vicky Taslim diangkat menjadi Direktur Utama untuk menggantikan Bapak Djonny Taslim. Sehingga susunan Direksi Perseroan pada tahun 2025 berubah menjadi sebagai berikut:

Komposisi Direksi Board of Directors' Composition	
Nama Name	Jabatan Position
VICKY TASLIM	Direktur Utama President Director
EMİYANTI	Director Director
TAN HENDRA	Director Director
FU YIN LING	Director Director
LUKMAN HAKIM	Director Director

The Board of Directors is one the Company's organ fully responsible on the management of the Company to achieve the Company's target and interest. In addition, the Board of Directors has function as the Company's representative, be it inside and outside of the court. Related to that, as the Company's representative, the Board of Directors must made report on the operation, performance and implementation of policies taken by the Board of Directors and presented in the annual report to be submitted during GMS.

Duties and Responsibilities

Pursuant to the Company's Articles of Association, the Board of Directors has general duties to manage and operate the Company. The duties are as follows:

- Responsible on the Company's management for the Company's interest pursuant to the goals and objective of the Company;*
- Must hold annual and extraordinary GMS;*
- Must maintain good relation with stakeholders and not misuse such relation for personal interest which violating regulations or other actions which may damage the Company;*
- The Board of Directors shall collectively be responsible on all matters causing the Company's to incurred loss, if such loss is due to the mistake or neglect of a member of Board of Directors.*
- The Board of Directors is authorized as Company's representative both inside and outside the court.*
- If the Board of Directors lost its authority as Company's representative due to one and another regarding conflict of interest, the Board of Commissioners shall have the authority to represent the Company with regard that the Board of Commissioners does not have conflicting interest with the Company.*

Board of Commissioners Composition

In 2025, there was a change in the composition of the Board of Directors, with Mr. Vicky Taslim appointed as President Director, replacing Mr. Djonny Taslim. The following is the composition of the Board of Directors in 2025:

Piagam Direksi

Seluruh kegiatan operasi Perseroan, langkah strategis dan kebijakan Direksi diatur dalam Piagam Direksi. Pedoman ini menjelaskan tahapan aktivitas secara terstruktur, sistematis, mudah dipahami dan dapat dijalankan dengan konsisten demi kepentingan visi misi Perseroan. Pedoman ini mengacu pada peraturan OJK No. 33/POJK.04/2014, peraturan BEI dan Anggaran Dasar Perseroan.

Prosedur Penetapan Remunerasi Direksi

Besarnya remunerasi ditetapkan oleh Dewan Komisaris Perseroan berdasarkan keputusan Rapat Dewan Komisaris dalam menjalankan fungsi remunerasi yang merupakan pelimpahan wewenang yang ditetapkan dalam RUPS.

Dasar Penetapan Remunerasi Direksi

Indikator yang digunakan dalam menentukan Remunerasi Anggota Direksi adalah sebagai berikut :

- Key Performance Indicator (KPI).
- Kinerja Perseroan
- Pertimbangan sasaran dan strategi jangka panjang Perseroan

Terkait dengan besaran remunerasi, pada tahun 2025 Direksi telah menerima remunerasi sebesar Rp27.888.451.219,-.

Besaran remunerasi ditentukan berdasarkan berbagai pertimbangan yang menyangkut kinerja Perseroan yang baik. Dalam pemberian remunerasi, Perseroan mengedepankan prinsip kehati-hatian dan tidak boleh bertentangan dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Charter of Board of Directors

All operational activities, strategic measures and policies of the Company's Board of Directors is regulated in the Board Manual. This manual describes the level of activities structurally, systematically, easy to understand and able to be implemented with consistency for the interest of Company's vision and mission. The manual is refers to the OJK regulation No. 33/POJK.04/2014, Indonesia Stock Exchange (BEI) Regulation and Company's Articles of Association.

Procedure of Board of Directors Remuneration Arrangement

The amount of the remuneration is arranged by the Company's Board of Commissioners based on the decision of Board of Commissioners meeting in carrying out the remuneration function which is devolution of authority set in RUPS (General Meeting of Stockholders).

Fundamental of Board of Directors Remuneration Arrangement

The indicators used in setting up Board of Directors Remuneration are as follow:

- Key Performance Indicator (KPI)*
- Company's Performance*
- Consideration of Company's long term strategy and target*

Related to remuneration amount, in 2025 the Board of Directors have received remuneration amounting to Rp27.888.451.219.

The amount of remuneration is based on several considerations involving good company's performance. In giving remuneration, the Company prioritize prudent principles and it has to be in accordance with the law.

Jenis Remunerasi dan Fasilitas Lain Types of Remuneration and Other Facilities	Jumlah Diterima dalam 1 Tahun Amount received in 1 year	
	Direksi / Board of Directors	
	Orang Person	Rupiah Rupiah
Remunerasi (gaji, bonus, tunjangan rutin, tantiem, dan fasilitas lainnya dalam bentuk non-natura) Remuneration (salary, bonus, periodic allowance, tantiem and other facilities in non-natura form)	5	27.888.451.219

Frekuensi Rapat dan Tingkat Kehadiran

Perseroan menetapkan kebijakan terkait frekuensi rapat Direksi sebanyak satu kali dalam satu bulan, dan rapat gabungan dengan Dewan Komisaris sebanyak satu kali dalam 4 bulan. Selama tahun 2025, Direksi Perseroan telah 15 (lima belas) kali mengadakan Rapat Direksi untuk melakukan evaluasi umum atas jalannya operasi Perseroan, investasi, aksi korporasi, organisasi, kebijakan dan peraturan, ketenagakerjaan, anggaran, laporan keuangan dan perpajakan dan hal-hal lainnya.

Frequency of Meetings and Attendance

The Company establishes policies regarding the frequency of Board of Directors meeting that is one time in one month, and joint meeting between the Board of Directors and Board of Commissioner that is one time in four months. In 2025, the Board of Directors of The Company has held 15 (fifteen) meetings to perform general evaluation on the company's operational, investments, corporate actions, organization, policies and rules, human resources, budget, financial report and tax and other things.

Nama Name	Tabel Absensi Direksi Dalam Pertemuan Direksi Table of Attendance of Board of Directors meeting			Tabel Absensi Dewan Direksi Dalam Pertemuan Gabungan Direksi dengan Dewan Komisaris Table of Attendance of Board of Directors' joint board meetings with Board of Commissioners		
	Frekuensi Frequency	Kehadiran Attendance	Rasio Kehadiran Attendance Ratio	Frekuensi Frequency	Kehadiran Attendance	Rasio Kehadiran Attendance Ratio
DJONNY TASLIM*	7	7	100%	2	2	100%
VICKY TASLIM	15	15	100%	4	4	100%
EMIYANTI	15	15	100%	4	4	100%
TAN HENDRA	15	15	100%	4	4	100%
FU YIN LING	15	15	100%	4	4	100%
LUKMAN HAKIM	15	15	100%	4	4	100%

*Bapak Djonny Taslim diangkat menjadi Komisaris Utama per 23 Mei 2025.
*Mr. Djonny Taslim was appointed as President Commissioner effectively at May 23, 2025.

Hubungan Afiliasi antara Dewan Komisaris dan Direksi

Terdapat hubungan afiliasi yang bersifat keluarga di antara anggota Direksi dan Dewan Komisaris Perseroan, yaitu Robby Taslim selaku Komisaris dan Vicky Taslim selaku Direktur Utama yang merupakan anak dari Djonny Taslim selaku Komisaris Utama.

Pelatihan Direksi

Rincian pelatihan dan peningkatan kompetensi berupa seminar dan pendidikan yang diikuti oleh anggota-anggota Direksi di tahun 2025 dapat dilihat pada bab Profil Perusahaan dalam Laporan Tahunan ini.

Kebijakan Pelatihan dan Peningkatan Kompetensi

Kebijakan ini dibuat untuk mendukung efektivitas pelaksanaan tugas Direksi, dimana anggota Direksi menerima program pelatihan. Untuk memfasilitasi hal tersebut, maka anggota Direksi senantiasa mengikuti workshop, seminar, atau bentuk lainnya yang bermanfaat dalam meningkatkan efektivitas fungsi Direksi.

Penilaian Kinerja Direksi

Setiap tahun, penilaian kinerja Direksi dilaksanakan dengan menggunakan metode self assessment. Adapun keberhasilan kinerja Direksi diukur dengan memperhatikan aspek profil risiko & Tata Kelola Perusahaan. Ukuran keberhasilan kinerja Direksi merupakan bagian tak terpisahkan dalam skema kompensasi/ pemberian insentif bagi Direksi.

Pemegang Saham menjadikan hasil evaluasi terhadap kinerja Direksi secara keseluruhan dan kinerja masing-masing secara individual sebagai dasar pertimbangan bagi Pemegang Saham untuk memberhentikan atau mengangkat kembali Direksi yang bersangkutan.

Komite Di Bawah Direksi

Direksi Perseroan belum memiliki komite yang mendukung pelaksanaan tugas Direksi. Namun, dalam pelaksanaan tugas & tanggung jawab Direksi, Direksi didukung oleh Unit kerja di bawah Direksi.

Affiliation between Board of Commissioners and Board of Directors

There is a familial affiliation among the members of the Company's Board of Directors and Board of Commissioners, in which Mr. Robby Taslim, Commissioner, and Mr. Vicky Taslim, President Director, are the sons of Mr. Djonny Taslim, President Commissioner.

Board of Directors Training

Details of the trainings and competence improvement through seminars and education enrolled by members of the Board of Directors in 2025 can be found in the Company Profile section of this Annual Report.

Training and Competency Development Policy

This policy is designed to support the effectiveness of the Board of Directors in carrying out their duties, where Board members participate in training programs. To facilitate this, Board members regularly attend workshops, seminars, or other beneficial activities to improve the effectiveness of the Board's functions.

Board of Directors Performance Assessments

Each year, Board of Directors performance assessments is carried out by using self assessment method. The success of Board of Directors performance is measured by considering risk profile aspect and corporate governance. The success measurement of Board of Directors performance is an integrated part in compensation scheme/incentive giving for Board of Directors.

The Shareholders make the result of comprehensive evaluation on Board of Directors performance and each individual performance as a consideration to discharge or re-appoint Board of Directors.

Committees Under The Board of Directors

The Company's Board of Directors did not have a committee that supports the implementation of the Board of Directors' duties. However, in carrying out the duties & responsibilities of the Board of Directors, the Board of Directors is supported by work units under the Board of Directors.

DEWAN KOMISARIS BOARD OF COMMISSIONERS

Dewan Komisaris adalah organ Perseoran yang mewakili pemegang saham untuk melakukan fungsi pengawasan atas pelaksanaan kebijakan dan strategi Perseroan yang diterapkan oleh Direksi dan memberikan arahan atau masukan kepada Direksi dalam pengelolaan Perseroan dengan itikad baik, kehati-hatian dan bertanggung jawab serta menjalankan fungsinya untuk memperkuat citra Perseroan bagi para pemangku kepentingan.

Anggota Dewan Komisaris terdiri dari 3 (tiga) orang anggota Dewan termasuk anggota Independen. Jumlah anggota Dewan Komisaris disesuaikan dengan peraturan perundangan yang berlaku di bidang Pasar Modal.

Anggota Dewan Komisaris diangkat berdasarkan Akta No.8 tertanggal 6 Maret 2017 yang dibuat di hadapan Fathiah Helmi, S.H., Notaris di Jakarta. Kemudian, diangkat kembali berdasarkan RUPST tanggal 23 Mei 2025.

Tugas dan Tanggung Jawab

Fungsi Dewan Komisaris adalah untuk melakukan pengawasan terhadap kebijakan pengurusan, jalannya pengurusan pada umumnya baik mengenai Perseroan maupun usaha Perseroan yang dilakukan oleh Direksi serta memberikan masukan kepada Direksi termasuk pengawasan terhadap pelaksanaan Rencana Jangka Panjang Perseroan, Rencana Kerja dan Anggaran Perseroan serta ketentuan Anggaran Dasar dan Keputusan Rapat Umum Pemegang Saham, serta peraturan perundangan yang berlaku, untuk kepentingan Perseroan dan sesuai dengan maksud dan tujuan Perseroan

Tugas Dewan Komisaris mencakup pengawasan terhadap pemenuhan peraturan perundangan yang berlaku, kebijakan yang dijalankan oleh Direksi, menyelenggarakan RUPS baik tahunan dan luar biasa sesuai kewenangannya. Sehubungan dengan ini, Dewan Komisaris diharuskan untuk membentuk Komite Audit dan dapat membentuk komite lainnya untuk mengevaluasi kinerja Perseroan.

Komposisi Dewan Komisaris

Dewan Komisaris Perseroan memiliki 3 orang anggota, yang terdiri dari satu orang Komisaris Utama, satu orang Komisaris, dan satu Komisaris Independen.

Komposisi Dewan Komisaris Board of Commissioners' Composition	
Nama Name	Jabatan Position
DJONNY TASLIM	Komisaris Utama President Commissioner
ROBBY TASLIM	Komisaris Commissioner
MAKMUR DARMO	Komisaris Independen Independent Commissioner

*Bapak Djonny Taslim diangkat menjadi Komisaris Utama per 23 Mei 2025.
*Mr. Djonny Taslim was appointed as President Commissioner effectively at May 23, 2025.

Board of Commissioners is the Company's organ representing the shareholders functioned to monitor the implementation of policies and strategies of the Company applied by the Board of Directors. Board of Commissioners also provide direction and inputs to the Board of Directors in managing the Company with good intention, prudent and responsible, as well as conduct its function to strengthen the Company's image for the stakeholders.

Member of the Board of Commissioners consists of 3 (three) members including one independent commissioner. The number of Board of Commissioners members is appropriated to the regulations prevailing in the Capital Market.

The members of the Board of Commissioners were first appointed based on Deed No. 8 dated March 6, 2017, drawn up before Fathiah Helmi, S.H., Notary in Jakarta, and were subsequently reappointed based on the Annual General Meeting of Shareholders (AGMS) held on May 23, 2025.

Duties and Responsibilities

The function of Board of Commissioners is to monitor the management policies, management in general both regarding the Company or the Company's business conducted by the Board of Directors. Board of Commissioners also functioned to provide inputs to the Board of Directors, including monitoring on the Company's Long Term Plan, Work Plan and Budget, as well as Articles of Association and Decision of GMS, and prevailing regulations for the Company's interest and pursuant to the Company's goals and objective.

The duties of the Board of Commissioners including monitoring on the fulfillment of prevailing laws and regulations, policies applied by the Directors, organized both annual and extraordinary GMS, according to its authority. Board of Commissioners must also form Audit Committee and may form other committees to evaluate Company's performance.

Board of Commissioners Composition

The Company's Board of Commissioners has 3 members, consisting of a President Commissioner, Commissioner and Independent Commissioner.

Pedoman Kerja Dewan Komisaris

Seluruh kegiatan pengawasan aktif dan pemberian masukan kepada Direksi, Dewan Komisaris memiliki pedoman dan kode etik yang tercantum dalam Pedoman Kerja Dewan Komisaris dan Direksi. Pedoman ini menjelaskan tahapan aktivitas secara terstruktur, sistematis, mudah dipahami dan dapat dijalankan dengan konsisten demi kepentingan visi misi Perseroan. Pedoman ini mengacu pada peraturan OJK No. 33/POJK.04/2014, peraturan BEI dan Anggaran Dasar Perseroan.

Piagam Dewan Komisaris

Perseroan telah menyusun dan memiliki Piagam Dewan Komisaris yang merupakan pedoman dan kode etik bagi Dewan Komisaris dalam menjalankan tugas dan tanggungjawabnya sesuai dengan peraturan OJK No 33/POJK.04/2014, peraturan BEI dan Anggaran Dasar Perseroan.

Prosedur Penetapan Remunerasi Komisaris

Besarnya remunerasi ditetapkan oleh Dewan Komisaris Perseroan berdasarkan keputusan Rapat Dewan Komisaris dalam menjalankan fungsi remunerasi yang merupakan pelimpahan wewenang yang ditetapkan dalam RUPS.

Dasar Penetapan Remunerasi Komisaris

Indikator yang digunakan dalam menentukan Remunerasi Anggota Komisaris adalah sebagai berikut :

1. Key Performance Indicator (KPI).
2. Kinerja Perseroan
3. Pertimbangan sasaran dan strategi jangka panjang Perseroan

Terkait dengan remunerasi, pada tahun 2025 Dewan Komisaris telah menerima remunerasi sebesar Rp16.184.885.806,-.

Board Manual

All operational activities, strategic measures and policies of the Company's Board of Directors is regulated in the Board Manual. This manual describes the level of activities structurally, systematically, easy to understand and able to be implemented with consistency for the interest of Company's vision and mission. The manual is refers to the OJK regulation No. 33/POJK.04/2014, Indonesia Stock Exchange (BEI) Regulation and Company's Articles of Association.

Charter of the Board of Commissioners

The Company has devised and owns a charter of Board of Commissioners which set as a guidelines and codes of etchics for the Board of Commissioners in performing their duties in accordance with the FSA regulation No. 33/POJK.04/2014, the Stock Exchange regulations and the Company's Articles of Association.

Procedure of Board of Commissioners Remuneration

The amount of the remuneration is arranged by the Company's Board of Commissioners based on the decision of Board of Commissioners meeting in carrying out the remuneration function which is devolution of authority set in RUPS (General Meeting of Stockholders).

Fundamental of Board of Commissioners Remuneration

The indicators used in setting up Board of Commissioners Remuneration are as follow:

1. Key Performance Indicator (KPI)
2. Company's Performance
3. Consideration of Company's long term strategy and target

Correspond to remuneration, in 2025 the Board of Commissioners has received remuneration amounting to Rp16,184,885,806,-.

Jenis Remunerasi dan Fasilitas Lain Types of Remuneration and Other Facilities	Jumlah Diterima dalam 1 Tahun Amount received in 1 year	
	Dewan Komisaris / Board of Commissioners	
	Orang Person	Rupiah Rupiah
Remunerasi (gaji, bonus, tunjangan rutin, tantiem, dan fasilitas lainnya dalam bentuk non-natura) Remuneration (salary, bonus, periodic allowance, tantiem and other facilities in non-natura form)	3	16.184.885.806



Frekuensi Rapat dan Kehadiran

Dewan Komisaris menyelenggarakan rapat minimal 1 (satu) kali dalam 2 bulan, sementara rapat gabungan Dewan Komisaris & Direksi dilakukan 1 (satu) kali dalam 4 bulan. Selama tahun 2025, Dewan Komisaris Perseroan telah mengadakan rapat 9 kali dan rapat gabungan dengan Direksi 4 kali.

Nama Name	Tabel Absensi Komisaris Dalam Pertemuan Dewan Komisaris Table of attendance of Board of Commissioners meeting			Tabel Absensi Dewan Komisaris Dalam Pertemuan Direksi Gabungan Dengan Direksi Table of Attendance of Board of Commissioners in a joint board meeting with the Board of Directors		
	Frekuensi Frequency	Kehadiran Attendance	Rasio Kehadiran Attendance Ratio	Frekuensi Frequency	Kehadiran Attendance	Rasio Kehadiran Attendance Ratio
DJONNY TASLIM*	4	4	100%	2	2	100%
ROBBY TASLIM	9	9	100%	4	4	100%
MAKMUR DARMO	9	9	100%	4	4	100%

*Bapak Djonny Taslim diangkat menjadi Komisaris Utama per 23 Mei 2025.

*Mr. Djonny Taslim was appointed as President Commissioner effectively at May 23, 2025.

Pelatihan Dewan Komisaris

Rincian pelatihan dan peningkatan kompetensi berupa seminar dan pendidikan yang diikuti oleh anggota-anggota Dewan Komisaris di tahun 2025 dapat dilihat pada bab Profil Perusahaan dalam Laporan Tahunan ini.

Kebijakan Pelatihan dan Peningkatan Kompetensi

Kebijakan ini dibuat untuk mendukung efektivitas pelaksanaan tugas Dewan Komisaris, dimana anggota Dewan Komisaris menerima program pelatihan. Untuk memfasilitasi hal tersebut, maka anggota Dewan Komisaris senantiasa mengikuti workshop, seminar, atau bentuk lainnya yang bermanfaat dalam meningkatkan efektivitas fungsi Dewan Komisaris.

Penilaian Kinerja Direksi dan Dewan Komisaris

Setiap tahun, penilaian kinerja Direksi dan Dewan Komisaris dilaksanakan dengan menggunakan metode self assessment. Adapun keberhasilan kinerja Direksi dan Dewan Komisaris diukur dengan memperhatikan aspek profil risiko & Tata Kelola Perusahaan. Ukuran keberhasilan kinerja Direksi dan Dewan Komisaris merupakan bagian tak terpisahkan dalam skema kompensasi/pemberian insentif bagi Direksi dan Dewan Komisaris.

Pemegang Saham menjadikan hasil evaluasi terhadap kinerja Direksi dan Dewan Komisaris secara keseluruhan dan kinerja masing-masing secara individual sebagai dasar pertimbangan bagi Pemegang Saham untuk memberhentikan atau mengangkat kembali Direksi dan Dewan Komisaris yang bersangkutan.

Prosedur Pelaksanaan Penilaian Kinerja Direksi dan Dewan Komisaris

Kinerja Direksi dan Dewan Komisaris dilaporkan kepada pemegang saham melalui RUPS dan dinilai berdasarkan kriteria-kriteria yang berhubungan dengan pelaksanaan tugas dan tanggung jawabnya masing-masing.

Frequency of Meetings and Attendance

The Board of Commissioners holds meetings at least 1 (one) time in 2 months, while joint meetings of the Board of Commissioners & Directors are held 1 (one) time in 4 months. In 2025, the Board of Commissioners of the Company held 9 meetings and 4 times joint meetings with the Board of Directors.

Board of Commissioners Training

Details of the trainings and competence improvement through seminars and education enrolled by members of the Board of Commissioners in 2025 can be found in the Company Profile section of this Annual Report.

Training and Competency Development Policy

This policy is designed to support the effectiveness of the Board of Commissioners in carrying out their duties, where Board members participate in training programs. To facilitate this, Board members regularly attend workshops, seminars, or other beneficial activities to improve the effectiveness of the Board's functions.

Board of Commissioners and Board of Directors Performance Assessments

Each year, Board of Commissioners and Board of Directors performance assessments is carried out by using self assessment method. The success of Board of Directors and Board of Commissioners performance is measured by considering risk profile aspect and corporate governance. The success measurement of Board of Directors and Board of Commissioners performance is an integrated part in compensation scheme/incentive giving for Board of Directors and Board of Commissioners.

The shareholders make the result of comprehensive evaluation on Board of Directors and Board of Commissioners performance and each individual performance as a consideration to discharge or re-appoint Board of Directors and Board of Commissioners.

Procedure of Performance Assessment Implementation for The Board of Directors and Board of Commissioners

Board of Directors and Board of Commissioners performance is reported to stockholders through RUPS and assessed based on criteria related with duties implementation and responsibilities of each member.

Kriteria yang digunakan dalam melakukan evaluasi kinerja Direksi dan Dewan Komisaris adalah sebagai berikut:

- Pelaksanaan tugas dan fungsi pengawasan / kepengurusan sesuai Anggaran Dasar
- Kepatuhan terhadap peraturan yang berlaku
- Tingkat kehadirannya dalam rapat
- Keterlibatan dalam penugasan-penugasan tertentu.

Pihak yang Melakukan Penilaian

Dalam menjalankan fungsi nominasi dan remunerasi, Dewan Komisaris melakukan evaluasi terhadap Direksi. Selanjutnya Dewan Komisaris menyerahkan hasil rekomendasi sebelum RUPS. Selain itu, Dewan Komisaris dan Direksi juga melakukan Self Assesment atas kinerjanya.

Selain melalui metode Self Assessment, penilaian terhadap kinerja Direksi dan Dewan Komisaris dilakukan oleh RUPS. Penilaian oleh RUPS dilakukan pada saat Direksi dan Dewan Komisaris memberikan laporan tugas pengawasan / kepengurusan yang telah dilakukan sepanjang tahun buku dimana hal tersebut telah dituangkan dalam laporan tahunan. Selanjutnya RUPS akan memberikan pembebasan sepenuhnya pertanggungjawaban kepada Dewan Komisaris dan Direksi untuk operasional tahun buku yang bersangkutan.

Independensi Komisaris

Kriteria Komisaris Independen Perseroan berdasarkan POJK No. 33/POJK.04/2014 yaitu:

- Tidak mempunyai saham baik langsung maupun tidak langsung pada perseroan.
- Tidak mempunyai hubungan Afiliasi dengan anggota Dewan Komisaris, anggota Direksi, atau Pemegang Saham Utama.
- Tidak mempunyai hubungan usaha baik langsung maupun tidak langsung yang berkaitan dengan kegiatan usaha perseroan.

Sesuai dengan kriteria tersebut Komisaris Independen Perseroan telah memenuhi seluruh kriteria independensi tanpa intervensi dari pihak lainnya, serta telah menyatakan kembali independensi dalam surat No. 001/PBI-DK/III/2021.

Komite di Bawah Dewan Komisaris

Dalam kaitannya dengan fungsi pengawasan, Dewan Komisaris membentuk Komite Audit dan Komite Nominasi dan Remunerasi yang secara kolektif bertanggung jawab langsung menjalankan fungsi audit bagi Perseroan yang diatur oleh Dewan Komisaris. Komite-komite di bawah Dewan Komisaris akan dijelaskan pada bagian tersendiri.

Penilaian Dewan Komisaris Terhadap Kinerja Komite

Prosedur penilaian kinerja Komite Audit dilakukan oleh Dewan Komisaris melalui pemantauan dan evaluasi atas laporan kinerja Komite dalam pemenuhan tugas dan tanggung jawabnya terkait fungsi audit.

Sepanjang tahun 2025, kriteria capaian kinerja Komite Audit dapat dinilai dari fungsi pengawasan atas hal-hal yang berhubungan dengan informasi keuangan, sistem pengendalian internal, efektivitas pemeriksaan oleh auditor, yang mana telah berjalan dengan baik.

The criterias for evaluating the Board of Directors and Board of Commissioners performance, are as follows:

- *Implementation of duties and functions of monitoring/management in accordance with the Articles of Association*
- *Compliance to the prevailing regulations*
- *Level of attendance in the meeting*
- *Engagement in the particular assignments.*

Parties Who Run the Assessment

In performing the nomination and remuneration functions, the Board of Commissioners evaluated the Board of Directors. Then, the Board of Commissioners submitted the recommendation result before the GMS. Moreover, The Board of Commissioners and The Board of Directors also conducted Self Assessment on their performance.

In addition to the Self Assessment method, the evaluation of the Board of Directors and Board of Commissioners performance was conducted by the GMS. The assessment by the GMS was made when the Board of Directors and the Board of Commissioners presented the annual monitoring/management report, as outlined in the annual report. Furthermore, the GMS would grant a full release and discharge of obligations to the Board of Commissioners and the Board of Directors for the related fiscal year.

Commissioners' Independency

Criteria for Independent Commissioner of the Company is based on POJK No. 33/POJK.04/2014 namely:

- Does not own share both directly and indirectly in the Company.*
- Does not affiliation with member of the Board of Commissioners, Board of Directors or Controlling Shareholders.*
- Does not have business relation, direct and indirectly, related to the Company's business activities.*

The Company's Independent Director has met such criteria above and other independence criteria without intervention of other parties. Thus, restated the independency in the letter No. 001/PBI-DK/III/2021.

Committee Under The Board of Commissioners

Related to monitoring function, Board of Commissioners has formed Audit Committee and Nomination and Remuneration Committee, collectively responsible in auditing the Company under the Board of Commissioners. These committees shall further describes in separate part.

The Nomination and Remuneration Functions

The performance evaluation procedure for the Audit Committee is conducted by the Board of Commissioners through monitoring and evaluating the Committee's performance reports in fulfilling its duties and responsibilities related to audit functions.

Throughout 2025, the performance criteria for the Audit Committee can be assessed based on its monitoring functions related to financial information, internal control systems, and the effectiveness of audits conducted by auditors, all of which have been running effectively.

Fungsi Nominasi dan Remunerasi

Perseroan tidak secara khusus membentuk Komite Nominasi dan Remunerasi sesuai dengan Peraturan OJK No.34/POJK04/2014 tentang Komite Nominasi dan Remunerasi Emiten atau Perusahaan Publik. Namun fungsi tersebut dijalankan oleh Dewan Komisaris.

Alasan tidak dibentuknya Komite ini secara khusus, dikarenakan Dewan Komisaris dapat secara langsung menjalankan tugas pengawasannya dan sekaligus melakukan penilaian atas kinerja Direksi & Dewan Komisaris. Selama tahun 2025, Dewan Komisaris telah menjalankan fungsi Nominasi dan Remunerasi, antara lain:

1. Mengevaluasi kinerja Direksi dan Dewan Komisaris.
2. Mengatur struktur remunerasi bagi Direksi dan Dewan Komisaris.
3. Menyusun kebijakan dan besaran atas remunerasi bagi Direksi dan Dewan Komisaris.

The Nomination and Remuneration Functions

The Company did not specifically formed a Nomination and Remuneration Committee in accordance with OJK Regulation No.34/POJK04/2014 on the Nomination and Remuneration Committee of Issuers or Public Companies. However, the function was run by the Board of Commissioners.

The reasons for not specifically forming the Committee, because the Board of Commissioners may directly run its monitoring duties and at the same time assess the Board of Directors and the Board of Commissioners performance. During 2025, the Board of Commissioners had implemented the Nomination and Remuneration functions, among others:

1. *Evaluate the Board of Directors and Board of Commissioners's performance.*
2. *Regulate the remuneration structure for the Board of Directors and Board of Commissioners.*
3. *Prepare the policy and amount of remuneration for the Board of Directors and Board of Commissioners.*

Tabel Absensi Komite Nominasi dan Remunerasi yang Dijalankan Fungsinya Oleh Dewan Komisaris: Table of Attendance of Nomination and Remuneration Committee whose function is carried out by the Board of Commissioners:			
Nama Pemegang Saham Shareholder	Frekuensi Frequency	Kehadiran Attendance	Rasio Kehadiran Attendance Ratio
DJONNY TASLIM*	4	4	100%
ROBBY TASLIM	8	8	100%
MAKMUR DARMO	8	8	100%

*Bapak Djonny Taslim diangkat menjadi Komisaris Utama per 23 Mei 2025.

*Mr. Djonny Taslim was appointed as President Commissioner effectively at May 23, 2025.

**KOMITE AUDIT
THE AUDIT COMMITTEE**

Komite audit yang dibentuk oleh Perseroan sesuai dengan persyaratan Peraturan OJK No. 55/2015 dan Surat Keputusan Direksi BEI No. Kep. 00001/BEI/01-2014 tentang Perubahan Peraturan No. I-A tentang Pencatatan Saham dan Efek Bersifat Ekuitas Selain Saham yang Diterbitkan oleh Perusahaan Tercatat.

Selain turut memastikan kepatuhan Perseroan terhadap peraturan perundang-undangan yang berlaku, Komite Audit juga mendukung Dewan Komisaris dalam menjalankan tugas dan fungsi pengawasan atas hal-hal yang berhubungan dengan informasi keuangan, sistem pengendalian intern, efektivitas pemeriksaan oleh auditor ekstern dan intern, dan bersama-sama dengan Dewan Komisaris memastikan bahwa prinsip-prinsip tata kelola Perusahaan yang baik telah berjalan dengan efektif.

Komite Audit Perseroan beranggotakan 3 orang, terdiri dari 1 orang sebagai Ketua Komite Audit yang juga merangkap sebagai Komisaris Independen dan 2 orang sebagai anggota Komite Audit. Periode jabatan Komite Audit adalah sejak tanggal ditetapkan sampai dengan masa jabatan Dewan Komisaris berakhir. Komposisi Komite Audit berdasarkan Surat Keputusan Dewan Komisaris Perseroan No. 001/PBI-DK/III/2017 tanggal 21 Maret 2017 adalah sebagai berikut:

Audit Committee is formed by the Company pursuant to the OJK Regulation No. 55/2015 and Decision Letter of Board of Directors of BEI No. Kep. 00001/BEI/01/2014 regarding Amendment to the Regulation No.I-A regarding Stock Listing and Other Security Equity Issued by Registered Companies.

In addition to ensure company's compliance to prevailing laws and regulation, the Audit Committee also support the Board of Commissioners in running its monitoring duties on matters related to financial information, internal controlling system, assessment effectiveness by internal and external auditor, and together with Board of Commissioners ensure that GCG principles are running effectively.

The Company's Audit Committee consists of 3 people, consisting of 1 person as Chairman of the Audit Committee who also serves as an Independent Commissioner and 2 people as members of the Audit Committee. The term of office of the Audit Committee is from the date of stipulation until the term of office of the Board of Commissioners ends. The composition of Audit Committee of the Company based on Company's Board of Commissioners' Decision Letter No. 001/PBI-DK/III/2017 dated March 21, 2017 is as follow:

MAKMUR DARMO

Ketua Komite Audit / Chairman of the Audit Committee



Diangkat sebagai Ketua Komite Audit tanggal 17 April 2018 berdasarkan surat keputusan Dewan Komisaris No. 001/PBI-DK/IV/2018. Riwayat singkatnya dapat dilihat di Profil Dewan Komisaris.

Appointed as Chairman of the Audit Committee on April 17, 2018 based on Commissioners' decree No. 001/PBI-DK/IV/2018. His profile could be found in the Board of Commissioners profile.

AMAN SYARIEF

Anggota Komite Audit / Audit Committee Member



Warga Negara Indonesia, 66 tahun, menyelesaikan pendidikan B.A (Bachelor of Art) dalam Akuntansi di Ohio Dominican College, Columbus, Ohio, USA pada tahun 1985 dan menyelesaikan pendidikan Master di School Accounting and Finance, Xavier University, Cincinnati, Ohio, USA pada tahun 1988.

Diangkat menjadi anggota komite audit pada tanggal 17 April 2018 berdasarkan surat keputusan Dewan Komisaris No. 001/PBI-DK/IV/2018 menggantikan Bapak Simon Ferryanto. Beliau saat ini menjabat sebagai Direktur PT Aman Mandiri Artha Nirmala (2000-sekarang), Financial Advisory Kompak Group (tahun 2000), Financial Advisory Djajanti Group (tahun 1997), Vice Presiden ADS (tahun 1994), General Manager PT Altana Investama (tahun 1990), dan General Manager of Capital Market PT South East Asia Bank Ltd. (1988-1990).

An Indonesian citizen, 65 years old, completed a B.A (Bachelor of Art) degree in Accounting at Ohio Dominican College, Columbus, Ohio, USA in 1985 and completed his Master's degree in Accounting and Finance, Xavier University, Cincinnati, Ohio, USA 1988.

Appointed as a member of the audit committee on April 17, 2018 based on Commissioners' decree No. 001/PBI-DK/IV/2018, replacing Mr. Simon Ferryanto. He currently serves as Director of PT Aman Mandiri Artha Nirmala (2000-present), Financial Advisory Kompak Group (2000), Financial Advisory Djajanti Group (1997), Vice President of ADS (1994), General Manager of PT Altana Investama (1990), and General Manager of Capital Market of PT South East Asia Bank Ltd. (1988-1990).

SUTOPO INSJA

Anggota Komite Audit / Audit Committee Member



Warga Negara Indonesia, 65 tahun, menyelesaikan pendidikan S1 dari Universitas Syiah Kuala, untuk jurusan Akuntansi pada tahun 1986 dan menyelesaikan pendidikan S2 dari Institut Pengembangan Wiraswasta Indonesia pada tahun 1997. Diangkat menjadi anggota komite audit pada tanggal 17 April 2018 berdasarkan surat keputusan Dewan Komisaris No. 001/PBI-DK/IV/2018. Selain menjabat sebagai anggota Komite Audit, saat ini beliau juga menjabat sebagai pemimpin KAP Drs. Sutopo Insja sejak tahun 2002, Pimpinan Rekan KKP Sutopo Insja & Rekan sejak tahun 2009 dan Pimpinan Rekan Law Firm Sutopo Insja & Associates sejak tahun 2014.

Indonesian Citizen, 64 years old, earned his Bachelor's Degree in Accounting from Syiah Kuala University in 1986, and earned his Master's Degree from Institut Pengembangan Wiraswasta Indonesia (IPWI) in 1997. Appointed as a member of the audit committee on April 17, 2018 based on Commissioners' decree No. 001/PBI-DK/IV/2018. In addition to serving as a member of the Audit Committee, Mr. Insja is also serving as a Partner of the Registered Public Accountant Drs. Sutopo Inja since 2002, the Managing Partner of the Registered Public Accountant Drs. Sutopo Insja & Partners since 2009, and the Managing Partner of Sutopo Insja & Associates Law Firm since 2014.

Piagam Komite Audit

Komite Audit memiliki pedoman kerja yang tercantum dalam Piagam (Charter) Komite Audit yang disetujui oleh Dewan Komisaris untuk menjalankan tugas dan tanggung jawabnya secara profesional dan independen. Piagam ini mengacu kepada Peraturan Otoritas Jasa Keuangan No. 55/POJK.04/2015 tentang Pembentukan dan Pedoman Pelaksanaan Kerja Komite Audit (POJK No. 55). Peraturan ini memuat hal-hal antara lain: (a) Tugas dan Tanggung Jawab Komite, (b) Kewenangan Komite, (c) Rapat Komite dan (d) Organisasi Komite dan sebagainya.

Pelatihan dan Pengembangan Kompetensi Anggota Komite Audit

Selama tahun 2025, anggota Komite Audit telah mengikuti beberapa seminar audit internal, internal control dan audit sistem.

Periode dan Masa Jabatan Anggota Komite Audit

Masa Tugas anggota Komite Audit yang berasal dari anggota Dewan Komisaris tidak boleh lebih lama daripada masa jabatan Komisaris dan dapat diangkat kembali hanya untuk 1 (satu) periode berikutnya.

Independensi Komite Audit

Komite Audit harus bersifat independen untuk mendukung terpenuhinya prinsip tata kelola perusahaan yang baik. Anggota Komite Audit Perseroan telah memenuhi kriteria independensi yang mencakup:

1. Tidak memiliki hubungan keuangan dengan Dewan Komisaris dan Direksi.
2. Tidak memiliki hubungan kepengurusan di perseroan, maupun perusahaan afiliasi.
3. Tidak memiliki hubungan kepemilikan saham Perseroan.
4. Tidak memiliki hubungan keluarga dengan Dewan Komisaris, Direksi dan/atau sesama anggota Komite audit.
5. Tidak menjabat sebagai pengurus partai politik, pejabat pemerintah daerah.

Audit Committee Charter

Audit Committee has work manual contained in the Audit Committee Charter approved by the Board of Commissioners to implement its duties and responsibilities professionally and independently. This charter refers to Financial Service Authority Regulation No. 55/POJK.04/2015 on The Formulation and Manual Implementation of Audit Committee Work (POJK No. 55), which consists among other (a) Duties and Responsibilities of Committee, (b) Committees Authority, (c) Committee Meeting and (d) Committee Organization etc.

Audit Committee Trainings and Competency Development

During 2025, Audit Committee members have attended several business internal audit seminars, internal control and system audit.

Audit Committee Members Period and Tenure

The tenure of Audit Committee members from the Board of Commissioners members should not be longer than the tenure of the Board of Commissioners and was allowed to be re-appointed for only one (1) subsequent period.

Independence of the Audit Committee

Audit Committee must be independence in conducting its duties to maintain the principles of GCG. Members of Audit Committee has met independence criteria including:

1. Does not have financial relation with the Board of Commissioners and Board of Directors.
2. Does not have management relation in the Company, or affiliated company.
3. Does not have share ownership in the Company.
4. Does not have familial relationship with the Board of Commissioners, Board of Directors and/or other member of Audit Committee.
5. Does not serve as management of political party or regional government officer.

Kebijakan dan Pelaksanaan Frekuensi Rapat Komite Audit

Komite Audit mengadakan rapat secara berkala sekurang-kurangnya sekali dalam 3 bulan. Rapat Komite Audit dipimpin oleh Ketua Komite Audit dan dapat dilakukan bersama dengan pihak auditor sesuai kebutuhan. Komite Audit melalui Dewan Komisaris dapat meminta Direksi atau pegawai Perusahaan untuk menghadiri rapat dan memberikan informasi yang diperlukan.

Rapat Komite Audit membahas penelaahan atas Laporan Keuangan Perseroan, penelaahan hasil audit Laporan Keuangan Perseroan, pembahasan audit fee, dan berbagai hal lain terkait.

Sepanjang tahun 2025, Komite Audit telah melaksanakan rapat sebanyak 4 kali dengan agenda dan frekuensi kehadiran sebagai berikut:

Tabel Absensi Dewan Komite Audit Table of Attendance of Audit Committee			
Nama Anggota Komite Audit Audit Committee	Frekuensi Frequency	Kehadiran Attendance	Rasio Kehadiran Attendance Ratio
MAKMUR DARMO	4	4	100%
AMAN SYARIEF	4	4	100%
SUTOPO INSJA	4	4	100%

LAPORAN KOMITE AUDIT
AUDIT COMMITTEE REPORT

Komite Audit PT Panca Budi Idaman Tbk diketuai oleh Komisaris Independen, Bapak Makmur Darmo. Beliau didampingi oleh dua anggota Komite Audit lainnya Bapak Aman Syarief dan Bapak Sutopo Insja.

Dalam melaksanakan tugasnya, Komite Audit berpedoman pada Piagam Komite Audit yang disahkan oleh Dewan Komisaris. Piagam tersebut ditinjau ulang dan terakhir dimutakhirkan oleh Dewan Komisaris pada tanggal 21 Maret 2017. Seluruh Anggota Komite Audit memenuhi ketentuan mengenai independensi, integritas, dan keahlian yang dipersyaratkan.

Selama tahun 2025, Komite Audit PT Panca Budi Idaman Tbk telah melakukan rapat untuk:

1. Menelaah laporan keuangan dan informasi keuangan yang akan dipublikasikan.

Policy of Audit Committee Meeting Frequency

The Audit Committee holds regular meetings at least once every three months. The meetings are led by the Chairman of the Audit Committee and may be conducted with auditors if necessary. Through the Board of Commissioners, the Audit Committee may request the attendance of the Board of Directors or company employees to provide necessary information.

The Audit Committee meetings discussed the review of the Company's Financial Statements, the audit results of the Financial Statements, audit fees, and various other related matters.

Throughout 2025, the Audit Committee held four meetings with the following agendas and attendance frequency:

Audit Committee of PT Panca Budi Idaman Tbk is chaired by Makmur Darmo as Independent Commissioner. He is assisted by 2 (two) other members of Audit Committee, Mr. Aman Syarief and Mr. Sutopo Insja.

In carrying out their duties, Audit Committee is guided by Audit Committee Charter ratified by Board of Commissioners. Such Charter is reviewed and lastly updated by Board of Commissioners on March 21, 2017 All Audit Committee member has met the requirements of independency, integrity and skills.

In 2025, the Audit Committee has held meetings to :

1. Review financial statement and financial information to be published.

2. Membahas dan mengawasi pengembangan usaha.
 - a. Pengawasan kegiatan operasional pabrik di Indonesia secara keseluruhan;
 - b. Pengembangan operasional pabrik heavy duty sack di Johor Bahru, Malaysia, yang meliputi proses peninjauan dan pengawasan rencana kerja serta rencana produksi;
 - c. Pengembangan area pemasaran, meliputi peninjauan atas perencanaan perluasan pasar oleh divisi pemasaran dan rencana pengembangan gudang.
3. Menelaah masalah pengendalian internal, antara lain melakukan peninjauan dan pengawasan atas pelaksanaan SOP dari anak usaha Perseroan dan mengirim Staf Internal Audit untuk mengikuti berbagai pelatihan dan seminar terkait peningkatan keahlian profesi dibidang Internal Audit.
4. Menelaah kinerja, rencana kerja Internal Audit dan mengawasi pelaksanaannya termasuk apakah temuan Internal Audit telah ditindak lanjuti.
5. Menelaah kepatuhan Perseroan terhadap peraturan perundang-undangan yang berhubungan dengan kegiatan Perseroan.
6. Menelaah penerapan Tata Kelola Perseroan.
7. Mengusulkan penunjukan auditor independen dan pemantauan pelaksanaan audit, menentukan ruang lingkup dan memberikan arahan terkait besaran fee audit dan memastikan bahwa audit telah dilakukan berdasarkan standar audit yang berlaku serta meninjau dan mengawasi apakah management letter yang disampaikan oleh auditor independen telah ditindak lanjuti oleh Direksi.

Komite Audit telah memberikan masukan dan saran untuk langkah-langkah perbaikan yang dianggap perlu.

Selama tahun 2025, Komite Audit tidak menerima keluhan terhadap Perseroan maupun Manajemen.

Komite Audit melakukan rapat sesuai dengan kebutuhan, sekurang-kurangnya satu kali dalam 3 (tiga) bulan. Rapat dihadiri sekurang-kurangnya dua anggota Komite. Selama tahun 2025 Komite Audit menyelenggarakan rapat sebanyak empat kali dengan tingkat kehadiran masing-masing Bapak Makmur Darmo sebesar 100%, Bapak Aman Syarief sebesar 100%, dan Bapak Sutopo Insja sebesar 100%.

Tangerang, 27 Maret 2026

2. Discussed and reviewed business development.
 - a. Monitoring of the overall factory operational activities in Indonesia;
 - b. The development of the heavy-duty sack factory in Johor Bahru, Malaysia, which includes the process of reviewing and supervising the work plan and production plan;
 - c. Development related to marketing area, including a review of market expansion plan by marketing division and warehouse development plan.
3. Reviewed internal control issue, namely reviewed and monitored the SOP implementation of Company's subsidiaries and participate Internal Audit Staff in various trainings and seminars to improve professional expertise related to Internal Audit.
4. Reviewed Internal Audit performance, work plan and monitored the implementation as well as reassured the follow up on the findings.
5. Reviewed Company's compliance toward prevailing laws and regulations related to Company activities; and
6. Reviewed the implementation of Good Corporate Governance.
7. Propose the appointment independent auditor and monitored audit implementation, stipulating the scope and direction of audit fee and ensure that audit has been conducted based on prevailing audit standard as well as review and monitor whether the submitted management letter by independent auditor has been followed up by The Board of Directors.

Audit Committee had provided inputs and suggestion related to improvements to be taken.

Throughout 2025, the Audit Committee did not receive any complaint on both Company and Management.

Audit Committee held meeting based on the need of at least once within 3 (three) months. The meeting is attended by at least 2 (two) members. In 2025, Audit Committee has held four meetings with attendance level of respectively Mr. Makmur Darmo of 100%, Mr. Aman Syarief of 100% and Mr. Sutopo Insja of 100%.

Tangerang, March 27, 2026

Untuk dan Atas Nama Komite Audit
For and on Behalf of Audit Committee



Makmur Darmo
Ketua Komite Audit / Chairman of Audit Committee

SEKRETARIS PERUSAHAAN CORPORATE SECRETARY



Perseroan memiliki Sekretaris Perusahaan yang berdomisili di Tangerang, memiliki peran untuk menjembatani komunikasi diantara organ-organ Perseroan, hubungan antara Perseroan dengan pemangku kepentingan dan kepatuhan terhadap peraturan perundangan.

Sekretaris Perusahaan bertanggung jawab langsung kepada Direktur Utama. Sesuai dengan Peraturan Otoritas Jasa Keuangan Nomor 35/POJK.04/2014 tentang Sekretaris Perusahaan Emiten atau Perusahaan Publik, Perseroan telah menunjuk Lukman Hakim sebagai Sekretaris Perusahaan.

The Company appointed Corporate Secretary domiciled in Tangerang, which functions as liaison between the Company's organs, relation between the Company and stakeholders and compliance to the prevailing regulations.

The Corporate Secretary is directly responsible to the President Director. In accordance with the Financial Services Authority Regulation Number 35/POJK.04/2014 concerning the Corporate Secretary of Issuers or Public Companies, the Company has appointed Lukman Hakim as the Corporate Secretary.

LUKMAN HAKIM, SE, MM, MMSI, CSA, CRP
Sekretaris Perusahaan / Corporate Secretary

Warga negara Indonesia, 47 tahun, berdomisili di Tangerang. Beliau memperoleh gelar S2 Magister Sistem Informasi (MMSI) di Binus & Magister Manajemen Keuangan (MM) di Binus Business School pada tahun 2002. Beliau memegang gelar Certified Securities Analyst (CSA) & Certified Risk Management Professional (CRP).

Beliau menjabat sebagai Sekretaris Perusahaan sejak tahun 2017 berdasarkan Surat Keputusan Direksi No. 001/PBI-Dir/III/2017 tanggal 21 Maret 2017 dan merangkap Direktur Perseroan.

Beliau pernah menjabat beberapa posisi sebagai berikut:

2002 – 2004	: Assistant Corporate Finance Manager PT Columbindo Perdana
2004 – 2005	: Finance Manager PT Maestronic Abdi Karya
2005 – 2006	: Vice President PT Kembang 88 Multifinance
2006 – 2017	: Deputy Director / General Manager PT Alphen International Corporindo (Panca Budi Group)
2008 – 2010	: Dosen di Bina Nusantara University
2019 - sekarang	: Dosen Tamu S1 & S2
2019 - sekarang	: Direktur Perseroan

Selama tahun 2025 beliau telah mengikuti beberapa seminar bisnis dan paparan ekonomi. Serta senantiasa mengikuti seminar terkait perkembangan peraturan dari regulator.

Beliau tidak memiliki hubungan afiliasi dengan Dewan Komisaris, Direktur Lainnya, maupun pemegang saham pengendali.

Tugas dan Tanggung Jawab

Tugas dan Tanggung Jawab yang dijalankan Sekretaris Perusahaan emiten sepanjang tahun 2025 telah sesuai dengan Peraturan Otoritas Jasa Keuangan Nomor 35/POJK.04/2014 tentang Sekretaris Perusahaan Emiten atau Publik yaitu sebagai berikut :

Indonesian citizen, 47 years old, domiciled in Tangerang. He earned his Master degree in Information Systems (MMSI) at Binus & Master in Financial Management (MM) at Binus Business School in 2002. He holds the title of Certified Securities Analyst (CSA) & Certified Risk Management Professional (CRP).

He had been serving as Corporate Secretary since 2017 based on Directors Decree No. 001/PBI-Dir/III/2017 dated March 21, 2017 and he also served as Director.

He had held several positions as follows:

2002 – 2004	: Assistant Corporate Finance Manager PT Columbindo Perdana
2004 – 2005	: Finance Manager PT Maestronic Abdi Karya
2005 – 2006	: Vice President PT Kembang 88 Multifinance
2006 – 2017	: Deputy Director / General Manager PT Alphen International Corporindo (Panca Budi Group)
2008 – 2010	: Lecturer at Bina Nusantara University
2019 - present	: Guest Lecturer for bachelor & master degree
2019 - present	: Director

During 2025, he had attended several business and economic seminars. He also attended seminars regarding new regulations.

He doesn't have any affiliation with the Board of Commissioners, other Directors, even the Controlling Shareholders.

Duties and Responsibilities

Duties and Responsibilities of Corporate Secretary in 2025 is based on POJK No. 35/POJK.04/2014 on Issuer or Public Corporate Secretary as follows:

1. Mengikuti perkembangan Pasar Modal khususnya peraturan perundang-undangan yang berlaku di bidang Pasar Modal;
2. Memberikan masukan kepada Direksi dan Dewan Komisaris untuk mematuhi ketentuan peraturan perundang-undangan di bidang Pasar Modal;
3. Membantu Direksi dan Dewan Komisaris dalam pelaksanaan tata kelola perusahaan yang meliputi:
 - Keterbukaan informasi kepada masyarakat, termasuk ketersediaan informasi pada situs web Perseroan;
 - Penyampaian laporan kepada Otoritas Jasa Keuangan tepat waktu;
 - Penyelenggaraan dan dokumentasi Rapat Umum Pemegang Saham;
 - Penyelenggaraan dan dokumentasi rapat Direksi dan/atau Dewan Komisaris; dan
 - Pelaksanaan program orientasi terhadap Perseroan bagi Direksi dan/atau Dewan Komisaris.
4. Sebagai penghubung antara Perseroan dengan pemegang saham, OJK dan pemangku kepentingan lainnya.

Pelaksanaan Tugas Sekretaris Perusahaan

Realisasi kepatuhan Perseroan terhadap peraturan perundangan yang berlaku dilakukan dengan penyusunan dan penyerahan laporan berkala kepada regulator dan pihak lain yang mempunyai kepentingan. Laporan berkala ini disusun dan disampaikan oleh Sekretaris Perusahaan dalam rupa Laporan Tahunan, Laporan Kinerja Triwulanan.

Pelatihan Sekretaris Perusahaan

Selama tahun 2025, Sekretaris Perusahaan telah mengikuti beberapa pelatihan dan seminar untuk mengembangkan kapabilitas sesuai tugas dan tanggung jawabnya di Perseroan sebagai berikut:

- Webinar POJK Bagi Emiten Perusahaan Publik, Kamis, 23 Januari 2025
- Diskusi "Investor Insight: Mindset, Valuation, Strategy," Kamis, 13 Februari 2025
- Webinar "Mencermati Kebijakan Climate Risk Management," Selasa, 25 Februari 2025
- Seminar "Capital Market Dialog: Seizing Opportunities Amid Global Policy Shifts", Selasa, 17 Juni 2025
- Diskusi "Investor Insight: Inside the Mind of a Highly Successful Institutional Investor," Kamis, 17 Juli 2025
- Webinar "Penerapan dan Pemahaman POJK Nomor 14 Tahun 2025," Kamis, 31 Juli 2025
- Seminar "Unlocking Capital Market Synergies Between Hong Kong And Indonesia," 18 September, 2025

1. Follow up the development of Capital Market especially laws and regulations in the Capital Market;
2. Provide inputs to the Board of Directors and Board of Commissioners to comply with laws and regulations in the Capital Market;
3. Assists the Board of Directors and Board of Commissioners in implementing corporate governance including:
 - Disclosure of information to the public, including information availability in the Company's website;
 - Timely report submission to the Financial Service Authority;
 - Implementation and documentation of General Meeting of Shareholders;
 - Implementation and documentation of Board of Directors and / or Board of Commissioners meeting; and
 - Implementation of orientation program on the Company's for Board of Directors and/or Board of Commissioners;
4. Act as liaison between the Company, shareholders, OJK and other stakeholders.

Implementation Duties of Corporate Secretary

Realization of Company's compliance to the prevailing laws and regulations is conducted through compiling and submission of periodic report to the regulators and other interested parties. These periodic reports is compiled and submitted by the Corporate Secretary in the form of Annual Report, Quarterly Performance Report.

Corporate Secretary Trainings

During 2025, Corporate Secretary has participated in several trainings and seminars to develop its capabilities pursuant to its duties and responsibilities in the Company as follows:

- Webinar on OJK Regulations for Public Companies, Thursday, January 23, 2025
- Discussion: "Investor Insight: Mindset, Valuation, Strategy," Thursday, February 13, 2025
- Webinar: "Examining Climate Risk Management Policies," Tuesday, February 25, 2025
- Seminar: "Capital Market Dialogue: Seizing Opportunities Amid Global Policy Shifts," Tuesday, June 17, 2025
- Discussion: "Investor Insight: Inside the Mind of a Highly Successful Institutional Investor," Thursday, July 17, 2025
- Webinar: "Implementation and Understanding of OJK Regulation Number 14 of 2025," Thursday, July 31, 2025
- Seminar: "Unlocking Capital Market Synergies Between Hong Kong and Indonesia," Thursday, September 18, 2025



UNIT AUDIT INTERNAL INTERNAL AUDIT UNIT

Audit Internal adalah divisi yang independen terhadap unit kerja operasional. Audit Internal bertanggung jawab langsung kepada Presiden Direktur dan dapat berkomunikasi langsung dengan Dewan Komisaris maupun Komite Audit. Pengangkatan, penggantian, atau pemberhentian Audit Internal dilakukan oleh Direktur Utama dengan persetujuan Dewan Komisaris, dan dilaporkan kepada Otoritas Jasa Keuangan.

Sesuai dengan Peraturan Otoritas Jasa Keuangan No. 56/POJK.04/2015 tentang Pembentukan dan Pedoman Penyusunan Piagam Unit Audit Internal, maka Perseroan telah membentuk Unit Audit Internal yang ditetapkan pada tanggal 1 April 2017. Berdasarkan Piagam Unit Audit Internal dan Surat Keputusan Direksi Perseroan No. 002/PBI-Dir/III/2017 tanggal 21 Maret 2017 tentang Pengangkatan Unit Audit Internal, dengan ini Perseroan mengangkat Ria Lusiyana selaku Unit Audit Internal Perseroan.

RIA LUSIYANA

Audit Internal

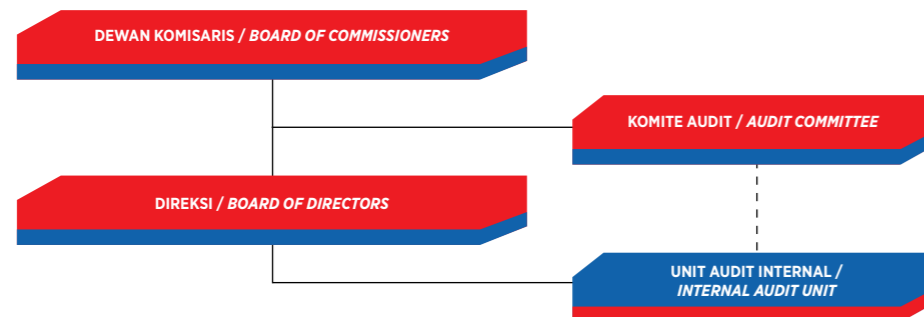
Warga Negara Indonesia, 39 tahun. Beliau meraih gelar Sarjana Ekonomi dalam bidang Akuntansi dari Universitas Katolik Atma Jaya pada tahun 2008. Menjabat sebagai Kepala Unit Audit Internal Perseroan sejak tahun 2017. Sebelumnya, beliau menjabat sebagai Asisten Manajer di PT Reka Mega Inti Pratama. Sebelumnya, Beliau menjabat sebagai Staff Accounting pada PT Prima Wahana Citra (2008 - 2011), Senior Auditor pada KAP Osman Bing Satrio & Eny (2011 - 2014), dan Supervisor pada PT Anabatic Technologies (2014 - 2015).

Pendidikan / Pelatihan

Selama tahun 2025, untuk Unit Audit Internal tidak ada pendidikan atau pelatihan yang diikuti.

Struktur dan Kedudukan Unit Audit Internal

Audit Internal dalam organisasi bertanggung jawab langsung kepada Direksi serta dapat berkomunikasi dengan Dewan Komisaris melalui Komite Audit.



Tugas dan Tanggung Jawab

Tugas dan tanggung jawab Unit Audit Internal adalah sebagai berikut:

- Menyusun dan melaksanakan rencana audit internal tahunan serta program untuk mengevaluasi mutu kegiatan audit internal yang dilakukan;
- Menguji dan mengevaluasi pelaksanaan sistem pengendalian internal dan sistem manajemen risiko pada penerapan Good Corporate Governance sesuai ketentuan/kebijakan peraturan Perseroan yang berlaku;

Internal Audit is an independent division toward operational working unit. Internal Audit is directly responsible to the President Director and may communicate directly with the Board of Commissioners and Audit Committee. The appointment, replacement, or dismissal of Internal Audit unit is conducted by President Director with the approval of Board of Commissioners, and reported to the Financial Service Authority.

Based on Financial Service Authority Regulation No. 56/POJK.04/2015 on the Formation and Manual of Formulating Internal Audit Unit Charter, the Company has formed Internal Audit Unit stipulated on April 1, 2017. Pursuant to Internal Audit Unit Charter and Decision Letter of the Company's Board of Directors No. 002/PBI-Dir/III/2017 dated March 21, 2017 on the Appointment of Internal Audit Unit, therefore the Company has appointed Ria Lusiyana as Internal Audit Unit of the Company.

RIA LUSIYANA

Internal Audit

Indonesian Citizen, 39 years old. Mrs. Lusiyana earned her Bachelor of Economics in Accounting from the Atmajaya Catholic University in 2008. Ms. Lusiyana has served as the Head of the Company's Internal Audit Unit since 2017. Beforehand, Mrs. Lusiyana served as an Assistant Manager at PT Reka Mega Inti Pratama. Previously, Ms. Lusiyana served as an Accounting Staff at PT Prima Wahana Citra (2008 - 2011), Senior Auditor at the Registered Public Accountant Osman Bing Satrio & Eny (2011 - 2014), and Supervisor at PT Anabatic Technologies (2014 - 2015).

Education / Training

Through 2025, the Internal Audit had not enrolled to any trainings.

Structure and Position of the Internal Audit Unit

In organizational structure, Internal Audit is directly responsible to the Board of Directors and may communicate directly with the Board of Commissioners through Audit Committee.

Duties and Responsibilities

Duties and responsibilities of Internal Audit Unit is as follows:

- *Prepare and implement the internal audit plan and the program to evaluate the quality of the internal audit unit's activities;*
- *Test and evaluate the implementation of internal control system and risk management system in connection with the implementation of Good Corporate Governance in accordance with the Company's applicable regulations/policies.*

- Melakukan pemeriksaan dan penilaian terhadap efisiensi dan efektivitas di bidang keuangan, akuntansi, operasional, sumber daya manusia, pemasaran, teknologi informasi dan kegiatan lainnya pada setiap unit Perseroan;
- Melakukan evaluasi dan validasi terhadap sistem pengendalian, pengelolaan, pemantauan efektivitas serta efisiensi sistem dan prosedur pada setiap unit Perseroan, baik yang telah berjalan maupun yang baru akan diimplementasikan;
- Melakukan monitoring dan evaluasi atas hasil-hasil temuan audit dan menyampaikan saran dan perbaikan yang diperlukan terhadap penyelenggaraan kegiatan Perseroan dan sistem/kebijakan/peraturan yang sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku. Lebih lanjut, audit internal akan memantau, menganalisis dan melaporkan pelaksanaan tindak lanjut perbaikan yang telah disarankan;
- Membuat laporan hasil audit dan menyampaikan laporan tersebut kepada Direktur Utama dan Dewan Komisaris dengan tembusan kepada Komite Audit; dan
- Melaksanakan tugas khusus dalam lingkup pengendalian internal yang ditugaskan oleh Direktur Utama.

Sistem Pengendalian Internal

Perseroan meyakini sepenuhnya bahwa dalam rangka mengawasi operasional dan juga mengamankan kekayaan Perseroan, diperlukan sistem pengendalian internal sebagai alat bantu. Sistem pengendalian internal tersebut dinyatakan dalam bentuk kebijakan dan prosedur yang jelas sehingga mampu secara efektif melakukan fungsi pengendalian sekaligus meminimalisasi risiko yang mungkin timbul. SPI telah melakukan berbagai aktivitas pengawasan, baik yang bersifat strategis maupun rutin sesuai dengan Program Kerja Pengawasan Tahunan (PKPT), meliputi :

- Penyusunan Pedoman Good Corporate Governance (GCG).
- Melakukan tugas pendampingan (Counter Part) bagi Auditor Eksternal (KAP).
- Melakukan pemantauan tindak lanjut temuan audit SPI dan Eksternal Auditor (KAP).
- Peningkatan kualitas SDM SPI melalui pendidikan, Seminar dan Workshop.
- Satuan Pengawasan Intern (SPI) yang merupakan tim Pengawasan Intern Perseroan yang independen, dipimpin oleh Kepala dan bertanggung jawab kepada Dewan Direksi.

Perseroan menyadari bahwa sistem pengendalian internal yang sudah diterapkan ini tidak menjamin tidak ada risiko penyelewengan ataupun risiko lainnya. Namun Perseroan berkomitmen untuk terus meningkatkan sistem pengendalian internal agar dapat meningkatkan kinerja Perseroan pada umumnya.

Pelaksanaan Tugas Tahun 2025

Sepanjang tahun 2025, Unit Audit Internal telah memenuhi tugas dalam penyusunan rencana audit, evaluasi sistem pengendalian internal, efisiensi keuangan, dan penelaahan hasil temuan audit.

Unit Audit Internal menyampaikan dan menyediakan informasi kepada Direksi, Dewan Komisaris, dan Komite Audit yang meliputi laporan hasil audit, tindak lanjut atas hasil audit, dan realisasi kegiatan audit.

- *Test and assess the efficiency and effectiveness of finance, accounting, operations, human resources, marketing, information technology and other activities in all of the Company's units;*
- *Evaluate and validate the control system, management system, effectiveness monitoring system and efficiency of the systems and procedures in all of the Company's units, whether those that have been or will be implemented;*
- *Monitor and evaluate audit findings and provide advices and recommend the necessary corrective actions to ensure the Company's activities and systems/policies/regulations are carried out in accordance with the prevailing laws and regulations. Furthermore, the internal audit unit shall monitor, analyze and report the implementation of follow-up actions with respect to the recommendation for improvements referred to above;*
- *Prepare audit reports and submit such reports to the President Director and the Board of Commissioners, with a copy to the Audit Committee; and*
- *Perform special assignments within the scope of internal control as assigned by the President Director.*

Internal Control Systems

The Company truly believe that an internal control system as a supporting tool is a prerequisite to monitor the Company's operations and safeguard the Company's assets. The internal control system is translated into clear policies and procedures to effectively implement the control function and minimize any risks that may arise. The Internal Supervisory Unit has performed various monitoring activities, both strategic and routine, in accordance with the Annual Monitoring Work Program (Program Kerja Pengawasan Tahunan, "PKPT"), including:

- *The preparation of Good Corporate Governance (GCG) Guidelines;*
- *Acted as the counter part to the External Auditor (Registered Public Accountant)*
- *Monitored the follow up of audit findings reported by the Internal Supervisory Unit and the External Auditor (Registered Public Accountant).*
- *The development of Internal Supervisory Unit's HR quality through trainings, seminars and workshops.*
- *The Internal Supervisory Unit is the Company's internal supervisory team that is independent, led by a Head and report to the Board of Directors.*

The Company realizes that the implemented internal control system cannot guarantee that there are no risks of misappropriation or any other risks. However, the Company is committed to continue to improve its internal control system in order to improve the Company's overall performance.

Implementation of Duties in 2025

Throughout 2025, the Internal Audit Unit has fulfilled its duties in preparing audit plans, evaluating internal control systems, ensuring financial efficiency, and reviewing audit findings.

The Internal Audit Unit has provided information to the Board of Directors, the Board of Commissioners, and the Audit Committee, including audit reports, follow-up actions on audit findings, and the realization of audit activities.

SISTEM MANAJEMEN RISIKO RISK MANAGEMENT SYSTEM

1. Risiko Keuangan

Aktivitas Perseroan menghadapi berbagai macam risiko keuangan, terutama : risiko kredit, risiko likuiditas, dan risiko pasar termasuk risiko suku bunga, risiko nilai tukar mata uang asing, dan risiko harga lain.

Sebagian besar bisnis Perseroan bergantung pada kondisi pasar komoditas biji plastik dan minyak untuk mendukung stabilitas keuangan operasional. Perseroan mengambil kebijakan yang sedapat mungkin meminimalisasi dampak risiko keuangan. Pengelolaan risiko dilakukan oleh Dewan Direksi Perseroan. Dewan Direksi mengidentifikasi, mengevaluasi dan mengatur risiko keuangan, sesuai keperluan. Dewan Direksi menentukan prinsip dasar kebijakan manajemen risiko Perseroan secara keseluruhan termasuk risiko pasar, risiko kredit, dan risiko likuiditas.

2. Risiko kredit

Risiko kredit adalah risiko bahwa Perseroan akan mengalami kerugian yang timbul dari pelanggan atau pihak lawan akibat gagal memenuhi liabilitas kontraktualnya. Risiko kredit Perseroan terutama melekat pada rekening bank, piutang usaha, piutang lain-lain dan investasi obligasi. Perseroan memiliki kebijakan hanya akan menempatkan rekening dan deposito pada bank-bank yang memiliki reputasi yang baik. Manajemen berpendapat bahwa tidak terdapat risiko kredit yang terkonsentrasi secara signifikan. Perseroan mengendalikan risiko kredit dengan cara melakukan hubungan usaha dengan pihak lain yang memiliki kredibilitas, menetapkan kebijakan verifikasi dan otorisasi kredit, serta memantau kolektibilitas piutang secara berkala untuk mengurangi jumlah piutang tak tertagih.

Seluruh piutang dilakukan evaluasi secara periodik sehingga dapat diantisipasi kolektibilitasnya.

Kualitas kredit dari aset keuangan baik yang belum jatuh tempo atau tidak mengalami penurunan nilai dan jatuh tempo tetapi tidak mengalami penurunan nilai dapat dinilai dengan mengacu pada peringkat kredit eksternal (jika tersedia) atau mengacu pada informasi historis mengenai tingkat gagal bayar debitur.

Untuk mengukur kerugian kredit ekspektasian, piutang dikelompokkan berdasarkan karakteristik risiko kredit bersama dan hari lewat jatuh tempo. Tingkat kerugian ekspektasian didasarkan pada profil pembayaran pelanggan dan serta kerugian kredit historis yang dialami, bila ada. Tingkat kerugian historis kemudian disesuaikan untuk mencerminkan informasi terkini dan informasi forward-looking mengenai faktor faktor makroekonomi yang mempengaruhi kemampuan pelanggan untuk melunasi piutang.

3. Risiko Likuiditas

Risiko likuiditas adalah risiko kerugian yang timbul karena Perseroan tidak memiliki arus kas yang cukup untuk memenuhi liabilitasnya.

1. Financial Risk

The Company's activities are exposed to certain financial risk, mainly: credit risk, liquidity risk, and market risk including interest rate risk, foreign exchange rate risk, and other price risk.

Majority of the Company's business depends on the plastic resin market condition and to support its financial stability. The Company adopts a policy to minimize the impact of the financial risks. Risk management is carried out by the Company's Board of Directors. The Board of Directors identifies, evaluates and manages financial risks, where consolidated appropriate. The Board of Directors determine the basic principles of the overall Company's risk management including market risk, credit risk, and liquidity risk.

2. Credit risk

Credit risk is the risk that the Company will incur a loss arising from the customers or counterparties due to failure to meet contractual liabilities. The Company's credit risk is primarily attributed to its cash in banks, accounts receivables, other receivable and investment in bonds. The Company has policies to place its cash in banks and deposits only in banks with good reputation. Management believes that there are no significant concentrations of credit risk. The Company controls the credit risk by doing business relationships with other parties who are credible, setting verification and authorization policies of credit, and monitor the collectibility of receivables on a regular basis to reduce the amount of bad debts.

All trade receivables are evaluated periodically in which the collectibility can be anticipated.

The credit quality of financial assets that are neither past due nor impaired and past due but not impaired can be assessed by reference to external credit ratings (if available) or to historical information about counterparty default rates.

To measure the expected credit losses, trade receivables have been Companyed based on shared credit risk characteristics and the days past due. The expected loss rates are based on the profile of payments from customers and historical credit losses, if any. The historical loss rates are then adjusted to reflect current and forward-looking information on macroeconomic factors affecting the ability of the customers to settle the receivables.

3. Credit Risk

Liquidity risk is the risk arising when the cash flows position of the Company is not enough to cover the liabilities which become due.

Dalam pengelolaan risiko likuiditas, manajemen memantau dan menjaga jumlah kas dan setara kas yang dianggap memadai untuk membiayai operasional Perseroan dan untuk mengatasi dampak fluktuasi arus kas. Manajemen juga melakukan evaluasi berkala atas proyeksi arus kas dan arus kas aktual, termasuk jadwal jatuh tempo utang dan terus-menerus melakukan penelaahan pasar keuangan untuk mendapatkan sumber pendanaan yang optimal.

4. Risiko Suku Bunga

Risiko suku bunga adalah risiko dimana nilai wajar atau arus kas kontraktual masa datang dari suatu instrumen keuangan akan terpengaruh akibat perubahan suku bunga pasar. Eksposur Perseroan yang terpengaruh risiko suku bunga terutama terkait dengan utang bank.

Untuk meminimalkan risiko suku bunga, Perseroan mengelola beban bunga melalui kombinasi utang dengan suku bunga tetap dan suku bunga variabel dengan mengevaluasi kecenderungan suku bunga pasar. Manajemen juga melakukan penelaahan berbagai suku bunga yang ditawarkan oleh kreditor untuk mendapatkan suku bunga yang menguntungkan sebelum mengambil keputusan untuk melakukan perikatan utang baru.

Pada tanggal 31 Desember 2025, berdasarkan simulasi yang rasional, jika tingkat suku bunga utang bank lebih tinggi/ lebih rendah 1% (31 Desember 2024: lebih tinggi/ lebih rendah sebesar 1%), dengan seluruh variabel-variabel lain tidak berubah, maka laba sebelum pajak penghasilan untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2025 akan lebih rendah/ lebih tinggi sebesar Rp1.204.763 (tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2024 lebih rendah/ lebih tinggi sebesar Rp1.408.618 terutama sebagai akibat dari beban bunga utang bank dengan tingkat bunga mengambang yang lebih tinggi/lebih rendah).

5. Risiko Nilai Tukar

Perseroan terekspos risiko nilai tukar berbagai mata uang asing. Risiko nilai tukar kurs mata uang asing muncul dari transaksi akan datang yang mengikat serta realisasi aset dan liabilitas moneter dalam mata uang asing.

Untuk mengelola eksposur atas fluktuasi nilai tukar mata uang asing, Perseroan menjaga agar eksposur berada pada tingkat yang dapat diterima dengan membeli mata uang asing yang akan dibutuhkan untuk mengatasi fluktuasi jangka pendek.

Jika dianggap perlu, Perseroan melakukan lindung nilai untuk kebutuhan arus kas yang akan datang dalam mata uang asing, terutama untuk pembayaran pembelian bahan baku impor yang diestimasi berdasarkan data jatuh tempo pembayaran utang dalam mata uang asing. Tujuan dari aktivitas lindung nilai ini adalah mengantisipasi dampak perubahan nilai tukar mata uang asing terhadap laporan keuangan Perseroan.

In the management of liquidity risk, management monitors and maintains a level of cash and cash equivalents deemed adequate to finance the Company operations and to mitigate the effects of fluctuation in cash flows. Management also regularly evaluates the projected and actual cash flows, and continuously assesses conditions in the financial markets for opportunities to obtain optimal funding sources.

4. Interest Rate Risk

Interest rate risk is the risk that the fair value or contractual future cash flows of financial instruments will be affected due to changes in market interest rates. The Group's exposures to interest rate risk related primarily to bank loans.

To minimize interest rate risk, the Company manages interest expenses by a combination of debt with fixed interest rates and variable interest rates with tendency to evaluate market interest rates. Management also conducts assessments of interest rates offered by banks to obtain the most favorable interest rate before taking any decision to enter new loan agreement.

As of December 31, 2025, based on a sensible simulation, had interest rates of bank loans been 1% higher/ lower (December 31, 2024: 1% higher/lower), with all other variables held constant, profit before income tax for the period ended December 31, 2025 would have been Rp1,204,763 lower/higher (for the year ended December 31, 2024: Rp1,408,618 lower/higher) mainly as a result of higher/lower interest charges on floating rate bank loans.

5. Foreign Exchange Risk

The Company is exposed to foreign exchange risk. Foreign exchange risk arises from committed future transactions and realization of monetary assets and liabilities in foreign currencies.

To manage its foreign currency fluctuation exposure, the Company maintains the exposure at an acceptable level by buying foreign currencies that will be needed to avoid exposure from short term fluctuations.

When considered necessary, the Company hedges its future foreign currency cash flows requirements, especially for payments of purchases of imported materials which are estimated based on the aging schedule of payables in foreign currencies. The purpose of this hedging is to mitigate the impact of movements in foreign exchange rates on the Group's financial statements.

Pada tanggal 31 Desember 2025, berdasarkan simulasi yang rasional, jika nilai tukar Rupiah terhadap Dolar AS melemah/ menguat sebesar 1% (31 Desember 2024: melemah/ menguat sebesar 1%), dengan seluruh variabel-variabel lain tidak berubah, maka laba sebelum pajak penghasilan untuk periode yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2025 akan lebih rendah/ lebih tinggi sebesar Rp129.658 (periode yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2024: lebih rendah/ lebih tinggi sebesar Rp1.444.309), terutama sebagai akibat dari kerugian/keuntungan selisih kurs atas aset dan liabilitas moneter dalam Dolar Amerika Serikat.

6. Risiko Harga Biji Plastik

Pendapatan Perseroan bergantung pada penjualan barang-barang olahan biji plastik yang sangat dipengaruhi oleh harga biji plastik dunia. Harga biji plastik dunia dapat berfluktuasi secara signifikan yang dipengaruhi terutama oleh harga suatu komoditas serta faktor permintaan dan penawaran.

Perseroan mengambil kebijakan untuk mengkombinasikan strategi metode penetapan harga dan waktu penetapan dengan terus memperhatikan perkembangan global yang mempengaruhi pasar biji plastik.

7. Estimasi Nilai Wajar

Nilai wajar aset dan liabilitas keuangan di estimasi untuk keperluan pengakuan dan pengukuran atau untuk keperluan pengungkapan.

Instrumen keuangan jangka pendek diharapkan terealisasi atau terselesaikan dalam waktu dekat. Nilai wajar instrumen keuangan tersebut kurang lebih sama dengan nilai tercatatnya, karena dampak dari diskonto tidak signifikan.

PSAK 113 "Pengukuran nilai wajar" mensyaratkan pengungkapan atas pengukuran nilai wajar dengan tingkat hirarki nilai wajar sebagai berikut:

- Harga kuotasian (tidak disesuaikan) dalam pasar aktif untuk aset atau liabilitas yang identik (tingkat 1),
- Input selain harga kuotasian yang termasuk dalam tingkat 1 yang dapat diobservasi untuk aset atau liabilitas, baik secara langsung (misalnya harga) atau secara tidak langsung (misalnya derivasi dari harga) (tingkat 2), dan
- Input untuk aset atau liabilitas yang bukan berdasarkan data pasar yang dapat diobservasi (input yang tidak dapat diobservasi) (tingkat 3).

Pada tanggal 31 Desember 2025 dan 2024, nilai wajar investasi di aset keuangan ditentukan berdasarkan valuasi dari bank dan sekuritas pada tanggal pelaporan (pengukuran hirarki nilai wajar tingkat 2). Nilai wajar derivatif ditentukan berdasarkan valuasi dari bank pada tanggal pelaporan (pengukuran hirarki nilai wajar tingkat 2).

8. Risiko Peraturan Internasional atau Ketentuan Negara Lain

Ruang lingkup Perseroan saat ini meliputi pembelian yang berasal dari luar negeri serta penjualan produk ke luar negeri. Ketidakpastian terkait regulasi di pasar internasional atau ketentuan negara lain mampu mempengaruhi kegiatan usaha dari Perseroan.

As of December 31, 2025, based on a sensible simulation, had the exchange rate of Rupiah against the US Dollar depreciated/ appreciated by 1% (December 31, 2024: depreciated/ appreciated by 1%), with all other variables held constant, profit before income tax for the period ended December 31, 2025 would have been Rp129,658 lower/ higher (for the period ended December 31, 2024: Rp1,444,309 lower/ higher), mainly as a result of foreign exchange losses/gains on monetary assets and liabilities denominated in U.S. Dollar.

6. Plastic Resin Price Risk

The Company's revenue is dependent on plastic resin process, which is highly influenced by global plastic resin prices. Global plastic resin prices are subject to significant fluctuations beyond the Company's control, mainly including commodity prices and supply and demand factors.

The Company adopts policy to combine strategies of price fixing method and its timing, while maintaining close attention on global developments that affect plastic resin market.

7. Fair Value Estimation

The fair value of financial assets and financial liabilities must be estimated for recognition and measurement or for disclosure purposes.

The short-term financial instruments are expected to be realized or settled in the near term. Fair value of short-term financial instruments approximates their carrying amount as the impact of discounting is not significant.

PSAK 113 "Fair value measurement" requires disclosure of fair value measurements by level of the following fair value measurement hierarchy:

- Quoted prices (unadjusted) in active markets for identical assets or liabilities (level 1),*
- Inputs other than quoted prices included within level 1 that are observable for the asset or liability, either directly (as prices) or indirectly (derived from prices) (level 2), and*
- Inputs for the asset or liability that are not based on observable market data (unobservable inputs) (level 3).*

As of December 31, 2025 and 2024, fair value of investment in financial assets are determined based on valuation from banks and securities at the reporting date (fair value measurement hierarchy level 2). The fair value of derivative are determined based on valuation from banks at the reporting date (fair value measurement hierarchy level 2)

8. International or Other Country's Regulation Risk

The Company's course of activities including export and import of goods in international market. Uncertainty in international market or other country's regulations could impact to the Company's business activities.

Perseroan selalu mencari jaringan pemasok di berbagai negara dengan kualitas yang terbaik serta mengembangkan ekspansi ekspor ke berbagai negara dengan mempelajari terlebih dahulu karakteristik dan risiko bisnis dari negara yang dituju.

9. Risiko Kebijakan Pemerintah

Perseroan saat ini melakukan kegiatan usaha di Indonesia, dengan mengikuti peraturan-peraturan dan ketentuan yang ditetapkan oleh Pemerintah. Pemerintah dapat mengeluarkan peraturan atau ketentuan yang secara langsung maupun tidak langsung dapat mempengaruhi kegiatan usaha Perseroan saat ini.

Pada Februari 2020, Dewan Perwakilan Rakyat (DPR) Komisi XI telah menyetujui rencana Menteri Keuangan untuk menerapkan tarif cukai terhadap produk plastik. Salah satu produk yang terdampak adalah kantong plastik. Pada 2025, Direktorat Jenderal Bea dan Cukai mengungkapkan bahwa implementasi pemungutan cukai dari produk plastik belum dapat diterapkan pada tahun ini mempertimbangkan kondisi ekonomi Indonesia dan perlambatan ekonomi global. Selain itu, beberapa pemerintah daerah juga telah mengeluarkan regulasi terkait pelarangan penggunaan kantong plastik sekali pakai. Pengaruh lebih lanjut yang signifikan dari peraturan ini, bila ada, akan direfleksikan dalam pelaporan keuangan Perseroan di periode-periode berikutnya.

Perseroan mengambil kebijakan untuk mengembangkan diversifikasi produk ataupun unit usaha yang sesuai dengan kebijakan pemerintah

10. Kondisi Peperangan

Konflik yang sedang berlangsung di dunia menimbulkan tantangan yang luas. Mengingat situasi yang sedang berkembang, terdapat banyak faktor dan peristiwa yang belum dapat diketahui yang dapat berdampak material terhadap operasi Perseroan. Peristiwa terkait kondisi peperangan telah dan terus berdampak terhadap harga komoditas, disrupsi terhadap rantai pasokan, fluktuasi nilai tukar, dan berbagai faktor lainnya. Salah satu dari faktor-faktor ini, secara individu atau agregat, dapat berdampak terhadap pendapatan, arus kas, dan kondisi keuangan Perseroan. Manajemen akan terus menilai dampak yang dapat disebabkan oleh kondisi peperangan terhadap operasi Perseroan. Pengaruh lebih lanjut yang signifikan dari peperangan ini, bila ada, akan direfleksikan dalam pelaporan keuangan Perseroan di periode-periode berikutnya.

11. Risiko Bencana Alam

Perseroan menghadapi risiko bencana alam seperti gempa bumi, banjir, kebakaran, dan gangguan cuaca ekstrem yang dapat mempengaruhi kegiatan operasional, termasuk fasilitas produksi, gudang, dan jaringan distribusi. Untuk memitigasi risiko tersebut, Perseroan telah mengasuransikan aset tetap utama dan persediaan guna meminimalkan dampak gangguan operasional.

The Company always seeks for supplier chain with the best quality in various countries and expanding its export market globally by considering and understanding designated country's characteristics and business risk.

9. Government Regulation Risk

The Company is operating its business in Indonesia in compliance with government regulations and policies. Government might issue new regulations and policies which will directly or indirectly impact to the Company's course of business.

In February 2020, Commission XI of the Indonesian House of Representatives (Dewan Perwakilan Rakyat) approved the Minister of Finance's plan to impose excise on plastic products. The affected products will include plastic bags. In 2025, Directorate General of Customs and Excise announced that the excise implementation on plastic products could not be exercised by this year considering Indonesia's economic condition and global economic slowdown. Besides, some regional government has also started to issue regulation that prohibit the usage of single-use plastic bags. Further significant impact of this regulation, if any, will be reflected in the Company's financial reporting in the subsequent periods. The Company adopts policy to combine strategies of price fixing method and its timing, while maintaining close attention on global developments that affect plastic resin market..

The Company adopts policy to establish product or business unit diversification which conform to government regulation.

10. The War Condition

The ongoing conflict in the world poses wideranging challenges. Given the evolving situation, there are many unknown factors and events that could materially impact to the Company operations. These events have and continue to impact commodity prices, disruption on global supply chains, currency fluctuations, and other factors. Any of these factors, individually or in aggregate, could have a material effect on the Company earnings, cash flows and financial condition. Management will continue to assess the impact of the war which could affect the Company's operations. Further significant impact of the war, if any, will be reflected in the Company's financial reporting in the subsequent periods.

11. Natural Disaster Risk

The Company is exposed to risks arising from natural disasters, including earthquakes, floods, fires and extreme weather conditions, which may adversely affect its operational activities, including production facilities, warehouses and distribution networks. To mitigate such risks, the Company maintains insurance coverage over its major property, plant and equipment and inventories in order to minimize potential operational disruptions and financial losses.

Evaluasi Efektivitas Sistem Manajemen Risiko Tahun 2025

Direksi melakukan penilaian berkala dan menyeluruh atas sistem manajemen risiko yang meliputi risiko-risiko utama yang dapat memiliki dampak material terhadap Perseroan; tingkat risiko yang dapat diterima Perseroan dalam meraih tujuan strategis; kecukupan dan efektivitas pengendalian internal dalam mengelola risiko dan efektivitas tindakan yang diambil untuk memitigasi risiko.

Melalui Komite Audit, Dewan Komisaris telah mengkaji penilaian risiko dan kontrol internal Direksi serta efektivitas dari tindakan perbaikan yang diambil di tahun 2025 dan mempertimbangkan penilaian mereka adalah logis dan cukup.

Evaluation of the Effectiveness of the Risk Management System in 2025

The Board of Directors conducted a periodic, holistic assessment of the Company's risk management system, covering key risks that could have a material impact on the Company; the Company's risk appetite in pursuing its strategic objectives; the adequacy and effectiveness of internal controls in managing the risks; and the effectiveness of the actions taken to mitigate the risks.

Through the work of the Audit Committee, the Board of Commissioners has reviewed the Board of Directors' assessment of risks and internal controls and the effectiveness of the corrective actions taken in 2025, and considers their assessment to be sound and accurate.

TUNTUTAN HUKUM LITIGATION CASE

Pada tanggal 31 Desember 2025, tidak terdapat tuntutan hukum terhadap Perseroan yang mungkin menimbulkan kerugian material di masa depan.

As of December 31, 2025, there are no lawsuits against the Company that are possible to cause material losses in the future.

SANKSI ADMINISTRATIF ADMINISTRATIVE SANCTIONS

Pada tahun 2025 Perseroan tidak menerima sanksi administratif dari insitusi yang berwenang.

In 2025, the Company has received no administrative sanctions.

KODE ETIK PERUSAHAAN CODE OF CONDUCTS

Penetapan Kode Etik merupakan upaya dari Perseroan untuk membangun nilai-nilai kepercayaan, profesionalisme, dan integritas serta membangun perilaku disiplin, bertanggungjawab, cepat tanggap, berinisiatif, ahli di bidangnya, mampu bekerjasama, peka dan peduli untuk kebaikan serta tidak menyalahgunakan jabatan yang pada akhirnya diharapkan dapat menumbuhkan kepercayaan pemegang saham kepada Perseroan. Adapun poin-poin pokok yang terkait dengan Kode Etik Perseroan adalah sebagai berikut:

1. Mematuhi Peraturan Internal Perseroan, Peraturan Pasar Modal Otoritas Jasa Keuangan dan Peraturan Perundangan Lainnya yang Berlaku.
2. Menolak Penyuapan dan Korupsi.
3. Menghindari Berkompromi karena Hadiah dan Hiburan.
4. Mencegah Pencucian Uang dan Fraud.
5. Menghindari Benturan Kepentingan.
6. Tidak Bertransaksi ketika Memiliki Insider Information.
7. Cepat dan Tanggap dalam Menangani Keluhan Pelanggan.
8. Menjaga Kerahasiaan dan Perlindungan Informasi dan Data.
9. Memperlakukan Karyawan dengan Adil.
10. Terbuka dan Jujur Kepada para Regulator.
11. Sikap dan Perilaku yang baik.
12. Penggunaan Peralatan dan Fasilitas Perseroan sesuai fungsi

Code of Conducts stipulation was an effort of the Company in building the values of trust, professionalism, and integrity as well as to build discipline, responsible, responsive, initiative, experts in the field, able to cooperate, sensitive and caring for the good and not abuse the position that was ultimately expected to grow the shareholders' trust to the Company. The main points of The Company's Code of Conducts are as follows:

1. Comply with The Company's Internal Regulations, The Regulation of Capital Market of Authority of Financial Services and Other Applicable Legislation.
2. Rejecting Bribery and Corruption.
3. Avoid Compromise for Gifts and Entertainment.
4. Preventing Money Laundering and Fraud.
5. Avoiding Conflict of Interest.
6. Not having transaction when Having Insider Information.
7. Fast and Responsive Handling to Customer Complaints
8. Confidentiality and Protection of Information and Data.
9. Treat Employees with fairness.
10. Transparent and Honest To the Regulator.
11. Proper Attitude and Behavior.
12. Usage of The Company's Equipment and Facilities accordingly

Sosialisasi Kode Etik Perusahaan telah dilakukan kepada semua bagian dari Perseroan yang terdiri dari Dewan Komisaris, Direksi, serta seluruh karyawan Perseroan, antara lain melalui:

1. Email administrator yang dikirimkan kepada seluruh karyawan.
2. Pada saat penandatanganan surat perjanjian kerja yang dilakukan antara pekerja Perseroan dengan manajemen Perseroan.
3. Pembagian buku panduan.

Penegakkan Kode Etik Perusahaan tertuang dalam mekanisme pelaporan yang dapat digunakan oleh para karyawan untuk dapat melaporkan dugaan pelanggaran atas implementasi kode etik kepada atasan. Pelanggaran tersebut akan diproses lebih lanjut apabila disertai data dan/atau bukti-bukti akurat. Sanksi akan dikenakan untuk setiap pelanggaran kode etik sesuai dengan peraturan yang berlaku. Sepanjang tahun 2025 pengaduan atas pelanggaran kode etik terdokumentasi secara terintegrasi pada mekanisme yang dijelaskan pada bagian Whistleblowing System.

Kode Etik Perusahaan berlaku bagi seluruh jajaran staf, anggota Direksi hingga anggota Dewan Komisaris Perusahaan.

Socialization of Code of Ethics had been carried to all parts of the Company consisting of the Board of Commissioners, Directors, and all employees of the Company, including through:

1. Administrator email had been sent to all employees.
2. At the signing of a working agreement between workers with the Company's management.
3. The distribution of guidebooks.

The enforcement of the Code of Conducts contained in the reporting mechanisms that could be used by employees to report alleged violations of the implementation of the code of conduct to the superintendents. Such violations would be further processed if accompanied by data and / or accurate evidence. Sanctions would be imposed for each breach the code of conduct in accordance with applicable regulations. Throughout 2025, a complaint of code violations documented in an integrated manner on the mechanism described in the Company's Whistleblowing System.

Conduct applied to all levels of staffs, members of the Board of Directors and the Board of Commissioners of the Company.

BUDAYA PERUSAHAAN CORPORATE CULTURE

Perseroan tidak secara khusus mendefinisikan Budaya Perusahaan. Nilai-nilai perusahaan dan Kode Etik Perusahaan dianggap telah merangkum dan cukup jelas mengatur etika berbisnis dan berkomunikasi di dalam Perseroan.

The Company does not specifically defined the Company Cultures. Company values and Code of Conduct are considered to be sufficiently clear in regulating business ethic and communication in the Company.



SISTEM PELAPORAN PELANGGARAN WHISTLEBLOWING SYSTEM

Setiap karyawan yang mengetahui adanya pelanggaran terhadap Pedoman Etika dan Perilaku, wajib menyampaikan informasi yang diketahuinya dengan cara membuat laporan yang disertai dengan bukti-bukti yang dimiliki kepada atasan ataupun Unit/Satuan kerja yang ditunjuk. Prosedur pelaporan melalui whistleblowing system mencakup proses sebagai berikut:

1. Karyawan dapat melaporkan pelanggaran serta membahasnya dengan atasan ataupun Unit/ Satuan Kerja yang telah ditentukan.
2. Perseroan wajib merahasiakan identitas pelapor dan isi laporan, serta melindungi pelapor dan pihak manapun yang turut membantu melindungi proses investigasi pelanggaran dari kemungkinan-kemungkinan aksi pembalasan dari pihak terkait pelaporan tersebut.
3. Perlindungan yang diberikan oleh Perseroan mencakup perlindungan hukum apabila diperlukan.
4. Perseroan akan menindaklanjuti setiap pelaporan pelanggaran yang didukung oleh bukti awal yang memadai.
5. Karyawan yang terbukti melanggar tetap memiliki hak untuk menjelaskan atau melakukan pembelaan atas pelanggaran yang dituduhkan kepadanya sebelum diberikan sanksi sesuai kebijakan Perseroan.
6. Pemberian sanksi dilakukan oleh Direksi dengan mempertimbangkan usulan Kepala Pengawasan Internal (sebagai koordinator investigasi) dan atasan langsung karyawan.

Perlindungan Bagi Pelapor

Setiap pelapor akan diberikan jaminan perlindungan dari Perseroan di mana identitas pelapor (nama, alamat, nomor telepon, email dan unit kerja) akan dijaga kerahasiaannya. Selain itu, pelapor diperbolehkan untuk tidak mencantumkan identitas (anonim).

Penanganan dan Pihak Pengelola Pengaduan

Unit Audit Internal merupakan unit kerja terkait yang mengelola pengaduan berupa laporan yang diterima oleh Perusahaan, untuk kemudian melakukan tindak lanjut atas laporan. Bilamana diperlukan, akan dilakukan investigasi lebih lanjut.

Laporan Pengaduan Pelanggaran 2025

Selama 2025 tidak ada laporan pengaduan pelanggaran yang masuk ke Perseroan.

Every employee who is aware of any violations of the Code of Ethics and Conduct, shall report the known evidence and information to the supervisor or the designated work unit. Reporting procedures through whistleblowing system includes the following processes:

1. *Employees can report violations and discuss it with the supervisor or the designated work unit.*
2. *The Company shall keep secret the identity of the informer and content of the report, as well as protecting the informer and any other parties who helped to protect the process of violations investigation from the possibilities of retaliation from the reported/related parties.*
3. *The protection provided by the Company includes legal protection if necessary.*
4. *The Company will follow up on any reporting of violations that are supported with sufficient evidence.*
5. *Employees who have been proven of violation retaining the right to explain or defend the alleged offenses given to him or her before the sanctions at the discretion of the Company.*
6. *The penalty shall be imposed by the Board of Directors taking into account the suggestion of the Head of Internal Oversight (as the coordinator of the investigation) and the employees' direct supervisor.*

Protection to Informer

Each informant would be given a guarantee of protection from the Company in which the informer's identity (name, address, telephone number, e-mail and work units) would be kept confidential. Moreover, the informer was allowed not to mention his/her identity (anonymous).

Processing and Management of Complaint Party

The Internal Audit Unit was a related working unit that managed complaints in the form of reports received by the Company, for then followed up the reports. Where necessary, a further investigation would be undertaken.

2025 Whistleblowing Report

In 2025, there was no submission of violation reports to the Company.



KEBIJAKAN PENGUNGKAPAN INFORMASI INFORMATION DISCLOSURE POLICY

Kebijakan Pelaporan Kepemilikan Saham Dewan Komisaris dan Direksi

Kebijakan terkait kepemilikan saham oleh Dewan Komisaris dan Direksi di Perseroan mengacu pada Peraturan Otoritas Jasa Keuangan (POJK) No. 11/POJK.04/2017 tentang Laporan Kepemilikan atau Perubahan Kepemilikan Saham Perusahaan Terbuka. Oleh karena itu, Dewan Komisaris dan Direksi wajib melaporkan kepemilikan sahamnya, baik secara langsung maupun tidak langsung, kepada OJK. Kewajiban ini berlaku bagi anggota Dewan Komisaris atau Direksi yang memiliki paling sedikit 5% dari modal disetor perusahaan terbuka. Selain itu, setiap perubahan kepemilikan saham sebesar minimal 0,5% dari modal disetor juga harus dilaporkan.

Pelaksanaan di Tahun 2025

Sepanjang tahun 2025, telah terjadi perubahan pada kepemilikan saham Direksi dan Dewan Komisaris yang telah dilaporkan kepada OJK sesuai dengan peraturan yang berlaku dalam Peraturan Otoritas Jasa Keuangan (POJK) No. 11/POJK.04/2017.

Policy on Share Ownership of The Board of Commissioners and Board Of Directors

The policy regarding share ownership by the Board of Commissioners and Directors in the Company refers to the Financial Services Authority Regulation (POJK) No. 11/POJK.04/2017 on the Reporting of Share Ownership or Any Changes in Share Ownership of Public Companies. Accordingly, the Board of Commissioners and Directors are required to report their share ownership, both direct and indirect, to the Financial Services Authority (OJK). This reporting obligation applies to members of the Board of Commissioners or Directors who own at least 5% of the paid-up capital of a public company. Furthermore, any change in share ownership of at least 0.5% of the paid-up capital must also be reported.

Implementation in 2025

Throughout 2025, there have been changes in the share ownership of the Directors and the Board of Commissioners, which have been reported to the Financial Services Authority (OJK) in accordance with the applicable regulations under Financial Services Authority Regulation (POJK) No. 11/POJK.04/2017.

KEBIJAKAN ANTI KORUPSI DAN GRATIFIKASI ANTI-CORRUPTION AND GRATIFICATION POLICY

Tindakan korupsi dan gratifikasi tidak hanya membawa kerugian bagi Perseroan, tetapi juga berdampak negatif pada Pemangku Kepentingan dan masyarakat secara luas. Oleh karena itu, Perseroan dengan tegas menolak segala bentuk korupsi dan gratifikasi dalam ekosistem bisnisnya.

Kebijakan anti-korupsi dan gratifikasi telah tertuang dalam Kode Etik Perseroan dan menjadi bagian dari nilai perusahaan, yaitu CIRCLE. Untuk memastikan penerapan prinsip bebas korupsi secara konsisten, Perseroan secara rutin mengadakan sosialisasi kepada karyawan, mitra bisnis, dan pelanggan dalam berbagai kesempatan.

Program dan Prosedur yang Dilakukan dalam Mengatasi Praktik Korupsi, Balas Jasa (Kickbacks), Fraud, Suap, dan Gratifikasi

Upaya mencegah potensi terjadinya praktik korupsi dilakukan melalui sosialisasi dan penyampaian informasi mengenai Kode Etik Perseroan. Selain itu, Perseroan telah menyediakan saluran pengaduan untuk melaporkan dugaan praktik korupsi di lingkungan Perseroan.

Saluran pengaduan ini merupakan bagian dari Whistleblowing System (sistem pengaduan pelanggaran), yang dapat diakses melalui email atau dilaporkan secara langsung kepada Unit Audit Internal, selaku pihak yang menangani laporan pelanggaran.

Pelatihan/Sosialisasi Anti Korupsi kepada Karyawan

Perseroan secara berkala mengadakan sosialisasi terkait kebijakan anti-korupsi, yang dilaksanakan bersamaan dengan sosialisasi Kode Etik perusahaan. Program ini disampaikan dalam berbagai kesempatan seperti orientasi karyawan baru, pertemuan internal, serta diskusi langsung.

Corruption and gratification not only harm the Company but also negatively impact Stakeholders and society at large. Therefore, the Company firmly rejects all forms of corruption and gratification within its business ecosystem.

The anti-corruption and gratification policy is outlined in the Company's Code of Ethics and embedded in its corporate values, namely CIRCLE. To ensure consistent implementation of corruption-free principles, the Company regularly conducts awareness programs for employees, business partners, and customers on various occasions.

Programs and Procedures to Address Corruption, Kickbacks, Fraud, Bribery, and Gratification Practices

Efforts to prevent potential corruption practices are carried out through awareness campaigns and dissemination of information regarding the Company's Code of Ethics. Additionally, the Company has established reporting channels for reporting suspected corruption practices within its environment.

These reporting channels are part of the Whistleblowing System, accessible via email or through direct reporting to the Internal Audit Unit, which is responsible for handling violation reports.

Anti-Corruption Training/Socialization for Employees

The Company periodically conducts anti-corruption policy awareness programs, which are carried out alongside the dissemination of the Company's Code of Ethics. These programs are delivered through various channels such as new employee orientation, internal meetings, and direct discussions.

PRINSIP DAN REKOMENDASI TATA KELOLA
GOOD CORPORATE GOVERNANCE PRINCIPALS & RECOMMENDATION

Hubungan Perusahaan Dengan Pemegang Saham Dalam Menjamin Hak-Hak Pemegang Saham. <i>The relationships between The Company with Shareholders In Ensuring the Rights of Shareholders.</i>																	
Meningkatkan Nilai Penyelenggaraan Rapat Umum Pemegang Saham (RUPS). <i>Increased the Value of General Meeting of Shareholders (GMS) Implementation.</i>																	
Rekomendasi / Recommendation	Keterangan / Description																
Perusahaan memiliki cara atau prosedur teknis pengumpulan suara (voting) baik secara terbuka maupun tertutup yang mengedepankan independensi, dan kepentingan pemegang saham. <i>The Company had methods or technical procedures for poll (voting), either open or closed that promoted the independence and the interests of shareholders.</i>	Pada RUPST tanggal 23 Mei 2025, Perseroan menerapkan prosedur pengumpulan suara (voting) sudah dilakukan secara terbuka yang mengedepankan independensi dan kepentingan pemegang saham. <i>At the AGMS on 23 May 2025, the Company implemented an open voting procedure that prioritized the independence and interests of shareholders.</i>																
Meningkatkan Kualitas Komunikasi Perusahaan dengan Pemegang Saham atau Investor. <i>Improved the Quality of Company Communications with Shareholders or investors.</i>																	
Rekomendasi / Recommendation	Keterangan / Description																
Perusahaan memiliki suatu kebijakan komunikasi dengan pemegang saham atau investor. <i>The Company had methods or a policy of communication with shareholders or investors.</i>	Kami sudah memberikan informasi yang lengkap mengenai Perseroan (marketing produk, finansial) di dalam website kami (www.pancabudi.com). <i>We have provided complete information related to the company (product marketing, financial) on our website www.pancabudi.com.</i>																
Perusahaan mengungkapkan kebijakan komunikasi Perusahaan dengan pemegang saham atau investor dalam Situs Web. <i>The Company revealed its communication policy with shareholders or investors in website.</i>	Kami sudah memberikan informasi yang lengkap mengenai Perseroan (marketing produk, finansial) di dalam website kami (www.pancabudi.com). Pertanyaan dari investor dapat diajukan melalui email ke: investor.relation@pancabudi.com . <i>We have provided complete information related to the company (product marketing, financial) on our website www.pancabudi.com.</i> <i>Investor inquiries can be submitted by email to: investor.relation@pancabudi.com.</i>																
Seluruh anggota Direksi dan anggota Dewan Komisaris Perusahaan hadir dalam RUPS Tahunan. <i>All members of the Board of Directors and Board of Commissioners of the Company should be present at the AGMS.</i>	Anggota Direksi dan anggota Dewan Komisaris Perseroan yang hadir dalam RUPS Tahunan tanggal 23 Mei 2025, antara lain: <table border="0"> <tr> <td>Bapak Makmur Darmo</td> <td>Komisaris Independen</td> </tr> <tr> <td>Bapak Vicky Taslim</td> <td>Direktur</td> </tr> <tr> <td>Bapak Hendra Tan</td> <td>Direktur</td> </tr> <tr> <td>Bapak Lukman Hakim</td> <td>Direktur</td> </tr> </table> <i>Members of the Board of Directors and members of the Board of Commissioners of the Company who attended the Annual GMS on May 23, 2025, included:</i> <table border="0"> <tr> <td><i>Mr Makmur Darmo</i></td> <td><i>Independent Commissioner</i></td> </tr> <tr> <td><i>Mr Vicky Taslim</i></td> <td><i>Director</i></td> </tr> <tr> <td><i>Mr Hendra Tan</i></td> <td><i>Director</i></td> </tr> <tr> <td><i>Mr Lukman Hakim</i></td> <td><i>Director</i></td> </tr> </table>	Bapak Makmur Darmo	Komisaris Independen	Bapak Vicky Taslim	Direktur	Bapak Hendra Tan	Direktur	Bapak Lukman Hakim	Direktur	<i>Mr Makmur Darmo</i>	<i>Independent Commissioner</i>	<i>Mr Vicky Taslim</i>	<i>Director</i>	<i>Mr Hendra Tan</i>	<i>Director</i>	<i>Mr Lukman Hakim</i>	<i>Director</i>
Bapak Makmur Darmo	Komisaris Independen																
Bapak Vicky Taslim	Direktur																
Bapak Hendra Tan	Direktur																
Bapak Lukman Hakim	Direktur																
<i>Mr Makmur Darmo</i>	<i>Independent Commissioner</i>																
<i>Mr Vicky Taslim</i>	<i>Director</i>																
<i>Mr Hendra Tan</i>	<i>Director</i>																
<i>Mr Lukman Hakim</i>	<i>Director</i>																
Ringkasan risalah RUPS tersedia dalam Situs Web Perusahaan paling sedikit selama 1 (satu) tahun. <i>Minutes of meeting of the GMS were available in the website of the Company for at least one (1) year.</i>	Ringkasan risalah RUPS tersedia dalam Situs Web Perseroan. <i>Minutes of meeting of the GMS were available in the website of the Company.</i>																

Fungsi dan Peran Dewan Komisaris <i>The functions and roles of the Board of Commissioners</i>	
Memperkuat Keanggotaan dan Komposisi Dewan Komisaris. <i>Strengthened the Membership and compositions of the Board of Commissioners.</i>	
Rekomendasi / Recommendation	Keterangan / Description
Penentuan jumlah anggota Dewan Komisaris mempertimbangkan kondisi Perusahaan. <i>Determined the number of members of the Board of Commissioners considered the condition of the Company.</i>	Anggota Dewan Komisaris kami terdiri dari 3 orang, yakni satu orang Komisaris Utama, seorang Komisaris dan satu orang Komisaris Independen. <i>Our Board of Commissioners consists of 3 people, namely one President Commissioner, one Commissioner and one Independent Commissioner.</i>
Penentuan komposisi anggota Dewan Komisaris memperhatikan keberagaman keahlian, pengetahuan, dan pengalaman yang dibutuhkan. <i>Determined the composition of the Board of Commissioners with the consideration to the diversity of skills, knowledge and experience required.</i>	<ul style="list-style-type: none"> Komisaris Utama memiliki pengalaman di bidang industri plastik selama 45 tahun di berbagai perusahaan. Komisaris Independen memiliki pengalaman di bidang bisnis dan keuangan di berbagai perusahaan. President Commissioner has 45 years of experience in the plastic industry in various companies. Independent Commissioners has proficient experiences in both business and finance in various companies.
Meningkatkan Kualitas Pelaksanaan Tugas dan Tanggung Jawab Dewan Komisaris. <i>Improved the Quality of Duties and Responsibilities of the Board of Commissioners.</i>	
Rekomendasi / Recommendation	Keterangan / Description
Dewan Komisaris mempunyai kebijakan penilaian sendiri (self assessment) untuk menilai kinerja Dewan Komisaris. <i>The Board of Commissioners had a self-assessment policy in order to assess the performance of the Board of Commissioners.</i>	Dewan Komisaris telah mempunyai kebijakan penilaian sendiri (self assessment) untuk menilai kinerja Dewan Komisaris. <i>The Board of Commissioners had implemented self-assessment policy in order to assess the performance of the Board of Commissioners.</i>
Kebijakan penilaian sendiri (self assessment) untuk menilai kinerja Dewan Komisaris, diungkapkan melalui Laporan Tahunan Perusahaan. <i>Policy assessment (self-assessment) to assess the performance of the Board of Commissioners, disclosed through the Annual Report of the Company.</i>	Perseroan telah menerapkan kebijakan penilaian sendiri (self assessment) untuk menilai kinerja Dewan Komisaris, diungkapkan melalui Laporan Tahunan Perseroan. <i>The Company had implemented a policy regarding self-assessment of the performance of the Board of Commissioners, disclosed through the Annual Report of the Company.</i>
Dewan Komisaris mempunyai kebijakan terkait pengunduran diri anggota Dewan Komisaris apabila terlibat dalam kejahatan keuangan. <i>The Board of Commissioners had a policy related to the resignation of members of the Board of Commissioners when involved in financial crimes.</i>	Dewan Komisaris Perseroan telah mempunyai kebijakan terkait pengunduran diri anggota Dewan Komisaris apabila terlibat dalam kejahatan keuangan. <i>Company's Board of Commissioners had implemented policy related to resignation of one of its member if proven to be involved in financial crime.</i>
Dewan Komisaris atau Komite yang menjalankan fungsi Nominasi dan Remunerasi menyusun kebijakan suksesi dalam proses Nominasi anggota Direksi. <i>BOC or committee that ran the Nomination and Remuneration function developed succession policies in the process of Directors members Nomination.</i>	Dewan Komisaris yang menjalankan fungsi Nominasi dan Remunerasi telah menyusun kebijakan suksesi dalam proses Nominasi anggota Direksi. <i>Board of Commissioners that ran the Nomination and Remuneration function had developed succession policies in the process of Directors members Nomination.</i>

FUNGSI DAN PERAN DIREKSI FUNCTIONS AND ROLE OF THE BOARD OF DIRECTORS	
Memperkuat Keanggotaan dan Komposisi Direksi. <i>Strengthened Membership and composition of the Board of Directors.</i>	
Rekomendasi / Recommendation	Keterangan / Description
Penentuan jumlah anggota Direksi mempertimbangkan kondisi Perusahaan serta efektifitas dalam pengambilan keputusan. <i>Determined the number of Board of Directors members considering the condition of the Company and effectiveness in decision making.</i>	Jumlah anggota Direksi Perseroan sebanyak 5 orang telah memenuhi efektifitas dalam menjalankan Perseroan dan dalam pengambilan keputusan. <i>Company's Board of Directors consists of 5 (five) person that has met the effectiveness in running the Company and making decision.</i>
Penentuan komposisi anggota Direksi memperhatikan, keberagaman keahlian, pengetahuan, dan pengalaman yang dibutuhkan. <i>Determined the composition of the Board of Directors members regarding the diversity of skills, knowledge and experience required.</i>	Komposisi anggota Direksi telah memenuhi keberagaman keahlian, pengetahuan, dan pengalaman yang dibutuhkan untuk menjalankan Perseroan secara efektif. <i>Board of Directors composition had implemented various skills, knowledge and experiences required to effectively run the company.</i>
Anggota Direksi yang membawahi bidang akuntansi atau keuangan memiliki keahlian dan/atau pengetahuan di bidang akuntansi. <i>Members of the Board of Directors were in charge in accounting or financial expertise and / or knowledge in the field of accounting.</i>	Direktur yang membawahi keuangan dan akuntansi memiliki pengalaman di bidang keuangan selama 15 tahun. <i>Director related to finance and accounting has 15 years experiences in financial field.</i>
Meningkatkan Kualitas Pelaksanaan Tugas dan Tanggung Jawab Direksi. <i>Improved the Quality of Duties and Responsibilities of Directors.</i>	
Rekomendasi / Recommendation	Keterangan / Description
Perseroan mempunyai kebijakan penilaian sendiri (self assessment) untuk menilai kinerja Direksi. <i>The Company had a self-assessment policy in order to assess the performance of the Board of Directors.</i>	Perseroan telah mempunyai kebijakan penilaian sendiri (self assessment) untuk menilai kinerja Direksi. <i>The Company had implemented self-assessment policy in order to assess the performance of the Board of Directors.</i>
Kebijakan penilaian sendiri (self assessment) untuk menilai kinerja Direksi diungkapkan melalui laporan tahunan Perusahaan. <i>Policy assessment (self-assessment) to assess the performance of the Board of Directors expressed through the annual report of the Company.</i>	Perseroan telah menerapkan kebijakan penilaian sendiri (self assessment) untuk menilai kinerja Direksi diungkapkan melalui laporan tahunan Perseroan. <i>The Company had implemented the policy regarding self-assessment toward performance of the Board of Directors expressed through the annual report of the Company.</i>
Direksi mempunyai kebijakan terkait pengunduran diri anggota Direksi apabila terlibat dalam kejahatan keuangan. <i>Directors had policies related to the resignation of the Board of Directors members if they were involved in financial crimes.</i>	Direksi Perseroan telah mempunyai kebijakan terkait pengunduran diri anggota Direksi apabila terlibat di dalam kejahatan keuangan. <i>Company's Board of Directors had implemented policy related to resignation of one of its member if proven to be involved in financial crime.</i>

PARTISIPASI PEMANGKU KEPENTINGAN PARTICIPATION OF STAKEHOLDERS	
Meningkatkan Aspek Tata Kelola Perusahaan melalui Partisipasi Pemangku Kepentingan. <i>Increased Aspects of Corporate Governance through Stakeholder Participation.</i>	
Rekomendasi / Recommendation	Keterangan / Description
Perusahaan memiliki kebijakan untuk mencegah terjadinya insider trading. <i>The Company had a policy to prevent insider trading.</i>	Perseroan telah memiliki kebijakan untuk mencegah terjadinya insider trading. <i>Company had implemented policy in preventing insider trading.</i>
Perusahaan memiliki kebijakan anti korupsi dan anti fraud. <i>The Company had a policy of anti-corruption and anti-fraud.</i>	Perseroan telah memiliki kebijakan anti korupsi dan anti fraud yang disosialisasikan bersamaan dengan Kode Etik Perusahaan. Program ini disampaikan dalam berbagai kesempatan seperti orientasi karyawan baru, pertemuan internal, serta diskusi langsung. <i>The Company has established anti-corruption and anti-fraud policies, which are communicated alongside the Company's Code of Ethics. This program is delivered on various occasions, such as new employee orientations, internal meetings, and direct discussions.</i>
Perusahaan memiliki kebijakan tentang seleksi dan peningkatan kemampuan pemasok atau vendor. <i>The Company had a policy of selection and upgrades supplier or vendor.</i>	Perseroan telah memiliki kebijakan tentang seleksi dan peningkatan kemampuan pemasok atau vendor. <i>Company had implemented policy related to selection and improvement of supplier and vendor capability.</i>
Perusahaan memiliki kebijakan tentang pemenuhan hak-hak kreditur. <i>The Company had a policy on the fulfillment of the rights of creditors.</i>	Perseroan memiliki kebijakan tentang pemenuhan hak-hak kreditur dengan membayar kewajiban kepada kreditur sesuai dengan jadwal jatuh tempo pembayaran. <i>Company had implemented policy related to meeting creditors' rights by settling liability to the creditor pursuant to the due date of settlement.</i>
Perusahaan memiliki kebijakan sistem whistleblowing. <i>The Company had a policy of whistleblowing systems.</i>	Perseroan telah memiliki kebijakan sistem whistleblowing. <i>The Company had implemented a policy of whistleblowing systems.</i>
Perusahaan memiliki kebijakan pemberian insentif jangka panjang kepada Direksi dan karyawan. <i>The Company had a policy of long-term incentives for directors and employees.</i>	Kebijakan Perseroan memberikan insentif kepada karyawan berdasarkan Key Performance Indicator, kebijakan Perseroan memberikan insentif kepada Dewan Direksi diserahkan kepada Dewan Komisaris. <i>Company policy of providing its employee was based on Key Performance Indicator, while Company policy to provide incentive to the Board of Directors is delegated to the Board of Commissioners.</i>

KETERBUKAAN INFORMASI INFORMATION DISCLOSURE	
Meningkatkan Pelaksanaan Keterbukaan Informasi. <i>Improved the Implementation of Information Disclosure.</i>	
Rekomendasi / Recommendation	Keterangan / Description
Perusahaan memanfaatkan penggunaan teknologi informasi secara lebih luas selain Situs Web sebagai media keterbukaan informasi. <i>The Company utilized the use of information technology more widely besides Website as a media openness of The Company.</i>	Selain situs web kami juga memanfaatkan media sosial. <i>In addition to website, we also utilized social media.</i>
Laporan Tahunan Perusahaan mengungkapkan pemilik manfaat akhir dalam kepemilikan saham Perusahaan paling sedikit 5% (lima persen), selain pengungkapan pemilik manfaat akhir dalam kepemilikan saham Perusahaan melalui pemegang saham utama dan pengendali. <i>Annual Report had disclosed the ultimate beneficiary owners in the ownership of Company shares at least 5% (five percent), in addition to the disclosure of the final beneficial owner in the Company's ownership through the main shareholder and controller.</i>	Laporan Tahunan Perseroan telah mengungkapkan pemilik manfaat akhir dalam kepemilikan saham Perseroan paling sedikit 5% (lima persen), selain pengungkapan pemilik manfaat akhir dalam kepemilikan saham Perseroan melalui pemegang saham utama dan pengendali. <i>Annual Report had disclosed the ultimate beneficiary owners in the ownership of Company shares at least 5% (five percent), in addition to the disclosure of the final beneficial owner in the Company's ownership through the main shareholder and controller.</i>

CSR

CORPORATE SOCIAL RESPONSIBILITY



TANGGUNG JAWAB SOSIAL

C O R P O R A T E S O C I A L R E S P O N S I B I L I T Y

HIGHLIGHTS

Komitmen bagi Lingkungan <i>Commitment for Environment</i>	126
Komitmen kepada Pegawai <i>Commitment for Employees</i>	126
Komitmen kepada Sosial <i>Commitment for Public</i>	128
Komitmen terhadap Barang dan Jasa <i>Commitment for Goods and Services</i>	129



Perseroan melakukan tanggung jawab sosial terhadap pengembangan masyarakat, seperti penyaluran bantuan sosial kepada masyarakat di sekitar Perseroan, mendukung pelaksanaan pendidikan dan lainnya.

Komitmen Bagi Lingkungan

Kegiatan usaha Perseroan dan Entitas Anak tunduk pada berbagai peraturan perundang-undangan dibidang lingkungan hidup, berikut adalah izin lingkungan yang dimiliki oleh Perseroan dan Entitas Anak sebagai berikut :

Nama Perusahaan Company Name	Izin Lingkungan Environmental Permit	Tanggal Date
PT PANCA BUDI IDAMAN	UKL-UPL No. 660/531-Konservasi <i>Environmental Management Efforts and Environmental Monitoring Efforts : No. 660/531-conservation</i>	14/10/2010
PT POLYTECH INDO HAUSEN	Kota Cilegon - UKL-UPL No. 660/39/APPL <i>Cilegon City - Environmental Management Efforts and Environmental Monitoring Efforts</i>	27/03/2013
	Karanganyar - SK PKPLH No. 660.1/13315 TAHUN 2022 <i>Karanganyar - Approval of Environmental Management Commitment Statement No. 660.1/13315</i>	29/12/2022
	Tangerang - Izin Lingkungan No. 9120203131842 <i>Tangerang City - Environmental Approval/Permit No. 9120203131842</i>	14/01/2019
PT PANCA BUDI NIAGA	BSD - SPPL No. 8120310232605 <i>BSD City - Environmental Management and Monitoring Statement No. 8120310232605</i>	25/03/2026
	Palembang - Izin Lingkungan No. 812031023260 <i>Palembang City - Environmental Approval/Permit No. 812031023260</i>	04/10/2012
PT PANCA BUDI PRATAMA	Izin Lingkungan No. 8120310282105 <i>Environmental Approval/Permit No. 8120310282105</i>	20/12/2018
PT PANCA PACKINDO MAKMUR	SPPL No. 1232000142256 <i>Environmental Management and Monitoring Statement No. 1232000142256</i>	29/03/2022
PT POLITEK GRIN PACKINDO	SPPL No. 3001240046186 <i>Environmental Management and Monitoring Statement No. 3001240046186</i>	25/03/2026
PT SEKARNUSA KREASI INDONESIA	UKL-UPL No. 660.1/656.2 <i>Environmental Management Efforts and Environmental Monitoring Efforts No. 660.1/656.2</i>	16/08/2008
PT POLYPACK INDO MEYER	Izin Lingkungan No. 9120002371259 <i>Environmental Approval/Permit No. 9120002371259</i>	27/02/2013
PT PANCA BUANA PLASINDO	Izin Lingkungan No. 9120309722962 <i>Environmental Approval/Permit No. 9120309722962</i>	26/07/2019
PT MITRA JAYA PACKINDO	UKL-UPL No. 660/KEP.333-DLHK/2019 <i>Environmental Management Efforts and Environmental Monitoring Efforts No. 660/KEP.333-DLHK/2019</i>	19/09/2019
PT REKA MEGA INTI PRATAMA	SPPL No. 9120102143911 <i>Environmental Management and Monitoring Statement No. 9120102143911</i>	25/03/2026
PT PLASTINDO KREASI MANDIRI	Izin Lingkungan 9120406910733 <i>Environmental Approval/Permit No. 9120406910733</i>	02/12/2020

Komitmen Terhadap Pegawai

Perseroan dan Entitas Anak berusaha untuk terus meningkatkan kesejahteraan karyawannya antara lain dengan beberapa cara salah satunya dengan mengadakan perekrutan tenaga kerja secara terencana.

Perseroan merupakan perusahaan yang padat karya, dengan jumlah sebagian besar tenaga kerja diperlukan di pabrik-pabrik Perseroan untuk menunjang kegiatan produksi Perseroan. Untuk menjaga kualitas dan efisiensi produksi, Perseroan harus

The Company carried out social responsibility towards community development, such as distribution of social aids to communities surrounding the Company, supporting the education etc.

Commitment for Environment

The Company's and its Subsidiaries business activities were subject to numerous environmental regulations. The followings are environmental permits owned by the Company and its Subsidiaries:

Commitment for Employees

We, together with Subsidiaries, to improve employees welfare among others through a planned employees recruitment.

We were a labor intensive company, with a large number of workers required in the Company's factories to support the Company's production activities. To maintain production quality and efficiency, the Company must maintain the right amount of labor. Small

menjaga jumlah tenaga kerja di tingkat yang tepat. Jumlah tenaga kerja yang terlalu sedikit akan mengganggu jalannya produksi, sedangkan apabila terlalu banyak akan menyebabkan inefisiensi dan budaya kerja yang kurang baik. Oleh karena itu dengan adanya manajemen dan perencanaan yang baik, hal ini akan terus menjaga jumlah tenaga kerja di tingkat yang efisien.

- Pelatihan Bagi Karyawan**
Salah satu yang dilakukan Perseroan untuk terus meningkatkan produktivitas karyawan adalah dengan memberikan pelatihan sehingga kualitas semakin meningkat baik dari segi keterampilan produksi, etos kerja, kerjasama dan kreatifitasnya itu. Perseroan juga melakukan kegiatan-kegiatan secara rutin untuk menunjang kesejahteraan karyawan, seperti tur Karyawan, pemilihan karyawan teladan dan peringatan Maulid Nabi Muhammad.
- Menciptakan Lingkungan Kerja yang Nyaman**
Perseroan yakin bahwa lingkungan kerja yang aman, sehat dan menyenangkan menunjang produktivitas karyawan, dan Perseroan memberikan lingkungan yang nyaman, waktu dan tempat untuk beribadah, mengadakan berbagai kegiatan dan pelatihan untuk lebih mempererat kebersamaan di antara para karyawan.
- Peningkatan efisiensi kerja dan penerapan penempatan sumber daya manusia**
Peningkatan efisiensi kinerja karyawan juga terus dilakukan Perseroan dengan memberikan berbagai peralatan dan teknologi serta penempatan para karyawan sesuai dengan kreativitas serta keahlian masing-masing karyawan, dengan demikian karyawan dapat memberikan hasil terbaik mereka dalam setiap unit kerja masing-masing.
- Pemenuhan Ketentuan Pemerintah Sehubungan dengan Kesejahteraan**
Perseroan dan Entitas Anak selalu mengikuti dan memenuhi ketentuan-ketentuan Pemerintah yang berhubungan dengan kesejahteraan yakni penyesuaian besarnya gaji dan upah yang sejalan dengan tingkat kinerja karyawan dan juga laju inflasi dan sesuai dengan standar gaji minimum dan UMR (Upah Minimum Regional) sesuai dengan peraturan yang berlaku.
- Pengembangan Sumber Daya Manusia**
Perseroan merupakan perusahaan dengan jumlah sumber daya manusia yang besar dan jumlah tersebut dibutuhkan untuk menjaga kelangsungan dari proses produksi, pengiriman dan penjualan Perseroan. Namun disamping kebutuhan atas kuantitas, kualitas dari sumber daya manusia tersebut harus dijaga dan dikembangkan agar produktivitas dan kinerja Perseroan dapat berkembang menuju kearah yang lebih baik. Untuk mengembangkan sumber daya manusia yang dimiliki, Perseroan memiliki program-program pelatihan baik dari sisi personal skill maupun working skill.

number of labour shall disrupt the production process, whereas too many labour shall cause inefficiency and an unfavorable work culture. Therefore, with good management and planning, this will continue to maintain the number of workers at an efficient level.

- Employees Training**
The Company continued to improve employee productivity by providing training so that employee's quality both in terms of production skills, work ethic, cooperation and creativity. The Company also conducts routine activities to support employee welfare, such as Employee tours, exemplary employee selection and commemoration of the Birthday of the Prophet Muhammad.
- Creating a Comfortable Working Environment**
Company believes that a comfortable, sound and cheerful shall support employees productivity, and Company shall provide a comfortable environment, time and place to pray, conduct various activities and training to strenghten togetherness between the employees.
- Improvement of work efficiency and application of human resources placement**
Efficiency of employees performance improvement was also conducted by the Company by providing various equipment and technology as well as employee placement appropriated to the creativity and skills of respective employees. Therefore employees shall provide best results in each working units.
- Compliance to Government Regulation Related to Welfare**
The Company and its Subsidiaries strived to comply to the Government regulation related to welfare through salary adjustment aligned with employees performance level. This must also adjusted to inflation rate and pursuant to the minimum salary standard and Regional Minimum Wages (UMR) compliance to prevailing regulations.
- Human Resource Development**
We were a company with a large number of human resources and this amount was needed to maintain the continuity of the Company's production, shipping and sales processes. However, in addition to the need for quantity, the quality of human resources must be maintained and developed so that the Company's productivity and performance can develop towards a better direction. To develop its human resources, the Company had training programs both in terms of personal skills and working skill.

Untuk mengembangkan personal skill yang dimiliki oleh karyawan Perseroan, Perseroan telah memberikan berbagai jenis pelatihan antara lain Personality Plus At Work And Soft Skills, Pelatihan Etos Kerja, The Effective Ways To Be A Great Leader, The Power Of Emotional Intelligence At Work, Service Excellence, Pengembangan Potensi Kepemimpinan dan Manajemen Stress, Teamwork, Public Speaking, Bisnis Dan Budaya Panca Budi, Personality & Character Building, Resiliency At Work dan Interpersonal Skill. Pembekalan-pembekalan tersebut diberikan kepada karyawan dengan harapan akan membantu karyawan untuk menjadi pemimpin Perseroan di masa yang akan datang.

Selain itu, Perseroan juga memberikan pelatihan terkait dengan proses produksi dan penjualan yang dilakukan Perseroan antara lain mengenai Penanganan Material, Pelatihan Proses Aduk, Pelatihan Kedatangan Bahan Baku, Persiapan Dan Proses Tiup, Persiapan Proses Printing, Persiapan Dan Proses Potong, Pemeriksaan Kualitas Produk, Production Planning And Inventory Control, Kalibrasi Internal, Teori Pencegahan Kebakaran, Packing Bal & Pemasangan Barcode dan berbagai pelatihan lainnya. Dengan adanya pelatihan-pelatihan tersebut, diharapkan karyawan akan menjadi semakin ahli dalam mengerjakan tugasnya sehingga risiko yang timbul akibat human error dapat dihindari. Selain itu pelatihan-pelatihan tersebut juga diharapkan dapat meningkatkan kinerja dan produktivitas sehingga kualitas produk yang dihasilkan akan semakin baik.

6. Tunjangan, Fasilitas dan Kesejahteraan Bagi Karyawan Perseroan dan Entitas Anak menyediakan beberapa macam tunjangan, fasilitas dan program kesejahteraan bagi karyawan. Fasilitas dan program kesejahteraan tersebut diperuntukkan bagi karyawan Perseroan dan Entitas Anak dengan kualifikasi tertentu. Beberapa fasilitas dan program tersebut adalah sebagai berikut:
- Asuransi jaminan sosial tenaga kerja (BPJS Ketenagakerjaan);
 - Asuransi jaminan sosial kesehatan (BPJS Kesehatan)
 - Asuransi swasta
 - Tunjangan Hari Raya;
 - Fasilitas transportasi dan fasilitas pengganti transportasi;
 - Fasilitas pelatihan dan pengembangan;
 - Tunjangan makan;
 - Tunjangan lembur; dan
 - Seragam

Komitmen Kepada Sosial

Komitmen Perseroan terhadap tanggung jawab sosial direalisasikan melalui Panca Budi Foundation (d/h Yayasan Panca Harapan). Yayasan ini dibentuk oleh Perseroan pada tahun 2009 dengan visi dan misi utama yaitu untuk meningkatkan kesejahteraan melalui bidang pendidikan dan kesehatan. Panca Budi Foundation secara aktif telah melakukan berbagai kegiatan sosial secara internal (di lingkup Perseroan) maupun eksternal (masyarakat sekitar Perseroan) dengan semboyan "Satukan Hati Dalam Berbagai

To develop the personal skills owned by the Company employees, the Company has provided various types of training including Personality Plus At Work and Soft Skills, Work Ethics Training, The Effective Ways To Be A Great Leader, The Power of Emotional Intelligence At Work, Service Excellence, Development of Leadership and Stress Management Potential, Teamwork, Public Speaking, Business and Culture of Panca Budi, Personality & Character Building, Resiliency at Work and Interpersonal Skill. These debriefings are given to employees in the hope that they will help employees become the Company's leaders in the future.

In addition, the Company also provided training related to the production and sales processes carried out by the Company including Material Handling, Stir Process Training, Training for Arrival of Raw Materials, Preparation and Inflation Processes, Preparation of Printing Processes, Preparation and Cutting Processes, Product Quality Inspection, Production Planning And Inventory Control, Internal Calibration, Fire Prevention Theory, Bal & Barcode Packing and various other trainings. With the existence of these trainings, it was expected that employees will become increasingly skilled in doing their duties so that the risks arising from human error can be avoided. In addition, these trainings were also expected to improve performance and productivity so that the quality of the products produced will be better.

6. *Employees Allowances, Facilities, and Welfare*
The Company and its Subsidiaries provided several allowances, facilities, and welfare programs for employees. Such facilities were targeted to our employees with specific qualification. Several of the facilities and programs namely:

- *Social employment insurance (BPJS Employment);*
- *Social health insurance (BPJS Health);*
- *Private insurance;*
- *Holiday allowance;*
- *Transportation facilities, and transportation reimbursement;*
- *Training and development facilities;*
- *Food allowances;*
- *Overtime allowances;*
- *Uniform.*

Commitment for Public

The Company's commitment for its social responsibility was realized through the Panca Budi Foundation (d/h Yayasan Panca Harapan). It was formed by the Company in 2009 with the main vision and mission, namely to improve welfare through education and health. The Panca Budi Foundation has actively carried out various social activities internally (within the Company) and externally (the community around the Company) with the slogan "Satukan Hati

Kasih".

Berbagai tanggung jawab sosial Perseroan melalui Panca Budi Foundation telah memberikan bantuan kepada masyarakat dalam beberapa hal seperti:

1. Pendidikan
Panca Budi Foundation telah memberikan bantuan perbaikan sekolah di beberapa sekolah swasta yang terletak di Serang, Jakarta Utara dan di beberapa lokasi lainnya. Hal ini diharapkan dapat membantu sekolah agar dapat memberikan saran pendidikan yang layak bagi para muridnya.
2. Sosial
Menyadari besarnya manfaat donor darah serta untuk membantu Palang Merah Indonesia dalam menyediakan kebutuhan darah untuk masyarakat. Perseroan melalui Panca Budi Foundation rutin menggelar kerjasama dengan PMI Kota Tangerang untuk melakukan donor darah setiap 3 bulan sekali. Selain itu Panca Budi Foundation juga melakukan pengobatan masal yang bekerja sama dengan salah satu universitas kedokteran di Jakarta. Hal ini dilakukan untuk memberikan pelayanan kepada masyarakat yang mengalami keterbatasan dalam mengakses pelayanan kesehatan yang disebabkan oleh jauhnya pusat pelayanan kesehatan masyarakat setempat.

Selain itu, Panca Budi Foundation juga melakukan bantuan sosial antara lain berupa pembagian paket sembako, pembangunan sanitasi dan air bersih di perkampungan, pemberian santunan ke panti jompo, bantuan bencana alam berupa obat-obatan dan berbagai kegiatan sosial lainnya yang bertujuan untuk membantu meningkatkan taraf hidup masyarakat sekitar.

Di tahun 2025 mendatang, Perseroan melalui Panca Budi Foundation (d/h Yayasan Panca Harapan) berencana untuk tetap melakukan kegiatan sosial antara lain berupa pembagian sembako, bantuan gizi balita, donor darah, pendidikan dan pelatihan kesiapsiagaan bencana, pembangunan sarana pendidikan, lomba cerdas cermat, pengobatan gratis, penyuluhan mengenai narkoba dan kegiatan-kegiatan lainnya yang bertujuan untuk meningkatkan taraf hidup masyarakat sekitar.

Komitmen Terhadap Barang dan Jasa

Komitmen Perseroan terhadap barang dan jasa yang diproduksi direalisasikan dalam rupa kualitas barang yang telah memenuhi standar food grade.

Dalam Berbagai Kasih".

Various corporate social responsibilities through Panca Budi Foundation have provided assistance to the community in several ways such as:

1. *Education*
Panca Budi Foundation has provided school repair assistance in several private schools located in Serang, North Jakarta and in several other locations. This is expected to help schools to provide appropriate education advice for their students.
2. *Social*
Considering the significant benefits of blood donation, and to support of the Indonesian Red Cross in providing blood for the public, the Company, through the Panca Budi Foundation, together with Indonesian Red Cross in Tangerang City, routinely conducts blood drive every 3 months. In addition, PancaHarapan Foundation, also offers mass health services, in cooperation with one of medical university in Jakarta. The activities is carried out to provide health care service to the people with poor access to health care services due to the long distance to the local public health care service centers.

In addition to health care services, the Panca Budi Foundation also provides various social aids in the form of distribution of sembako (9 basic commodities) packages, construction of sanitation and clean water facilities in villages, distribution of aids to nursing homes, natural disaster relief aids in the form of medicines and other social activities to help improve the standard of living of the surrounding communities.

For 2025 onwards, the Company, through the Panca Budi Foundation intends to continue its social activities, consisting of, among others, distribution of sembako packages, nutrition supplement for toddlers, blood drive, natural disasters alertness training and education, development of educational facilities, children quiz contest, free health care services, drug awareness campaign, and other social activities to help improve the standard of living of the surrounding communities.

Commitment in Goods and Services

The Company's commitment of goods and services produced was realized in the form of quality goods in accordance with food grade standard.

Selama tahun 2025 Perseroan telah melakukan berbagai kegiatan tanggung jawab sosial seperti berikut :

In 2025, the Company has conducted the following corporate social responsibilities activities :

DONOR DARAH
BLOOD DONOR



KEGIATAN SOSIAL
SOCIAL ACTIVITIES



PROSES DAUR ULANG PLASTIK
PLASTIC RECYCLING PROCESS



ESG

Environmental Policy

PLASTIC RECYCLING



PBID Mendukung Pemerintah untuk Penyaluran KUR ke UMKM
PBID SUPPORTS THE GOVERNMENT'S DISBURSEMENT OF PEOPLE'S BUSINESS CREDIT TO MSMEs

PBID menyalurkan Kredit Usaha Rakyat (KUR) senilai Rp20 miliar melalui anak perusahaannya yaitu Panca Budi Niaga (PBN). PBN merupakan perusahaan yang 99,52 persen sahamnya dimiliki secara langsung oleh PBID. PBN telah menandatangani perjanjian kerja sama channeling KUR dengan BCA pada 4 April 2022.

Kerjasama ini dilatarbelakangi oleh komitmen PBID untuk terus mendukung pemerintah dalam mendukung sektor Usaha Mikro Kecil Menengah (UMKM), salah satunya dengan menyalurkan kredit usaha rakyat di berbagai sektor usaha. PBID terus mendukung sektor UMKM agar industri ini tetap berjalan di tengah dinamika industri makanan dan minuman. Hal ini sejalan dengan upaya pemerintah untuk menyeimbangkan kembali roda perekonomian Indonesia.

Kerja sama dengan pola channeling antara BCA dan PBN bertujuan untuk membantu usaha masyarakat di daerah Jabodetabek, khususnya pedagang kemasan plastik. Dalam kerja sama ini, PBN membantu BCA melakukan seleksi atas customer yang layak mendapatkan KUR sesuai kriteria yang telah disepakati, sehingga bantuan KUR akan tepat sasaran. Penyaluran KUR ini sejalan dengan upaya PBID dalam mempercepat realisasi Tujuan dengan Pembangunan Berkelanjutan (Sustainable Development Goals/SDGs).

Adapun dalam kerja sama ini, PBID berharap dapat meningkatkan penjualan anak usaha Perseroan dan dapat memberikan dampak yang positif bagi seluruh UMKM di Indonesia serta membangkitkan semangat untuk keluar dari situasi penuh ketidakpastian.

PBID distributes People's Business Credit (KUR) worth IDR 20 billion through its subsidiary, Panca Budi Niaga (PBN). PBN is a company whose 99.52 percent shares are directly owned by PBID. PBN has signed a KUR channeling cooperation agreement with BCA on 4 April 2022.

This collaboration is motivated by PBID's commitment to continue to support the government in supporting the Micro, Small and Medium Enterprises (MSMEs) sector, such as by distributing KUR to various business sectors. PBID continues to support the MSME sector to help it thrive during the the food and beverages industry dynamics. This is in line with the government's efforts to accelerate the wheels of the Indonesian e the wheels of the Indonesian economy.

The channeling cooperation between BCA and PBN aims to help community businesses in the Jabodetabek area, especially plastic packaging traders. In this collaboration, PBN assists BCA in selecting customers who are eligible to receive KUR according to agreed criteria, to ensure that KUR assistance is right on target. The distribution of KUR is in line with PBID's efforts to accelerate the realization realization of the Sustainable Development Goals (SDGs).

As for this collaboration, PBID hopes to increase the salesof the Company's subsidiaries and create a positive impact on all MSMEs in Indonesia to inspire enthusiasm to get out of this uncertain time.

Meningkatkan Keberlanjutan Lingkungan
ENHANCING ENVIRONMENTAL SUSTAINABILITY

PBID memiliki strategi ESG salah satunya adalah pengelolaan lingkungan. Perusahaan berkomitmen untuk menciptakan lingkungan yang bersih dengan beberapa usaha yaitu mendaur ulang sampah plastik, sumbangan air bersih dan pelestarian lingkungan. Perusahaan memberikan perhatian yang besar untuk pengelolaan limbah plastik. Sampah plastik dapat didaur ulang menjadi menjadi produk-produk yang bermanfaat seperti biji plastik recycle dan Bahan Bakar Minyak (BBM), aspal plastik, dan sumber energi bagi Pembangkit Listrik Tenaga Sampah (PLTS). Sampah plastik terlebih dahulu disortir, kemudian dihancurkan mencapai ukuran yang lebih kecil dan dicacah dengan menggunakan mesin crusher, lalu berlanjut menuju proses pengeringan, dan kemudian menjadi biji produk plastik recycle. Usaha pengolahan sampah ini tentunya akan terus berkembang demi terciptanya bisnis yang berkelanjutan.

Environmental management is an important part of PBID's ESG strategy. The Company is committed to creating a clean environment through several efforts: recycling plastic waste, donating clean water and preserving the environment. The company pays great attention to plastic waste management. Plastic waste can be recycled into useful products such as recycled plastic resins and fossil fuel, plastic asphalt, and a source of energy for waste-to-energy plants (PLTS). Plastic waste is first sorted and then crushed to a smaller size and chopped using a crusher machine. It then goes through the drying process, and then becomes resins for recycled plastic products. This waste processing business will continue to grow in order to create a sustainable business.

Penanaman Pohon
TREE PLANTING



PERNYATAAN ANGGOTA DEWAN KOMISARIS DAN DIREKSI TENTANG TANGGUNG JAWAB ATAS LAPORAN TAHUNAN 2025

STATEMENT OF BOARD OF COMMISSIONERS AND DIRECTORS RESPONSIBILITY FOR THE 2025 ANNUAL REPORT

Kami menyatakan bahwa semua informasi yang terdapat dalam Laporan Tahunan PT Panca Budi Idaman Tbk tahun 2025 telah dibuat dengan lengkap serta bertanggung jawab penuh atas kebenaran isi Laporan.

Demikian Pernyataan ini dibuat dengan sebenarnya.

Tangerang, 2 April 2026

We hereby state that all of the contained information herein has been fully disclosed in this 2025 Annual Report of PT Panca Budi Idaman Tbk and that we are fully responsible for the accountability of the content.

The Declaration has been made truthfully.

Tangerang, April 2, 2026

DEWAN KOMISARIS BOARD OF COMMISSIONERS



Djonny Taslim

Komisaris Utama / *President Commissioner*



Robby Taslim

Komisaris / *Commissioner*



Makmur Darmo

Komisaris Independen / *Independent Commissioner*

DIREKSI BOARD OF DIRECTORS



Vicky Taslim

Direktur Utama / *President Director*



Emiyanti

Direktur / *Director*



Tan Hendra

Direktur / *Director*



Fu Yin Ling

Direktur / *Director*



Lukman Hakim

Direktur / *Director*

**PT PANCA BUDI IDAMAN TBK
DAN ENTITAS ANAK/AND ITS SUBSIDIARIES**

Laporan Keuangan Konsolidasian
untuk tahun-tahun yang berakhir pada tanggal
31 Desember 2025 dan 2024
beserta Laporan Auditor Independen/

*Consolidated Financial Statements
for the years ended
December 31, 2025 and 2024
with Independent Auditor's Report*

DAFTAR ISI

TABLE OF CONTENTS

	Halaman/ Pages	
SURAT PERNYATAAN DIREKSI		<i>DIRECTORS' STATEMENT</i>
LAPORAN AUDITOR INDEPENDEN		<i>INDEPENDENT AUDITOR'S REPORT</i>
LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN - PT PANCA BUDI IDAMAN TBK DAN ENTITAS ANAK		<i>CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS PT PANCA BUDI IDAMAN TBK AND ITS SUBSIDIARIES</i>
Laporan Posisi Keuangan Konsolidasian	1 - 3	<i>Consolidated Statements of Financial Position</i>
Laporan Laba Rugi dan Penghasilan Komprehensif Lain Konsolidasian	4 - 5	<i>Consolidated Statements of Profit or Loss and Other Comprehensive Income</i>
Laporan Perubahan Ekuitas Konsolidasian	6 - 7	<i>Consolidated Statements of Changes in Equity</i>
Laporan Arus Kas Konsolidasian	8 - 9	<i>Consolidated Statements of Cash Flows</i>
Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian	10 - 122	<i>Notes to the Consolidated Financial Statements</i>



PT. PANCA BUDI IDAMAN, Tbk

HEAD OFFICE : Kawasan Pusat Niaga Terpadu Jl. Daan Mogot Raya Km 19,6 Blok D No. 8A-D
Tangerang 15122, Indonesia.
Phone : (021) 5436 5555, Faks. (021) 5436 5559 Website : www.pancabudi.com
Email : investor.relation@pancabudi.com, corpsec@pancabudi.com

FACTORY-I : Jl. Keamanan No. 22B - 229 RT/RW 001,004 Batu Ceper Tangerang - Banten 15122

FACTORY-II : Jl. Raya Pantura KM 124 Desa Pesucen Kec. Petarukan, Kabupaten Pemalang,
Jawa Tengah 52362

Pernyataan Direksi
tentang
Tanggung Jawab atas
Laporan Keuangan Konsolidasian
Per tanggal dan untuk tahun-tahun yang berakhir
31 Desember 2025 dan 2024

PT Panca Budi Idaman Tbk dan Entitas Anak

Board of Directors' Statement
regarding
The Responsibility for
The Consolidated Financial Statements
As of and for the years ended
December 31, 2025 and 2024

PT Panca Budi Idaman Tbk and Its Subsidiaries

Kami yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Vicky Taslim
Alamat Kantor : Pusat Niaga Terpadu Blok D 8A-D
Jl. Daan Mogot KM 19,6 Poris Jaya,
Batu Ceper – Tangerang
Alamat Domisili/ : Green Ville Blok BI/14 RT.10 RW 14
Sesuai KTP atau Duri Kepa, Kebon Jeruk, Jakarta Barat
Kartu identitas lain
Nomor Telepon : 021-54365555
Jabatan : Direktur Utama

Nama : Tan Hendra
Alamat Kantor : Pusat Niaga Terpadu Blok D 8A-D
Jl. Daan Mogot KM 19,6 Poris Jaya,
Batu Ceper – Tangerang
Alamat Domisili/ : Green Ville Blok BR/15 RT.12 RW 14
Sesuai KTP atau Duri Kepa, Kebon Jeruk, Jakarta Barat
Kartu identitas lain
Nomor Telepon : 021-54365555
Jabatan : Direktur

Menyatakan bahwa:

1. Kami bertanggung jawab atas penyusunan dan penyajian laporan keuangan konsolidasian PT Panca Budi Idaman Tbk dan Entitas Anak;
2. Laporan keuangan konsolidasian PT Panca Budi Idaman Tbk dan Entitas Anak telah disusun dan disajikan sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia;
3. a. Semua informasi dalam laporan keuangan konsolidasian PT Panca Budi Idaman Tbk dan Entitas Anak telah dimuat secara lengkap dan benar;
b. Laporan keuangan konsolidasian PT Panca Budi Idaman Tbk dan Entitas Anak tidak mengandung informasi yang tidak benar, dan kami tidak menghilangkan informasi atau fakta yang material terhadap laporan keuangan konsolidasian;
4. Kami bertanggung jawab atas sistem pengendalian internal dalam PT Panca Budi Idaman Tbk dan Entitas Anak;

We, the undersigned:

Name : Vicky Taslim
Office Address : Pusat Niaga Terpadu Blok D 8A-D
Jl. Daan Mogot KM 19.6 Poris Jaya,
Batu Ceper - Tangerang
Address of Domicile/ : Green Ville Blok BI/14 RT 10 RW 14
Based on ID card or Duri Kepa, Kebon Jeruk, West Jakarta
Other identity document
Phone Number : 021-54365555
Position : President Director

Name : Tan Hendra
Office Address : Pusat Niaga Terpadu Blok D 8A-D
Jl. Daan Mogot KM 19.6 Poris Jaya,
Batu Ceper - Tangerang
Address of Domicile/ : Green Ville Blok BR/15 RT 12 RW 14
Based on ID card or Duri Kepa, Kebon Jeruk, West Jakarta
Other identity document
Phone Number : 021-54365555
Position : Director

State that:

1. We are responsible for the preparation and presentation of the consolidated financial statements of PT Panca Budi Idaman Tbk and Its Subsidiaries;
2. The consolidated financial statements of PT Panca Budi Idaman Tbk and Its Subsidiaries have been prepared and presented in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards;
3. a. All information contained in the consolidated financial statements of PT Panca Budi Idaman Tbk and Its Subsidiaries has been disclosed in a complete and in truthful manner;
b. The consolidated financial statements of the PT Panca Budi Idaman Tbk and Its Subsidiaries do not contain misleading information, and we have not omitted any information or facts that would be material to the consolidated financial statements;
4. We are responsible for PT Panca Budi Idaman Tbk and Its Subsidiaries internal control system;



PT. PANCA BUDI IDAMAN, Tbk

HEAD OFFICE : Kawasan Pusat Niaga Terpadu Jl. Daan Mogot Raya Km.19,6 Blok D No. BA-D
Tangerang 15122, Indonesia.

Phone : (021) 5436 5555, Faks. (021) 5436 5559 Website : www.pancabudi.com

Email : investor.relation@pancabudi.com, corpsec@pancabudi.com

FACTORY-I : Jl. Keemasan No. 228 - 229 RT/RW 001/004 Batu Ceper Tangerang - Banten 15122

FACTORY-II : Jl. Raya Pantura KM 124 Desa Pesucen Kec. Petarukan, Kabupaten Peralang,
Jawa Tengah 52362

5. Kami bertanggung jawab atas kepatuhan terhadap hukum dan peraturan yang berlaku.

5. *We are responsible for the compliance with laws and regulations.*

Demikian pernyataan dibawah ini dibuat dengan sebenarnya.

This statement letter is made truthfully.

Tangerang, 2 Maret 2026/March 2, 2026



(Vicky Taslim)
Direktur Utama/President Director

(Tan Hendra)
Direktur/Director



PKF
Paul Hadiwinata, Hidajat, Arsono,
Retno, Palilingan & Rekan

REGISTERED PUBLIC ACCOUNTANTS
DECREE OF THE FINANCE MINISTER OF THE REPUBLIC OF INDONESIA NO. 895/KM.1/2017

UOB Plaza 42nd & 30th Floor
Jl. MH. Thamrin Lot 8-10
Central Jakarta 10230 Indonesia

+62 21 29932121 (Hunting)
+62 21 3144003
jkt-office@pkfhadiwinata.com
www.pkfhadiwinata.com

Laporan Auditor Independen

**Laporan No.: 00241/2.1133/AU.1/04/
0020-1/1/III/2026**

**Pemegang Saham, Dewan Komisaris, dan
Dewan Direksi
PT Panca Budi Idaman Tbk**

Opini

Kami telah mengaudit laporan keuangan konsolidasian PT Panca Budi Idaman Tbk dan entitas anaknya ("Grup"), yang terdiri dari laporan posisi keuangan konsolidasian tanggal 31 Desember 2025, serta laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian, laporan perubahan ekuitas konsolidasian, dan laporan arus kas konsolidasian untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut, serta catatan atas laporan keuangan konsolidasian, termasuk informasi kebijakan akuntansi material.

Menurut opini kami, laporan keuangan konsolidasian terlampir menyajikan secara wajar, dalam semua hal yang material, posisi keuangan konsolidasian Grup tanggal 31 Desember 2025, serta kinerja keuangan konsolidasian dan arus kas konsolidasiannya untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut, sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia.

Independent Auditor's Report

**Report No.: 00241/2.1133/AU.1/04/
0020-1/1/III/2026**

**The Shareholders, Board of Commissioners,
and Board of Directors
PT Panca Budi Idaman Tbk**

Opinion

We have audited the consolidated financial statements of PT Panca Budi Idaman Tbk and its subsidiaries ("the Group"), which comprise the consolidated statement of financial position as at December 31, 2025, and the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income, consolidated statement of changes in equity, and consolidated statement of cash flows for the year then ended, and notes to the consolidated financial statements, including material accounting policies information.

In our opinion, the accompanying consolidated financial statements present fairly, in all material respects, the consolidated financial position of the Group as at December 31, 2025, and its consolidated financial performance and its consolidated cash flows for the year then ended, in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards.



PKF

Paul Hadiwinata, Hidajat, Arsono,
Retno, Palilingan & Rekan

Laporan Auditor Independen (lanjutan)

**Laporan No.: 00241/2.1133/AU.1/04/
0020-1/1/III/2026 (lanjutan)**

Basis Opini

Kami melaksanakan audit kami berdasarkan Standar Audit yang ditetapkan oleh Institut Akuntan Publik Indonesia. Tanggung jawab kami menurut standar tersebut diuraikan lebih lanjut dalam paragraf Tanggung Jawab Auditor terhadap Audit atas Laporan Keuangan Konsolidasian pada laporan kami. Kami independen terhadap Grup berdasarkan ketentuan etika yang relevan dalam audit kami atas laporan keuangan konsolidasian di Indonesia, dan kami telah memenuhi tanggung jawab etika lainnya berdasarkan ketentuan tersebut. Kami yakin bahwa bukti audit yang telah kami peroleh adalah cukup dan tepat untuk menyediakan suatu basis bagi opini audit kami.

Hal Audit Utama

Hal audit utama adalah hal-hal yang, menurut pertimbangan profesional kami, merupakan hal yang paling signifikan dalam audit kami atas laporan keuangan konsolidasian periode kini. Hal-hal tersebut disampaikan dalam konteks audit kami atas laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan, dan dalam merumuskan opini kami atas laporan keuangan konsolidasian terkait, kami tidak menyatakan suatu opini terpisah atas hal audit utama tersebut.

Independent Auditor's Report (continued)

***Report No.: 00241/2.1133/AU.1/04/
0020-1/1/III/2026 (continued)***

Basis for Opinion

We conducted our audit in accordance with Standards on Auditing established by the Indonesian Institute of Certified Public Accountants. Our responsibilities under those standards are further described in the Auditor's Responsibilities for the Audit of the Consolidated Financial Statements paragraph of our report. We are independent of the Group in accordance with the ethical requirements that are relevant to our audit of the consolidated financial statements in Indonesia, and we have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with these requirements. We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.

Key Audit Matters

Key audit matters are those matters that, in our professional judgment, were of most significance in our audit of the consolidated financial statements of the current period. These matters were addressed in the context of our audit of the consolidated financial statements as a whole, and in forming our opinion thereon, and we do not provide a separate opinion on these matters.



PKF

Paul Hadiwinata, Hidajat, Arsono,
Retno, Palilingan & Rekan

Laporan Auditor Independen (lanjutan)

Laporan No.: 00241/2.1133/AU.1/04/
0020-1/1/III/2026 (lanjutan)

Hal Audit Utama (lanjutan)

1. Penurunan nilai piutang usaha

Grup mengakui piutang usaha sebesar Rp389.435.157 ribu pada tanggal 31 Desember 2025 yang mencakup 11% dari total aset Grup.

Perhitungan penyisihan penurunan nilai piutang usaha mengharuskan manajemen untuk mengestimasi kemungkinan-tertimbang nilai kini dari perbedaan arus kas entitas berdasarkan kontrak dan arus kas yang diharapkan akan diterima Grup. Perhitungan melibatkan pertimbangan manajemen dan estimasi yang signifikan seperti faktor makroekonomi, tingkat diskonto dan tingkat kemungkinan gagal bayar pelanggan.

Kebijakan akuntansi penyisihan penurunan nilai piutang usaha dijelaskan pada catatan 2f dan detail piutang usaha diungkapkan pada catatan 5 laporan keuangan konsolidasian.

Independent Auditor's Report (continued)

Report No.: 00241/2.1133/AU.1/04/
0020-1/1/III/2026 (continued)

Key Audit Matters (continued)

1. Impairment loss on account receivables

The Group recognizes account receivables of Rp389,435,157 thousand as of December 31, 2025, which accounted approximately 11% of the Group's total assets.

The calculation of allowance for impairment losses of account receivables requires the management to estimate the probability-weighted of present value of difference between the cash flows due to the entity in accordance with the contract and the cash flows that the Group expects to receive. The calculation involves significant management judgement and estimates such as macroeconomic factors, discount rates and customer probability of default rates.

The accounting policies for allowance for impairment losses of account receivables are set out in note 2f and the detail of the account receivables have been disclosed in note 5 in the consolidated financial statements.



PKF

Paul Hadiwinata, Hidajat, Arsono,
Retno, Palilingan & Rekan

Laporan Auditor Independen (lanjutan)

Laporan No.: 00241/2.1133/AU.1/04/
0020-1/1/III/2026 (lanjutan)

Hal Audit Utama (lanjutan)

**1. Penurunan nilai piutang usaha
(lanjutan)**

Bagaimana hal ini ditangani dalam audit

- Kami memperoleh pemahaman dan mengevaluasi pengendalian manajemen sehubungan dengan penyisihan penurunan nilai piutang usaha.
- Kami memperoleh perhitungan penyisihan penurunan nilai piutang usaha dan mengevaluasi model perhitungan penurunan nilai, menilai kewajaran asumsi yang digunakan dan menguji data input yang digunakan dalam perhitungan.
- Kami memeriksa akurasi matematis perhitungan manajemen dan membandingkan dengan saldo tercatat pada catatan keuangan.
- Kami menilai kecukupan pengungkapan terkait yang disajikan di catatan 2f dan 5 atas laporan keuangan konsolidasian.

Independent Auditor's Report (continued)

*Report No.: 00241/2.1133/AU.1/04/
0020-1/1/III/2026 (continued)*

Key Audit Matters (continued)

***1. Impairment loss on account receivables
(continued)***

*How the matter was addressed in the
audit*

- *We obtained an understanding and evaluated the management's control in respect of the impairment losses on account receivables.*
- *We obtained the calculation of impairment losses on account receivables and evaluated the calculation model of impairment losses, assessed the reasonableness of assumption used and tested the input data used in the calculation.*
- *We performed checking the mathematical accuracy of management's calculation and compared to the amount recorded in the financial records.*
- *We assessed the adequacy of the related disclosures provided in note 2f and 5 to the consolidated financial statements.*



PKF

Paul Hadiwinata, Hidajat, Arsono,
Retno, Palilingan & Rekan

Laporan Auditor Independen (lanjutan)

**Laporan No.: 00241/2.1133/AU.1/04/
0020-1/1/III/2026 (lanjutan)**

Hal Audit Utama (lanjutan)

2. Penurunan nilai persediaan

Pada tanggal 31 Desember 2025, Grup mengakui persediaan sebesar Rp1.139.833.703 ribu yang mencakup 33% dari total aset Grup. Persediaan sebagian besar terdiri dari bahan baku biji plastik, barang jadi, dan biji plastik untuk dijual masing masing sebesar Rp586.384.645 ribu, Rp336.118.590 ribu, dan Rp144.502.590 ribu. Biaya dan harga jual persediaan bergantung pada kondisi pasar komoditas biji plastik.

Grup mengukur persediaan berdasarkan biaya perolehan atau nilai realisasi bersih, mana yang lebih rendah. Penentuan nilai realisasi bersih membutuhkan estimasi harga jual dan penggunaan persediaan pada masa mendatang.

Detail persediaan diungkapkan pada catatan 7 laporan keuangan konsolidasian.

Independent Auditor's Report (continued)

**Report No.: 00241/2.1133/AU.1/04/
0020-1/1/III/2026 (continued)**

Key Audit Matters (continued)

2. Impairment in inventory value

As of December 31, 2025, the Group's recognize the inventories of Rp1,139,833,703 thousand which accounted approximately 33% of the Group's total assets. Inventory mainly consist of raw material of plastic resin, finished goods, and plastic resin for sales amounting to Rp586,384,645 thousand, Rp336,118,590 thousand, and Rp144,502,590 thousand, respectively. Cost and selling price of inventories depends on the plastic resin market condition.

The Group measure the inventories at cost or net realizable value, whichever is lower. Determining the net realizable value require the estimates of the selling prices and estimated future usage of such inventories.

The detail of the inventories have been disclosed in note 7 in the consolidated financial statements.



PKF

Paul Hadiwinata, Hidajat, Arsono,
Retno, Palilingan & Rekan

Laporan Auditor Independen (lanjutan)

Independent Auditor's Report (continued)

Laporan No.: 00241/2.1133/AU.1/04/
0020-1/1/III/2026 (lanjutan)

*Report No.: 00241/2.1133/AU.1/04/
0020-1/1/III/2026 (continued)*

Hal Audit Utama (lanjutan)

Key Audit Matters (continued)

2. Penurunan nilai persediaan (lanjutan)

***2. Impairment in inventory value
(continued)***

Bagaimana hal ini ditangani dalam audit

*How the matter was addressed in the
audit*

- Memeroleh pemahaman atas proses dan pengendalian yang relevan berkaitan dengan penyisihan penurunan nilai persediaan.
- Memeroleh penilaian manajemen atas nilai realisasi bersih persediaan, memilih secara sampling serta membandingkan biaya persediaan dengan harga jual aktual persediaan untuk menentukan apakah persediaan dicatat pada biaya yang lebih rendah atau nilai realisasi bersih.
- Menelaah kesesuaian pengungkapan terkait di dalam laporan keuangan konsolidasian.

- *Obtained an understanding of processes and relevant controls of determination of allowance for provision for impairment of inventories.*
- *Obtained management's assessment of the net realizable value of inventories and made a selection of inventories by sampling and compared the costs to the actual selling prices to determine whether the inventories are stated at the lower of cost and net realizable value.*
- *Assessed the appropriateness of the related disclosures in the consolidated financial statements.*



PKF

Paul Hadiwinata, Hidajat, Arsono,
Retno, Palilingan & Rekan

Laporan Auditor Independen (lanjutan)

**Laporan No.: 00241/2.1133/AU.1/04/
0020-1/1/III/2026 (lanjutan)**

Informasi lain

Manajemen bertanggung jawab atas informasi lain. Informasi lain terdiri dari informasi yang tercantum dalam laporan tahunan, tetapi tidak termasuk laporan keuangan konsolidasian dan laporan auditor kami. Laporan tahunan diharapkan akan tersedia bagi kami setelah tanggal laporan auditor ini.

Opini kami atas laporan keuangan konsolidasian tidak mencakup informasi lain, dan oleh karena itu, kami tidak menyatakan bentuk keyakinan apapun atas informasi lain tersebut.

Sehubungan dengan audit kami atas laporan keuangan konsolidasian, tanggung jawab kami adalah untuk membaca informasi lain yang teridentifikasi di atas, jika tersedia dan, dalam melaksanakannya, mempertimbangkan apakah informasi lain mengandung ketidakkonsistensian material dengan laporan keuangan konsolidasian atau pemahaman yang kami peroleh selama audit, atau mengandung kesalahan penyajian material.

Ketika kami membaca laporan tahunan, jika kami menyimpulkan bahwa terdapat suatu kesalahan penyajian material di dalamnya, kami diharuskan untuk mengomunikasikan hal tersebut kepada pihak yang bertanggung jawab atas tata kelola dan mengambil tindakan tepat berdasarkan Standar Audit yang ditetapkan oleh Institut Akuntan Publik Indonesia.

Independent Auditor's Report (continued)

***Report No.: 00241/2.1133/AU.1/04/
0020-1/1/III/2026 (continued)***

Other information

Management is responsible for the other information. The other information comprises the information included in the annual report, but does not include the consolidated financial statements and our auditor's report thereon. The annual report is expected to be made available to us after the date of this auditor's report.

Our opinion on the consolidated financial statements does not cover the other information, and we will not express any form of assurance conclusion thereon.

In connection with our audit of the consolidated financial statements, our responsibility is to read the other information identified above when it becomes available and, in doing so, consider whether the other information is materially inconsistent with the consolidated financial statements or our knowledge obtained in the audit, or otherwise appears to be materially misstated.

When we read the annual report, if we conclude that there is a material misstatement therein, we are required to communicate the matter to those charged with governance and take appropriate actions in accordance with Standards on Auditing established by the Indonesian Institute of Certified Public Accountants.



PKF

**Paul Hadiwinata, Hidajat, Arsono,
Retno, Palilingan & Rekan**

Laporan Auditor Independen (lanjutan)

**Laporan No.: 00241/2.1133/AU.1/04/
0020-1/1/III/2026 (lanjutan)**

**Tanggung Jawab Manajemen dan Pihak
yang Bertanggung Jawab atas Tata Kelola
terhadap Laporan Keuangan
Konsolidasian**

Manajemen bertanggung jawab atas penyusunan dan penyajian wajar laporan keuangan konsolidasian tersebut sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia, dan atas pengendalian internal yang dianggap perlu oleh manajemen untuk memungkinkan penyusunan laporan keuangan konsolidasian yang bebas dari kesalahan penyajian material, baik yang disebabkan oleh kecurangan maupun kesalahan.

Dalam penyusunan laporan keuangan konsolidasian, manajemen bertanggung jawab untuk menilai kemampuan Grup dalam mempertahankan kelangsungan usahanya, mengungkapkan, sesuai dengan kondisinya, hal-hal yang berkaitan dengan kelangsungan usaha, dan menggunakan basis akuntansi kelangsungan usaha, kecuali manajemen memiliki intensi untuk melikuidasi Grup atau menghentikan operasi, atau tidak memiliki alternatif yang realistis selain melaksanakannya.

Pihak yang bertanggung jawab atas tata kelola bertanggung jawab untuk mengawasi proses pelaporan keuangan Grup.

Independent Auditor's Report (continued)

***Report No.: 00241/2.1133/AU.1/04/
0020-1/1/III/2026 (continued)***

***Responsibilities of Management and
Those Charged with Governance for the
Consolidated Financial Statements***

Management is responsible for the preparation and fair presentation of the consolidated financial statements in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards, and for such internal control as management determines is necessary to enable the preparation of consolidated financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

In preparing the consolidated financial statements, management is responsible for assessing the Group's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern, and using the going concern basis of accounting, unless management either intends to liquidate the Group or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

Those charged with governance are responsible for overseeing the Group's financial reporting process.



PKF
Paul Hadiwinata, Hidajat, Arsono,
Retno, Palilingan & Rekan

Laporan Auditor Independen (lanjutan)

**Laporan No.: 00241/2.1133/AU.1/04/
0020-1/1/III/2026 (lanjutan)**

**Tanggung Jawab Auditor terhadap Audit
atas Laporan Keuangan Konsolidasian**

Tujuan kami adalah untuk memperoleh keyakinan memadai tentang apakah laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan bebas dari kesalahan penyajian material, baik yang disebabkan oleh kecurangan maupun kesalahan, dan untuk menerbitkan laporan auditor yang mencakup opini kami. Keyakinan memadai merupakan suatu tingkat keyakinan tinggi, namun bukan merupakan suatu jaminan bahwa audit yang dilaksanakan berdasarkan Standar Audit akan selalu mendeteksi kesalahan penyajian material ketika hal tersebut ada. Kesalahan penyajian dapat disebabkan oleh kecurangan maupun kesalahan dan dianggap material jika, baik secara individual maupun secara agregat, dapat diekspektasikan secara wajar akan memengaruhi keputusan ekonomi yang diambil oleh pengguna berdasarkan laporan keuangan konsolidasian tersebut.

Independent Auditor's Report (continued)

***Report No.: 00241/2.1133/AU.1/04/
0020-1/1/III/2026 (continued)***

***Auditor's Responsibilities for the Audit of
the Consolidated Financial Statements***

Our objectives are to obtain reasonable assurance about whether the consolidated financial statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report that includes our opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with Standards on Auditing will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these consolidated financial statements.



PKF

Paul Hadiwinata, Hidajat, Arsono,
Retno, Palilingan & Rekan

Laporan Auditor Independen (lanjutan)

**Laporan No.: 00241/2.1133/AU.1/04/
0020-1/1/III/2026 (lanjutan)**

**Tanggung Jawab Auditor terhadap Audit
atas Laporan Keuangan Konsolidasian
(lanjutan)**

Sebagai bagian dari suatu audit berdasarkan Standar Audit, kami menerapkan pertimbangan profesional dan mempertahankan skeptisisme profesional selama audit. Kami juga:

- Mengidentifikasi dan menilai risiko kesalahan penyajian material dalam laporan keuangan konsolidasian, baik yang disebabkan oleh kecurangan maupun kesalahan, mendesain dan melaksanakan prosedur audit yang responsif terhadap risiko tersebut, serta memperoleh bukti audit yang cukup dan tepat untuk menyediakan basis bagi opini kami. Risiko tidak terdeteksinya kesalahan penyajian material yang disebabkan oleh kecurangan lebih tinggi dari yang disebabkan oleh kesalahan, karena kecurangan dapat melibatkan kolusi, pemalsuan, penghilangan secara sengaja, pernyataan salah, atau pengabaian pengendalian internal.
- Memperoleh suatu pemahaman tentang pengendalian internal yang relevan dengan audit untuk mendesain prosedur audit yang tepat sesuai dengan kondisinya, tetapi bukan untuk tujuan menyatakan opini atas keefektifitasan pengendalian internal Grup.

Independent Auditor's Report (continued)

***Report No.: 00241/2.1133/AU.1/04/
0020-1/1/III/2026 (continued)***

***Auditor's Responsibilities for the Audit of
the Consolidated Financial Statements
(continued)***

As part of an audit in accordance with Standards on Auditing, we exercise professional judgment and maintain professional skepticism throughout the audit. We also:

- *Identify and assess the risks of material misstatement of the consolidated financial statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error, as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control.*
- *Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Group's internal control.*



PKF

Paul Hadiwinata, Hidajat, Arsono,
Retno, Palilingan & Rekan

Laporan Auditor Independen (lanjutan)

**Laporan No.: 00241/2.1133/AU.1/04/
0020-1/1/III/2026 (lanjutan)**

**Tanggung Jawab Auditor terhadap Audit
atas Laporan Keuangan Konsolidasian
(lanjutan)**

- Mengevaluasi ketepatan kebijakan akuntansi yang digunakan serta kewajaran estimasi akuntansi dan pengungkapan terkait yang dibuat oleh manajemen.
- Menyimpulkan ketepatan penggunaan basis akuntansi kelangsungan usaha oleh manajemen dan, berdasarkan bukti audit yang diperoleh, apakah terdapat suatu ketidakpastian material yang terkait dengan peristiwa atau kondisi yang dapat menyebabkan keraguan signifikan atas kemampuan Grup untuk mempertahankan kelangsungan usahanya. Ketika kami menyimpulkan bahwa terdapat suatu ketidakpastian material, kami diharuskan untuk menarik perhatian dalam laporan auditor kami ke pengungkapan terkait dalam laporan keuangan konsolidasian atau, jika pengungkapan tersebut tidak memadai, harus menentukan apakah perlu untuk memodifikasi opini kami. Kesimpulan kami didasarkan pada bukti audit yang diperoleh hingga tanggal laporan auditor kami. Namun, peristiwa atau kondisi masa depan dapat menyebabkan Grup tidak dapat mempertahankan kelangsungan usaha.

Independent Auditor's Report (continued)

***Report No.: 00241/2.1133/AU.1/04/
0020-1/1/III/2026 (continued)***

***Auditor's Responsibilities for the Audit of
the Consolidated Financial Statements
(continued)***

- *Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by management.*
- *Conclude on the appropriateness of management's use of the going concern basis of accounting and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the Group's ability to continue as a going concern. If we conclude that a material uncertainty exists, we are required to draw attention in our auditor's report to the related disclosures in the consolidated financial statements or, if such disclosures are inadequate, to modify our opinion. Our conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of our auditor's report. However, future events or conditions may cause the Group to cease to continue as a going concern.*



PKF

Paul Hadiwinata, Hidajat, Arsono,
Retno, Palilingan & Rekan

Laporan Auditor Independen (lanjutan)

**Laporan No.: 00241/2.1133/AU.1/04/
0020-1/1/III/2026 (lanjutan)**

**Tanggung Jawab Auditor terhadap Audit
atas Laporan Keuangan Konsolidasian
(lanjutan)**

- Mengevaluasi penyajian, struktur, dan isi laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan, termasuk pengungkapannya, dan apakah laporan keuangan konsolidasian mencerminkan transaksi dan peristiwa yang mendasarinya dengan suatu cara yang mencapai penyajian wajar.
- Memeroleh bukti audit yang cukup dan tepat terkait informasi keuangan entitas atau aktivitas bisnis dalam Grup untuk menyatakan opini atas laporan keuangan konsolidasian. Kami bertanggung jawab atas arahan, supervisi, dan pelaksanaan audit Grup. Kami tetap bertanggung jawab sepenuhnya atas opini audit kami.

Kami mengomunikasikan kepada pihak yang bertanggung jawab atas tata kelola mengenai, antara lain, ruang lingkup dan saat yang direncanakan atas audit, serta temuan audit signifikan, termasuk setiap defisiensi signifikan dalam pengendalian internal yang teridentifikasi oleh kami selama audit.

Independent Auditor's Report (continued)

***Report No.: 00241/2.1133/AU.1/04/
0020-1/1/III/2026 (continued)***

***Auditor's Responsibilities for the Audit of
the Consolidated Financial Statements
(continued)***

- *Evaluate the overall presentation, structure, and content of the consolidated financial statements, including the disclosures, and whether the consolidated financial statements represent the underlying transactions and events in a manner that achieves fair presentation.*
- *Obtain sufficient appropriate audit evidence regarding the financial information of the entities or business activities within the Group to express an opinion on the consolidated financial statements. We are responsible for the direction, supervision and performance of the group audit. We remain solely responsible for our audit opinion.*

We communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit, and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that we identify during our audit.



PKF
Paul Hadiwinata, Hidajat, Arsono,
Retno, Palilingan & Rekan

Laporan Auditor Independen (lanjutan)

**Laporan No.: 00241/2.1133/AU.1/04/
0020-1/1/III/2026 (lanjutan)**

**Tanggung Jawab Auditor terhadap Audit
atas Laporan Keuangan Konsolidasian
(lanjutan)**

Kami juga memberikan suatu pernyataan kepada pihak yang bertanggung jawab atas tata kelola bahwa kami telah mematuhi ketentuan etika yang relevan mengenai independensi, dan mengomunikasikan seluruh hubungan, serta hal-hal lain yang dianggap secara wajar berpengaruh terhadap independensi kami, dan, jika relevan, pengamanan terkait.

Dari hal-hal yang dikomunikasikan kepada pihak yang bertanggung jawab atas tata kelola, kami menentukan hal-hal tersebut yang paling signifikan dalam audit atas laporan keuangan konsolidasian periode kini dan oleh karenanya menjadi hal audit utama. Kami menguraikan hal audit utama dalam laporan auditor kami, kecuali peraturan perundang-undangan melarang pengungkapan publik tentang hal tersebut atau ketika, dalam kondisi yang sangat jarang terjadi, kami menentukan bahwa suatu hal tidak boleh dikomunikasikan dalam laporan kami karena konsekuensi merugikan dari mengomunikasikan hal tersebut akan diekspektasikan secara wajar melebihi manfaat kepentingan publik atas komunikasi tersebut.

Independent Auditor's Report (continued)

**Report No.: 00241/2.1133/AU.1/04/
0020-1/1/III/2026 (continued)**

**Auditor's Responsibilities for the Audit of
the Consolidated Financial Statements
(continued)**

We also provide those charged with governance with a statement that we have complied with relevant ethical requirements regarding independence, and to communicate with them all relationships, and other matters that may reasonably be thought to bear on our independence, and where applicable, related safeguards.

From the matters communicated with those charged with governance, we determine those matters that were of most significance in the audit of the consolidated financial statements of the current period and are therefore the key audit matters. We describe these matters in our auditor's report unless law or regulation precludes public disclosure about the matter or when, in extremely rare circumstances, we determine that a matter should not be communicated in our report because the adverse consequences of doing so would reasonably be expected to outweigh the public interest benefits of such communication.

Paul Hadiwinata, Hidajat, Arsono, Retno, Palilingan & Rekan



Chrisnadi Suwarta, S.E., M.M., CPA., BKP
Registrasi Akuntan Publik/*Public Accountant Registration No. AP. 0020*

2 Maret 2026/*March 2, 2026*

**PT PANCA BUDI IDAMAN TBK
DAN ENTITAS ANAK
LAPORAN POSISI KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

Per 31 Desember 2025 dan 2024

(Disajikan dalam ribuan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT PANCA BUDI IDAMAN TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
CONSOLIDATED STATEMENTS OF
FINANCIAL POSITION**

As of December 31, 2025 and 2024

(Expressed in thousands of Rupiah, unless otherwise stated)

	Catatan/ Notes	2025	2024	
ASET				ASSETS
ASET LANCAR				CURRENT ASSETS
Kas dan setara kas	4, 34, 36	229.121.510	121.124.650	Cash and cash equivalents
Piutang usaha				Account receivables
Pihak ketiga	3, 5, 34, 36	364.106.855	360.340.703	Third parties
Pihak berelasi	3, 5, 33, 34, 36	25.328.302	34.339.746	Related parties
Piutang lain-lain				Other receivables
Pihak ketiga	6, 34, 36	6.209.539	5.773.875	Third parties
Pihak berelasi	6, 33, 34, 36	1.785.102	366.565	Related parties
Persediaan	7	1.139.833.703	1.143.148.922	Inventories
Biaya dibayar dimuka	8	4.415.263	3.861.878	Prepaid expenses
Uang muka pembelian		76.419.932	59.370.751	Advances purchase
Investasi di aset keuangan	12, 34, 36	152.073.898	450.279.312	Investment in financial assets
Pajak dibayar di muka	3, 13a	26.818.169	18.959.912	Prepaid taxes
Aset derivatif	20, 36	57.020	944.434	Derivative assets
Aset lancar lainnya		437.566	428.162	Other current assets
Jumlah aset lancar		2.026.606.859	2.198.938.910	Total current assets
ASET TIDAK LANCAR				NON-CURRENT ASSETS
Aset tetap - bersih	3, 9	1.254.375.456	1.246.037.092	Property, plant, and equipment - net
Properti investasi - bersih	3, 10	64.471.795	59.735.370	Investment properties - net
Aset tidak berwujud - bersih	11	25.525.669	27.242.749	Intangible assets - net
Investasi di aset keuangan	12, 34, 36	93.101.093	38.877.215	Investment in financial assets
Aset pajak tangguhan	3, 13e	12.822.762	9.409.807	Deferred tax assets
Aset tidak lancar lainnya		3.904.914	3.258.120	Other non-current assets
Jumlah aset tidak lancar		1.454.201.689	1.384.560.353	Total non-current assets
JUMLAH ASET		3.480.808.548	3.583.499.263	TOTAL ASSETS

Lihat catatan atas laporan keuangan konsolidasian yang merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian ini

See accompanying notes to the consolidated financial statements which form an integral part of the consolidated financial statements

**PT PANCA BUDI IDAMAN TBK
DAN ENTITAS ANAK
LAPORAN POSISI KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (lanjutan)
Per 31 Desember 2025 dan 2024
(Disajikan dalam ribuan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT PANCA BUDI IDAMAN TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
CONSOLIDATED STATEMENTS OF
FINANCIAL POSITION (continued)
As of December 31, 2025 and 2024
(Expressed in thousands of Rupiah, unless otherwise stated)**

	Catatan/ Notes	2025	2024	
LIABILITAS DAN EKUITAS				LIABILITIES AND EQUITY
LIABILITAS				LIABILITIES
LIABILITAS JANGKA PENDEK				CURRENT LIABILITIES
Utang bank jangka pendek	14, 34, 36	120.476.333	140.783.255	Short-term bank loans
Utang usaha				Account payables
Pihak ketiga	15, 34, 36	115.756.421	176.570.491	Third parties
Pihak berelasi	15, 33, 36	5.402.200	4.434.411	Related parties
Utang lain-lain				Other payables
Pihak ketiga	16, 34, 36	13.091.276	9.632.342	Third parties
Pihak berelasi	16, 33, 34, 36	18.878.302	26.298.584	Related parties
Biaya yang masih harus dibayar	17, 34, 36	52.319.502	50.035.614	Accrued expenses
Utang pajak	3, 13b	34.838.192	47.683.120	Taxes payables
Uang muka penjualan		7.478.599	17.694.942	Sales advances
Liabilitas jangka panjang yang akan jatuh tempo dalam satu tahun:				Current portion of long-term liabilities:
- Utang bank	14, 34, 36	-	78.547	Bank loans -
- Utang pembiayaan konsumen	18, 36	2.208.341	1.404.751	Consumer financing payables -
- Liabilitas sewa	19, 36	6.654.755	6.029.571	Lease liabilities -
Liabilitas imbalan pascakerja	3, 21	24.402.640	19.153.669	Post employment benefit liabilities
Liabilitas derivatif	20, 36	232.875	443.452	Derivative liabilities
Jumlah liabilitas jangka pendek		401.739.436	500.242.749	Total current liabilities
LIABILITAS JANGKA PANJANG				NON-CURRENT LIABILITIES
Utang pihak berelasi	16, 33, 34, 36	29.368.500	28.283.500	Due to related parties
Liabilitas jangka panjang setelah dikurangi bagian yang jatuh tempo dalam satu tahun:				Long-term liabilities, net of current maturities:
- Utang pembiayaan konsumen	18, 36	309.242	830.162	Consumer financing payables -
- Liabilitas sewa	19, 36	7.947.057	6.936.452	Lease liabilities -
Liabilitas imbalan pascakerja	3, 21	87.533.021	75.401.520	Post employment benefit liabilities
Liabilitas pajak tangguhan	3, 13e	8.468.291	11.441.081	Deferred tax liabilities
Liabilitas tidak lancar lainnya	34, 36	274.739	231.402	Other non-current liabilities
Jumlah liabilitas jangka panjang		133.900.850	123.124.117	Total non-current liabilities
JUMLAH LIABILITAS		535.640.286	623.366.866	TOTAL LIABILITIES

Lihat catatan atas laporan keuangan konsolidasian yang merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian ini

See accompanying notes to the consolidated financial statements which form an integral part of the consolidated financial statements

**PT PANCA BUDI IDAMAN TBK
DAN ENTITAS ANAK
LAPORAN POSISI KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (lanjutan)
Per 31 Desember 2025 dan 2024
(Disajikan dalam ribuan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT PANCA BUDI IDAMAN TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
CONSOLIDATED STATEMENTS OF
FINANCIAL POSITION (continued)
As of December 31, 2025 and 2024
(Expressed in thousands of Rupiah, unless otherwise stated)**

	Catatan/ Notes	2025	2024	
EKUITAS				EQUITY
Ekuitas yang dapat diatribusikan kepada pemilik entitas induk:				<i>Equity attributable to owners of the parent entity:</i>
Modal saham - Nilai nominal Rp25 (angka penuh) per saham				<i>Share capital - Rp25 (full amount) par value per share</i>
Modal dasar - 24.000.000.000 saham				<i>Authorized - 24,000,000,000 shares</i>
Modal ditempatkan dan disetor - 7.500.000.000 saham	22	187.500.000	187.500.000	<i>Issued and paid-up - 7,500,000,000 shares</i>
Tambahan modal disetor lainnya				<i>Additional paid-in capital</i>
- Agio saham	23a	267.714.507	267.714.507	<i>Share premium -</i>
- Selisih transaksi restrukturisasi entitas sepengendali	23b	118.578.851	118.578.851	<i>Difference in restructuring transactions of controlling entities -</i>
- Pengampunan pajak		14.733.679	14.733.679	<i>Tax amnesty -</i>
Penghasilan komprehensif lain				<i>Other comprehensive income</i>
- Surplus revaluasi aset	9	478.752.044	497.058.877	<i>Asset revaluation surplus -</i>
- Keuntungan aktuarial imbalan pascakerja	21	11.071.269	14.511.479	<i>Actuarial gain on post employment benefit liabilities -</i>
- Selisih kurs atas penjabaran laporan keuangan		2.388.777	1.544.260	<i>Exchange differences on translation of financial statements -</i>
Saldo laba				<i>Retained earnings</i>
- Cadangan umum	24	24.000.000	21.000.000	<i>Appropriated for general reserve -</i>
- Belum ditentukan penggunaannya		1.833.039.604	1.829.646.789	<i>Unappropriated for general reserve -</i>
Jumlah ekuitas yang dapat diatribusikan kepada pemilik entitas induk		2.937.778.731	2.952.288.442	<i>Total equity attributable to owners of the parent entity</i>
Kepentingan non-pengendali	25	7.389.531	7.843.955	<i>Non-controlling interest</i>
JUMLAH EKUITAS		2.945.168.262	2.960.132.397	<i>TOTAL EQUITY</i>
JUMLAH LIABILITAS DAN EKUITAS		3.480.808.548	3.583.499.263	<i>TOTAL LIABILITIES AND EQUITY</i>

Lihat catatan atas laporan keuangan konsolidasian yang merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian ini

See accompanying notes to the consolidated financial statements which form an integral part of the consolidated financial statements

The original consolidated financial statements included herein are in Indonesian language

**PT PANCA BUDI IDAMAN TBK
DAN ENTITAS ANAK
LAPORAN LABA RUGI DAN PENGHASILAN
KOMPREHENSIF LAIN KONSOLIDASIAN**

Untuk tahun-tahun yang berakhir pada tanggal
31 Desember 2025 dan 2024
(Disajikan dalam ribuan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT PANCA BUDI IDAMAN TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
CONSOLIDATED STATEMENTS OF PROFIT OR
LOSS AND OTHER COMPREHENSIVE INCOME**

For the years ended
December 31, 2025 and 2024
(Expressed in thousands of Rupiah, unless otherwise stated)

	Catatan/ Notes	2025	2024	
Penjualan bersih	26, 33, 35	5.192.050.520	5.245.897.681	Net sales
Beban pokok penjualan	27, 33, 35	(4.239.945.256)	(4.194.729.413)	Cost of goods sold
LABA BRUTO		952.105.264	1.051.168.268	GROSS PROFIT
Beban penjualan	28	(228.065.903)	(223.843.348)	Selling expenses
Beban umum dan administrasi	29	(241.340.295)	(229.689.190)	General and administrative expenses
Pendapatan lain-lain - bersih	30, 33	23.231.645	15.719.973	Others income - net
LABA USAHA		505.930.711	613.355.703	OPERATING PROFIT
Pendapatan keuangan		21.651.353	23.916.352	Finance income
Beban keuangan	31, 33	(13.339.978)	(16.683.379)	Finance expenses
LABA SEBELUM PAJAK PENGHASILAN		514.242.086	620.588.676	PROFIT BEFORE INCOME TAX
Pajak penghasilan				Income tax
Beban pajak kini	3, 13c	(117.275.724)	(127.342.528)	Current tax expenses
Manfaat (beban) pajak tangguhan	3, 13e	5.414.236	(6.074.600)	Deferred tax (benefit) expenses
Jumlah beban pajak penghasilan		(111.861.488)	(133.417.128)	Total income tax expenses
LABA TAHUN BERJALAN		402.380.598	487.171.548	PROFIT FOR THE YEAR
(Rugi) penghasilan komprehensif lain				Other comprehensive (loss) income
Item-item yang tidak akan direklasifikasi ke laba rugi:				Items that will not be reclassified to profit loss:
Revaluasi aset tetap	9	-	165.683.825	Revaluation of property, plant, and equipment
Pengukuran kembali atas liabilitas imbalan pascakerja	3, 21	(4.415.947)	3.112.920	Remeasurement of post employment benefit liabilities
Pajak penghasilan terkait	3, 13e	971.509	(27.988.857)	Related income tax
		(3.444.438)	140.807.888	
Item yang akan direklasifikasi ke laba rugi:				Item that will be reclassified to profit loss:
Selisih kurs atas penjabaran laporan keuangan		844.517	3.085.922	Exchange differences on translation of financial statements
(RUGI) PENGHASILAN KOMPREHENSIF LAIN		(2.599.921)	143.893.810	OTHER COMPREHENSIVE (LOSS) INCOME
JUMLAH PENGHASILAN KOMPREHENSIF TAHUN BERJALAN		399.780.677	631.065.358	TOTAL COMPREHENSIVE INCOME FOR THE YEAR

Lihat catatan atas laporan keuangan konsolidasian yang merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian ini

See accompanying notes to the consolidated financial statements which form an integral part of the consolidated financial statements

The original consolidated financial statements included herein are in Indonesian language

**PT PANCA BUDI IDAMAN TBK
DAN ENTITAS ANAK
LAPORAN LABA RUGI DAN PENGHASILAN
KOMPREHENSIF LAIN KONSOLIDASIAN** (lanjutan)
Untuk tahun-tahun yang berakhir pada tanggal
31 Desember 2025 dan 2024
(Disajikan dalam ribuan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT PANCA BUDI IDAMAN TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
CONSOLIDATED STATEMENTS OF PROFIT OR
LOSS AND OTHER COMPREHENSIVE INCOME** (continued)
For the years ended
December 31, 2025 and 2024
(Expressed in thousands of Rupiah, unless otherwise stated)

	Catatan/ Notes	2025	2024	
Laba tahun berjalan yang diatribusikan kepada:				<i>Profit for the year attributable to:</i>
Pemilik entitas induk		400.585.982	484.971.111	<i>Owners of the parent entity</i>
Kepentingan non-pengendali		1.794.616	2.200.437	<i>Non-controlling interest</i>
		402.380.598	487.171.548	
Jumlah penghasilan komprehensif yang diatribusikan kepada:				<i>Total comprehensive income attributable to:</i>
Pemilik entitas induk		397.990.289	628.632.353	<i>Owners of the parent entity</i>
Kepentingan non-pengendali		1.790.388	2.433.005	<i>Non-controlling interest</i>
		399.780.677	631.065.358	
Laba bersih per saham (angka penuh)	32	53,41	64,66	<i>Earnings per share (full amount)</i>

Lihat catatan atas laporan keuangan konsolidasian yang merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian ini

See accompanying notes to the consolidated financial statements which form an integral part of the consolidated financial statements

The original consolidated financial statements included herein are in Indonesian language

PT PANCA BUDI IDAMAN TBK DAN ENTITAS ANAK
LAPORAN PERUBAHAN EKUITAS KONSOLIDASIAN

Untuk tahun-tahun yang berakhir pada tanggal

31 Desember 2025 dan 2024

(Disajikan dalam ribuan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT PANCA BUDI IDAMAN TBK AND ITS SUBSIDIARIES
CONSOLIDATED STATEMENTS OF CHANGES IN EQUITY

For the years ended

December 31, 2025 and 2024

(Expressed in thousands of Rupiah, unless otherwise stated)

	Catatan/ Notes	Tambahkan modal disetor lainnya/ Additional paid in capital			Penghasilan komprehensif lain/ Other comprehensive income			Saldo laba/ Retained earnings			Jumlah/ Total	Kepentingan non-pengendali/ Non-controlling interest	Jumlah ekuitas/ Total equity	
		Modal saham/ Share capital	Agio saham/ Share premium	Selisih transaksi restrukturisasi entitas sependangali/ Difference in restructuring transactions of controlling entities	Pengampunan pajak/ Tax amnesty	Surplus revaluasi aset/ Asset revaluation surplus	Keuntungan aktuarial imbalan pascakerja/ Actuarial gain on post employment benefit liabilities	Selisih kurs atas penjabaran laporan keuangan/ Exchange differences on translation of financial statements	Ditentukan untuk cadangan umum/ Appropriated for general reserve	Belum ditentukan penggunaannya/ Unappropriated for general reserve				
Saldo per 1 Januari 2024		187.500.000	267.714.507	118.578.851	14.733.679	362.510.242	12.095.244	(1.541.662)	18.000.000	1.644.065.228	2.623.656.089	6.868.476	2.630.524.565	Balance as of January 1, 2024
Selisih kurs atas penjabaran laporan keuangan		-	-	-	-	-	-	3.085.922	-	-	3.085.922	-	3.085.922	Exchange differences on translation of financial statements
Dividen kas	24	-	-	-	-	-	-	-	-	(300.000.000)	(300.000.000)	(1.457.526)	(301.457.526)	Cash dividend
Transfer surplus revaluasi		-	-	-	-	(3.610.450)	-	-	-	3.610.450	-	-	-	Transfer of revaluation surplus
Pembentukan cadangan umum	24	-	-	-	-	-	-	-	3.000.000	(3.000.000)	-	-	-	Appropriation of general reserves
Laba tahun berjalan		-	-	-	-	-	-	-	-	484.971.111	484.971.111	2.200.437	487.171.548	Profit for the year
Revaluasi aset tetap - bersih	9	-	-	-	-	138.159.085	-	-	-	-	138.159.085	220.725	138.379.810	Revaluation of property, plant, and equipment - net
Pengukuran kembali atas liabilitas imbalan pascakerja		-	-	-	-	-	2.416.235	-	-	-	2.416.235	11.843	2.428.078	Remeasurement of post employment benefit liabilities
Saldo per 31 Desember 2024		187.500.000	267.714.507	118.578.851	14.733.679	497.058.877	14.511.479	1.544.260	21.000.000	1.829.646.789	2.952.288.442	7.843.955	2.960.132.397	Balance as of December 31, 2024

Lihat catatan atas laporan keuangan konsolidasian yang merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian ini.

See accompanying notes to the consolidated financial statements which form an integral part of the consolidated financial statements.

The original consolidated financial statements included herein are in Indonesian language

PT PANCA BUDI IDAMAN TBK DAN ENTITAS ANAK
LAPORAN PERUBAHAN EKUITAS KONSOLIDASIAN (lanjutan)
 Untuk tahun-tahun yang berakhir pada tanggal
 31 Desember 2025 dan 2024
 (Disajikan dalam ribuan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT PANCA BUDI IDAMAN TBK AND ITS SUBSIDIARIES
CONSOLIDATED STATEMENTS OF CHANGES IN EQUITY (continued)
 For the years ended
 December 31, 2025 and 2024
 (Expressed in thousands of Rupiah, unless otherwise stated)

	Catatan/ Notes	Tambahkan modal disetor lainnya/ Additional paid in capital			Penghasilan komprehensif lain/ Other comprehensive income			Saldo laba/ Retained earnings			Jumlah/ Total	Kepentingan non- pengendali/ Non-controlling interest	Jumlah ekuitas/ Total equity	
		Modal saham/ Share capital	Agio saham/ Share premium	Selisih transaksi restrukturisasi entitas sependahli/ Difference in restructuring transactions of controlling entities	Pengampunan pajak/ Tax amnesty	Surplus revaluasi aset/ Asset revaluation surplus	Keuntungan aktuarial imbalan pascakerja/ Actuarial gain on post employment benefit liabilities	Selisih kurs atas penjabaran laporan keuangan/ Exchange differences on translation of financial statements	Ditentukan untuk cadangan umum/ Appropriated for general reserve	Belum ditentukan penggunaannya/ Unappropriated for general reserve				
Saldo per 1 Januari 2025		187.500.000	267.714.507	118.578.851	14.733.679	497.058.877	14.511.479	1.544.260	21.000.000	1.829.646.789	2.952.288.442	7.843.955	2.960.132.397	Balance as of January 1, 2025
Selisih kurs atas penjabaran laporan keuangan		-	-	-	-	-	-	844.517	-	-	844.517	-	844.517	Exchange differences on translation of financial statements
Dividen kas	24	-	-	-	-	-	-	-	-	(412.500.000)	(412.500.000)	(2.244.812)	(414.744.812)	Cash dividend
Transfer surplus revaluasi		-	-	-	-	(18.306.833)	-	-	-	18.306.833	-	-	-	Transfer of revaluation surplus
Pembentukan cadangan umum	24	-	-	-	-	-	-	-	3.000.000	(3.000.000)	-	-	-	Appropriation of general reserves
Laba tahun berjalan		-	-	-	-	-	-	-	-	400.585.982	400.585.982	1.794.616	402.380.598	Profit for the year
Pengukuran kembali atas liabilitas imbalan pascakerja		-	-	-	-	-	(3.440.210)	-	-	-	(3.440.210)	(4.228)	(3.444.438)	Remeasurement of post employment benefit liabilities
Saldo per 31 Desember 2025		187.500.000	267.714.507	118.578.851	14.733.679	478.752.044	11.071.269	2.388.777	24.000.000	1.833.039.604	2.937.778.731	7.389.531	2.945.168.262	Balance as of December 31, 2025

Lihat catatan atas laporan keuangan konsolidasian yang merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian ini.

See accompanying notes to the consolidated financial statements which form an integral part of the consolidated financial statements.

The original consolidated financial statements included herein are in Indonesian language

**PT PANCA BUDI IDAMAN TBK
DAN ENTITAS ANAK
LAPORAN ARUS KAS KONSOLIDASIAN**
Untuk tahun-tahun yang berakhir pada tanggal
31 Desember 2025 dan 2024
(Disajikan dalam ribuan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT PANCA BUDI IDAMAN TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
CONSOLIDATED STATEMENTS OF CASH FLOWS**
For the years ended
December 31, 2025 and 2024
(Expressed in thousands of Rupiah, unless otherwise stated)

	Catatan/ Notes	2025	2024	
ARUS KAS DARI AKTIVITAS OPERASI				CASH FLOWS FROM OPERATING ACTIVITIES
Penerimaan kas dari pelanggan		5.187.079.469	5.216.939.086	<i>Cash receipt from customers</i>
Pembayaran kepada pemasok		(4.051.881.613)	(4.056.945.523)	<i>Cash paid to suppliers</i>
Pembayaran kas untuk beban operasional		(177.678.270)	(159.915.391)	<i>Cash paid for operational expenses</i>
Pembayaran kepada karyawan		(461.133.547)	(424.616.564)	<i>Cash paid to employees</i>
Penerimaan lainnya - bersih		23.826.357	10.019.018	<i>Cash receipt from others - net</i>
Pembayaran kas untuk pajak penghasilan		(150.637.605)	(111.376.469)	<i>Cash paid for income tax</i>
Penerimaan kas dari restitusi pajak		10.826.616	21.649.118	<i>Cash receipt from tax restitution</i>
Penerimaan bunga		20.016.222	20.301.187	<i>Interest received</i>
Pembayaran bunga		(13.467.755)	(16.168.885)	<i>Interest paid</i>
KAS NETO YANG DIPEROLEH DARI AKTIVITAS OPERASI		386.949.874	499.885.577	NET CASH PROVIDED BY OPERATING ACTIVITIES
ARUS KAS DARI AKTIVITAS INVESTASI				CASH FLOWS FROM INVESTING ACTIVITIES
Perolehan aset tetap dan aset hak-guna		(69.223.310)	(48.967.076)	<i>Acquisition of property, plant, and equipment and right-of-use assets</i>
Pelepasan aset tetap	9, 39a	3.462.341	1.898.350	<i>Disposal of property, plant, and equipment</i>
Perolehan properti investasi	10, 39a	(5.035.591)	-	<i>Acquisition of investment properties</i>
Perolehan aset tidak berwujud	11	(857.832)	(2.193.578)	<i>Acquisition of intangible assets</i>
Penerimaan dari investasi di aset keuangan		511.779.058	16.945.760	<i>Receipt from investment in financial assets</i>
Perolehan investasi di aset keuangan		(262.683.260)	(390.421.091)	<i>Acquisition of investment in financial assets</i>
Perolehan aset lain-lain		(741.300)	(11.196)	<i>Acquisition of other assets</i>
Penerimaan dari aset lain-lain		100.000	74.370	<i>Receipt from other assets</i>
KAS NETO YANG DIPEROLEH DARI (DIGUNAKAN UNTUK) AKTIVITAS INVESTASI		176.800.106	(422.674.461)	NET CASH PROVIDED BY (USED FOR) INVESTING ACTIVITIES

Lihat catatan 39 untuk aktivitas non-kas

Refer to note 39 for non-cash activities

Lihat catatan atas laporan keuangan konsolidasian yang merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian ini.

See accompanying notes to the consolidated financial statements which form an integral part of the consolidated financial statements.

**PT PANCA BUDI IDAMAN TBK
DAN ENTITAS ANAK**
LAPORAN ARUS KAS KONSOLIDASIAN (lanjutan)
Untuk tahun-tahun yang berakhir pada tanggal
31 Desember 2025 dan 2024
(Disajikan dalam ribuan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT PANCA BUDI IDAMAN TBK
AND ITS SUBSIDIARIES**
CONSOLIDATED STATEMENTS OF CASH FLOWS (continued)
For the years ended
December 31, 2025 and 2024
(Expressed in thousands of Rupiah, unless otherwise stated)

	Catatan/ Notes	2025	2024	
ARUS KAS DARI				CASH FLOWS FROM
AKTIVITAS PENDANAAN				FINANCING ACTIVITIES
Perolehan pinjaman pihak berelasi	39b	15.340.000	25.250.000	<i>Proceeds from due to related parties</i>
Pembayaran pinjaman pihak berelasi	39b	(23.285.000)	(21.320.000)	<i>Payments for due to related parties</i>
Perolehan utang bank jangka pendek	39b	1.296.273.932	1.167.867.924	<i>Proceeds from short-term bank loan</i>
Pembayaran utang bank jangka pendek	39b	(1.320.637.134)	(1.175.015.590)	<i>Payments for short-term bank loan</i>
Pembayaran utang bank jangka panjang	39b	(79.384)	(3.078.965)	<i>Payments for long-term bank loan</i>
Pembayaran utang pembiayaan konsumen	39b	(1.896.621)	(1.892.417)	<i>Payment of consumer financing payables</i>
Pembayaran liabilitas sewa	39b	(6.810.098)	(5.751.828)	<i>Payment of lease liabilities</i>
Pembayaran dividen	24	(412.500.000)	(300.000.000)	<i>Dividends paid</i>
Pembayaran dividen kas entitas anak kepada pemegang saham non-pengendalinya	24	(2.244.812)	(1.457.526)	<i>Payment of cash dividends by the subsidiaries to their non-controlling shareholders</i>
KAS NETO YANG DIGUNAKAN UNTUK AKTIVITAS PENDANAAN		(455.839.117)	(315.398.402)	NET CASH USED FOR FINANCING ACTIVITIES
KENAIKAN (PENURUNAN) NETO KAS DAN SETARA KAS		107.910.863	(238.187.286)	NET INCREASE (DECREASE) IN CASH AND CASH EQUIVALENTS
KAS DAN SETARA KAS AWAL TAHUN		113.342.959	348.063.995	CASH AND CASH EQUIVALENTS AT BEGINNING OF THE YEAR
DAMPAK PERUBAHAN SELISIH KURS		(1.698.194)	3.466.250	EFFECT OF EXCHANGE RATE DIFFERENCES
KAS DAN SETARA KAS AKHIR TAHUN		219.555.628	113.342.959	CASH AND CASH EQUIVALENTS AT END OF THE YEAR
Kas dan setara kas, akhir terdiri dari:				Cash and cash equivalents, ending consists of:
Kas dan setara kas	4	229.121.510	121.124.650	<i>Cash and cash equivalents</i>
Cerukan	14	(9.565.882)	(7.781.691)	<i>Overdrafts</i>
Kas dan setara kas, akhir		219.555.628	113.342.959	Cash and cash equivalents, ending

Lihat catatan 39 untuk aktivitas non-kas

Refer to note 39 for non-cash activities

**PT PANCA BUDI IDAMAN TBK DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

Untuk tahun-tahun yang berakhir pada tanggal
31 Desember 2025 dan 2024

(Disajikan dalam ribuan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT PANCA BUDI IDAMAN TBK AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

For the years ended
December 31, 2025 and 2024

(Expressed in thousands of Rupiah, unless otherwise stated)

1. UMUM

a. Pendirian dan informasi umum

PT Panca Budi Idaman Tbk (Perusahaan) didirikan berdasarkan Akta No. 16 tanggal 10 Januari 1990 yang dibuat di hadapan Endang Irawati Ekaputri, S.H. Notaris di Kabupaten Bogor, yang dirubah masing-masing dengan Akta No. 3 tanggal 2 Juli 1997 yang dibuat di hadapan Jenny Jacinta Lukas, S.H. Notaris di Tangerang, dan Akta No. 10 tanggal 17 Oktober 1997 yang dibuat di hadapan Kiagus Zainal Arifin, S.H., Notaris di Jakarta, Akta tersebut telah mendapat pengesahan dari Menteri Kehakiman Republik Indonesia dengan Surat Keputusan No. C2-12575 HT.01.01.Th.97 tanggal 3 Desember 1997.

Anggaran dasar Perusahaan telah mengalami beberapa kali perubahan. Perubahan terakhir dilakukan dengan Akta No. 27 tanggal 23 Mei 2025 yang dibuat di hadapan Fathiah Helmi, S.H., Notaris di Jakarta mengenai persetujuan perubahan anggota Dewan Direksi dan Dewan Komisaris yang didokumentasikan berdasarkan pernyataan keputusan para pemegang saham. Perubahan ini telah diterima oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dengan Surat Keputusan No. AHU-AH.01.09-0298788 tanggal 16 Juni 2025.

Sesuai dengan perubahan Pasal 3 Anggaran Dasar, Perusahaan bergerak dalam bidang industri barang dari plastik untuk pengemasan, industri kemasan dan kotak dari kertas dan karton, industri pencetakan umum, industri mesin keperluan khusus lainnya, perdagangan besar berbagai macam barang, perdagangan besar karet dan plastik dalam bentuk dasar, perdagangan besar mesin kantor dan industri, suku cadang dan perlengkapannya, dan perdagangan besar mesin, peralatan dan perlengkapan lainnya. Perusahaan mulai beroperasi secara komersial pada tahun 1997.

Perusahaan berdomisili di Kawasan Pusat Niaga Terpadu Jl. Daan Mogot Km 19,6 Blok D No. 8A-D, Poris Jaya, Batu Ceper, Tangerang, Banten.

Perusahaan dan Entitas Anak ("Grup") memiliki dan mengoperasikan dua belas (12) pabrik dengan total kapasitas produksi kemasan plastik sebesar 157.000 ton per tahun yang berlokasi di berbagai tempat di Indonesia antara lain di Banten, Jawa Tengah, dan Sumatera Utara; dan di luar negeri di Johor, Malaysia.

1. GENERAL

a. Establishment and general information

PT Panca Budi Idaman Tbk (the Company) established by Deed No. 16 dated January 10, 1990 of Endang Irawati Ekaputri, S.H., Notary in Bogor Regency, which was amended by Deed No. 3 dated July 2, 1997 of Jenny Jacinta Lukas, S.H., Notary in Tangerang, and by Deed No. 10 dated October 17, 1997 of Kiagus Zainal Arifin, S.H., Notary in Jakarta, the Deed has been approved by the Minister of Justice of the Republic of Indonesia in Decision Letter No. C2-12575 HT.01.01.Th.97 dated December 3, 1997.

The Company's Articles of Association have been amended several times. The latest amendment was effected by Deed No. 27 dated May 23, 2025 of Fathiah Helmi, S.H., Notary in Jakarta regarding to the changes of Board of Directors and Board of Commissioners which was documented based on the statement of shareholders' decision. This amendment was received by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in Decision Letter AHU-AH.01.09-0298788 dated June 16, 2025.

According to the changes of Article 3 of the Articles of Association, the Company is engaged in plastic packaging industry, boxes and packaging from paper and carton industry, general printing industry, special-purpose machine industry, wholesale trading, wholesale of rubber and plastic base, wholesale of office and industrial machine, spareparts and supplies, and wholesale of machine, equipment and other tools and supplies. The Company started commercial operations in 1997.

The Company is domiciled at Kawasan Pusat Niaga Terpadu Jl. Daan Mogot Km 19.6 Blok D No. 8A-D, Poris Jaya, Batu Ceper, Tangerang, Banten.

The Company and its subsidiaries (the "Group") own and operate twelve (12) factories with total plastic packaging production capacity of 157,000 tons per year which are located in various locations in Indonesia such as Banten, Central Java, and North Sumatera; and in overseas in Johor, Malaysia.

PT PANCA BUDI IDAMAN TBK DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (lanjutan)
Untuk tahun-tahun yang berakhir pada tanggal
31 Desember 2025 dan 2024
(Disajikan dalam ribuan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT PANCA BUDI IDAMAN TBK AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS (continued)
For the years ended
December 31, 2025 and 2024
(Expressed in thousands of Rupiah, unless otherwise stated)

1. UMUM (lanjutan)

a. Pendirian dan informasi umum (lanjutan)

Entitas induk langsung Perusahaan adalah PT Alphen Internasional Corporindo, yang didirikan di Indonesia, sedangkan entitas induk utama Perusahaan adalah PT Panca Budi Agro Pratama, yang juga didirikan dan berdomisili di Indonesia.

b. Penawaran Umum dan Aktivitas Pencatatan Saham Perusahaan

Perusahaan telah melakukan penawaran umum perdana sahamnya kepada masyarakat sebanyak 375.000.000 saham dengan nilai nominal Rp100 (angka penuh) per saham dan mulai efektif berdasarkan Surat Keputusan Otoritas Jasa Keuangan (OJK) No.S-459/D.04/2017 tanggal 4 Desember 2017. Saham tersebut ditawarkan ke masyarakat pada harga penawaran sebesar Rp850 per saham (angka penuh) dan penerimaan bersih keseluruhan sebesar Rp267.714.507 (setelah dikurangi biaya emisi saham). Selisih antara nilai nominal (Rp100 - angka penuh) dan harga penawaran saham (Rp850 - angka penuh) dicatat sebagai bagian dari akun "Tambahkan Modal Disetor" pada laporan posisi keuangan konsolidasian. Pencatatan penawaran umum saham tersebut dilakukan di Bursa Efek Indonesia pada tanggal 13 Desember 2017.

Berdasarkan Hasil Rapat Umum Pemegang Saham tertanggal 13 Mei 2024, pemegang saham PBI setuju untuk melakukan pemecahan nilai nominal atas saham dengan rasio 1:4, di mana atas setiap satu lembar saham dengan nilai nominal sebesar Rp100 per saham menjadi 4 lembar saham baru dengan nilai nominal saham baru sebesar Rp25 per saham. Pemecahan saham ini berlaku efektif pada tanggal 31 Mei 2024.

Atas pemecahan saham ini, menyebabkan perubahan modal ditempatkan dan disetor yang semula 1.875.000.000 lembar saham menjadi 7.500.000.000 lembar saham.

1. GENERAL (continued)

a. Establishment and general information (continued)

The Company's immediate parent company is PT Alphen Internasional Corporindo, incorporated in Indonesia and its ultimate parent company is PT Panca Budi Agro Pratama, also incorporated and domiciled in Indonesia.

b. Public Offering and Corporate Activities of the Company

The Company has made its initial public offering (IPO) of 375,000,000 shares at par value of Rp100 (full amount) per share and became effective by virtue of Authority of Financial Services (OJK) decree No.S-459/D.04/2017 dated December 4, 2017. The shares are offered to the public at an offering price of Rp850 per share (full amount) with net proceeds amounting to Rp267,714,507 (net of share emission cost). The difference between par value per share (Rp100 - full amount) and the offering price (Rp850 - full amount) was presented as part of "Additional Paid-in Capital" account in the consolidated statements of financial position. The shares were listed at the Indonesia Stock Exchange on December 13, 2017.

In accordance with the result of Annual General Meeting of Shareholders dated May 13, 2024, PBI's shareholders approved the stock split with 1:4 ratio, wherein every one share with par value of Rp100 per share become 4 new shares with par value of Rp25 per share. This stock split was effective on May 31, 2024.

The stock split resulted to changes in the issued and paid-up capital of 1,875,000,000 shares into 7,500,000,000 shares.

PT PANCA BUDI IDAMAN TBK DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (lanjutan)
Untuk tahun-tahun yang berakhir pada tanggal
31 Desember 2025 dan 2024
(Disajikan dalam ribuan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT PANCA BUDI IDAMAN TBK AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS (continued)
For the years ended
December 31, 2025 and 2024
(Expressed in thousands of Rupiah, unless otherwise stated)

1. UMUM (lanjutan)

1. GENERAL (continued)

c. Dewan Komisaris, Dewan Direksi, Komite Audit, dan Karyawan

Susunan Dewan Komisaris, Dewan Direksi, dan Komite Audit Perusahaan pada tanggal 31 Desember 2025 dan 2024 adalah sebagai berikut:

c. Board of Commissioners, Board of Directors, Audit Committee, and Employees

The composition of the Board of Commissioners, Board of Directors, and Audit Committee of the Company on December 31, 2025 and 2024 are as follows:

	<u>31 Desember 2025/ December 31, 2025</u>	<u>31 Desember 2024/ December 31, 2024</u>	
<u>Dewan Komisaris</u>			<u>Board of Commissioners</u>
Komisaris Utama	Tn. Djonny Taslim	Tn. Robby Taslim	President Commissioner
Komisaris	Tn. Robby Taslim	-	Commissioner
Komisaris Independen	Tn. Makmur Darmo	Tn. Makmur Darmo	Independent Commissioner
<u>Dewan Direksi</u>			<u>Board of Directors</u>
Direktur Utama	Tn. Vicky Taslim	Tn. Djonny Taslim	President Director
Direktur	Ny. Emiyanti	Tn. Vicky Taslim	Director
Direktur	Ny. Fu Yin Ling	Ny. Emiyanti	Director
Direktur	Tn. Tan Hendra	Ny. Fu Yin Ling	Director
Direktur	Tn. Lukman Hakim	Tn. Tan Hendra	Director
Direktur	-	Tn. Lukman Hakim	Director
<u>Komite Audit</u>			<u>Audit Committee</u>
Ketua	Tn. Makmur Darmo	Tn. Makmur Darmo	Chairman
Anggota	Tn. Aman Syarief	Tn. Aman Syarief	Member
Anggota	Tn. Sutopo Insja	Tn. Sutopo Insja	Member

Pada tanggal 31 Desember 2025 dan 2024 jumlah karyawan Grup masing-masing berjumlah 5.644 dan 5.619 (tidak diaudit).

On December 31, 2025 and 2024 the Group has 5,644 and 5,619 employees, respectively (unaudited).

d. Struktur Grup

d. Group Structure

	<u>Dimulainya kegiatan operasional/ Commencement of commercial</u>	<u>Domisili/ Domicile</u>	<u>Persentase kepemilikan efektif/ Effective percentage of ownership</u>	<u>Jumlah aset (sebelum eliminasi)/ Total assets (before elimination)</u>	<u>Persentase kepemilikan efektif/ Effective percentage of ownership</u>	<u>Jumlah aset (sebelum eliminasi)/ Total assets (before elimination)</u>
			<u>31 Des/Dec 2025</u>		<u>31 Des/Dec 2024</u>	
<u>Kepemilikan langsung/ Direct ownership</u>						
PT Panca Budi Pratama (PBP)	1991	Tangerang	99,71%	865.751.736	99,71%	1.019.034.788
PT Polytech Indo Hausen (PIH)	2010	Cilegon	99,98%	295.086.099	99,98%	262.503.509
PT Panca Budi Niaga (PBN)	2011	Tangerang	99,52%	926.106.483	99,52%	933.956.926
Penta Packaging Solution Sdn. Bhd. (PPS)	2019	Johor Bahru, Malaysia	99,99%	121.711.985	99,99%	113.535.579
PT Panca Packindo Makmur (PPM)	2021	Sidoarjo	99,99%	253.237.768	99,99%	255.977.326
PT Politek Grin Packindo (PGP)	2024	Tangerang	99,00%	8.639.076	99,00%	10.069.395

PT PANCA BUDI IDAMAN TBK DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (lanjutan)
Untuk tahun-tahun yang berakhir pada tanggal
31 Desember 2025 dan 2024
(Disajikan dalam ribuan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT PANCA BUDI IDAMAN TBK AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS (continued)
For the years ended
December 31, 2025 and 2024
(Expressed in thousands of Rupiah, unless otherwise stated)

1. UMUM (lanjutan)

1. GENERAL (continued)

d. Struktur Grup (lanjutan)

d. Group Structure (continued)

	Dimulainya kegiatan operasional/ Commencement of commercial	Domisili/ Domicile	Persentase kepemilikan efektif/ Effective percentage of ownership	Jumlah aset (sebelum eliminasi)/ Total assets (before elimination)	Persentase kepemilikan efektif/ Effective percentage of ownership	Jumlah aset (sebelum eliminasi)/ Total assets (before elimination)
			31 Des/Dec 2025	31 Des/Dec 2024		

**Kepemilikan tidak langsung
melalui PT PBP/**

**Indirect ownership through
PT PBP**

PT Sekarnusa Kreasi Indonesia (SKI)	2006	Karanganyar	99,50%	377.954.011	99,50%	324.098.959
PT Prima Bhakti Pratama (PBHP)	2005	Tangerang	90,00%	9.091.416	90,00%	8.473.228
PT Polypack Indo Meyer (PIM)	2006	Tangerang	99,90%	1.460.301	99,90%	1.387.779
PT Panca Buana Plasindo (PBUAP)	2009	Deli Serdang	99,80%	122.981.544	99,80%	115.602.590

**Kepemilikan tidak langsung
melalui PT SKI/**

Indirect ownership through PT SKI

PT Mitra Jaya Packindo (MJP)	2007	Tangerang	99,88%	4.892.999	99,88%	8.578.012
PT Reka Mega Inti Pratama (RMIP)	2007	Tangerang	99,90%	41.244.010	99,90%	45.803.630
PT Plastindo Kreasi Mandiri (PKM)	2020	Tangerang	99,00%	23.975.741	99,00%	34.329.378

Kepemilikan langsung

Direct ownership

PT Panca Budi Pratama (PBP)

PT Panca Budi Pratama (PBP)

PT Panca Budi Pratama (PBP) didirikan berdasarkan Akta No. 29 tanggal 13 November 1990 yang dibuat dihadapan Endang Irawati Ekaputri, S.H., Notaris di Kabupaten Bogor. Akta tersebut telah mendapat pengesahan dari Menteri Kehakiman Republik Indonesia dengan surat keputusan No. C2-6087.HT.01.01.TH.1991 tanggal 24 Oktober 1991.

PT Panca Budi Pratama (PBP) was established by Deed No. 29 dated November 13, 1990 of Endang Irawati Ekaputri, S.H., Notary in Bogor Regency. The Deed has been legalized by the Minister of Justice of the Republic of Indonesia in Decision Letter No. C2-6087.HT.01.01.TH.1991 dated October 24, 1991.

Anggaran Dasar PBP telah mengalami beberapa perubahan, yang terakhir adalah pengangkatan kembali Dewan Direksi dan Dewan Komisaris Perusahaan yang didokumentasikan berdasarkan pernyataan keputusan para pemegang saham, yang diaktakan dengan Akta No. 10 tanggal 30 Mei 2023 yang dibuat di hadapan Esther, S.H., M.Kn., Notaris di Kabupaten Serang dan telah diterima oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dalam Surat No. AHU-AH.01.09-0124184 tanggal 6 Juni 2023.

PBP's Articles of Association have been amended several times, the latest amendment is regarding to the reappointment of Company's Board of Directors and Commissioners which was documented based on the statement of shareholders' decision, notarized by Deed No. 10 dated May 30, 2023 of Esther, S.H., M.Kn., Notary in Serang Regency and has been received by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in Letter No. AHU-AH.01.09-0124184 dated June 6, 2023.

Sesuai dengan Pasal 3 Anggaran Dasar, PBP bergerak di bidang perdagangan, real estat, pengangkutan, dan pergudangan.

According to Article 3 of the Articles of Association, PBP engages in the field of trade, real estate, transport, and warehousing.

PBP berlokasi di Tangerang, Banten.

PBP is located at Tangerang, Banten.

PT PANCA BUDI IDAMAN TBK DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (lanjutan)

Untuk tahun-tahun yang berakhir pada tanggal
31 Desember 2025 dan 2024

(Disajikan dalam ribuan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT PANCA BUDI IDAMAN TBK AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS (continued)

For the years ended
December 31, 2025 and 2024

(Expressed in thousands of Rupiah, unless otherwise stated)

1. UMUM (lanjutan)

d. Struktur Grup (lanjutan)

Kepemilikan langsung (lanjutan)

PT Polytech Indo Hausen (PIH)

PT Polytech Indo Hausen (PIH) didirikan berdasarkan Akta No. 09 tanggal 15 Oktober 2010 yang dibuat di hadapan Esther, S.H., M.Kn., Notaris di Kabupaten Serang. Akta tersebut telah mendapat pengesahan dari Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dengan Surat Keputusan No. AHU-49149.AH.01.01.Tahun 2010 tanggal 19 Oktober 2010.

Perubahan anggaran dasar terakhir berdasarkan dengan Akta No. 210 tanggal 30 Desember 2021 yang dibuat di hadapan Desman, S.H., M.Hum., M.M., Notaris di Jakarta sehubungan dengan perubahan susunan Direksi dan Komisaris. Akta tersebut telah memperoleh persetujuan dari Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dengan Surat Keputusan No. AHU-AH.01.03-0494162 tanggal 30 Desember 2021. Perubahan tersebut berlaku efektif tanggal 1 Januari 2022.

Sesuai dengan Pasal 3 Anggaran Dasar, PIH bergerak di bidang industri kemasan dan kotak dari kertas dan karton, industri barang dari plastik untuk pengemasan dan perdagangan besar berbagai macam barang.

PIH berlokasi di Cilegon, Banten.

PT Panca Budi Niaga (PBN)

PT Panca Budi Niaga (PBN) didirikan dengan Akta No. 06 tanggal 20 Januari 2011 dibuat di hadapan Esther, S.H., M.Kn., Notaris di Kabupaten Serang dan telah mendapat pengesahan dari Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dengan Surat Keputusan No. AHU-06990.AH.01.01.Tahun 2011 tanggal 10 Februari 2011.

Anggaran dasar PBN telah mengalami beberapa kali perubahan, terakhir berdasarkan Akta No. 28 tanggal 13 Januari 2022 yang dibuat di hadapan Desman, S.H., M.Hum., M.M., Notaris di Jakarta mengenai perubahan tempat kedudukan dan perubahan Pasal 3 terkait dengan maksud dan tujuan perusahaan, yang telah diterima oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dengan Surat Keputusan No. AHU-0003935.AH.01.02.TAHUN 2022 tanggal 18 Januari 2022.

Sesuai dengan perubahan Pasal 3 Anggaran Dasar, PBN bergerak di bidang perdagangan yang meliputi perdagangan impor dan ekspor, agen, *supplier*, distributor, dan perdagangan besar berbagai macam barang.

PBN berlokasi di Tangerang Selatan, Banten.

1. GENERAL (continued)

d. Group Structure (continued)

Direct ownership (continued)

PT Polytech Indo Hausen (PIH)

PT Polytech Indo Hausen (PIH) was established based on Deed No. 09 dated October 15, 2010 of Esther, S.H., M.Kn., Notary in Serang Regency. The Deed was approved by the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in Decision Letter No. AHU-49149.AH.01.01.Tahun 2010 dated October 19, 2010.

The latest amendment of Articles of Association was based on Deed No. 210 dated December 30, 2021 of Desman, S.H., M.Hum., M.M., Notary in Jakarta in relation to the changes of Board of Directors and Commissioner. The Deed was approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in Decision Letter No. AHU-AH.01.03-0494162 dated December 30, 2021. The amendment effective on January 1, 2022.

According to Article 3 of the Articles of Association, PIH engaged in the boxes and packaging from paper and carton industry, plastic packaging industry and wholesale trading.

PIH is located at Cilegon, Banten.

PT Panca Budi Niaga (PBN)

PT Panca Budi Niaga (PBN) was established by Deed No. 06 dated January 20, 2011 of Esther, S.H., M.Kn., Notary in Serang Regency and the Deed has been legalized by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in Decision Letter No. AHU-06990.AH.01.01.Tahun 2011 dated February 10, 2011.

PBN's Articles of Association have been amended several times, the latest amendment of which was based on Deed No. 28 dated January 13, 2022, of Desman, S.H., M.Hum., M.M., Notary in Jakarta regarding the change of domicile and changes of Article 3 regarding to the company's purpose and objective, which has been received by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in Decision Letter No. AHU-0003935.AH.01.02.TAHUN 2022 dated January 18, 2022.

According to the changes of Article 3 of the Articles of Association, PBN is engaged in trading which includes import and export trade, agents, suppliers, distributors, and wholesale trading.

PBN is located in South Tangerang, Banten

PT PANCA BUDI IDAMAN TBK DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (lanjutan)

Untuk tahun-tahun yang berakhir pada tanggal
31 Desember 2025 dan 2024

(Disajikan dalam ribuan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT PANCA BUDI IDAMAN TBK AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS (continued)

For the years ended

December 31, 2025 and 2024

(Expressed in thousands of Rupiah, unless otherwise stated)

1. UMUM (lanjutan)

d. Struktur Grup (lanjutan)

Kepemilikan langsung (lanjutan)

Penta Packaging Solution Sdn. Bhd. (PPS)

Penta Packaging Solution Sdn. Bhd. (PPS) didirikan pada tanggal 27 Maret 2018. Perusahaan memiliki saham sebesar 99,99%.

Pada bulan Oktober 2019, pemegang saham PPS memutuskan untuk meningkatkan modal ditempatkan dan disetor penuh dari 550.000 saham menjadi 13.000.000 saham dengan menerbitkan 12.450.000 saham baru yang seluruhnya diambil bagian oleh Perusahaan. Setelah transaksi ini, persentase kepemilikan Perusahaan terhadap PPS mengalami peningkatan.

Sesuai dengan perubahan jenis usaha pada tanggal 1 April 2025, PPS bergerak dalam pembuatan beragam produk plastik, perdagangan, impor dan ekspor berbahan plastik dan karet, material, dan produk kemasan untuk pengemasan barang.

PPS berlokasi di Johor Bahru, Malaysia.

PT Panca Packindo Makmur (PPM)

PT Panca Packindo Makmur (PPM) didirikan dengan Akta No. 91 tanggal 25 Februari 2020 dibuat di hadapan Desman, S.H., M.Hum., M.M., Notaris di Jakarta dan telah mendapat pengesahan dari Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dengan Surat Keputusan No. AHU-0012058.AH.01.01.TAHUN 2020 tanggal 27 Februari 2020.

Anggaran Dasar PPM telah mengalami beberapa kali perubahan, yang terakhir terkait dengan perubahan susunan Direksi dan Komisaris berdasarkan pernyataan keputusan para pemegang saham yang diaktakan dengan Akta No. 08 tanggal 18 Maret 2025 yang dibuat di hadapan Nadya Chairina, S.H., M.Kn., Notaris di Kabupaten Pandeglang dan telah diterima oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia, dengan Surat No. AHU-AH.01.09-0151290 tanggal 19 Maret 2025.

Sesuai dengan Pasal 3 Anggaran Dasar, PPM bergerak dalam bidang perdagangan, industri, dan aktivitas perusahaan *holding*.

PPM berlokasi di Sidoarjo, Jawa Timur.

1. GENERAL (continued)

d. Group Structure (continued)

Direct ownership (continued)

Penta Packaging Solution Sdn. Bhd. (PPS)

Penta Packaging Solution Sdn. Bhd. (PPS) was established on March 27, 2018. The Company holds 99.99% of the shares.

In October 2019, the shareholders of PPS resolved to increase authorized share capital from 550,000 shares to 13,000,000 shares by issuing 12,450,000 new shares which were fully subscribed by the Company. After this transaction, the Company's ownership percentage in PPS has been increased.

According to the changes of nature of business dated April 1, 2025, PPS is engaged in the manufacture of diverse plastic products, trading, import and export of plastic and rubber articles, material and products packaging for the packing of goods.

PPS is located in Johor Bahru, Malaysia.

PT Panca Packindo Makmur (PPM)

PT Panca Packindo Makmur (PPM) was established by Deed No. 91 dated February 25, 2020 of Desman, S.H., M.Hum., M.M., Notary in Jakarta and the Deed has been legalized by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in Decision Letter No. AHU-0012058.AH.01.01.TAHUN 2020 dated February 27, 2020.

PPM's Articles of Association have been amended several times, the latest amendment was related to the changes of Board of Directors and Commissioner, which was documented based on the statement of shareholders' decision, notarized by Deed No. 08 dated March 18, 2025 of Nadya Chairina, S.H., M.Kn., Notary in Pandeglang Regency and has been received by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in Letter No. AHU-AH.01.09-0151290 dated March 19, 2025.

According to Article 3 of the Articles of Association, PPM engages in the field of trading, industry, and company holding activities.

PPM is located in Sidoarjo, East Java.

PT PANCA BUDI IDAMAN TBK DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (lanjutan)
Untuk tahun-tahun yang berakhir pada tanggal
31 Desember 2025 dan 2024
(Disajikan dalam ribuan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT PANCA BUDI IDAMAN TBK AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS (continued)
For the years ended
December 31, 2025 and 2024
(Expressed in thousands of Rupiah, unless otherwise stated)

1. UMUM (lanjutan)

d. Struktur Grup (lanjutan)

Kepemilikan langsung (lanjutan)

PT Politek Grin Packindo (PGP)

PT Politek Grin Packindo (PGP) didirikan dengan Akta No. 64 tanggal 13 Oktober 2023 dibuat di hadapan Desman, S.H., M.Hum., M.M, Notaris di Jakarta. Akta tersebut telah mendapat pengesahan dari Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dengan Surat Keputusan No. AHU-0079704.AH.01.01.TAHUN 2023 tanggal 20 Oktober 2023.

Sesuai dengan Pasal 3 Anggaran Dasar, PGP bergerak dalam bidang pemulihan barang bukan logam.

PGP berlokasi di Tangerang, Banten. Pada bulan Februari 2024, PGP mulai mengoperasikan pabrik untuk memproduksi biji plastik *recycle*.

Kepemilikan tidak langsung

PT Sekarnusa Kreasi Indonesia (SKI)

PT Sekarnusa Kreasi Indonesia (SKI) didirikan berdasarkan Akta No. 19 tanggal 27 Februari 1989 yang dibuat di hadapan Cornelia Juanda Tanurahrja, S.H., Notaris di Surakarta. Akta tersebut telah mendapatkan pengesahan dari Menteri Kehakiman dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dengan Surat Keputusan No. C2-6339-HT.01.01.Th.1990 tanggal 3 Desember 1990.

Anggaran Dasar SKI telah mengalami beberapa kali perubahan, yang terakhir adalah perubahan Pasal 3 terkait dengan maksud dan tujuan Perusahaan yang didokumentasikan berdasarkan pernyataan keputusan para pemegang saham, yang diaktakan dengan Akta No. 9 tanggal 5 November 2025 yang dibuat di hadapan Nadya Chairina, S.H., M.Kn., Notaris di Kabupaten Pandeglang. Akta tersebut telah memperoleh persetujuan dari Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dalam Surat Keputusan No AHU-0075261.AH.01.02.TAHUN 2025 tanggal 11 November 2025.

Sesuai dengan Pasal 3 Anggaran Dasar, SKI bergerak di bidang perdagangan, industri, dan angkutan darat bukan bus.

SKI berlokasi di Karanganyar, Jawa Tengah.

1. GENERAL (continued)

d. Group Structure (continued)

Direct ownership (continued)

PT Politek Grin Packindo (PGP)

PT Politek Grin Packindo (PGP) was established by Deed No. 64 dated October 13, 2023 of Desman, S.H., M.Hum., M.M, Notary in Jakarta. The Deeds has been legalized by the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in Decision Letter No. 0079704.AH.01.01.TAHUN 2023 dated October 20, 2023.

According to Article 3 of the Articles of Association, PGP engages in the field of recycling of non-metal goods materials.

PGP is located in Tangerang, Banten. In February 2024, PGP started to operate its factory to produce recycled plastic resins.

Indirect ownership

PT Sekarnusa Kreasi Indonesia (SKI)

PT Sekarnusa Kreasi Indonesia (SKI) was established by Deed No. 19 dated February 27, 1989 of Cornelia Juanda Tanurahrja, S.H., Notary in Surakarta. The Deeds has been legalized by the Ministry of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia in Decision Letter No. C2-6339-HT.01.01.Th.1990 dated December 3, 1990.

SKI's Articles of Association have been amended several times, the latest amendment is in relation to the changes of Article 3 regarding to the change of the Company's purpose and objective which was documented based on the statement of shareholder's decision, notarized by Deed No. 9 dated November 5, 2025 of Nadya Chairina, S.H., M.Kn., Notary in Pandeglang Regency. The deed was approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in Letter No. AHU-0075261.AH.01.02.TAHUN 2025 dated November 11, 2025.

In accordance with Article 3 of the Articles of Association, SKI is engaged in trade, industry, and nonbus transport.

SKI is located in Karanganyar, Central Java.

PT PANCA BUDI IDAMAN TBK DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (lanjutan)

Untuk tahun-tahun yang berakhir pada tanggal
31 Desember 2025 dan 2024

(Disajikan dalam ribuan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT PANCA BUDI IDAMAN TBK AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS (continued)

For the years ended
December 31, 2025 and 2024

(Expressed in thousands of Rupiah, unless otherwise stated)

1. UMUM (lanjutan)

d. Struktur Grup (lanjutan)

Kepemilikan tidak langsung (lanjutan)

PT Prima Bhakti Pratama (PBHP)

PT Prima Bhakti Pratama (PBHP) didirikan berdasarkan Akta No. 2 tanggal 9 Desember 2004 yang dibuat dihadapan Martina, S.H., Notaris di Jakarta dan telah mendapat pengesahan dari Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dengan Surat Keputusan No. C-07048 HT.01.01.TH.2005 tanggal 17 Maret 2005.

Anggaran dasar PBHP telah mengalami beberapa kali perubahan, terakhir berdasarkan Akta No. 67 tanggal 19 April 2022 oleh Desman, S.H., M.Hum., M.M., Notaris di Jakarta mengenai pengangkatan kembali Dewan Direksi dan Dewan Komisaris perusahaan dan perubahan Pasal 3 terkait dengan maksud dan tujuan perusahaan. Akta tersebut telah memperoleh persetujuan dari Kementerian Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dengan Surat Keputusan No. AHU-0030284.AH.01.02.TAHUN 2022 tanggal 26 April 2022.

Sesuai dengan perubahan Pasal 3 Anggaran Dasar, PBHP bergerak di bidang perdagangan yang meliputi perdagangan impor dan ekspor, agen, *supplier*, distributor, dan perdagangan besar berbagai macam barang.

PBHP berlokasi di Tangerang, Banten.

PT Polypack Indo Meyer (PIM)

PT Polypack Indo Meyer (PIM) didirikan berdasarkan Akta No. 02 tanggal 17 Februari 2006 yang dibuat di hadapan Evawani, S.H., Notaris di Tangerang. Akta tersebut telah mendapat pengesahan dari Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dengan Surat Keputusan No. C-08669 HT.01.01.TH.2006 tanggal 24 Maret 2006.

Anggaran Dasar PIM telah mengalami beberapa kali perubahan, yang terakhir adalah perubahan Pasal 3 terkait dengan maksud dan tujuan perusahaan yang didokumentasikan berdasarkan pernyataan keputusan para pemegang saham, yang diaktakan dengan Akta No. 76 tanggal 18 Juni 2020 yang dibuat di hadapan Desman, S.H., M.Hum., M.M., Notaris di Jakarta. Akta tersebut telah memperoleh persetujuan dari Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dalam Surat Keputusan No. AHU-0042129.AH.01.02.TAHUN 2020 tanggal 22 Juni 2020.

Sesuai dengan perubahan Pasal 3 Anggaran Dasar, PIM bergerak dalam bidang industri.

PIM berlokasi di Tangerang, Banten.

Pada akhir tahun 2020, manajemen PIM memutuskan untuk menghentikan operasi bisnisnya secara komersial.

1. GENERAL (continued)

d. Group Structure (continued)

Indirect ownership (continued)

PT Prima Bhakti Pratama (PBHP)

PT Prima Bhakti Pratama (PBHP) was established based on Deed No. 2 dated December 9, 2004 of Martina, S.H., Notary in Jakarta and has been approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in Decision Letter No. C-07048 HT.01.01.TH.2005 dated March 17, 2005.

PBHP's Articles of Association have been amended several times, the latest amendment of which was based on Deed No. 67, dated April 19, 2022 by Desman, S.H., M.Hum., M.M., Notary in Jakarta, regarding to the reappointment of company's Board of Directors and Commissioners and changes of Article 3 regarding to the Company's purpose and objective. The Deed was approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in Decision Letter No. AHU-0030284.AH.01.02.TAHUN 2022 dated April 26, 2022.

According to the changes of Articles 3 of the Articles of Association, PBHP is engaged in trading which includes import and export trade, agents, suppliers, distributors, and wholesale trading.

PBHP is located in Tangerang, Banten.

PT Polypack Indo Meyer (PIM)

PT Polypack Indo Meyer (PIM) was established by Deed No. 02 dated February 17, 2006 of Evawani S.H., Notary in Tangerang. The Deed was approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in Decision Letter No. C-08669 HT.01.01.TH.2006 dated March 24, 2006.

PIM's Articles of Association have been amended several times, the latest amendment is in relation to the changes of Article 3 regarding to the change of the company's purpose and objective which was documented based on the statement of shareholders' decision, notarized by Deed No. 76 dated June 18, 2020 of Desman, S.H., M.Hum., M.M., Notary in Jakarta. The Deed was approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in Decision Letter No. AHU-0042129.AH.01.02.TAHUN 2020 dated June 22, 2020.

According to the changes of Article 3 of the Articles of Association, PIM is engaged in the field of industry.

PIM is located in Tangerang, Banten.

At the end of 2020, PIM's management has decided to stop business operation commercially.

PT PANCA BUDI IDAMAN TBK DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (lanjutan)

Untuk tahun-tahun yang berakhir pada tanggal
31 Desember 2025 dan 2024

(Disajikan dalam ribuan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT PANCA BUDI IDAMAN TBK AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS (continued)

For the years ended

December 31, 2025 and 2024

(Expressed in thousands of Rupiah, unless otherwise stated)

1. UMUM (lanjutan)

d. Struktur Grup (lanjutan)

Kepemilikan tidak langsung (lanjutan)

PT Panca Buana Plasindo (PBUAP)

PT Panca Buana Plasindo (PBUAP) didirikan dengan Akta No. 01 tanggal 8 Maret 2006 di hadapan Evawani, S.H, Notaris di Tangerang. Akta mengalami perubahan berdasarkan Akta No. 06 tanggal 26 Mei 2008 oleh Evawani, S.H., dan telah mendapat pengesahan dari Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dengan Surat Keputusan No. AHU-53185.AH.01.01.Tahun 2009 tertanggal 3 November 2009.

Anggaran Dasar PBUAP telah mengalami beberapa kali perubahan, yang terakhir adalah peningkatan modal dasar, modal ditempatkan dan disetor serta perubahan Pasal 3 terkait dengan maksud dan tujuan perusahaan yang didokumentasikan berdasarkan pernyataan keputusan para pemegang saham, yang diaktakan dengan Akta No. 128 tanggal 30 Desember 2019 yang dibuat di hadapan Desman, S.H., M.Hum, M.M, Notaris di Jakarta. Akta tersebut telah memperoleh persetujuan dari Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dalam Surat Keputusan No. AHU-0005714.AH.01.02.TAHUN 2020 tanggal 22 Januari 2020.

Para pemegang saham PBUAP memutuskan untuk meningkatkan modal dasar PBUAP dari sebesar Rp1.000.000 menjadi sebesar Rp25.000.000. Modal ditempatkan dan disetor PBUAP ditingkatkan dari Rp500.000 menjadi Rp6.500.000 dengan menerbitkan 6.000 saham baru dengan nilai nominal per saham sebesar Rp1.000.000 (angka penuh). Saham yang baru diterbitkan yang terdiri dari 5.988 lembar diambil bagian oleh PBP. Setelah transaksi ini, persentase kepemilikan PBP terhadap PBUAP tidak mengalami peningkatan.

Sesuai dengan perubahan Pasal 3 Anggaran Dasar, PBUAP bergerak di bidang perdagangan, industri, angkutan darat bukan bus, pergudangan dan penyimpanan, dan daur ulang.

PBUAP berlokasi di Deli Serdang, Sumatera Utara.

PT Mitra Jaya Packindo (MJP)

PT Mitra Jaya Packindo (MJP) didirikan dengan nama PT Axis Global Integrasi (AGI) berdasarkan Akta No. 06 tanggal 20 Desember 2006 yang dibuat di hadapan Evawani, S.H., Notaris di Tangerang dan telah mendapatkan persetujuan dari Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dengan Surat Keputusan No. W29-00315-HT.01.01-TH.2007 tanggal 23 Februari 2007.

1. GENERAL (continued)

d. Group Structure (continued)

Indirect ownership (continued)

PT Panca Buana Plasindo (PBUAP)

PT Panca Buana Plasindo (PBUAP) was established by Deed No. 01 dated March 8, 2006 by Evawani, S.H, Notary in Tangerang. The Deed has been amended based on Deed No. 06 dated May 26, 2008 by Evawani, S.H., and was approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in Decision Letter No. AHU-53185.AH.01.01.Tahun 2009 dated November 3, 2009.

PBUAP's Articles of Association have been amended several times, the latest amendment is in relation to the increase of authorized capital, issued and fully paid capital and changes of Article 3 regarding to the change of the company's purpose and objective which was documented based on the statement of shareholders' decision, notarized by Deed No. 128 dated December 30, 2019 of Desman, S.H., M.Hum, M.M, Notary in Jakarta. The Deed was approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in Decision Letter No. AHU-0005714.AH.01.02.TAHUN 2020 dated January 22, 2020.

The shareholders of PBUAP resolved to increase authorized share capital from Rp1,000,000 to Rp25,000,000. Shares issued and fully paid was increased from Rp500,000 to Rp6,500,000 by issuing 6,000 new shares at par value of Rp1,000,000 (full amount). Newly issued shares which consists of 5,988 shares were subscribed by PBP. After this transaction, PBP's ownership percentage in PBUAP has not been increased.

According to the changes of Article 3 of the Articles of Association, PBUAP engages in the field of trade, industry, nonbus transport, warehousing and storing, and recycling.

PBUAP is located in Deli Serdang, North Sumatera.

PT Mitra Jaya Packindo (MJP)

PT Mitra Jaya Packindo (MJP) was established under the name of PT Axis Global Integrasi (AGI) based on Deed No. 06 dated December 20, 2006 of Evawani, S.H., Notary in Tangerang and has received approval from the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in Decision Letter No. W29-00315-HT.01.01-TH.2007 dated February 23, 2007.

PT PANCA BUDI IDAMAN TBK DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (lanjutan)
Untuk tahun-tahun yang berakhir pada tanggal
31 Desember 2025 dan 2024
(Disajikan dalam ribuan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT PANCA BUDI IDAMAN TBK AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS (continued)
For the years ended
December 31, 2025 and 2024
(Expressed in thousands of Rupiah, unless otherwise stated)

1. UMUM (lanjutan)

d. Struktur Grup (lanjutan)

Kepemilikan tidak langsung (lanjutan)

PT Mitra Jaya Packindo (MJP) (lanjutan)

Berdasarkan Akta No. 07 tanggal 20 September 2018 dari Esther, S.H., M.Kn., Notaris di Kabupaten Serang, nama AGI berubah menjadi PT Mitra Jaya Packindo (MJP). Akta ini telah memperoleh persetujuan dari Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dalam Surat Keputusan No. AHU-0019534.AH.01.02.TAHUN 2018 tanggal 20 September 2018.

Anggaran Dasar MJP telah mengalami beberapa kali perubahan, yang terakhir terkait dengan perubahan susunan Direksi dan Komisaris berdasarkan pernyataan keputusan para pemegang saham yang diaktakan dengan Akta No. 11 tanggal 30 Desember 2024 yang dibuat di hadapan Nadya Chairina, S.H., M.Kn., Notaris di Kabupaten Pandeglang dan telah diterima oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia, dengan Surat Keputusan No. AHU-AH.01.09-0006232 tanggal 13 Januari 2025. Perubahan tersebut berlaku efektif tanggal 1 Januari 2025.

Sesuai dengan Pasal 3 Anggaran Dasar, MJP bergerak di bidang perdagangan yang meliputi perdagangan impor dan ekspor, agen, *supplier*, distributor, perdagangan besar berbagai macam barang, dan industri.

MJP berlokasi di Tangerang, Banten.

PT Reka Mega Inti Pratama (RMIP)

PT Reka Mega Inti Pratama (RMIP) didirikan berdasarkan Akta No. 01 yang dibuat di hadapan Evawani, S.H., Notaris di Tangerang pada tanggal 8 Februari 2007 dan telah mendapatkan persetujuan dari Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dengan Surat Keputusan No. C-07274 HT.01.01-TH.2007 tanggal 18 Desember 2007.

Anggaran Dasar RMIP telah mengalami beberapa kali perubahan, yang terakhir berdasarkan dengan dengan Akta No. 01 tanggal 2 September 2024 yang dibuat di hadapan Desman, S.H., M.Hum., M.M., Notaris di Jakarta sehubungan dengan perubahan susunan Direksi dan Komisaris. Akta tersebut telah diterima oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dengan Surat No. AHU-AH.01.09-0248498 tanggal 5 September 2024.

1. GENERAL (continued)

d. Group Structure (continued)

Indirect ownership (continued)

PT Mitra Jaya Packindo (MJP) (continued)

Based on Deed No. 07 dated September 20, 2018 of Esther, S.H., M.Kn., Notary in Serang Regency, the name of AGI was changed to PT Mitra Jaya Packindo (MJP). This Deed was approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in Decision Letter No. AHU-0019534.AH.01.02.TAHUN 2018 dated September 20, 2018.

MJP's Articles of Association have been amended several times, the latest amendment is in relation to the changes of Board of Directors and Commissioner which was documented based on the statement of shareholders' decision, notarized by Deed No. 11 dated December 30, 2024 of Nadya Chairina, S.H., M.Kn., Notary in Pandeglang Regency and has been received by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in Decision Letter No. AHU-AH.01.09-0006232 dated January 13, 2025. The amendment effective on January 1, 2025.

According to Article 3 of the Articles of Association, MJP engages in trading which includes import and export trade, agents, suppliers, distributors, wholesale trading, and industry.

MJP is located in Tangerang, Banten.

PT Reka Mega Inti Pratama (RMIP)

PT Reka Mega Inti Pratama (RMIP) was established by Deed No. 01 of Evawani, S.H., Notary in Tangerang on February 8, 2007 and has received approval from the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in Decision Letter No. C-07274 HT.01.01-TH.2007 dated December 18, 2007.

RMIP's Articles of Association have been amended several times, the latest amendment was based on Deed No. 01 dated September 2, 2024 of Desman, S.H., M.Hum., M.M., Notary in Jakarta in relation to the changes of Board of Director and Commissioner. The Deed has been received by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in Letter No. AHU-AH.01.09-0248498 dated September 5, 2024.

PT PANCA BUDI IDAMAN TBK DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (lanjutan)
Untuk tahun-tahun yang berakhir pada tanggal
31 Desember 2025 dan 2024
(Disajikan dalam ribuan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT PANCA BUDI IDAMAN TBK AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS (continued)
For the years ended
December 31, 2025 and 2024
(Expressed in thousands of Rupiah, unless otherwise stated)

1. UMUM (lanjutan)

d. Struktur Grup (lanjutan)

Kepemilikan tidak langsung (lanjutan)

PT Reka Mega Inti Pratama (RMIP) (lanjutan)

Sesuai dengan Pasal 3 Anggaran Dasar, RMIP bergerak di bidang perdagangan yang meliputi perdagangan impor dan ekspor, agen, *supplier*, distributor, dan perdagangan besar berbagai macam barang.

RMIP berlokasi di Tangerang, Banten.

PT Plastindo Kreasi Mandiri (PKM)

PT Plastindo Kreasi Mandiri (PKM) didirikan dengan nama PT Panca Budi Sejahtera (PBS) berdasarkan Akta No. 06 yang dibuat di hadapan Laurensia Maria Srijani, S.H., Notaris di Sukoharjo pada tanggal 20 Mei 2013 dan telah mendapatkan persetujuan dari Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dengan Surat Keputusan No. AHU-17519.AH.01.01.TH 2014 tanggal 20 Agustus 2014.

Anggaran Dasar PKM telah mengalami beberapa kali perubahan, yang terakhir terkait dengan perubahan susunan Direksi dan Komisaris berdasarkan pernyataan keputusan para pemegang saham yang diaktakan dengan Akta No. 13 tanggal 28 Februari 2025 yang dibuat di hadapan Harmoko, S.H., M.Kn., Notaris di Kabupaten Tangerang dan telah diterima oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia, dengan Surat No. AHU-AH.01.09-0132944 tanggal 11 Maret 2025.

Sesuai dengan perubahan Pasal 3 Anggaran Dasar, PKM bergerak di bidang perdagangan yang meliputi perdagangan impor, ekspor, dan lokal, agen, *supplier*, distributor, dan perdagangan besar berbagai macam barang.

PKM berlokasi di Tangerang, Banten.

e. Penyelesaian laporan keuangan konsolidasian

Dewan Direksi Perusahaan bertanggung jawab atas penyusunan dan penyajian laporan keuangan konsolidasian yang telah diselesaikan dan disetujui untuk diterbitkan pada tanggal 2 Maret 2026.

1. GENERAL (continued)

d. Group Structure (continued)

Indirect ownership (continued)

PT Reka Mega Inti Pratama (RMIP) (continued)

According to Articles 3 of the Articles of Association, RMIP is engaged in trading which includes import and export trade, agents, suppliers, distributors, and wholesale trading.

RMIP is located in Tangerang, Banten.

PT Plastindo Kreasi Mandiri (PKM)

PT Plastindo Kreasi Mandiri (PKM) was established under the name of PT Panca Budi Sejahtera (PBS) based on Deed No. 06 of Laurensia Maria Srijani, S.H., Notary in Sukoharjo on May 20, 2013 and has received approval from the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in Decision Letter No. AHU-17519.AH.01.01.TH 2014 dated August 20, 2014.

PKM's Articles of Association have been amended several times, the latest amendment is in relation to the changes of Director and Commissioner which was documented based on the statement of shareholders' decision, notarized by Deed No. 13 dated February 28, 2025 of Harmoko, S.H., M.Kn., Notary in Tangerang Regency and has been received by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in Letter No. AHU-AH.01.09-0132944 dated March 11, 2025.

According to the changes of Article 3 of the Articles of Association, PKM is engaged in trading which includes import, export, local, agents, suppliers, distributors, and wholesale trading.

PKM is located in Tangerang, Banten.

e. Completion of the consolidated of financial statements

The consolidated financial statements were completed and authorized to be issued by the Company's Board of Directors on March 2, 2026.

PT PANCA BUDI IDAMAN TBK DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (lanjutan)

Untuk tahun-tahun yang berakhir pada tanggal
31 Desember 2025 dan 2024

(Disajikan dalam ribuan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT PANCA BUDI IDAMAN TBK AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS (continued)

For the years ended

December 31, 2025 and 2024

(Expressed in thousands of Rupiah, unless otherwise stated)

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL

Kebijakan akuntansi yang material, yang diterapkan dalam penyusunan laporan keuangan konsolidasian Grup adalah sebagai berikut:

a. Pernyataan kepatuhan

Laporan keuangan konsolidasian telah disajikan sesuai dengan standar akuntansi keuangan di Indonesia yang mencakup Pernyataan Standar Akuntansi Keuangan ("PSAK") serta peraturan Badan Pengawas Pasar Modal dan Lembaga Keuangan (Bapepam-LK), sekarang Otoritas Jasa Keuangan ("OJK"), yaitu Peraturan VIII. G.7 yang terlampir dalam Surat Keputusan KEP-347/BL/2012 tanggal 25 Juni 2012 tentang "Pedoman Penyajian Laporan Keuangan". Kebijakan akuntansi yang penting diterapkan secara konsisten dalam penyusunan laporan keuangan konsolidasian untuk tahun yang berakhir 31 Desember 2025 dan 2024.

b. Dasar penyusunan laporan keuangan konsolidasian

Laporan keuangan konsolidasian PT Panca Budi Idaman Tbk dan Entitas Anak ("Grup"), kecuali laporan arus kas konsolidasian, disusun dengan konsep biaya historis dan basis akrual, kecuali diungkapkan lain dalam kebijakan akuntansi dibawah ini.

Laporan arus kas konsolidasian disusun dengan menggunakan metode langsung dengan mengelompokkan arus kas ke dalam aktivitas operasi, investasi, dan pendanaan.

Mata uang pelaporan yang digunakan dalam penyusunan laporan keuangan konsolidasian ini adalah mata uang Rupiah, yang merupakan mata uang fungsional Perusahaan.

Untuk memberikan pemahaman yang lebih baik atas kinerja keuangan Grup, karena sifat dan jumlahnya yang signifikan, beberapa item pendapatan dan beban telah disajikan secara terpisah.

Penyusunan laporan keuangan konsolidasian sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia mengharuskan penggunaan estimasi dan asumsi. Hal tersebut juga mengharuskan manajemen untuk membuat pertimbangan dalam proses penerapan kebijakan akuntansi Grup. Area yang kompleks atau memerlukan tingkat pertimbangan yang lebih tinggi atau area di mana asumsi dan estimasi dapat berdampak signifikan terhadap laporan keuangan konsolidasian diungkapkan di catatan 3.

2. SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING POLICIES

The material accounting policies applied in the preparation of the Group's consolidated financial statements are as follows:

a. Statement of compliance

The consolidated financial statements have been prepared in accordance with generally accepted accounting principles in Indonesia comprising of the Statements of Financial Accounting Standards ("SFAS") and rules established by the Capital Market and Financial Institution Supervisory Agency (Bapepam-LK), now Authority of Financial Services ("OJK"), VIII.G.7 as attached to Decree KEP-347/BL/2012 dated June 25, 2012 regarding "Financial Statements Presentation Guideline". Significant accounting policies applied consistently in the preparation of the consolidated financial statements for the years ended December 31, 2025 and 2024.

b. Basis of preparation consolidated financial statements

The consolidated financial statements of PT Panca Budi Idaman Tbk and Subsidiaries ("Group"), except for the consolidated statements of cash flows, have been prepared on the historical cost concept and accrual basis, except as otherwise explained in the accounting policies below.

The consolidated statements of cash flows is prepared based on the direct method by classifying cash flows into operating, investing, and financing activities.

The reporting currency used in the consolidated financial statements is Indonesian Rupiah, which is the Company's functional currency.

In order to provide further understanding of the financial performance of the Group, due to the significance of their nature or amount, several items of income or expense have been shown separately.

The preparation of consolidated financial statements in conformity with Indonesian Financial Accounting Standards requires the use of certain critical accounting estimates and assumptions. It also requires management to exercise its judgment in the process of applying the Group's accounting policies. The complex areas involving a higher degree of judgment, or areas where assumptions and estimates are significant to the consolidated financial statements are disclosed in note 3.

PT PANCA BUDI IDAMAN TBK DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (lanjutan)

Untuk tahun-tahun yang berakhir pada tanggal
31 Desember 2025 dan 2024

(Disajikan dalam ribuan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT PANCA BUDI IDAMAN TBK AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS (continued)

For the years ended
December 31, 2025 and 2024

(Expressed in thousands of Rupiah, unless otherwise stated)

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL (lanjutan)

Kebijakan akuntansi yang material, yang diterapkan dalam penyusunan laporan keuangan konsolidasian Grup adalah sebagai berikut: (lanjutan)

c. Prinsip konsolidasian dan kombinasi bisnis

Prinsip konsolidasi

Laporan keuangan konsolidasian menggabungkan laporan keuangan Perusahaan dan entitas yang dikendalikan oleh Perusahaan dan entitas anak (termasuk entitas terstruktur).

Entitas mengendalikan Entitas Anak jika dan hanya jika Entitas memiliki seluruh hal berikut ini:

- i. Kekuasaan atas Entitas Anak;
- ii. Eksposur atau hak atas imbal hasil variabel dari keterlibatannya dengan Entitas Anak; dan
- iii. Kemampuan untuk menggunakan kekuasaannya atas Entitas Anak untuk mempengaruhi jumlah imbal hasil Entitas Anak.

Entitas menilai kembali apakah Entitas mengendalikan *investee* jika fakta dan keadaan mengindikasikan adanya perubahan terhadap satu atau lebih dari tiga elemen pengendalian. Ketika hak suara Entitas atas *investee* kurang dari mayoritas, Entitas memiliki kekuasaan atas *investee* ketika hak suaranya secara sepihak mempunyai kemampuan praktikal dalam mengarahkan kegiatan relevan dari *investee*. Entitas mempertimbangkan seluruh fakta dan keadaan yang relevan dalam menilai apakah hak suara Entitas atas *investee* cukup untuk memberinya wewenang, termasuk:

- i. Ukuran kepemilikan hak suara Entitas sehubungan dengan ukuran dan sebaran pemegang suara lainnya;
- ii. Hak suara potensial yang dimiliki oleh Entitas, pemegang suara lainnya atau pihak lainnya;
- iii. Hak yang timbul dari perjanjian kontrak lainnya; dan
- iv. Fakta dan keadaan tambahan yang mengindikasikan bahwa saat ini Entitas memiliki atau tidak memiliki kemampuan mengarahkan kegiatan yang relevan pada saat keputusan harus diambil, termasuk pola pemungutan suara pada pertemuan pemegang saham sebelumnya.

Konsolidasi atas Entitas Anak dimulai sejak tanggal memperoleh pengendalian atas Entitas Anak dan berakhir ketika kehilangan pengendalian atas Entitas Anak. Penghasilan dan beban Entitas Anak dimasukkan atau dilepaskan selama tahun berjalan dalam laba rugi dari tanggal diperolehnya pengendalian sampai dengan tanggal ketika Entitas kehilangan pengendalian atas Entitas Anak.

2. SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING POLICIES (continued)

The material accounting policies applied in the preparation of the Group's consolidated financial statements are as follows: (continued)

c. Principle of consolidation and business combination

Principles of consolidation

The consolidated financial statements incorporate the financial statements of the Company and entities controlled by the Company and its subsidiaries (including structured entities).

The Entity controlling the Subsidiary if and only if the Entity has the whole of the following:

- i. Control over the Subsidiary;
- ii. Is exposed or has rights for variable returns from its involvement with Subsidiary; and
- iii. Has the ability to use its authority to affect its returns.

The Entity re-assesses whether or not it controls an investee if facts and circumstances indicate that there are changes to one or more of the three elements of control. When the Entity has less than a majority of the voting rights of an investee, it has power over the investee when the voting rights are sufficient to give it the practical ability to direct the relevant activities of the investee unilaterally. The Entity considers all relevant facts and circumstances in assessing whether or not the Entity's voting rights in an investee are sufficient to give it authority, including:

- i. The size of the Entity's holding of voting rights in regards relative to the size and dispersion of holdings of the other vote holders;
- ii. Potential voting rights held by the Entity, other vote holders or other parties;
- iii. Rights arising from other contractual arrangements; and
- iv. Any additional facts and circumstances that indicate that the Entity has, or does not have, the current ability to direct the relevant activities at the time that decisions need to be made, including voting patterns at previous shareholders meetings.

Consolidation of a subsidiary begins when the Entity obtains control over the subsidiary and ceases when the Entity loses control of the subsidiary. Income and expenses of subsidiary acquired or disposed of during the year are included in the profit or loss from the date Entity gains control until the date the Entity ceases to control the Subsidiary.

PT PANCA BUDI IDAMAN TBK DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (lanjutan)
Untuk tahun-tahun yang berakhir pada tanggal
31 Desember 2025 dan 2024
(Disajikan dalam ribuan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT PANCA BUDI IDAMAN TBK AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS (continued)
For the years ended
December 31, 2025 and 2024
(Expressed in thousands of Rupiah, unless otherwise stated)

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL (lanjutan)

c. Prinsip konsolidasian dan kombinasi bisnis (lanjutan)

Prinsip konsolidasi (lanjutan)

Kepentingan non-pengendali disajikan di ekuitas dalam laporan posisi keuangan konsolidasi, terpisah dari ekuitas pemilik Entitas.

Kepentingan pemegang saham non-pengendali yang merupakan kepentingan kepemilikan yang memberikan pemiliknya hak terhadap bagian proporsional aset bersih pada saat likuidasi pada awalnya dapat diukur sebesar nilai wajar atau bagian proporsional kepentingan non-pengendali atas nilai wajar aset bersih teridentifikasi pihak yang diakuisisi. Pilihan pengukuran dibuat untuk masing-masing akuisisi. Kepentingan non-pengendali lain awalnya diukur sebesar nilai wajar. Setelah akuisisi, jumlah tercatat kepentingan non-pengendali adalah jumlah kepentingan tersebut pada pengakuan awal ditambah bagian kepentingan non-pengendali dari perubahan selanjutnya di ekuitas.

Laba rugi dan setiap komponen dari penghasilan komprehensif lain diatribusikan kepada pemilik Entitas Induk dan kepentingan non-pengendali, meskipun hal tersebut mengakibatkan kepentingan non-pengendali memiliki saldo defisit. Jika diperlukan, dilakukan penyesuaian atas laporan keuangan Entitas Anak guna memastikan keseragaman dengan kebijakan akuntansi Entitas dan Entitas Anak. Seluruh aset dan liabilitas dalam intra Grup, ekuitas, pendapatan, biaya dan arus kas yang berkaitan dengan transaksi dalam Grup dieliminasi secara penuh pada saat konsolidasi.

Kombinasi bisnis

Akuisisi bisnis dicatat dengan menggunakan metode akuisisi. Imbalan yang dialihkan dalam suatu kombinasi bisnis diukur pada nilai wajar, yang dihitung sebagai hasil penjumlahan dari nilai wajar tanggal akuisisi atas seluruh aset yang dialihkan oleh Grup, liabilitas yang diakui oleh Grup kepada pemilik sebelumnya dari pihak yang diakuisisi dan kepentingan ekuitas yang diterbitkan oleh Grup dalam pertukaran pengendalian dari pihak yang diakuisisi. Biaya-biaya terkait akuisisi diakui di dalam laba rugi pada saat terjadinya.

Pada tanggal akuisisi, aset teridentifikasi yang diperoleh dan liabilitas yang diambilalih diakui pada nilai wajar kecuali untuk aset atau liabilitas pajak tangguhan yang berkaitan dengan pengaturan imbalan kerja diakui dan diukur masing-masing berdasarkan PSAK 212 "Pajak Penghasilan" dan PSAK 219 "Imbalan Kerja".

2. SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING POLICIES
(continued)

c. Principle of consolidation and business combination
(continued)

Principles of consolidation (continued)

Non-controlling interests in subsidiaries are presented in the consolidated statements of financial position separately from the equity attributable to equity owners of the Entity.

Those interests of non-controlling shareholders that are present ownership interests entitling their holders to a proportionate share of net assets upon liquidation may initially be measured at fair value or at the non-controlling interests' proportionate share of the fair value of the acquiree's identifiable net assets. The choice of measurement is made on an acquisition-by-acquisition basis. Other non-controlling interests are initially measured at fair value. Subsequent to acquisition, the carrying amount of non-controlling interests is the amount of those interests at initial recognition plus the non-controlling interests' share of subsequent changes in equity.

Profit or loss and each component of other comprehensive income are attributed to owners of the parent and to the non-controlling interests, even if this results in the non-controlling interests having a deficit balance. When necessary, adjustments are made to the financial statements of subsidiaries to bring their accounting policies into line with the Entity's and subsidiaries's accounting policies. All intra-group assets and liabilities, equity, income, expenses and cash flows relating to transactions between members of the Entity and Subsidiaries are eliminated in full on consolidation.

Business combination

Acquisitions of businesses are accounted for using the acquisition method. The consideration transferred in a business combination is measured at fair value, which is calculated as the sum of the acquisition-date fair values of the assets transferred by the Group, liabilities incurred by the Group to the former owners of the acquiree, and the equity interests issued by the Group in exchange for control of the acquiree. Acquisition-related costs are recognized in profit or loss as incurred.

At the acquisition date, the identifiable assets acquired and the liabilities assumed are recognized at their fair value, except for deferred tax assets or liabilities and assets or liabilities related to employee benefit arrangements are recognised and measured in accordance with SFAS 212 "Income Taxes" and SFAS 219 "Employee Benefits" respectively.

PT PANCA BUDI IDAMAN TBK DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (lanjutan)

Untuk tahun-tahun yang berakhir pada tanggal
31 Desember 2025 dan 2024

(Disajikan dalam ribuan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT PANCA BUDI IDAMAN TBK AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS (continued)

For the years ended

December 31, 2025 and 2024

(Expressed in thousands of Rupiah, unless otherwise stated)

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL (lanjutan)

c. Prinsip konsolidasian dan kombinasi bisnis (lanjutan)

Kombinasi bisnis (lanjutan)

Goodwill diukur sebagai selisih lebih dari nilai gabungan dari imbalan yang dialihkan, jumlah setiap kepentingan non-pengendali pada pihak diakuisisi dan nilai wajar pada tanggal akuisisi kepentingan ekuitas yang sebelumnya dimiliki oleh pihak pengakuisisi pada pihak diakuisisi (jika ada) atas jumlah neto dari aset teridentifikasi yang diperoleh dan liabilitas yang diambilalih pada tanggal akuisisi. Jika, setelah penilaian kembali, jumlah neto dari aset teridentifikasi yang diperoleh dan liabilitas yang diambilalih pada tanggal akuisisi melebihi jumlah imbalan yang dialihkan, jumlah dari setiap kepentingan non pengendali pada pihak diakuisisi dan nilai wajar pada tanggal akuisisi kepentingan ekuitas yang sebelumnya dimiliki oleh pihak pengakuisisi pada pihak diakuisisi (jika ada), selisih lebih diakui segera dalam laba rugi sebagai keuntungan pembelian dengan diskon.

Bila imbalan yang dialihkan oleh Grup dalam suatu kombinasi bisnis termasuk aset atau liabilitas yang berasal dari pengaturan imbalan kontinjen (*contingent consideration arrangement*), imbalan kontinjen tersebut diukur pada nilai wajar pada tanggal akuisisi dan termasuk sebagai bagian dari imbalan yang dialihkan dalam suatu kombinasi bisnis.

Perubahan dalam nilai wajar atas imbalan kontinjen yang memenuhi syarat sebagai penyesuaian periode pengukuran disesuaikan secara retrospektif, dengan penyesuaian terkait terhadap *goodwill*. Penyesuaian periode pengukuran adalah penyesuaian yang berasal dari informasi tambahan yang diperoleh selama periode pengukuran (yang tidak melebihi satu tahun sejak tanggal akuisisi) tentang fakta-fakta dan kondisi yang ada pada tanggal akuisisi.

Perlakuan akuntansi selanjutnya untuk perubahan nilai wajar dari imbalan kontinjensi yang tidak memenuhi syarat sebagai penyesuaian periode pengukuran tergantung pada bagaimana imbalan kontinjensi diklasifikasikan. Imbalan kontinjensi yang diklasifikasikan sebagai ekuitas tidak diukur kembali pada setiap tanggal pelaporan dan penyelesaian selanjutnya diperhitungkan dalam ekuitas. Imbalan kontinjensi yang diklasifikasikan sebagai aset atau liabilitas diukur kembali setelah tanggal pelaporan pada nilai wajar dengan perubahan nilai wajar diakui dalam laba rugi.

2. SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING POLICIES (continued)

c. Principle of consolidation and business combination (continued)

Business combination (continued)

Goodwill is measured as the excess of the sum of the consideration transferred, the amount of any non-controlling interests in the acquiree, and the fair value of the acquirer's previously held equity interest in the acquire (if any) over the net of the acquisition-date amounts of the identifiable assets acquired and the liabilities assumed. If, after the reassessment, the net of the acquisition-date amounts of the identifiable assets acquired and liabilities assumed exceeds the sum of the consideration transferred, the amount of any non-controlling interests in the acquiree and the fair value of the acquirer's previously held interest in the acquiree (if any), the excess is recognized immediately in profit or loss as a bargain purchase gain.

When the consideration transferred by the Group in a business combination includes assets or liabilities resulting from a contingent consideration arrangement, the contingent consideration is measured at its acquisition-date fair value and included as part of the consideration transferred in a business combination.

Changes in the fair value of the contingent consideration that qualify as measurement period adjustments are adjusted retrospectively, with corresponding adjustments against *goodwill*. Measurement period adjustments are adjustments that arise from additional information obtained during the measurement period (which cannot exceed one year from the acquisition date) about facts and circumstances that existed at the acquisition date.

The subsequent accounting for changes in the fair value of the contingent consideration that do not qualify as measurement period adjustments depends on how the contingent consideration is classified. Contingent consideration that is classified as equity is not remeasured at subsequent reporting dates and its subsequent settlement is accounted for within equity. Contingent consideration that is classified as an asset or liability is remeasured subsequent to reporting dates at fair value with the corresponding gain or loss being recognized in profit or loss.

PT PANCA BUDI IDAMAN TBK DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (lanjutan)

Untuk tahun-tahun yang berakhir pada tanggal
31 Desember 2025 dan 2024

(Disajikan dalam ribuan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT PANCA BUDI IDAMAN TBK AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS (continued)

For the years ended

December 31, 2025 and 2024

(Expressed in thousands of Rupiah, unless otherwise stated)

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL (lanjutan)

c. Prinsip konsolidasian dan kombinasi bisnis (lanjutan)

Kombinasi bisnis (lanjutan)

Bila suatu kombinasi bisnis dilakukan secara bertahap, kepemilikan terdahulu Grup atas pihak diakuisisi diukur kembali ke nilai wajar pada tanggal akuisisi dan keuntungan atau kerugian dihasilkan, jika ada, diakui dalam laba rugi. Jumlah yang berasal dari kepemilikan sebelum tanggal akuisisi yang sebelumnya telah diakui dalam penghasilan komprehensif lain direklasifikasi ke laba rugi dimana perlakuan tersebut akan sesuai jika kepemilikan tersebut dilepas/dijual.

Jika akuntansi awal untuk kombinasi bisnis belum selesai pada akhir periode pelaporan saat kombinasi terjadi, Grup melaporkan jumlah sementara untuk pos-pos yang proses akuntansinya belum selesai dalam laporan keuangannya. Selama periode pengukuran, pihak pengakuisisi menyesuaikan, aset atau liabilitas tambahan yang diakui, untuk mencerminkan informasi baru yang diperoleh tentang fakta dan keadaan yang ada pada tanggal akuisisi dan, jika diketahui, akan berdampak pada jumlah yang diakui pada tanggal tersebut.

Kombinasi bisnis entitas sependengali

Perusahaan menerapkan secara prospektif PSAK 338 "Kombinasi Bisnis Entitas Sependengali" yang menggantikan PSAK 338 "Akuntansi Restrukturisasi Entitas Sependengali", kecuali atas saldo transaksi kombinasi entitas sependengali yang diakui sebelumnya, disajikan sebagai bagian dari "Tambahan Modal Disetor" dalam bagian Ekuitas.

PSAK 338 mengatur tentang kombinasi entitas sependengali, baik untuk entitas yang menerima bisnis maupun untuk entitas yang melepaskan bisnis.

Pengalihan bisnis antara entitas sependengali tidak mengakibatkan perubahan substansi ekonomi kepemilikan atas bisnis yang dialihkan dan tidak dapat menimbulkan laba atau rugi bagi kelompok usaha secara keseluruhan ataupun bagi entitas individual dalam kelompok usaha tersebut. Karena kombinasi bisnis entitas sependengali tidak mengakibatkan perubahan pada substansi ekonomi atas bisnis yang dipertukarkan, maka transaksi ini dicatat pada jumlah tercatat menggunakan metode penyatuan kepemilikan.

2. SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING POLICIES (continued)

c. Principle of consolidation and business combination (continued)

Business combination (continued)

When a business combination is achieved in stages, the Group's previously held equity interest in the acquiree is remeasured to fair value at the acquisition date and the resulting gain or loss, if any, is recognized in profit or loss. Amounts arising from interests in the acquiree prior to the acquisition date that have previously been recognized in other comprehensive income are reclassified to profit or loss where such treatment would be appropriate if that interests were disposed of.

If the initial accounting for a business combination is incomplete by the end of the reporting period in which the combination occurs, the Group reports provisional amounts for the items for which the accounting is incomplete. Those provisional amounts are adjusted during the measurement period, or additional assets or liabilities are recognized, to reflect new information obtained about facts and circumstances that existed as of the acquisition date that, if known, would have affected the amount recognized as of that date.

Under common control business combination

The Company prospectively adopted SFAS 338 "Business Combinations of Entities Under Common Control" which replaces SFAS 338 "Accounting for Restructuring of Entities Under Common Control", except for the balance of the combination of entities under common control transaction previously recognized, presented as part of the "Additional Paid-in Capital" in the equity.

SFAS 338 regulates the combination of entities under common control, either for business or entity that receives to release the business entity.

Redirection business between entities under common control do not lead to changes in economic substance be diverted ownership of the business and does not result in a gain or loss to the business group as a whole or the individual entity within the business groups. Because the business combination under common control does not result in changes to the economic substance over the business which are exchanged, these transactions are recorded at the amount recorded using the pooling of interest method.

PT PANCA BUDI IDAMAN TBK DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (lanjutan)

Untuk tahun-tahun yang berakhir pada tanggal
31 Desember 2025 dan 2024

(Disajikan dalam ribuan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT PANCA BUDI IDAMAN TBK AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS (continued)

For the years ended

December 31, 2025 and 2024

(Expressed in thousands of Rupiah, unless otherwise stated)

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL (lanjutan)

c. Prinsip konsolidasian dan kombinasi bisnis (lanjutan)

Kombinasi bisnis entitas sependengali (lanjutan)

Bagi entitas yang menerima pengalihan, selisih antara jumlah imbalan yang dialihkan dan jumlah tercatat dari setiap transaksi kombinasi entitas sependengali diakui di ekuitas dalam akun "Tambahkan Modal Disetor".

Dalam menerapkan metode penyatuan kepemilikan, komponen laporan keuangan entitas yang bergabung, untuk periode dimana terjadi kombinasi bisnis dan untuk periode komparatif lain yang disajikan, disajikan sedemikian rupa seolah-olah penggabungan tersebut telah terjadi sejak awal periode komparatif yang disajikan. Laporan keuangan konsolidasian Grup tidak boleh memasukkan adanya penyatuan kepemilikan jika penyatuan kepemilikan terjadi pada tanggal setelah akhir periode pelaporan.

Biaya sehubungan dengan transaksi kombinasi bisnis entitas sependengali diakui sebagai beban pada periode terjadinya.

Transaksi dengan kepentingan non-pengendali

Grup melakukan transaksi dengan kepentingan non-pengendali sebagai transaksi dengan pemilik ekuitas Grup. Untuk pembelian dari kepentingan non-pengendali, selisih antara imbalan yang dibayarkan dan bagian yang diakuisisi atas nilai tercatat aset neto entitas anak dicatat pada ekuitas. Keuntungan dan kerugian pelepasan kepentingan non-pengendali juga dicatat pada ekuitas.

Ketika Grup tidak lagi memiliki pengendalian atau pengaruh signifikan, kepentingan yang masih tersisa atas entitas diukur kembali berdasarkan nilai wajarnya, dan perubahan nilai tercatat diakui dalam laporan laba rugi komprehensif.

Nilai wajar adalah nilai tercatat awal untuk kepentingan pengukuran kembali kepentingan yang tersisa sebagai entitas asosiasi, ventura bersama atau aset keuangan. Di samping itu, jumlah yang sebelumnya diakui pada pendapatan komprehensif lain sehubungan dengan entitas tersebut dicatat seolah-olah Grup telah melepas aset atau liabilitas terkait. Hal ini dapat berarti bahwa jumlah yang sebelumnya diakui pada pendapatan komprehensif lain direklasifikasi pada laporan laba rugi komprehensif.

2. SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING POLICIES (continued)

c. Principle of consolidation and business combination (continued)

Under common control business combination (continued)

For the entity receiving the redirection, the difference between the consideration transferred and the carrying amount of each transaction a combination of entities under common control are recognized in equity under "Additional Paid-in Capital".

In applying the pooling of interests method, the components of the entity's financial statements are joined, for the period in which the business combination occurs and for other comparative periods presented, are presented as if the merger had occurred since the beginning of the earliest comparative period. The consolidated financial statements of the Group may not enter their pooling of interests if the pooling of interest going on a date after the end of the reporting period.

Costs in relation to the business combination of entities under common control transaction are recognized as an expense in the period incurred.

Transaction with non-controlling interest

The Group apply transactions with non-controlling interest as transactions with equity owner of the Group. For purchases from non-controlling interest, the difference between any consideration paid and the relevant share acquired of the carrying value of net assets of the subsidiary is recorded in equity. Gain or losses on disposal to non-controlling interests are also recorded in equity.

When the Group ceases to have control or significant influence, any retained interest in the entity is remeasured to its fair value, with the change in carrying amount recognized in statement of comprehensive income.

The fair value is the initial carrying amount for the purposes of subsequently accounting for the retained interest as an associate, joint venture or financial asset. In addition, any amounts previously recognized in other comprehensive income in respect of that entities are accounted for as if the Group had directly disposed of the related assets or liabilities. This may mean that amounts previously recognized in other comprehensive income are reclassified to income statement comprehensive.

PT PANCA BUDI IDAMAN TBK DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (lanjutan)
Untuk tahun-tahun yang berakhir pada tanggal
31 Desember 2025 dan 2024
(Disajikan dalam ribuan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT PANCA BUDI IDAMAN TBK AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS (continued)
For the years ended
December 31, 2025 and 2024
(Expressed in thousands of Rupiah, unless otherwise stated)

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL (lanjutan)

d. Perubahan pada Pernyataan Standar Akuntansi Keuangan ("PSAK") dan Interpretasi Pernyataan Standar Akuntansi Keuangan ("ISAK")

Standar, amendemen/penyesuaian, dan interpretasi standar yang berlaku efektif untuk periode yang dimulai pada atau setelah 1 Januari 2025, dengan penerapan dini diperkenankan yaitu Amendemen PSAK 221 "Pengaruh Perubahan Kurs Valuta Asing" tentang kekurangan ketertukaran.

Grup telah menganalisa penerapan standar dan interpretasi akuntansi tersebut di atas dan penerapan tersebut tidak memiliki pengaruh yang signifikan terhadap laporan keuangan konsolidasian.

Standar, amendemen/penyesuaian, dan interpretasi standar yang berlaku efektif untuk periode yang dimulai pada atau setelah 1 Januari 2026, dengan penerapan dini diperkenankan yaitu sebagai berikut:

- Penyesuaian tahunan PSAK 107 "Instrumen Keuangan : Pengungkapan", PSAK 109 "Instrumen Keuangan", PSAK 110 "Laporan Keuangan Konsolidasian", dan PSAK 207 "Laporan Arus Kas".
- Amendemen PSAK 109 "Instrumen Keuangan" dan PSAK 107 "Instrumen Keuangan: Pengungkapan" tentang klasifikasi dan pengukuran instrumen keuangan.
- Amendemen PSAK 109 "Instrumen Keuangan" dan PSAK 107 "Instrumen Keuangan: Pengungkapan" tentang kontrak yang mengacu pada listrik bergantung alam.
- Revisi PSAK 338 "Kombinasi Bisnis Entitas Sepengendali".

Standar yang berlaku efektif untuk periode yang dimulai pada atau setelah 1 Januari 2027, dengan penerapan dini diperkenankan yaitu sebagai berikut:

- PSAK 118 "Penyajian dan Pengungkapan dalam Laporan Keuangan".
- PSAK 119 "Entitas Anak Tanpa Akuntabilitas Publik: Pengungkapan"
- Amendemen PSAK 119 "Entitas Anak Tanpa Akuntabilitas Publik: Pengungkapan"

Pada tanggal penerbitan laporan keuangan konsolidasian ini, Grup sedang mempelajari dampak yang mungkin timbul dari penerapan amendemen terhadap laporan keuangan konsolidasian Grup.

2. SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING POLICIES (continued)

d. Changes to Statements of Financial Accounting Standards ("SFAS") and Interpretations of Statements of Financial Accounting Standards ("ISFAS")

Standards, amendments/improvements, and interpretations effective for periods beginning on or after January 1, 2025, with early application permitted is Amendment SFAS 221 "The Effects of Changes in Foreign Exchange Rates" about lack of exchangeability.

The Group has assessed that the adoption of the above mentioned accounting standards and interpretations, do not have any significant impact to the consolidated financial statements.

Standards, amendments/improvements, and interpretations effective for periods beginning on or after January 1, 2026, with early application permitted, are as follows:

- Annual improvement SFAS 107 "Financial Instruments : Disclosures", SFAS 109 "Financial Instruments", SFAS 110 "Consolidated Financial Statements", and SFAS 207 "Statement of Cash Flows".
- Amendment SFAS 109 "Financial Instruments" and SFAS 107 "Financial Instruments: Disclosures" about the classification and measurement of financial instruments.
- Amendment SFAS 109 "Financial Instruments" and SFAS 107 "Financial Instruments: Disclosures" about contracts referencing nature-dependent electricity.
- Revised SFAS 338 "Under Common Control Business Combination".

Standard effective for periods beginning on or after January 1, 2027, with early application permitted, are as follows:

- SFAS 118 "Presentation and Disclosure in Financial Statements".
- SFAS 119 "Subsidiaries without Public Accountability: Disclosure".
- Amendment SFAS 119 "Subsidiaries without Public Accountability: Disclosure".

As at the issuance date of these consolidated financial statements, the Group is evaluating the potential impact of these amendments on the Group's consolidated financial statements.

PT PANCA BUDI IDAMAN TBK DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (lanjutan)
Untuk tahun-tahun yang berakhir pada tanggal
31 Desember 2025 dan 2024
(Disajikan dalam ribuan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT PANCA BUDI IDAMAN TBK AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS (continued)
For the years ended
December 31, 2025 and 2024
(Expressed in thousands of Rupiah, unless otherwise stated)

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL (lanjutan)

2. SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING POLICIES
(continued)

e. Transaksi dan penjabaran dalam mata uang asing

e. Foreign currency transactions and translation

Mata uang fungsional dan penyajian

Functional and presentation currency

Item-item yang disertakan dalam laporan keuangan setiap entitas anggota Grup diukur menggunakan mata uang yang sesuai dengan lingkungan ekonomi utama dimana entitas beroperasi (mata uang fungsional).

Items included in the financial statements of each of the Group's entities are measured using the currency of the primary economic environment in which the entity operates (the functional currency).

Laporan keuangan konsolidasian disajikan dalam Rupiah yang merupakan mata uang fungsional dan penyajian Grup.

The consolidated financial statements are presented in Rupiah, which is the Group's functional and presentation currency.

Transaksi dan saldo

Transactions and balances

Transaksi dalam mata uang asing dijabarkan ke dalam mata uang Rupiah dengan menggunakan kurs yang berlaku pada tanggal transaksi. Pada setiap tanggal pelaporan, aset dan liabilitas moneter dalam mata uang asing dijabarkan ke dalam mata uang Rupiah menggunakan kurs penutup.

Foreign currency transactions are translated into Rupiah using the exchange rates prevailing at the dates of the transactions. At each reporting date, monetary assets and liabilities denominated in foreign currency are translated into Rupiah using the closing exchange rate.

Kurs yang digunakan sebagai acuan adalah kurs yang dikeluarkan oleh Bank Indonesia. Keuntungan dan kerugian selisih kurs yang timbul dari penyelesaian transaksi dalam mata uang asing dan dari penjabaran aset dan liabilitas moneter dalam mata uang asing diakui di dalam laporan laba rugi komprehensif konsolidasian.

Exchange rate used as benchmark is the rate which is issued by Bank Indonesia. Foreign exchange gains and losses resulting from the settlement of such transactions and from the translation at period-end exchange rates of monetary assets and liabilities denominated in foreign currencies are recognized in the consolidated statements of comprehensive income.

Keuntungan dan kerugian selisih kurs yang berhubungan dengan kas dan setara kas, piutang usaha, piutang lain-lain, pinjaman dan utang usaha, disajikan pada laporan laba rugi komprehensif konsolidasian sebagai kerugian/keuntungan selisih kurs.

Foreign exchange gains and losses that relate to cash and cash equivalents, account receivable, other receivable, borrowings and account payable, are presented in the consolidated statements of comprehensive income within losses/gains on foreign exchange.

Perubahan nilai wajar efek moneter yang didenominasikan dalam mata uang asing yang diklasifikasikan sebagai aset keuangan yang diukur pada nilai wajar melalui penghasilan komprehensif lain dianalisa antara selisih pejabaran yang timbul dari perubahan biaya perolehan diamortisasi efek dan perubahan nilai tercatat efek lainnya. Selisih penjabaran terkait dengan perubahan biaya perolehan diamortisasi diakui di dalam laporan laba rugi, dan perubahan nilai tercatat lainnya diakui pada laba komprehensif lainnya.

Changes in the fair value of monetary securities denominated in foreign currency classified as financial assets measured at fair value through other comprehensive income are analysed between translation differences resulting from changes in the amortized cost of the security and other changes in the carrying amount of the security. Translation differences related to changes in amortized cost are recognized in profit or loss, and other changes in carrying amount are recognized in other comprehensive income.

Kurs yang digunakan untuk menjabarkan aset dan liabilitas moneter dalam mata uang asing pada tanggal 31 Desember 2025 dan 2024 adalah sebagai berikut:

The exchange rates used to translate assets and liabilities denominated in foreign currency for the year ended December 31, 2025 and 2024 are as follows:

Mata uang	Dalam Rupiah/In Rupiah		Foreign currency
	2025	2024	
Dolar Amerika Serikat	16.782,00	16.162,00	U.S. Dollar
Ringgit Malaysia	4.143,72	3.616,48	Malaysian Ringgit

PT PANCA BUDI IDAMAN TBK DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (lanjutan)

Untuk tahun-tahun yang berakhir pada tanggal
31 Desember 2025 dan 2024

(Disajikan dalam ribuan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT PANCA BUDI IDAMAN TBK AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS (continued)

For the years ended

December 31, 2025 and 2024

(Expressed in thousands of Rupiah, unless otherwise stated)

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL (lanjutan)

e. Transaksi dan penjabaran dalam mata uang asing (lanjutan)

Transaksi dan saldo (lanjutan)

Selisih penjabaran aset dan liabilitas keuangan non-moneter yang dicatat pada nilai wajar diakui sebagai bagian keuntungan atau kerugian perubahan nilai wajar. Sebagai contoh, selisih penjabaran aset dan liabilitas keuangan non-moneter seperti ekuitas yang dimiliki dan dicatat pada nilai wajar melalui laporan laba rugi komprehensif konsolidasian diakui pada laporan laba rugi sebagai bagian keuntungan atau kerugian nilai wajar dan selisih penjabaran pada aset non-moneter seperti ekuitas yang diklasifikasikan sebagai aset keuangan yang diukur pada nilai wajar melalui penghasilan komprehensif lainnya diakui dalam penghasilan komprehensif lainnya.

Untuk tujuan penyajian laporan keuangan konsolidasian, aset dan liabilitas kegiatan usaha luar negeri Grup dijabarkan ke dalam Rupiah dengan menggunakan kurs yang berlaku pada akhir periode pelaporan. Pos penghasilan dan beban dijabarkan menggunakan kurs rata-rata untuk periode tersebut, kecuali kurs berfluktuasi secara signifikan selama periode tersebut, dalam hal ini kurs yang berlaku pada tanggal transaksi yang digunakan. Selisih kurs yang timbul diakui dalam penghasilan komprehensif lain dan diakumulasi dalam ekuitas (dan diatribusikan pada kepentingan non-pengendali).

Pada pelepasan kegiatan usaha luar negeri (contoh: pelepasan dari seluruh kepentingan Grup pada kegiatan usaha luar negeri, atau pelepasan melibatkan hilangnya pengendalian pada entitas anak yang mencakup kegiatan usaha luar negeri, atau pelepasan parsial atas kepentingan dalam pengaturan bersama atau entitas asosiasi yang mencakup kegiatan operasi luar negeri, merupakan aset keuangan yang mencakup kegiatan usaha luar negeri), seluruh jumlah selisih kurs yang terkait dengan kegiatan usaha luar negeri yang telah diatribusikan ke pemilik entitas induk direklasifikasi ke laba rugi.

Selanjutnya, dalam pelepasan sebagian dari entitas anak yang mencakup kegiatan usaha luar negeri, yang tidak mengakibatkan hilangnya pengendalian Grup atas entitas anak, entitas mereatribusi bagian yang sebanding dari jumlah kumulatif selisih kurs yang diakui dalam penghasilan komprehensif lain ke kepentingan non-pengendali pada kegiatan usaha luar negeri tersebut dan tidak diakui dalam laba rugi. Untuk seluruh pelepasan sebagian kepentingannya (contoh: pelepasan sebagian dari entitas asosiasi atau pengaturan bersama yang tidak mengakibatkan hilangnya pengaruh signifikan atau pengendalian bersama Grup), bagian proporsional dari jumlah kumulatif kurs direklasifikasi ke laba rugi.

2. SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING POLICIES (continued)

e. Foreign currency transactions and translation (continued)

Transactions and balances (continued)

Translation differences on non-monetary financial assets and liabilities carried at fair value are reported as part of the fair value gain or loss. For example, translation differences on non-monetary financial assets and liabilities such as equities held at fair value through consolidated statements of comprehensive income are recognized in profit or loss as part of the fair value gain or loss and translation differences on non-monetary assets such as equities classified as financial assets measured at fair value through other comprehensive income are recognized in other comprehensive income.

For the purposes of presenting these consolidated financial statements, the assets and liabilities of the Group's foreign operations are translated into Indonesian Rupiah using exchange rates prevailing at the end of each reporting period. Income and expense items are translated at the average exchange rates for the period, unless exchange rates fluctuate significantly during that period, in which case the exchange rates at the dates of the transactions are used. Exchange differences arising, if any, are recognized in other comprehensive income and accumulated in equity (and attributed to non-controlling interests as appropriate).

On the disposal of foreign operation (i.e., a disposal of the Group's entire interest in foreign operation, or disposal involving loss of control over a subsidiary that includes a foreign operation, or a partial disposal of an interest in a joint arrangement or an associate that includes a foreign operation of which the retained interest becomes a financial asset), all of the exchange differences accumulated in equity in respect of that operation attributable to the owners of the Company are reclassified to profit or loss.

In addition, in relation to a partial disposal of a subsidiary that includes a foreign operation that does not result in the Group losing control over the subsidiary, the proportionate share of accumulated exchange differences are re-attributed to non-controlling interests and are not recognized in profit or loss. For all other partial disposals (i.e., partial disposal of associates or joint arrangements that do not result in the Group losing significant influence or joint control), the proportionate share of the accumulated exchange differences is reclassified to profit or loss.

PT PANCA BUDI IDAMAN TBK DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (lanjutan)
Untuk tahun-tahun yang berakhir pada tanggal
31 Desember 2025 dan 2024
(Disajikan dalam ribuan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT PANCA BUDI IDAMAN TBK AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS (continued)
For the years ended
December 31, 2025 and 2024
(Expressed in thousands of Rupiah, unless otherwise stated)

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL (lanjutan)

e. Transaksi dan penjabaran dalam mata uang asing (lanjutan)

Transaksi dan saldo (lanjutan)

Goodwill dan penyesuaian nilai wajar aset teridentifikasi yang diperoleh dan liabilitas yang dialihkan melalui akuisisi dari kegiatan usaha luar negeri diperlakukan sebagai aset dan liabilitas dari kegiatan usaha luar negeri dan dijabarkan pada kurs yang berlaku pada akhir periode pelaporan. Selisih kurs yang timbul diakui pada penghasilan komprehensif lain.

f. Instrumen keuangan

Aset keuangan Grup yang terdiri dari kas dan setara kas, piutang usaha, piutang lain-lain, investasi di aset keuangan, dan jaminan (bagian dari aset lancar lainnya, dan aset tidak lancar lainnya), serta liabilitas keuangan Grup yang terdiri dari utang bank, utang usaha, utang lain-lain, utang pihak berelasi, biaya yang masih harus dibayar, utang pembiayaan konsumen, liabilitas sewa, dan jaminan (bagian dari liabilitas tidak lancar lainnya) dikategorikan sebagai "instrumen keuangan yang diukur pada biaya perolehan diamortisasi". Aset dan liabilitas derivatif dikategorikan sebagai "instrumen keuangan yang diukur pada nilai wajar melalui laba rugi".

Aset keuangan dan liabilitas keuangan diakui pada laporan posisi keuangan pada saat Grup menjadi salah satu pihak dalam ketentuan kontraktual instrumen tersebut. Klasifikasi aset keuangan pada pengakuan awal bergantung pada karakteristik arus kas kontraktual aset keuangan dan model bisnis Grup untuk mengelolanya.

Suatu aset keuangan diukur pada biaya perolehan diamortisasi jika memenuhi kedua kondisi berikut dan tidak ditetapkan untuk diukur pada nilai wajar melalui laba rugi:

- Dikelola dalam model bisnis yang bertujuan untuk memiliki aset keuangan dalam rangka mendapatkan arus kas kontraktual; dan
- Persyaratan kontraktual dari aset keuangan menghasilkan arus kas pada tanggal tertentu yang semata dari pembayaran pokok dan bunga dari jumlah pokok terutang.

2. SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING POLICIES (continued)

e. Foreign currency transactions and translation (continued)

Transactions and balances (continued)

Goodwill and fair value adjustments to identifiable assets acquired and liabilities assumed through acquisition of a foreign operation are treated as assets and liabilities of the foreign operation and translated at the rate of exchange prevailing at the end of each reporting period. Exchange differences arising are recognized in other comprehensive income.

f. Financial instruments

The Group's financial assets comprise cash and cash equivalents, account receivables, other receivables, investment in financial assets, and deposits (part of other current assets and other non-current assets), and the Group's financial liabilities comprise bank loans, account payables, other payables, due to related parties, accrued expenses, consumer financing payables, lease liabilities, and deposits (part of other non-current liabilities) are categorized as "financial instruments measured at amortized cost". The derivative asset and liabilities are categorized as "financial instruments measured at fair value through profit or loss".

Financial assets and financial liabilities are recognized on the statement of financial position when the Group becomes a party to the contractual provisions of the instrument. The classification of financial assets at initial recognition depends on the financial assets contractual cash flows characteristics and the Group's business model for managing them.

A financial asset is measured at amortised cost if it meets both of the following conditions and is not designated as at fair value through profit or loss:

- *It is held within a business model whose objective is to hold financial assets to collect contractual cash flows; and*
- *Its contractual terms give rise on specified dates to cash flows that are solely payments of principal and interest on principal amount outstanding.*

PT PANCA BUDI IDAMAN TBK DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (lanjutan)

Untuk tahun-tahun yang berakhir pada tanggal
31 Desember 2025 dan 2024

(Disajikan dalam ribuan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT PANCA BUDI IDAMAN TBK AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS (continued)

For the years ended

December 31, 2025 and 2024

(Expressed in thousands of Rupiah, unless otherwise stated)

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL (lanjutan)

f. Instrumen keuangan (lanjutan)

Aset keuangan yang diukur dengan biaya diamortisasi pada awalnya diakui sebesar nilai wajarnya ditambah dengan biaya-biaya transaksi. Selanjutnya, aset keuangan diukur dengan menggunakan metode suku bunga efektif (*Effective Interest Rate*) ("EIR"), setelah dikurangi dengan penurunan nilai. Biaya perolehan yang diamortisasi dihitung dengan memperhitungkan diskonto atau premi atas biaya akuisisi atau biaya yang merupakan bagian integral dari EIR tersebut. Amortisasi EIR dicatat dalam laporan laba rugi. Kerugian yang timbul dari penurunan nilai juga diakui pada laporan laba rugi.

Pada setiap periode pelaporan, Grup menilai apakah risiko kredit dari instrumen keuangan telah meningkat secara signifikan sejak pengakuan awal. Ketika melakukan penilaian, Grup menggunakan perubahan atas risiko gagal bayar yang terjadi sepanjang perkiraan usia instrumen keuangan daripada perubahan atas jumlah kerugian kredit ekspektasian. Dalam melakukan penilaian, Grup membandingkan antara risiko gagal bayar yang terjadi atas instrumen keuangan pada saat periode pelaporan dengan risiko gagal bayar yang terjadi atas instrumen keuangan pada saat pengakuan awal dan mempertimbangkan kewajaran serta ketersediaan informasi, yang tersedia tanpa biaya atau usaha pada saat tanggal pelaporan terkait dengan kejadian masa lalu, kondisi terkini dan perkiraan atas kondisi ekonomi di masa depan, yang mengindikasikan kenaikan risiko kredit sejak pengakuan awal.

Grup menerapkan metode yang disederhanakan untuk mengukur kerugian kredit ekspektasian tersebut terhadap piutang usaha. Grup mengakui penyisihan kerugian seumur hidup pada setiap tanggal pelaporan. Grup telah menetapkan matriks provisi berdasarkan pengalaman kerugian kredit historisnya, yang disesuaikan dengan faktor-faktor perkiraan masa depan yang spesifik untuk debitur dan lingkungan ekonomi. Untuk mengukur kerugian kredit ekspektasian, piutang usaha telah dikelompokkan berdasarkan karakteristik risiko kredit dan jatuh tempo yang serupa.

Grup menganggap aset keuangan gagal bayar ketika informasi internal atau eksternal menunjukkan bahwa Grup tidak mungkin menerima jumlah kontraktual yang terutang secara penuh sebelum memperhitungkan setiap peningkatan kredit yang dimiliki oleh Grup. Aset keuangan dihapuskan jika tidak ada ekspektasi yang wajar untuk memulihkan arus kas kontraktual.

2. SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING POLICIES (continued)

f. Financial instruments (continued)

Financial assets at amortized cost are recognized initially at fair value plus transaction costs. Subsequently, the financial assets are measured using the Effective Interest Rate ("EIR") method, less impairment. Amortized cost is calculated by taking into account any discount or premium on acquisition fees or costs that are an integral part of the EIR. The EIR amortization is included in the profit or loss. The losses arising from impairment are also recognized in the profit or loss.

At each reporting date, the Group assess whether the credit risk on a financial instrument has increased significantly since initial recognition. When making the assessment, the Group use the change in the risk of a default occurring over the expected life of the financial instrument instead of the change in the amount of expected credit losses. To make that assessment, the Group compare the risk of a default occurring on the financial instrument as at the reporting date with the risk of a default occurring on the financial instrument as at the date of initial recognition and consider reasonable and supportable information, that is available without undue cost or effort at the reporting date about past events, current conditions and forecasts of future economic conditions, that is indicative of significant increases in credit risk since initial recognition.

The Group applied a simplified approach to measure such expected credit loss for account receivables. The Group recognizes a loss allowance based on lifetime ECLs at each reporting date. The Group has established a provision matrix that is based on its historical credit loss experience, adjusted for forward-looking factors specific to the debtors and the economic environment. To measure the expected credit losses, account receivables have been grouped based on similar credit risk characteristics and the days past due.

The Group considers a financial asset in default when internal or external information indicates that the Group is unlikely to receive the outstanding contractual amounts in full before taking into account any credit enhancements held by the Group. A financial asset is written off when there is no reasonable expectation of recovering the contractual cash flows.

PT PANCA BUDI IDAMAN TBK DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (lanjutan)

Untuk tahun-tahun yang berakhir pada tanggal
31 Desember 2025 dan 2024

(Disajikan dalam ribuan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT PANCA BUDI IDAMAN TBK AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS (continued)

For the years ended

December 31, 2025 and 2024

(Expressed in thousands of Rupiah, unless otherwise stated)

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL (lanjutan)

f. Instrumen keuangan (lanjutan)

Aset keuangan (atau mana yang lebih tepat, bagian dari aset keuangan atau bagian dari kelompok aset keuangan serupa) dihentikan pengakuannya pada saat: (1) hak untuk menerima arus kas yang berasal dari aset tersebut telah berakhir; atau (2) Grup telah mengalihkan hak mereka untuk menerima arus kas yang berasal dari aset atau berkewajiban untuk membayar arus kas yang diterima secara penuh tanpa penundaan material kepada pihak ketiga dalam perjanjian "pass-through"; dan baik (a) Grup telah secara substansial, mengalihkan seluruh risiko dan manfaat dari aset, atau (b) Grup secara substansial tidak mengalihkan atau tidak memiliki seluruh risiko dan manfaat suatu aset, namun telah mengalihkan kendali atas aset tersebut.

Grup memiliki liabilitas keuangan yang diklasifikasikan dalam liabilitas keuangan yang diukur dengan biaya perolehan diamortisasi. Seluruh liabilitas keuangan diakui pada awalnya sebesar nilai wajar dan, dalam hal pinjaman dan utang, termasuk biaya transaksi yang dapat diatribusikan secara langsung dan selanjutnya diukur pada biaya perolehan diamortisasi dengan menggunakan metode suku bunga efektif. Amortisasi suku bunga efektif termasuk di dalam biaya keuangan dalam laporan laba rugi. Liabilitas keuangan diklasifikasikan sebagai liabilitas jangka panjang jika jatuh tempo melebihi 12 bulan dan sebagai liabilitas jangka pendek jika jatuh tempo yang tersisa kurang dari 12 bulan.

Liabilitas keuangan dihentikan pengakuannya jika liabilitas yang ditetapkan dalam kontrak dilepaskan atau dibatalkan atau kadaluarsa. Jika suatu liabilitas keuangan yang ada digantikan dengan liabilitas yang lain pada keadaan yang secara substansial berbeda, atau berdasarkan suatu liabilitas yang ada yang secara substansial telah diubah, maka pertukaran atau modifikasi tersebut diperlakukan sebagai penghentian pengakuan liabilitas awal dan pengakuan liabilitas baru, dan perbedaan nilai tercatat masing-masing diakui dalam laporan laba rugi.

Aset dan liabilitas keuangan dapat saling hapus dan nilai netonya disajikan dalam laporan posisi keuangan apabila terdapat hak yang berkekuatan hukum untuk melakukan saling hapus atas jumlah yang telah diakui dan ada maksud untuk melakukan penyelesaian tersebut secara neto, atau apabila aset direalisasi dan liabilitas diselesaikan secara bersamaan.

Instrumen keuangan derivatif

Grup melakukan kontrak instrumen keuangan derivatif untuk mengelola eksposur atas risiko perubahan nilai tukar mata uang asing, termasuk kontrak valuta berjangka. Penggunaan derivatif lebih rinci diungkapkan pada catatan 20.

2. SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING POLICIES (continued)

f. Financial instruments (continued)

A financial asset (or where applicable, a part of a financial asset or part of a group of similar financial assets) is derecognized when: (1) the rights to receive cash flows from the asset have expired; or (2) the Group has transferred its rights to receive cash flows from the asset or has assumed an obligation to pay the received cash flows in full without material delay to a third party under a "pass-through" arrangement; and either (a) the Group has transferred substantially all the risks and rewards of the asset, or (b) the Group has neither transferred nor retained substantially all the risks and rewards of the asset, but has transferred control of the asset.

The Group has financial liabilities classified into the financial liabilities measured at amortised cost. All financial liabilities are recognised initially at fair value and, in the case of loans and borrowings, inclusive of directly attributable transaction costs and subsequently measured at amortised cost using the effective interest rate method. The amortization of the effective interest rate is included in finance costs in the profit or loss. Financial liabilities are classified as non-current liabilities when the remaining maturity is more than 12 months, and as current liabilities when the remaining maturity is less than 12 months.

Financial liabilities are derecognised when the obligation under the liability is discharged or cancelled or expired. Where an existing financial liability is replaced by another liability with substantially different terms, or the terms of an existing liability are substantially modified, such an exchange or modification is treated as derecognition of the original liability and the recognition of a new liability, and the difference in the respective carrying amount is recognised in the statements of profit or loss.

Financial assets and liabilities are offset and the net amount is presented in the statement of financial position when there is a legal right of offset and there is an intention to settle on a net basis, or when the asset is realized and the liability settled simultaneously.

Derivative financial instruments

The Group enters into a derivative financial instruments to manage its exposure to foreign exchange rate risks, including foreign exchange forward contracts. Further details on the use of derivatives are disclosed in note 20.

PT PANCA BUDI IDAMAN TBK DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (lanjutan)
Untuk tahun-tahun yang berakhir pada tanggal
31 Desember 2025 dan 2024
(Disajikan dalam ribuan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT PANCA BUDI IDAMAN TBK AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS (continued)
For the years ended
December 31, 2025 and 2024
(Expressed in thousands of Rupiah, unless otherwise stated)

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL (lanjutan)

f. Instrumen keuangan (lanjutan)

Instrumen keuangan derivatif (lanjutan)

Nilai wajar penuh derivatif lindung nilai diklasifikasikan sebagai aset tidak lancar atau liabilitas jangka panjang jika jatuh tempo yang tersisa untuk unsur yang dilindung nilai melebihi 12 bulan, dan sebagai aset lancar atau liabilitas jangka pendek jika jatuh tempo yang tersisa kurang dari 12 bulan. Derivatif yang diperdagangkan diklasifikasikan sebagai aset lancar atau liabilitas jangka pendek.

Derivatif awalnya diakui pada nilai wajar pada tanggal kontrak dilakukan dan selanjutnya diukur pada nilai wajarnya pada setiap akhir tanggal pelaporan. Metode untuk mengakui keuntungan atau kerugian yang dihasilkan tergantung apakah derivatif ditetapkan sebagai instrumen lindung nilai dan sifat unsur yang dilindung nilainya jika derivatif merupakan instrumen lindung nilai. Apabila bukan instrumen lindung nilai, mutasi dari nilai wajar diakui pada laporan laba rugi konsolidasian di dalam akun "pendapatan (beban) lain-lain".

g. Kas dan setara kas

Untuk tujuan penyajian arus kas, kas dan setara kas terdiri dari kas, bank dan semua investasi yang jatuh tempo dalam waktu tiga bulan atau kurang dari tanggal perolehannya dan yang tidak dijamin serta tidak dibatasi penggunaannya dikurangi dengan cerukan karena dianggap sebagai bagian yang takterpisahkan dari pengelolaan kas Grup.

h. Aset tetap

Grup menerapkan kebijakan akuntansi model revaluasi untuk aset tetap berupa tanah, bangunan dan mesin produksi. Untuk aset tetap selain tanah, bangunan dan mesin produksi menggunakan model biaya.

Tanah, bangunan, dan mesin produksi dinyatakan sebesar nilai revaluasinya dikurangi akumulasi penyusutan dan rugi penurunan nilai.

Biaya perolehan aset tetap meliputi harga perolehan dan biaya-biaya yang dapat diatribusikan secara langsung untuk membawa aset ke lokasi dan kondisi yang diinginkan agar aset siap digunakan sesuai dengan keinginan dan maksud manajemen. Estimasi awal biaya pembongkaran atau pemindahan aset tetap ditambahkan sebagai biaya perolehan.

2. SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING POLICIES (continued)

f. Financial instruments (continued)

Derivative financial instruments (continued)

The full fair value of a hedging derivative is classified as a non-current asset or liability when the remaining maturity of the hedged item is more than 12 months, and as a current asset or liability when the remaining maturity of the hedged item is less than 12 months. Trading derivatives are classified as current assets or current liabilities.

Derivatives are initially recognized at fair value at the date the derivative contracts are entered into and are subsequently remeasured to their fair values at the end of each reporting period. The method of recognising the resulting gain or loss depends on whether the derivative is designated as a hedging instrument, and the nature of the item being hedged if the derivative is designated as a hedging instrument. If it is not a hedging instrument, the movement of its fair value is recognised in consolidated profit or loss within "other income (expenses)".

g. Cash and cash equivalents

For cash flows presentation purposes, cash and cash equivalents consist of cash on hand and in banks and all unrestricted investments with maturities of three months or less from the date of placement, net of outstanding bank overdrafts as they are considered an integral part of the Group's cash management.

h. Property, plant, and equipment

The Group applies revaluation model as accounting policy for land, buildings and machineries. For property, plant and equipment other than land, buildings and machineries, it applies cost model.

Land, buildings, and machineries are stated at the revaluation less accumulated depreciation and impairment losses.

The acquisition costs of property, plant, and equipment includes the acquisition price and costs directly attributable to bring the asset to the location and condition necessary for the asset to be ready for use in accordance with intended by management. The initial estimated cost of dismantling or removal of property, plant, and equipment added as acquisition costs.

PT PANCA BUDI IDAMAN TBK DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (lanjutan)
Untuk tahun-tahun yang berakhir pada tanggal
31 Desember 2025 dan 2024
(Disajikan dalam ribuan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT PANCA BUDI IDAMAN TBK AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS (continued)
For the years ended
December 31, 2025 and 2024
(Expressed in thousands of Rupiah, unless otherwise stated)

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL (lanjutan)

h. Aset tetap (lanjutan)

Jika terdapat kenaikan nilai akibat revaluasi, kenaikan tersebut akan langsung dikreditkan ke ekuitas pada bagian surplus revaluasi. Namun, kenaikan nilai tersebut harus diakui dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian hingga sebesar jumlah penurunan nilai akibat revaluasi yang pernah diakui sebelumnya dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian.

Jika terdapat penurunan nilai akibat revaluasi, penurunan tersebut diakui dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian. Namun, penurunan nilai tersebut langsung di debit ke ekuitas pada bagian surplus revaluasi selama penurunan tersebut tidak melebihi saldo kredit surplus revaluasi untuk aset tersebut.

Surplus revaluasi yang dipindahkan secara tahunan ke saldo laba adalah sebesar perbedaan antara jumlah penyusutan berdasarkan nilai revaluasi aset dengan jumlah penyusutan berdasarkan biaya perolehan aset tersebut. Selanjutnya, akumulasi penyusutan pada tanggal revaluasian dieliminasi terhadap jumlah tercatat bruto dari aset dan jumlah tercatat neto setelah eliminasi disajikan kembali sebesar jumlah revaluasian dari aset tersebut. Pada saat penghentian aset, surplus revaluasi untuk aset tetap yang dijual dipindahkan ke saldo laba.

Aset tetap lainnya dinyatakan sebesar biaya perolehan dikurangi akumulasi penyusutan dan rugi penurunan nilai. Tarif penyusutan aset tetap dihitung dengan menggunakan metode garis lurus (*straight-line method*) berdasarkan taksiran masa manfaat ekonomis aset tetap. Estimasi masa manfaat ekonomis atas aset tetap sebagai berikut:

	Tahun/ Year	
Hak pakai atas tanah	27	Leasehold land
Bangunan dan prasarana	18 - 40	Building and leasehold improvement
Mesin	4 - 26	Machinery
Peralatan	2 - 8	Equipment
Inventaris	2 - 8	Furniture and fixture
Instalasi listrik	4 - 40	Electricity installation
Kendaraan	3 - 8	Vehicle

2. SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING POLICIES (continued)

h. Property, plant, and equipment (continued)

If there is an increases of value because of revaluation, the increase will be credited directly to equity in revaluation surplus. However, the increase in value should be recognized in the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income up to the amount of impairment as a result of the revaluation which has been mentioned previously in the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income.

If there is a decrease in value due to revaluation, the decrease is recognized in the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income. However, the impairment is debited directly to equity in the revaluation surplus as long the decrease does not exceed the credit balance of the revaluation surplus for the asset.

Revaluation surplus transferred annually to retained earnings which is equal to the difference between the amount of depreciation by revaluation with depreciation amount based on acquisition cost of that asset. Furthermore, the accumulated depreciation at the date of revaluation is eliminated against the gross carrying amount of the asset and the net carrying amount after elimination is restated at the revaluation amount of the asset. At the time of termination of the asset, the revaluation surplus on property, plant, and equipment sold was transferred to retained earnings.

Other property, plant, and equipment are stated at cost less accumulated depreciation and impairment losses. The rate of depreciation of property, plant, and equipment is computed using the straight-line method based on the estimated useful lives of the assets. The estimated useful lives of the assets as follows:

PT PANCA BUDI IDAMAN TBK DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (lanjutan)
Untuk tahun-tahun yang berakhir pada tanggal
31 Desember 2025 dan 2024
(Disajikan dalam ribuan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT PANCA BUDI IDAMAN TBK AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS (continued)
For the years ended
December 31, 2025 and 2024
(Expressed in thousands of Rupiah, unless otherwise stated)

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL (lanjutan)

h. Aset tetap (lanjutan)

Perubahan estimasi diterapkan secara prospektif. Perubahan estimasi masa manfaat ekonomis ini dilakukan setelah mempertimbangkan pola pemakaian manfaat ekonomis masa depan aset-aset yang diharapkan oleh Grup, ekspektasi daya pakai dari aset serta efek pemeliharaan dan perbaikan yang dilakukan secara rutin oleh Grup.

Jumlah tercatat aset tetap dihentikan pengakuannya pada saat dilepaskan atau saat tidak ada manfaat ekonomis masa depan yang diharapkan dari penggunaan atau pelepasannya. Laba atau rugi yang timbul dari penghentian pengakuan aset tetap (dihitung sebagai perbedaan antara jumlah neto hasil pelepasan dan jumlah tercatat aset tetap) dimasukkan dalam laporan laba rugi pada tahun berjalan aset tetap tersebut dihentikan pengakuannya.

Nilai residu, metode penyusutan dan masa manfaat ekonomis aset tetap ditinjau kembali dan disesuaikan, jika perlu, pada setiap tanggal laporan posisi keuangan konsolidasian.

Tanah dinyatakan berdasarkan biaya perolehan dan tidak disusutkan. Jika biaya perolehan tanah termasuk biaya pembongkaran, pemindahan dan restorasi lokasi, serta manfaat yang diperoleh dari pembongkaran, pemindahan dan pemugaran tersebut terbatas, maka biaya tersebut disusutkan selama periode manfaat yang diperolehnya. Dalam beberapa kasus, tanah itu sendiri memiliki umur manfaat yang terbatas, dalam hal ini disusutkan dengan cara yang mencerminkan manfaat yang diperoleh dari tanah tersebut.

Grup menganalisa fakta dan keadaan untuk masing-masing jenis hak atas tanah dalam menentukan akuntansi untuk masing-masing hak atas tanah tersebut sehingga dapat merepresentasikan dengan tepat suatu kejadian atau transaksi ekonomis yang mendasarinya. Jika hak atas tanah tersebut tidak mengalihkan pengendalian atas aset pendasar kepada Grup, melainkan mengalihkan hak untuk menggunakan aset pendasar, Grup menerapkan perlakuan akuntansi atas transaksi tersebut sebagai sewa berdasarkan PSAK 116 "Sewa". Jika hak atas tanah secara substansi menyerupai pembelian tanah, maka Grup menerapkan PSAK 216 "Aset tetap".

Biaya legal awal untuk mendapatkan hak legal diakui sebagai bagian biaya akuisisi tanah dan tidak didepresiasi. Biaya terkait dengan pembaharuan hak atas tanah diakui sebagai aset tidak berwujud dan diamortisasikan sepanjang umur hukum hak.

2. SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING POLICIES
(continued)

h. Property, plant, and equipment (continued)

The changes of estimations are applied prospectively. The change in estimated economic useful lives was made based on pattern of future economic benefits of assets which expected by the Group, the expected power consumption of the assets as well as the maintenance and repairs carried out routinely by the Group.

Property, plant, and equipment are derecognized upon disposal or when no future economic benefits are expected from its use or disposal. Any gain or loss arising on derecognition of property, plant, and equipment (calculated as the difference between the net disposal proceeds and the carrying amount of property, plant, and equipment) included in the statements of profit or loss in the year the asset is derecognized.

The residual value, depreciation method and estimated useful lives of property, plant, and equipment are reviewed and adjusted, if appropriate, at each consolidated statements of financial position date.

Land is stated at cost and is not depreciated. If the cost of land includes the cost of site dismantlement, removal and restoration, and the benefits from the site dismantlement, removal and restoration is limited, that portion of the land asset is depreciated over the period of benefits obtained by incurring those costs. In some cases, the land itself may have a limited useful life, in which case it is depreciated in a manner that reflects the benefits to be derived from it.

The Group analyzes the facts and circumstances for each type of landrights in determining the accounting for each of these land rights so that it can accurately represent an underlying economic event or transaction. If the landrights do not transfer control of the underlying assets to the Group, but gives the rights to use the underlying assets, the Group applies the accounting treatment of these transactions as leases under SFAS 116 "Lease". If landrights substantially similar to land purchases, the Group applies SFAS 216 "Property, plant, and equipment".

Initial legal fees to get legal rights are recognized as part of the cost of land acquisition and not depreciated. Costs associated with the renewal of the land rights are recognized as intangible assets and amortized over the life of the law right.

PT PANCA BUDI IDAMAN TBK DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (lanjutan)
Untuk tahun-tahun yang berakhir pada tanggal
31 Desember 2025 dan 2024
(Disajikan dalam ribuan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT PANCA BUDI IDAMAN TBK AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS (continued)
For the years ended
December 31, 2025 and 2024
(Expressed in thousands of Rupiah, unless otherwise stated)

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL (lanjutan)

h. Aset tetap (lanjutan)

Beban pemeliharaan dan perbaikan dibebankan pada laba rugi pada saat terjadinya. Biaya-biaya lain yang terjadi selanjutnya yang timbul untuk menambah, mengganti atau memperbaiki aset tetap dicatat sebagai biaya perolehan aset jika dan hanya jika besar kemungkinan manfaat ekonomis di masa depan berkenaan dengan aset tersebut akan mengalir ke entitas dan biaya perolehan aset dapat diukur secara andal.

Aset dalam penyelesaian dinyatakan dalam biaya perolehan. Akumulasi biaya akan direklasifikasikan pada aset tetap yang tepat ketika konstruksi (aset) diselesaikan dan secara substantif siap digunakan. Nilai tercatat aset segera diturunkan sebesar jumlah yang dapat dipulihkan jika nilai tercatat aset lebih besar dari estimasi jumlah yang dapat dipulihkan.

i. Penurunan nilai aset non-keuangan

Pada akhir setiap periode pelaporan, Grup menelaah nilai tercatat aset non-keuangan untuk menentukan apakah terdapat indikasi bahwa aset tersebut telah mengalami penurunan nilai. Jika terdapat indikasi tersebut, jumlah terpulihkan dari aset diestimasi untuk menentukan tingkat kerugian penurunan nilai (jika ada). Bila tidak memungkinkan untuk mengestimasi jumlah terpulihkan atas suatu aset individual, Grup mengestimasi jumlah terpulihkan dari unit penghasil kas atas aset.

Estimasi jumlah terpulihkan adalah nilai tertinggi antara nilai wajar dikurangi biaya pelepasan dan nilai pakai. Dalam menilai nilai pakainya, estimasi arus kas masa depan didiskontokan ke nilai kini menggunakan tingkat diskonto sebelum pajak yang menggambarkan penilaian pasar kini dari nilai waktu uang dan risiko spesifik atas aset yang mana estimasi arus kas masa depan belum disesuaikan.

Jika jumlah terpulihkan dari aset non-keuangan (unit penghasil kas) lebih kecil dari nilai tercatatnya, nilai tercatat aset (unit penghasil kas) diturunkan menjadi sebesar jumlah terpulihkan dan rugi penurunan nilai segera diakui dalam laba rugi konsolidasian.

2. SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING POLICIES
(continued)

h. Property, plant, and equipment (continued)

The cost of maintenance and repairs is charged to profit or loss as incurred. Other costs incurred subsequently to add to, replace part of, or service an item of property, plant, and equipment, are recognized as asset if, and only if it is probable that future economic benefits associated with the item will flow to the entity and the cost of the item can be measured reliably.

Construction in progress is stated in the acquisition cost. Accumulated costs will be reclassified to the appropriate property, plant and equipment when construction (asset) substantially completed and ready for use. Carrying value of the assets immediately reduced by the amount that can be recovered if the asset's carrying amount is greater than the estimated recoverable amount.

i. Impairment of non-financial assets

At the end of each reporting period, the Group reviews the carrying amount of non-financial assets to determine whether there is any indication that those assets have suffered an impairment loss. If any such indication exists, the recoverable amount of the asset is estimated in order to determine the extent of the impairment loss (if any). When it is not possible to estimate the recoverable amount of an individual asset, the Group estimates the recoverable amount of the cash generating unit to which the asset belongs.

Estimated recoverable amount is the higher of fair value less cost to sell and value in use. In assessing value in use, the estimated future cash flows are discounted to their present value using a pre-tax discount rate that reflects current market assessments of the time value of money and the risks specific to the asset for which the estimates of future cash flows have not been adjusted.

If the recoverable amount of the non-financial asset (cash generating unit) is less than its carrying amount, the carrying amount of the asset (cash generating unit) is reduced to its recoverable amount and an impairment loss is recognized immediately in consolidated profit or loss.

PT PANCA BUDI IDAMAN TBK DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (lanjutan)

Untuk tahun-tahun yang berakhir pada tanggal
31 Desember 2025 dan 2024

(Disajikan dalam ribuan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT PANCA BUDI IDAMAN TBK AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS (continued)

For the years ended

December 31, 2025 and 2024

(Expressed in thousands of Rupiah, unless otherwise stated)

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL (lanjutan)

i. Penurunan nilai aset non-keuangan (lanjutan)

Ketika penurunan nilai selanjutnya dibalik, jumlah tercatat aset (atau unit penghasil kas) ditingkatkan ke estimasi yang direvisi dari jumlah terpulihkannya, namun kenaikan jumlah tercatat tidak boleh melebihi jumlah tercatat ketika kerugian penurunan nilai tidak diakui untuk aset (atau unit penghasil kas) pada tahun-tahun sebelumnya. Pembalikan rugi penurunan nilai diakui segera dalam laba rugi, kecuali aset yang bersangkutan disajikan pada jumlah revaluasi, dalam hal ini pembalikan kerugian penurunan nilai diperlakukan sebagai kenaikan revaluasi.

j. Transaksi pihak-pihak berelasi

Pihak berelasi adalah orang atau Perusahaan yang terkait dengan Grup:

- a. Orang atau anggota keluarga terdekat mempunyai relasi dengan entitas pelapor jika orang tersebut:
 - i. Memiliki pengendalian atau pengendalian bersama atas entitas pelapor;
 - ii. Memiliki pengaruh signifikan atas entitas pelapor; atau
 - iii. Personil manajemen kunci entitas pelapor atau entitas induk entitas pelapor.
- b. Suatu entitas berelasi dengan entitas pelapor jika memenuhi salah satu hal berikut:
 - i. Entitas dan entitas pelapor adalah anggota dari kelompok usaha yang sama (artinya entitas induk, entitas anak dan entitas anak berikutnya terkait dengan entitas lain);
 - ii. Suatu entitas adalah entitas asosiasi atau ventura bersama dari entitas lain (atau entitas asosiasi atau ventura bersama yang merupakan anggota suatu kelompok usaha, yang mana entitas lain tersebut adalah anggotanya);
 - iii. Kedua entitas tersebut adalah ventura bersama dari pihak ketiga yang sama;
 - iv. Suatu entitas adalah ventura bersama dari entitas ketiga dan entitas yang lain adalah entitas asosiasi dari entitas ketiga;
 - v. Entitas tersebut adalah suatu program imbalan pascakerja untuk imbalan kerja dari salah satu entitas pelapor atau entitas yang terkait dengan entitas pelapor. Jika entitas pelapor adalah entitas yang menyelenggarakan program tersebut, maka entitas sponsor juga berelasi dengan entitas pelapor;
 - vi. Entitas yang dikendalikan atau dikendalikan bersama oleh orang yang diidentifikasi dalam huruf (a);

2. SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING POLICIES (continued)

i. Impairment of non-financial assets (continued)

When an impairment loss subsequently reverses, the carrying amount of the asset (or a cash generating unit) is increased to the revised estimate of its recoverable amount, but so that the increased carrying amount does not exceed the carrying amount that would have been determined had no impairment loss been recognized for the asset (or cash generating unit) in prior years. A reversal of an impairment loss is recognized immediately in profit or loss, unless the relevant asset is carried at a revalued amount, in which case the reversal of the impairment loss is treated as a revaluation increase.

j. Transactions with related parties

A party is considered to be related to the Group if:

- a. A Person or a close member of the person's family is related to a reporting entity if that person:
 - i. Has control or joint control over the reporting entity;
 - ii. Has significant influence over the reporting entity; or
 - iii. Is a member of the key management personnel of the reporting entity or of a parent of the reporting entity.
- b. An entity is related to a reporting entity if any of the following conditions applies:
 - i. The entity and the reporting entity are members of the same Company (which means that each parent, subsidiary and fellow subsidiary is related to the others);
 - ii. An entity is an associate or joint venture of the other entity (or an associate or joint venture of a member of a Company of which the other entity is a member);
 - iii. Both entities are joint ventures of the same third party;
 - iv. An entity is a joint venture of a third entity and the other entity is an associate of the third entity;
 - v. The entity is a post employment benefit plan for the benefit of employees of either the reporting entity or an entity related to the reporting entity. If the reporting entity is itself such a plan, the sponsoring employers are also related to the reporting entity;
 - vi. The entity is controlled or jointly controlled by a person identified in (a);

PT PANCA BUDI IDAMAN TBK DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (lanjutan)
Untuk tahun-tahun yang berakhir pada tanggal
31 Desember 2025 dan 2024
(Disajikan dalam ribuan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT PANCA BUDI IDAMAN TBK AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS (continued)
For the years ended
December 31, 2025 and 2024
(Expressed in thousands of Rupiah, unless otherwise stated)

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL (lanjutan)

j. Transaksi pihak-pihak berelasi (lanjutan)

- b. Suatu entitas berelasi dengan entitas pelapor jika memenuhi salah satu hal berikut: (lanjutan)
- vii. Orang yang diidentifikasi dalam huruf (a) (i) memiliki pengaruh signifikan atas entitas atau personel manajemen kunci entitas (atau entitas induk dari entitas);
- viii. Entitas, atau anggota dari kelompok yang mana entitas merupakan bagian dari kelompok tersebut, menyediakan jasa personel manajemen kunci kepada entitas pelapor atau kepada entitas induk dari entitas pelapor.

Transaksi signifikan yang dilakukan dengan pihak-pihak berelasi, baik dilakukan dengan kondisi dan persyaratan yang sama dengan pihak ketiga maupun tidak, diungkapkan pada laporan keuangan konsolidasian.

k. Persediaan

Persediaan dinyatakan berdasarkan biaya perolehan atau nilai realisasi bersih, mana yang lebih rendah. Biaya perolehan ditentukan dengan metode rata-rata tertimbang (*weighted average method*). Nilai realisasi bersih merupakan estimasi harga jual dari persediaan dikurangi seluruh biaya penyelesaian dan estimasi biaya yang diperlukan untuk penjualan.

l. Sewa

Pada tanggal permulaan kontrak, Grup menilai apakah kontrak merupakan, atau mengandung, sewa. Suatu kontrak merupakan atau mengandung sewa jika kontrak tersebut memberikan hak untuk mengendalikan penggunaan aset identifikasian selama suatu jangka waktu untuk dipertukarkan dengan imbalan.

Untuk menilai apakah kontrak memberikan hak untuk mengendalikan penggunaan aset identifikasian, Grup harus menilai apakah:

- Grup memiliki hak untuk mendapatkan secara substansial seluruh manfaat ekonomi dari penggunaan aset identifikasian; dan
- Grup memiliki hak untuk mengarahkan penggunaan aset identifikasian. Grup memiliki hak ini ketika Grup memiliki hak pengambilan keputusan yang relevan tentang bagaimana dan untuk tujuan apa aset digunakan telah ditentukan sebelumnya:
 - a. Grup memiliki hak untuk mengoperasikan aset; dan
 - b. Grup telah mendesain aset dengan cara menetapkan sebelumnya bagaimana dan untuk tujuan apa aset akan digunakan selama periode penggunaan.

2. SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING POLICIES (continued)

j. Transactions with related parties (continued)

- b. An entity is related to a reporting entity if any of the following conditions applies: (continued)
- vii. Those who identified in (a) (i) has significant influence over the entity or is a member of the key management personnel of the entity (or of a parent of the entity);
- viii. The entity, or any member of a group of which it is a part, provides key management personnel services to the reporting entity or to the parent of the reporting entity.

Significant transactions with related parties, whether or not made at similar terms and conditions as those done with third parties, are disclosed in the consolidated financial statement.

k. Inventories

Inventories are stated at cost or net realizable value, whichever is lower. Cost is determined using the weighted average method. Net realizable value represents the estimated selling price for inventories less all estimated costs of completion and costs necessary to make the sale.

l. Lease

At the inception of a contract, the Group assesses whether the contract is, or contains, a lease. A contract is or contains a lease if the contract conveys the right to control the use of an identified assets for a period of time in exchange for consideration.

To assess whether a contract conveys the right to control the use of an identified asset, the Group shall assess whether:

- The Group has the right to obtain substantially all the economic benefits from use of the asset throughout the period of use; and
- The Group has the right to direct the use of the asset. The Group has this right when it has the decision-making rights that are the most relevant to changing how and for what purpose the asset is used are predetermined:
 - a. The Group has the right to operate the asset; and
 - b. The Group has designed the asset in a way that predetermined how and for what purpose it will be used.

PT PANCA BUDI IDAMAN TBK DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (lanjutan)

Untuk tahun-tahun yang berakhir pada tanggal
31 Desember 2025 dan 2024

(Disajikan dalam ribuan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT PANCA BUDI IDAMAN TBK AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS (continued)

For the years ended
December 31, 2025 and 2024

(Expressed in thousands of Rupiah, unless otherwise stated)

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL (lanjutan)

1. Sewa (lanjutan)

Pada tanggal insepisi atau pada penilaian kembali atas kontrak yang mengandung sebuah komponen sewa, Grup mengalokasikan imbalan dalam kontrak ke masing-masing komponen sewa berdasarkan harga tersendiri relatif dari komponen sewa dan harga tersendiri agregat dari komponen non-sewa.

Pada tanggal permulaan sewa, Grup mengakui aset hak-guna dan liabilitas sewa. Aset hak-guna diukur pada biaya perolehan, dimana meliputi jumlah pengukuran awal liabilitas sewa yang disesuaikan dengan pembayaran sewa yang dilakukan pada atau sebelum tanggal permulaan, ditambah dengan biaya langsung awal yang dikeluarkan, dan estimasi biaya untuk membongkar dan memindahkan aset pendasar atau untuk merestorasi aset pendasar atau tempat di mana aset berada, dikurangi insentif sewa yang diterima.

Setelah tanggal permulaan, aset hak-guna diukur dengan model biaya. Aset hak-guna kemudian disusutkan menggunakan metode garis lurus dari tanggal permulaan hingga tanggal yang lebih awal antara akhir umur manfaat aset hak-guna atau akhir masa sewa. Selain itu, aset hak-guna secara berkala dikurangi dengan kerugian penurunan nilai, jika ada, dan disesuaikan dengan pengukuran kembali liabilitas sewa.

Liabilitas sewa diukur pada nilai kini pembayaran sewa yang belum dibayar pada tanggal permulaan, didiskontokan dengan menggunakan suku bunga implisit dalam sewa atau jika suku bunga tersebut tidak dapat ditentukan, maka menggunakan suku bunga pinjaman inkremental. Pada umumnya, Grup menggunakan suku bunga pinjaman inkremental sebagai tingkat bunga diskonto.

Pembayaran sewa yang termasuk dalam pengukuran liabilitas sewa meliputi pembayaran berikut ini:

- pembayaran tetap, termasuk pembayaran tetap secara substansi;
- pembayaran sewa variabel yang bergantung pada indeks atau suku bunga yang pada awalnya diukur dengan menggunakan indeks atau suku bunga pada tanggal permulaan;
- jumlah yang diperkirakan akan dibayarkan oleh penyewa dengan jaminan nilai residual;
- harga eksekusi opsi beli jika Grup cukup pasti untuk mengeksekusi opsi tersebut; dan
- penalti karena penghentian awal sewa kecuali jika Grup cukup pasti untuk tidak menghentikan lebih awal.

2. SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING POLICIES (continued)

1. Lease (continued)

At the inception or on reassessment of a contract that contains a lease component, the Group allocates the consideration in the contract to each lease component on the basis of their relative stand-alone prices and the aggregate stand-alone price of the non-lease components.

The Group recognises a right-of-use assets and a lease liability at the lease commencement date. The right-of-use assets are initially measured at cost, which comprises the initial amount of the lease liabilities adjusted for any lease payment made at or before the commencement date, plus any initial direct costs incurred and an estimate of costs to dismantle and remove the underlying asset or to restore the underlying asset or the site on which it is located, less any lease incentives received.

After commencement date, right-of-use asset is measured using cost model. The right-of-use assets are subsequently depreciated using the straight-line method from the commencement date to the earlier of the end of the useful life of the right-of-use assets or the end of the lease term. In addition, the right-of-use asset is periodically reduced by impairment losses, if any, and adjusted for certain remeasurements of the lease liabilities.

The lease liabilities is initially measured at the present value of the lease payments that are not paid at the commencement date, discounted using the interest rate implicit in the lease or, if that rate cannot be readily determined, using incremental borrowing rate. Generally, the Group uses its incremental borrowing rate as the discount rate.

Lease payments included in the measurement of the lease liability comprise the following:

- *fixed payments, including in-substance fixed payments;*
- *variable lease payments that depend on an index or a rate, initially measured using the index or rate as at the commencement date;*
- *amounts expected to be payable under a residual value guarantee;*
- *the exercise price under a purchase option that the Group is reasonably certain to exercise; and*
- *penalties for early termination of a lease unless the Group is reasonably certain not to terminate early.*

PT PANCA BUDI IDAMAN TBK DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (lanjutan)

Untuk tahun-tahun yang berakhir pada tanggal
31 Desember 2025 dan 2024

(Disajikan dalam ribuan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT PANCA BUDI IDAMAN TBK AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS (continued)

For the years ended
December 31, 2025 and 2024

(Expressed in thousands of Rupiah, unless otherwise stated)

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL (lanjutan)

1. Sewa (lanjutan)

Pembayaran sewa dialokasikan menjadi bagian pokok dan biaya keuangan. Biaya keuangan dibebankan pada laba rugi selama periode sewa sehingga menghasilkan tingkat suku bunga periodik yang konstan atas saldo liabilitas untuk setiap periode.

Grup menyajikan aset hak-guna sebagai bagian dari "Aset tetap" dan "Liabilitas sewa" di dalam laporan posisi keuangan konsolidasian.

Jika sewa mengalihkan kepemilikan aset pendasar kepada Grup pada akhir masa sewa atau jika biaya perolehan aset hak-guna merefleksikan Grup akan mengeksekusi opsi beli, maka Grup menyusutkan aset hak-guna dari tanggal permulaan hingga akhir umur manfaat aset pendasar. Jika tidak, maka Grup menyusutkan aset hak-guna dari tanggal permulaan hingga tanggal yang lebih awal antara akhir umur manfaat aset hak-guna atau akhir masa sewa.

Grup memutuskan untuk tidak mengakui aset hak-guna dan liabilitas sewa untuk sewa jangka-pendek yang memiliki masa sewa 12 bulan atau kurang dan sewa atas aset bernilai rendah. Grup mengakui pembayaran sewa atas sewa tersebut sebagai beban dengan dasar garis lurus selama masa sewa.

Grup mencatat modifikasi sewa sebagai sewa terpisah jika:

- modifikasi meningkatkan ruang lingkup sewa dengan menambahkan hak untuk menggunakan satu aset pendasar atau lebih; dan
- imbalan sewa meningkat sebesar jumlah yang setara dengan harga tersendiri untuk peningkatan dalam ruang lingkup dan penyesuaian yang tepat pada harga tersendiri tersebut untuk merefleksikan kondisi kontrak tertentu.

Untuk modifikasi sewa yang tidak dicatat sebagai sewa terpisah, pada tanggal efektif modifikasi sewa, Grup:

- mengukur kembali dan mengalokasikan imbalan kontrak modifikasian;
- menentukan masa sewa dari sewa modifikasian;
- mengukur kembali liabilitas sewa dengan mendiskontokan pembayaran sewa revisian menggunakan tingkat diskonto revisian berdasarkan sisa umur sewa dan sisa pembayaran sewa dengan melakukan penyesuaian terhadap aset hak-guna. Tingkat diskonto revisian ditentukan sebagai suku bunga pinjaman inkremental Grup pada tanggal efektif modifikasi;

2. SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING POLICIES (continued)

1. Lease (continued)

Each lease payment is allocated between the liability and finance cost. The finance cost is charged to profit or loss over the lease period so as to produce a constant periodic rate of interest on the remaining balance of the liability for each period.

The Group presents right-of-use assets as part of "Property, plant, and equipment" and "Lease liabilities" in the consolidated statement of financial position.

If the lease transfers ownership of the underlying asset to the Group by the end of the lease term or if the cost of the right-of-use assets reflects that the Group will exercise a purchase option, the Group depreciates the right-of-use assets from the commencement date to the end of the useful life of the underlying asset. Otherwise, the Group depreciates the right-of-use assets from the commencement date to the earlier of the end of the useful life of the right-of-use assets or the end of the lease term.

The Group has elected not to recognize right-of-use assets and lease liabilities for short-term leases that have a lease term of 12 months or less and a lease of low-value assets. The Group recognizes the lease payments associated with these leases as an expense on a straight-line basis over the lease term.

The Group account for a lease modification as a separate lease if both:

- the modification increases the scope of the lease by adding the right to use one or more underlying assets; and
- the consideration for the lease increases by an amount commensurate with the standalone price for the increase in scope and any appropriate adjustments to that standalone price to reflect the circumstances of the particular contract.

For a lease modification that is not accounted for as a separate lease, at the effective date of the lease modification, the Group:

- remeasure and allocate the consideration in the modified contract;
- determine the lease term of the modified lease;
- remeasure the lease liability by discounting the revised lease payments using a revised discount rate on the basis of the remaining lease term and the remaining lease payment with a corresponding adjustment to the right-of-use assets. The revised discount rate is determined as the Group's incremental borrowing rate at the effective date of the modification;

PT PANCA BUDI IDAMAN TBK DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (lanjutan)
Untuk tahun-tahun yang berakhir pada tanggal
31 Desember 2025 dan 2024
(Disajikan dalam ribuan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT PANCA BUDI IDAMAN TBK AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS (continued)
For the years ended
December 31, 2025 and 2024
(Expressed in thousands of Rupiah, unless otherwise stated)

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL (lanjutan)

l. Sewa (lanjutan)

Untuk modifikasi sewa yang tidak dicatat sebagai sewa terpisah, pada tanggal efektif modifikasi sewa, Grup: (lanjutan)

- menurunkan jumlah tercatat aset hak-guna untuk merefleksikan penghentian sebagian atau sepenuhnya sewa untuk modifikasi sewa yang menurunkan ruang lingkup sewa. Grup mengakui dalam laba rugi setiap laba rugi yang terkait dengan penghentian sebagian atau sepenuhnya sewa tersebut; dan
- membuat penyesuaian terkait dengan aset hak-guna untuk seluruh modifikasi sewa lainnya.

Ketika Grup bertindak sebagai pesewa, Grup mengklasifikasi masing-masing sewanya baik sewa operasi atau sewa pembiayaan.

Untuk mengklasifikasi masing-masing sewa, Grup membuat penilaian secara keseluruhan atas apakah sewa mengalihkan secara substansial seluruh risiko dan manfaat yang terkait dengan kepemilikan aset pendasar. Jika penilaian membuktikan hal tersebut, maka sewa diklasifikasikan sebagai sewa pembiayaan; jika tidak maka, merupakan sewa operasi. Sebagai bagian dari penilaian ini, Grup mempertimbangkan beberapa indikator seperti apakah masa sewa adalah sebagian besar dari umur ekonomik aset pendasar.

Apabila aset disewakan melalui sewa pembiayaan, nilai kini pembayaran sewa diakui sebagai piutang. Selisih antara nilai piutang bruto dan nilai kini piutang tersebut diakui sebagai penghasilan sewa pembiayaan tangguhan.

Penghasilan sewa diakui selama masa sewa dengan menggunakan metode investasi neto yang mencerminkan suatu tingkat pengembalian periodik yang konstan.

Apabila aset disewakan melalui sewa operasi, aset disajikan di laporan posisi keuangan konsolidasian sesuai sifat aset tersebut. Penghasilan sewa diakui sebagai pendapatan dengan dasar garis lurus selama masa sewa.

m. Imbalan kerja

Grup memberikan imbalan pascakerja imbalan pasti untuk karyawan sesuai dengan UU No. 6 Tahun 2023, UU No. 2 Tahun 2022 (PP No. 35 Tahun 2021), dan Perjanjian Kerja Bersama.

2. SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING POLICIES (continued)

l. Lease (continued)

For a lease modification that is not accounted for as a separate lease, at the effective date of the lease modification, the Group: (continued)

- decrease the carrying amount of the right-of-use asset to reflect the partial or full termination of the lease for lease modifications that decrease the scope of the lease. The Group recognise in profit or loss any gain or loss relating to the partial or full termination of the lease; and
- make a corresponding adjustment to the right-of-use assets for all other lease modifications.

When the Group acts as a lessor, it shall classify each of its leases as either an operating lease or a finance lease.

To classify each lease, the Group makes an overall assessment of whether the lease transfers substantially all of the risks and rewards incidental to ownership of the underlying asset. If this is the case, then the lease is classified as a finance lease; if not, then it is an operating lease. As part of this assessment, the Group considers certain indicators such as whether the lease term is for the major part of the economic life of the asset.

When assets are leased out under a finance lease, the present value of the lease payments is recognised as receivable. The difference between the gross receivable and the present value of the receivable is recognised as unearned finance lease income.

Lease income is recognised over the term of the lease using the net investment method which reflects a constant periodic rate of return.

When assets are leased out under an operating lease, the asset is presented in the consolidated statements of financial position based on the nature of the asset. Lease income is recognised over the term of the lease on a straight-line basis.

m. Employee benefits

The Group provides post employment benefits for employee in accordance with Law No. 6 Year 2023, Law No. 2 Year 2022 (Government Regulation No. 35 Year 2021), and Collective Labor Arrangement.

PT PANCA BUDI IDAMAN TBK DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (lanjutan)
Untuk tahun-tahun yang berakhir pada tanggal
31 Desember 2025 dan 2024
(Disajikan dalam ribuan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT PANCA BUDI IDAMAN TBK AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS (continued)
For the years ended
December 31, 2025 and 2024
(Expressed in thousands of Rupiah, unless otherwise stated)

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL (lanjutan)

m. Imbalan kerja (lanjutan)

Biaya penyediaan imbalan ditentukan dengan menggunakan metode *projected unit credit* dengan penilaian aktuarial yang dilakukan pada setiap akhir periode pelaporan tahunan. Pengukuran kembali, terdiri dari keuntungan dan kerugian aktuarial, perubahan dampak batas atas aset (jika ada) dan dari imbal hasil atas aset program (tidak termasuk bunga), yang tercermin langsung dalam laporan posisi keuangan yang dibebankan atau dikreditkan ke penghasilan komprehensif lain periode terjadinya. Pengukuran kembali diakui dalam penghasilan komprehensif lain tercermin segera dalam saldo laba dan tidak akan direklasifikasi ke laba rugi. Biaya jasa lalu diakui dalam laba rugi pada periode amendemen program. Bunga neto dihitung dengan mengalikan tingkat diskonto pada awal periode imbalan pasti dengan liabilitas atau aset imbalan pasti neto. Biaya imbalan pasti dikategorikan sebagai berikut:

- Biaya jasa (termasuk biaya jasa kini, biaya jasa lalu serta keuntungan dan kerugian kurtailmen dan penyelesaian).
- Beban atau pendapatan bunga neto.
- Pengukuran kembali.

Grup menyajikan dua komponen pertama dari biaya imbalan pasti di laba rugi. Keuntungan dan kerugian kurtailmen dicatat sebagai biaya jasa lalu.

Liabilitas untuk pesangon diakui mana yang terjadi lebih dulu ketika entitas tidak dapat lagi menarik penawaran imbalan tersebut dan ketika entitas mengakui biaya restrukturisasi terkait.

n. Modal saham

Biaya tambahan yang secara langsung dapat diatribusikan kepada penerbitan saham biasa atau opsi disajikan pada ekuitas sebagai pengurang penerimaan, setelah dikurangi pajak.

Ketika entitas Grup membeli modal saham ekuitas entitas (saham treasury), imbalan yang dibayar, termasuk biaya tambahan yang secara langsung dapat diatribusikan (dikurangi pajak penghasilan) dikurangkan dari ekuitas yang diatribusikan kepada pemilik ekuitas entitas sampai saham tersebut dibatalkan atau diterbitkan kembali. Ketika saham biasa tersebut selanjutnya diterbitkan kembali, imbalan yang diterima, dikurangi biaya tambahan transaksi yang terkait dan dampak pajak penghasilan yang terkait dimasukkan pada ekuitas yang dapat diatribusikan kepada pemilik ekuitas entitas.

2. SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING POLICIES
(continued)

m. Employee benefits (continued)

The cost of providing benefits is determined using the projected unit credit method, with actuarial valuations being carried out at the end of each annual reporting period. Remeasurement, comprising actuarial gains and losses, the effect of the changes to the asset ceiling (if applicable) and the return on plan assets (excluding interest), is reflected immediately in the statement of financial position with a charge or credit recognized in other comprehensive income in the period in which they occur. Remeasurement recognized in other comprehensive income is reflected immediately in retained earnings and will not be reclassified to profit or loss. Past service cost is recognized in profit or loss in the period of a plan amendment. Net interest is calculated by applying the discount rate at the beginning of the period to the net defined benefit liability or asset. Defined benefit costs are categorized as follows:

- Service cost (including current service cost, past service cost, as well as gains and losses on curtailments and settlements).
- Net interest expense or income.
- Remeasurement.

The Group presents the first two components of defined benefit costs in profit or loss. Curtailment gains and losses are accounted for as past service costs.

A liability for a termination benefit is recognized at the earlier of when the entity can no longer withdraw the offer of the termination benefit and when the entity recognizes any related restructuring costs.

n. Share capital

Incremental costs directly attributable to the issue of new ordinary shares or options are shown in equity as a deduction, net of tax, from the proceeds.

When Group purchases the Company's share capital (treasury shares), the consideration paid, including any directly attributable incremental costs (net of income taxes) is deducted from equity attributable to the company's equity holders until the shares are cancelled or reissued. Where such ordinary shares are subsequently reissued, any consideration received, net of any directly attributable incremental transaction costs and the related income tax effects, is included in equity attributable to the company's equity holders.

PT PANCA BUDI IDAMAN TBK DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (lanjutan)

Untuk tahun-tahun yang berakhir pada tanggal
31 Desember 2025 dan 2024

(Disajikan dalam ribuan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT PANCA BUDI IDAMAN TBK AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS (continued)

For the years ended
December 31, 2025 and 2024

(Expressed in thousands of Rupiah, unless otherwise stated)

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL (lanjutan)

o. Pengakuan pendapatan dan beban

Pendapatan diukur dengan nilai wajar imbalan yang diterima atau dapat diterima dalam kegiatan usaha normal Grup, setelah dikurangi retur, potongan harga dan diskon dan tidak termasuk pajak pertambahan nilai.

Pengakuan pendapatan harus memenuhi 5 langkah analisa sebagai berikut:

1. Identifikasi kontrak dengan pelanggan.
2. Identifikasi kewajiban pelaksanaan dalam kontrak. Kewajiban pelaksanaan merupakan janji-janji dalam kontrak untuk menyerahkan barang yang memiliki karakteristik berbeda ke pelanggan.
3. Penetapan harga transaksi. Harga transaksi merupakan jumlah imbalan yang berhak diperoleh suatu Grup sebagai kompensasi atas diteruskannya barang yang dijanjikan ke pelanggan. Jika imbalan yang dijanjikan di kontrak mengandung suatu jumlah yang bersifat variabel, maka Grup membuat estimasi jumlah imbalan tersebut sebesar jumlah yang diharapkan berhak diterima atas diteruskannya barang yang dijanjikan ke pelanggan.
4. Alokasi harga transaksi ke setiap kewajiban pelaksanaan dengan menggunakan dasar harga jual berdiri sendiri relatif dari setiap barang berbeda yang dijanjikan di kontrak. Ketika tidak dapat diamati secara langsung, harga jual berdiri sendiri relatif diperkirakan berdasarkan biaya yang diharapkan ditambah marjin.
5. Pengakuan pendapatan ketika kewajiban pelaksanaan telah dipenuhi dengan menyerahkan barang yang dijanjikan ke pelanggan (ketika pelanggan telah memiliki kendali atas barang tersebut).

Kewajiban pelaksanaan dapat dipenuhi dengan cara sebagai berikut:

- a. Suatu titik waktu (umumnya janji untuk menyerahkan barang ke pelanggan); atau
- b. Suatu periode waktu (umumnya janji untuk menyerahkan jasa ke pelanggan). Untuk kewajiban pelaksanaan yang dipenuhi dalam suatu periode waktu, Grup memilih ukuran penyelesaian yang sesuai untuk penentuan jumlah pendapatan yang harus diakui karena telah terpenuhinya kewajiban pelaksanaan.

2. SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING POLICIES (continued)

o. Revenue and expenses recognition

Revenue is measured at the fair value of the consideration received or receivable in the ordinary course of the Group's activities, net of returns, rebates and discounts and exclude value added tax.

Revenue recognition have to fulfill 5 steps of assessment as follows:

1. Identify contract(s) with a customer.
2. Identify the performance obligations in the contract. Performance obligations are promises in a contract to transfer to a customer goods that are distinct.
3. Determine the transaction price. Transaction price is the amount of consideration to which a Group expects to be entitled in exchange for transferring promised goods to a customer. If the consideration promised in a contract includes a variable amount, the Group estimates the amount of consideration to which it expects to be entitled in exchange for transferring the promised goods to a customer.
4. Allocate the transaction price to each performance obligation on the basis of the relative stand-alone selling prices of each distinct goods promised in the contract. Where these are not directly observable, the relative stand-alone selling price are estimated based on expected cost plus margin.
5. Recognize revenue when performance obligation is satisfied by transferring a promised goods to a customer (which is when the customer obtains control of that goods).

A performance obligation may be satisfied at the following:

- a. A point in time (typically for promises to transfer goods to a customer); or
- b. Over time (typically for promises to transfer services to a customer). For a performance obligation satisfied over time, the Group selects an appropriate measure of progress to determine the amount of revenue that should be recognized as the performance obligation is satisfied.

PT PANCA BUDI IDAMAN TBK DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (lanjutan)

Untuk tahun-tahun yang berakhir pada tanggal
31 Desember 2025 dan 2024

(Disajikan dalam ribuan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT PANCA BUDI IDAMAN TBK AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS (continued)

For the years ended
December 31, 2025 and 2024

(Expressed in thousands of Rupiah, unless otherwise stated)

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL (lanjutan)

o. Pengakuan pendapatan dan beban (lanjutan)

Pembayaran harga transaksi berbeda untuk setiap kontrak. Aset kontrak diakui ketika jumlah penerimaan dari pelanggan kurang dari saldo kewajiban pelaksanaan yang telah dipenuhi. Kewajiban kontrak diakui ketika jumlah penerimaan dari pelanggan lebih dari saldo kewajiban pelaksanaan yang telah dipenuhi. Aset kontrak disajikan dalam "Piutang usaha" dan liabilitas kontrak disajikan dalam "Uang muka penjualan".

Biaya kontrak dikapitalisasi sebagai aset lancar lainnya apabila biaya tersebut secara langsung berhubungan dengan kontrak, menghasilkan sumber daya untuk memenuhi kontrak ("biaya untuk memenuhi") atau inkremental untuk mendapatkan kontrak ("biaya untuk memperoleh") dan diharapkan dapat dipulihkan. Biaya tersebut diamortisasi dengan cara sistematis sejalan dengan penyerahan barang atau jasa yang terkait dengan aset tersebut. Grup menerapkan panduan praktis untuk membebaskan biaya untuk memperoleh kontrak jika periode amortisasi aset yang seharusnya diakui adalah satu tahun atau kurang.

Grup tidak memperkirakan adanya kontrak di mana jangka waktu antara pengalihan barang atau jasa yang dijanjikan kepada pelanggan dan pembayaran oleh pelanggan melebihi satu tahun. Akibatnya, Grup tidak menyesuaikan harga transaksi apapun dengan nilai waktu uang.

Penjualan barang

Grup mengakui pendapatan ketika pelanggan memperoleh pengendalian atas barang yang diperoleh. Indikator bahwa pengendalian sudah diserahkan adalah pelanggan dapat menentukan penggunaan dari barang yang diperoleh, dan pelanggan akan memperoleh manfaat ekonomi atas penerimaan barang.

Penjualan ekspor diakui ketika pengendalian dialihkan pada saat penyerahan barang di atas kapal di pelabuhan pengirim.

Penjualan lokal diakui ketika pengendalian dialihkan pada saat barang diserahkan pada titik penyerahan yang disepakati dengan pelanggan.

Penjualan jasa

Pendapatan jasa diakui pada saat pelanggan menerima dan mengonsumsi manfaat dari jasa tersebut.

Pendapatan jasa maklon termasuk dalam segmen penjualan lain-lain.

2. SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING POLICIES (continued)

o. Revenue and expenses recognition (continued)

Payment of the transaction price differs for each contracts. A contract asset is recognized once the consideration paid by customer is less than the balance of performance obligation which has been satisfied. A contract liability is recognized once the consideration paid by customer is more than the balance of performance obligation which has been satisfied. Contract assets are presented under "Account receivables" and contract liabilities are presented under "Sales advances".

Contract costs are capitalized as other current assets if those costs directly relate to the contract, generate resources to satisfy the contract ("cost to fulfill") or is incremental of obtaining a contract ("cost to obtain") and are expected to be recovered. Such cost will be amortized on a systematic basis that is consistent with the transfer of the goods or services to which such asset relates. The Group applies the optional practical expedient to immediately expense costs to obtain a contract if the amortisation period of the asset that would have been recognised is one year or less.

The Group does not expect to have any contracts where the period between the transfer of the promised goods or services to the customers and payment by the customers exceeds one year. As a consequence, the Group does not adjust any of the transaction prices for the time value of money.

Sales of goods

The Group recognises revenue when the customer obtains control of the goods. Indicators that control has been transferred are the customer can direct the use of the goods acquired, and the customer will obtain the economic benefits from holding the goods.

Export sales are recognised when the control is transferred upon shipment of the on board at the shipping port.

Domestic sales are recognised when the goods are handed over at the point of transfer agreed with the customers.

Rendering of services

Revenue from the rendering of services is recognised when the customer has received and consumed benefit from the services.

Toll manufacturing income included in segment others.

PT PANCA BUDI IDAMAN TBK DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (lanjutan)
Untuk tahun-tahun yang berakhir pada tanggal
31 Desember 2025 dan 2024
(Disajikan dalam ribuan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT PANCA BUDI IDAMAN TBK AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS (continued)
For the years ended
December 31, 2025 and 2024
(Expressed in thousands of Rupiah, unless otherwise stated)

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL (lanjutan)

2. SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING POLICIES (continued)

o. Pengakuan pendapatan dan beban (lanjutan)

o. Revenue and expenses recognition (continued)

Pendapatan dividen

Dividend revenue

Pendapatan dividen dari investasi diakui ketika hak pemegang saham untuk menerima pembayaran ditetapkan.

Dividend revenue from investments is recognized when the shareholders' rights to receive payment has been established.

Pendapatan bunga

Interest income

Pendapatan bunga dari aset keuangan diakui jika kemungkinan besar manfaat ekonomik akan mengalir ke Grup dan jumlah pendapatan dapat diukur secara andal. Penghasilan bunga diakui pada basis waktu, dengan acuan pada pokok pinjaman dan suku bunga efektif yang berlaku, yang merupakan suku bunga yang secara tepat mendiskontokan estimasi penerimaan kas masa depan selama perkiraan umur aset keuangan untuk memperoleh nilai tercatat aset bersih pada awal pengakuan.

Interest income from a financial asset is recognized when is probable that the economic benefits will flow to the Group and the amount of income can be measured reliably. Interest income is accrued on a time basis, by reference to the principal outstanding and at the effective interest rate applicable, which is the rate that exactly discounts estimated future cash receipts through the expected life of the financial asset to that asset's net carrying amount on initial recognition.

Beban

Expenses

Beban diakui pada saat terjadinya dengan menggunakan metode akrual.

Expenses are recognized when incurred on the accrual basis.

p. Pajak penghasilan

p. Income tax

Beban pajak penghasilan merupakan jumlah pajak kini terutang dan pajak tangguhan.

Income tax expense represents the sum of the tax currently payable and deferred tax.

Pajak kini terutang berdasarkan laba kena pajak untuk suatu tahun. Laba kena pajak berbeda dari laba sebelum pajak seperti yang dilaporkan dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain karena pos pendapatan atau beban yang dikenakan pajak atau dikurangkan pada tahun berbeda dan pos-pos yang tidak pernah dikenakan pajak atau tidak dapat dikurangkan.

The tax currently payable is based on taxable profit for the year. Taxable profit differs from profit before tax as reported in the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income because of items of income or expense that are taxable or deductible in other years and items that are never taxable or deductible.

Beban pajak kini dihitung berdasarkan peraturan perpajakan yang berlaku pada tanggal pelaporan keuangan, di negara dimana perusahaan dan entitas anak beroperasi dan menghasilkan pendapatan kena pajak.

The current income tax charge is calculated on the basis of the tax laws enacted or substantively enacted at the reporting date in the countries where the company and its subsidiaries operate and generate taxable income.

Manajemen secara periodik mengevaluasi posisi yang dilaporkan di Surat Pemberitahuan Tahunan (SPT) sehubungan dengan situasi di mana aturan pajak yang berlaku membutuhkan interpretasi. Jika perlu, manajemen menentukan provisi berdasarkan jumlah yang diharapkan akan dibayar kepada otoritas pajak.

Management periodically evaluates positions taken in Tax Returns (SPT) with respect to situations in which applicable tax regulation is subject to interpretation. It establishes provision where appropriate on the basis of amounts expected to be paid to the tax authorities.

Beban pajak kini ditentukan berdasarkan laba kena pajak dalam periode yang bersangkutan yang dihitung berdasarkan tarif pajak yang berlaku.

Current tax expense is determined based on the taxable income for the year computed using prevailing tax rates.

PT PANCA BUDI IDAMAN TBK DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (lanjutan)

Untuk tahun-tahun yang berakhir pada tanggal
31 Desember 2025 dan 2024

(Disajikan dalam ribuan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT PANCA BUDI IDAMAN TBK AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS (continued)

For the years ended

December 31, 2025 and 2024

(Expressed in thousands of Rupiah, unless otherwise stated)

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL (lanjutan)

p. Pajak penghasilan (lanjutan)

Pajak tangguhan diakui atas perbedaan temporer antara jumlah tercatat aset dan liabilitas dalam laporan keuangan konsolidasian dengan dasar pengenaan pajak yang digunakan dalam perhitungan laba kena pajak. Liabilitas pajak tangguhan umumnya diakui untuk seluruh perbedaan temporer kena pajak. Aset pajak tangguhan umumnya diakui untuk seluruh perbedaan temporer yang dapat dikurangkan sepanjang kemungkinan besar bahwa laba kena pajak akan tersedia sehingga perbedaan temporer dapat dimanfaatkan. Aset dan liabilitas pajak tangguhan tidak diakui jika perbedaan temporer timbul dari pengakuan awal (selain dari kombinasi bisnis) dari aset dan liabilitas suatu transaksi yang tidak mempengaruhi laba kena pajak atau laba akuntansi. Selain itu, liabilitas pajak tangguhan tidak diakui jika perbedaan temporer timbul dari pengakuan awal *goodwill*.

Aset dan liabilitas pajak tangguhan diukur dengan menggunakan tarif pajak yang diharapkan berlaku dalam periode ketika liabilitas diselesaikan atau aset dipulihkan berdasarkan tarif pajak (dan peraturan pajak) yang telah berlaku atau secara substantif telah berlaku pada akhir periode pelaporan.

Pengukuran aset dan liabilitas pajak tangguhan mencerminkan konsekuensi pajak yang sesuai dengan cara Grup memperkirakan, pada akhir periode pelaporan, untuk memulihkan atau menyelesaikan jumlah tercatat aset dan liabilitasnya.

Jumlah tercatat aset pajak tangguhan ditelaah ulang pada akhir periode pelaporan dan dikurangi jumlah tercatatnya jika kemungkinan besar laba kena pajak tidak lagi tersedia dalam jumlah yang memadai untuk mengkompensasikan sebagian atau seluruh aset pajak tangguhan tersebut.

Pajak kini dan pajak tangguhan diakui sebagai beban atau penghasilan dalam laba rugi periode berjalan, kecuali untuk pajak penghasilan yang timbul dari transaksi atau peristiwa yang diakui di luar laba rugi (baik dalam penghasilan komprehensif lain maupun secara langsung di ekuitas), dalam hal tersebut pajak juga diakui di luar laba rugi, atau yang timbul dari akuntansi awal kombinasi bisnis. Dalam hal kombinasi bisnis, pengaruh pajak termasuk dalam akuntansi kombinasi bisnis.

2. SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING POLICIES (continued)

p. Income tax (continued)

Deferred tax is recognized on temporary differences between the carrying amounts of assets and liabilities in the consolidated financial statements and the corresponding tax bases used in the computation of taxable profit. Deferred tax liabilities are generally recognized for all taxable temporary differences. Deferred tax assets are generally recognized for all deductible temporary differences to the extent that is probable that taxable profits will be available against which those deductible temporary differences can be utilized. Such deferred tax assets and liabilities are not recognized if the temporary differences arises from the initial recognition (other than in a business combination) of assets and liabilities in a transaction that affects neither the taxable profit nor the accounting profit. In addition, deferred tax liabilities are not recognized if the temporary differences arises from the initial recognition of goodwill.

Deferred tax assets and liabilities are measured at the tax rates that are expected to apply in the period in which the liability is settled or the asset realized, based on the tax rates (and tax laws) that have been enacted, or substantively enacted, by the end of the reporting period.

The measurement of deferred tax assets and liabilities reflects the tax consequences that would follow from the manner in which the Group expects, at the end of the reporting period, to recover or settle the carrying amount of their assets and liabilities.

The carrying amount of deferred tax asset is reviewed at the end of each reporting period and reduced to the extent that it is no longer probable that sufficient taxable profits will be available to allow all or part of the asset to be recovered.

Current tax and deferred tax are recognized as an expense or income in profit or loss, except when they relate to items that are recognized outside of profit or loss (whether in other comprehensive income or directly in equity), in which case the tax is also recognized outside of profit or loss, or where they arise from the initial accounting for a business combination. In the case of a business combination, the tax effect is included in the accounting for the business combination.

PT PANCA BUDI IDAMAN TBK DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (lanjutan)

Untuk tahun-tahun yang berakhir pada tanggal
31 Desember 2025 dan 2024

(Disajikan dalam ribuan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT PANCA BUDI IDAMAN TBK AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS (continued)

For the years ended
December 31, 2025 and 2024

(Expressed in thousands of Rupiah, unless otherwise stated)

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL (lanjutan)

p. Pajak penghasilan (lanjutan)

Aset dan liabilitas pajak tangguhan saling hapus ketika entitas memiliki hak yang dapat dipaksakan secara hukum untuk melakukan saling hapus aset pajak kini terhadap liabilitas pajak kini dan ketika aset pajak tangguhan dan liabilitas pajak tangguhan terkait dengan pajak penghasilan yang dikenakan oleh otoritas perpajakan yang sama atas entitas kena pajak yang sama atau entitas kena pajak yang berbeda yang memiliki intensi untuk memulihkan aset dan liabilitas pajak kini dengan dasar neto, atau merealisasikan aset dan menyelesaikan liabilitas secara bersamaan, pada setiap periode masa depan dimana jumlah signifikan atas aset atau liabilitas pajak tangguhan diharapkan untuk diselesaikan atau dipulihkan.

q. Properti investasi

Properti investasi merupakan tanah atau bangunan yang dimiliki untuk sewa operasi atau kenaikan nilai, dan tidak digunakan maupun dijual dalam kegiatan operasi.

Properti investasi dinyatakan sebesar biaya perolehan termasuk biaya transaksi dikurangi akumulasi penyusutan dan penurunan nilai, kecuali tanah yang tidak disusutkan. Jumlah tercatat termasuk bagian biaya penggantian dari properti investasi yang ada pada saat terjadinya biaya, jika kriteria pengakuan terpenuhi; dan tidak termasuk biaya harian penggunaan properti investasi.

Penyusutan bangunan dan prasarana dihitung dengan menggunakan metode garis lurus selama umur manfaat aset selama 20 tahun.

Masa manfaat ekonomis, nilai residu dan metode penyusutan direviu setiap akhir tahun dan pengaruh dari setiap perubahan estimasi tersebut berlaku prospektif.

Properti investasi mencakup juga properti dalam proses pembangunan dan akan digunakan sebagai properti investasi setelah selesai. Akumulasi biaya perolehan dan biaya pembangunan (termasuk biaya pinjaman yang terjadi) diamortisasi pada saat selesai dan siap untuk digunakan.

Properti investasi dihentikan pengakuannya pada saat pelepasan atau ketika properti investasi tersebut tidak digunakan lagi secara permanen dan tidak memiliki manfaat ekonomis di masa depan yang dapat diharapkan pada saat pelepasannya. Laba atau rugi yang timbul dari penghentian atau pelepasan properti investasi diakui dalam laporan laba rugi konsolidasian pada tahun terjadinya penghentian atau pelepasan tersebut.

2. SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING POLICIES (continued)

p. Income tax (continued)

Deferred tax assets and liabilities are offset when there is legally enforceable right to set off current tax assets against current tax liabilities and when they relate to income taxes levied by the same taxation authority on either the same taxable entity or different taxable entities when there is an intention to settle its current tax assets and current tax liabilities on a net basis, or to realize the assets and settle the liabilities simultaneously, in each future period in which significant amounts of deferred tax liabilities or assets are expected to be settled or recovered.

q. Investment properties

Investment properties represents land or building held for operating lease or for capital appreciation, rather than use or sale in the ordinary course of business.

Investment property is stated at cost including transaction costs less accumulated depreciation and impairment losses, except for land which is not depreciated. The carrying amount includes the cost of replacing part of an existing investment property at the time that cost is incurred if the recognition criteria are met; and excludes the costs of day to day servicing of an investment property.

Depreciation of buildings and infrastructure is computed using the straight-line method based on estimated useful lives of the assets for 20 years.

The estimated useful lives, residual values and depreciation method are reviewed at each year end, with the effect of any changes in estimate accounted for on a prospective basis.

Investment property includes properties in the process of development and will be used as investment property after completion. Accumulated acquisition and development costs (including borrowing costs incurred) are amortized when completed and ready for use.

Investment property is derecognized when either it has been disposed of or when the investment property is permanently withdrawn from use and no future benefit is expected from its disposal. Gains or losses on the retirement or disposal of an investment property are recognized in the consolidated statement of income in the year of retirement or disposal.

PT PANCA BUDI IDAMAN TBK DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (lanjutan)
Untuk tahun-tahun yang berakhir pada tanggal
31 Desember 2025 dan 2024
(Disajikan dalam ribuan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT PANCA BUDI IDAMAN TBK AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS (continued)
For the years ended
December 31, 2025 and 2024
(Expressed in thousands of Rupiah, unless otherwise stated)

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL (lanjutan)

2. SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING POLICIES
(continued)

r. Aset tidak berwujud

Aset tidak berwujud diukur sebesar nilai perolehan pada pengakuan awal. Setelah pengakuan awal, aset tidak berwujud dicatat pada nilai perolehan dikurangi akumulasi amortisasi dan penurunan nilai, jika ada.

Biaya pengembangan yang dapat secara langsung diatribusikan kepada desain dan pengujian produk piranti lunak yang dapat diidentifikasi dan unik yang dikendalikan oleh Grup diakui sebagai aset tidak berwujud. Pengeluaran pengembangan yang lain yang tidak memenuhi kriteria ini diakui sebagai beban pada saat terjadinya.

Aset tidak berwujud yang dianggap memiliki masa manfaat ekonomis terbatas diamortisasi dengan menggunakan metode garis lurus berdasarkan ekspektasi masa manfaat.

Amortisasi dimulai pada saat aset tersedia untuk digunakan dan dicatat sebagai beban amortisasi, dengan menggunakan metode garis lurus berdasarkan estimasi masa manfaat ekonomis yang menghasilkan persentase amortisasi tahunan dari harga perolehan atau nilai wajar sebagai berikut:

	Persentase/ Percentage	Tahun/ Year	
Merek dagang	5% - 25%	4 - 20	Trademark
Piranti lunak dan lisensi	20% - 33%	3 - 5	Software and software license

Keuntungan atau kerugian yang timbul dari penghentian pengakuan aset tidak berwujud diukur sebagai selisih antara jumlah bersih yang diterima dan nilai tercatat aset dan diakui pada laba rugi konsolidasian pada saat aset tersebut dihentikan pengakuannya.

s. Laba bersih per saham

Laba per saham dasar dihitung dengan membagi jumlah laba tahun yang berjalan dengan jumlah rata-rata tertimbang saham biasa yang beredar sepanjang periode pelaporan konsolidasian.

r. Intangible assets

Intangible assets are measured on initial recognition at cost. Following the initial recognition, intangible assets are carried at cost less any accumulated amortization and impairment loss, if any.

Development costs that are directly attributable to the design and testing of identifiable and unique software products controlled by the Group are recognised as intangible assets. Other development expenditures that do not meet these criteria are recognised as an expense as incurred.

Intangible assets that are considered to have a finite economic useful life are amortized on a straight line basis over the period of expected benefit.

Amortisation commences from the date when the assets are available for use and recognised as amortisation expenses, using the straight-line method over their estimated economic useful lives and results in the following annual percentages of cost:

s. Earnings per share

Basic earnings per share is calculated by dividing the number of current year profit by the weighted average number of ordinary shares outstanding during the consolidated reporting period.

PT PANCA BUDI IDAMAN TBK DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (lanjutan)

Untuk tahun-tahun yang berakhir pada tanggal
31 Desember 2025 dan 2024

(Disajikan dalam ribuan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT PANCA BUDI IDAMAN TBK AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS (continued)

For the years ended

December 31, 2025 and 2024

(Expressed in thousands of Rupiah, unless otherwise stated)

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL (lanjutan)

t. Pelaporan segmen

Informasi segmen disusun sesuai dengan kebijakan akuntansi yang dianut dalam penyusunan dan penyajian laporan keuangan konsolidasian. Segmen operasi dilaporkan dengan cara yang konsisten dengan pelaporan internal yang diberikan kepada pengambil keputusan operasional. Pengambil keputusan operasional bertanggung jawab untuk mengalokasikan sumber daya, menilai kinerja segmen operasi dan membuat keputusan strategis.

Informasi yang digunakan oleh pengambil keputusan operasional dalam rangka alokasi sumber daya dan penilaian kinerja mereka terfokus pada kategori dari setiap produk.

u. Biaya emisi efek ekuitas

Biaya emisi efek ekuitas disajikan sebagai pengurang "Tambahan Modal Disetor" sebagai bagian dari ekuitas pada laporan posisi keuangan konsolidasian.

3. PERTIMBANGAN KRITIS AKUNTANSI, ESTIMASI, DAN ASUMSI YANG SIGNIFIKAN

Dalam penerapan kebijakan akuntansi Grup, yang dijelaskan dalam catatan 2, Dewan Direksi diwajibkan untuk membuat pertimbangan, estimasi dan asumsi tentang jumlah tercatat aset dan liabilitas yang tidak tersedia dari sumber lain. Estimasi dan asumsi terkait didasarkan pada pengalaman historis dan faktor-faktor lain yang dianggap relevan. Hasil aktualnya mungkin berbeda dari estimasi tersebut.

Estimasi dan asumsi yang mendasari ditelaah secara berkelanjutan. Revisi estimasi akuntansi diakui dalam periode dimana estimasi tersebut direvisi jika revisi hanya mempengaruhi periode tersebut, atau pada periode revisi dan periode masa depan jika revisi mempengaruhi periode saat ini dan masa depan.

2. SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING POLICIES (continued)

t. Segment reporting

Segment information is prepared in accordance with the accounting policies adopted for preparing and presenting the consolidated financial statements. Operating segments are reported in a consistent manner with the internal reporting provider to the chief operating decision-maker. The chief operating decision-maker is responsible for allocating resources, assessing performance of the operating segments and making strategic decisions.

Information reported to the chief operating decision maker for the purpose of resource allocation and assessment of performance is more specifically focused on the category of each product.

u. Stock issuance costs

Stock issuance costs are presented as deduction from "Additional Paid-in Capital" in the equity section in the consolidated statement of financial position.

3. CRITICAL ACCOUNTING CONSIDERATIONS, ESTIMATES, AND SIGNIFICANT ACCOUNTING ASSUMPTIONS

In the application of the Group accounting policies, which are described in note 2, the Board of Directors are required to make judgments, estimates and assumptions about the carrying amounts of assets and liabilities that are not readily apparent from other sources. The estimates and associated assumptions are based on historical experience and other factors that are considered to be relevant. Actual results may differ from these estimates.

The estimates and underlying assumptions are reviewed on an ongoing basis. Revisions to accounting estimates are recognized in the period which the estimate is revised if the revision affects only that period, or in the period of the revision and future periods if the revision affects both current and future periods.

PT PANCA BUDI IDAMAN TBK DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (lanjutan)

Untuk tahun-tahun yang berakhir pada tanggal
31 Desember 2025 dan 2024

(Disajikan dalam ribuan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT PANCA BUDI IDAMAN TBK AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS (continued)

For the years ended
December 31, 2025 and 2024

(Expressed in thousands of Rupiah, unless otherwise stated)

3. PERTIMBANGAN KRITIS AKUNTANSI, ESTIMASI, DAN ASUMSI YANG SIGNIFIKAN (lanjutan)

Pertimbangan kritis dalam penerapan kebijakan akuntansi

Dalam proses penerapan kebijakan akuntansi Grup yang dijelaskan dalam catatan 2, manajemen tidak melakukan pertimbangan kritis yang memiliki dampak signifikan pada jumlah yang diakui dalam laporan keuangan konsolidasian, selain dari estimasi, seperti yang dijelaskan di bawah ini.

Sumber ketidakpastian estimasi

Asumsi utama mengenai masa depan dan sumber utama ketidakpastian estimasi lainnya pada akhir periode pelaporan, yang memiliki risiko signifikan yang mengakibatkan penyesuaian material terhadap jumlah tercatat aset dan liabilitas dalam periode pelaporan berikutnya dijelaskan dibawah ini:

Taksiran masa manfaat ekonomis aset tetap dan properti investasi

Masa manfaat setiap aset tetap dan properti investasi Grup ditentukan berdasarkan periode kegunaan yang diharapkan dari aset tersebut. Estimasi ini ditentukan berdasarkan evaluasi teknis internal dan pengalaman atas aset sejenis. Masa manfaat setiap aset direvisi secara periodik dan disesuaikan apabila prakiraan berbeda dengan estimasi sebelumnya karena keausan, keusangan teknis dan komersial, hukum atau keterbatasan lainnya atas pemakaian aset. Namun terdapat kemungkinan bahwa hasil operasi dimasa mendatang dapat dipengaruhi secara signifikan oleh perubahan atas jumlah serta periode pencatatan beban yang diakibatkan karena perubahan faktor yang disebutkan di atas.

Perubahan masa manfaat aset tetap dan properti investasi dapat mempengaruhi jumlah beban penyusutan yang diakui dan penurunan nilai tercatat aset tersebut.

Nilai tercatat aset tetap dan properti investasi diungkapkan dalam catatan 9 dan 10.

Liabilitas imbalan pascakerja

Nilai kini liabilitas imbalan pascakerja tergantung pada beberapa faktor yang ditentukan dengan dasar aktuarial berdasarkan beberapa asumsi. Asumsi yang digunakan untuk menentukan biaya bersih imbalan pascakerja mencakup tingkat diskonto dan tingkat kenaikan gaji. Perubahan asumsi-asumsi ini akan mempengaruhi jumlah tercatat liabilitas imbalan pascakerja.

3. CRITICAL ACCOUNTING CONSIDERATIONS, ESTIMATES, AND SIGNIFICANT ACCOUNTING ASSUMPTIONS (continued)

Critical judgments in applying accounting policies

In the process of applying the Group's accounting policies described in note 2, management has not made any critical judgment that has significant impact on the amounts recognized in the consolidated financial statements, apart from those involving estimates, which are described below.

Key sources of estimation uncertainty

The key assumptions concerning future and other key sources of estimation uncertainty at the end of the reporting period that may have a significant risk of causing a material adjustment to the carrying amounts of assets and liabilities within the next financial year are discussed below:

Estimated useful lives of property, plant, and equipment and investment properties

The useful life of each item of the Group's property, plant, and equipment and investment properties are estimated based on the period over which the asset is expected to be available for use. Such estimation is based on internal technical evaluation and experience with similar assets. The estimated useful life of each asset is reviewed periodically and updated if expectations differ from previous estimates due to physical wear and tear, technical or commercial obsolescence and legal or other limits on the use of the asset. It is possible, however, that future results of operations could be materially affected by changes in the amounts and timing of recorded expenses brought about by changes in the factors mentioned above.

A change in the estimated useful life of any item of property, plant, and equipment and investment properties would affect the recorded depreciation expense and decrease in the carrying values of these assets.

The carrying values of property, plant, and equipment and investment properties are disclosed in notes 9 and 10.

Post employment benefits liabilities

The present value of post-employment benefits liabilities depends on several factors that are determined by actuarial basis based on several assumptions. Assumptions used to determine the net cost of post-employment benefits include a discount rate and salary increase rate. Changes in these assumptions will affect the carrying amounts of post-employment benefits liabilities.

PT PANCA BUDI IDAMAN TBK DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (lanjutan)

Untuk tahun-tahun yang berakhir pada tanggal
31 Desember 2025 dan 2024

(Disajikan dalam ribuan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT PANCA BUDI IDAMAN TBK AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS (continued)

For the years ended
December 31, 2025 and 2024

(Expressed in thousands of Rupiah, unless otherwise stated)

3. PERTIMBANGAN KRITIS AKUNTANSI, ESTIMASI, DAN ASUMSI YANG SIGNIFIKAN (lanjutan)

Sumber ketidakpastian estimasi (lanjutan)

Asumsi utama mengenai masa depan dan sumber utama ketidakpastian estimasi lainnya pada akhir periode pelaporan, yang memiliki risiko signifikan yang mengakibatkan penyesuaian material terhadap jumlah tercatat aset dan liabilitas dalam periode pelaporan berikutnya dijelaskan dibawah ini: (lanjutan)

Liabilitas imbalan pascakerja (lanjutan)

Tingkat diskonto ditentukan pada akhir periode pelaporan, yakni tingkat suku bunga untuk menentukan nilai kini arus kas keluar masa depan estimasian yang diharapkan untuk menyelesaikan liabilitas imbalan pascakerja. Dalam menentukan tingkat suku bunga yang sesuai, Perusahaan mempertimbangkan tingkat suku bunga obligasi pemerintah yang didenominasikan dalam mata uang Rupiah, mata uang yang mana imbalan akan dibayar, dan yang memiliki jangka waktu yang serupa dengan jangka waktu liabilitas imbalan pascakerja yang terkait.

Asumsi utama yang digunakan untuk penentuan liabilitas imbalan pascakerja lainnya termasuk asumsi kondisi pasar saat ini. Informasi tambahan diungkapkan pada catatan 21.

Provisi pajak

Pertimbangan signifikan dilakukan dalam menentukan provisi atas pajak penghasilan badan maupun pajak lainnya atas transaksi tertentu. Ketidakpastian timbul terkait dengan interpretasi dari peraturan perpajakan yang kompleks dan jumlah dan waktu dari penghasilan kena pajak di masa depan. Dalam menentukan jumlah yang harus diakui terkait dengan liabilitas pajak yang tidak pasti, Grup menerapkan pertimbangan yang sama yang akan digunakan dalam menentukan jumlah cadangan yang harus diakui sesuai dengan PSAK 237 "Provisi, Liabilitas Kontinjensi, dan Aset Kontinjensi". Grup membuat analisa terhadap semua posisi pajak yang terkait dengan pajak penghasilan untuk menentukan jika liabilitas pajak untuk manfaat pajak yang belum diakui harus diakui.

Grup mengakui liabilitas atas pajak penghasilan badan berdasarkan estimasi apakah akan terdapat tambahan pajak penghasilan badan terutang. Penjelasan lebih rinci diungkapkan dalam catatan 13.

3. CRITICAL ACCOUNTING CONSIDERATIONS, ESTIMATES, AND SIGNIFICANT ACCOUNTING ASSUMPTIONS (continued)

Key sources of estimation uncertainty (continued)

The key assumptions concerning future and other key sources of estimation uncertainty at the end of the reporting period that may have a significant risk of causing a material adjustment to the carrying amounts of assets and liabilities within the next financial year are discussed below: (continued)

Post employment benefits liabilities (continued)

The appropriate discount rate at the end of the reporting period is the interest rate used in determining the present value of estimated future cash outflows expected to settle the post-employment benefits liabilities. In determining the appropriate level of interest rates, the Company considers the interest rates of government bonds denominated in Rupiah, the currency in which the benefits will be paid, and which has a similar time period with a period of related post employment benefits liabilities.

The key assumption used for determining other post employment benefits liabilities included current market conditions. Additional information is disclosed in note 21.

Provision for tax

Significant judgment is involved in determining the provision for corporate income tax and other taxes on certain transactions. Uncertainties exist with respect to the interpretation of complex tax regulations and the amount and timing of future taxable income. In determining the amount to be recognized in respect of an uncertain tax liability, the Group applies similar considerations as it would use in determining the amount of a provision to be recognized in accordance with SFAS 237 "Provisions, Contingent Liabilities and Contingent Asset". The Group makes an analysis of all tax positions related to income taxes to determine if a tax liability for unrecognized tax benefit should be recognized.

The Group recognizes liabilities for expected corporate income tax issues based on estimates of whether additional corporate income tax will be due. Further details are disclosed in note 13.

PT PANCA BUDI IDAMAN TBK DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (lanjutan)
Untuk tahun-tahun yang berakhir pada tanggal
31 Desember 2025 dan 2024
(Disajikan dalam ribuan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT PANCA BUDI IDAMAN TBK AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS (continued)
For the years ended
December 31, 2025 and 2024
(Expressed in thousands of Rupiah, unless otherwise stated)

3. PERTIMBANGAN KRITIS AKUNTANSI, ESTIMASI, DAN ASUMSI YANG SIGNIFIKAN (lanjutan)

Sumber ketidakpastian estimasi (lanjutan)

Asumsi utama mengenai masa depan dan sumber utama ketidakpastian estimasi lainnya pada akhir periode pelaporan, yang memiliki risiko signifikan yang mengakibatkan penyesuaian material terhadap jumlah tercatat aset dan liabilitas dalam periode pelaporan berikutnya dijelaskan dibawah ini: (lanjutan)

Aset pajak tangguhan

Aset pajak tangguhan diakui atas seluruh perbedaan temporer yang dapat dikurangkan, sepanjang besar kemungkinannya bahwa penghasilan kena pajak akan tersedia sehingga perbedaan temporer tersebut dapat digunakan. Estimasi signifikan oleh manajemen disyaratkan dalam menentukan total aset pajak tangguhan yang dapat diakui, berdasarkan saat penggunaan dan tingkat penghasilan kena pajak serta strategi perencanaan pajak masa depan. Penjelasan lebih rinci diungkapkan dalam catatan 13.

Revaluasi aset tetap

Grup mengukur aset tetapnya pada nilai revaluasi, dengan perubahan nilai wajar diakui dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain. Grup menggunakan penilaian dari penilai independen untuk menentukan nilai wajar aset tetap. Penjelasan lebih rinci diungkapkan dalam catatan 9.

3. CRITICAL ACCOUNTING CONSIDERATIONS, ESTIMATES, AND SIGNIFICANT ACCOUNTING ASSUMPTIONS (continued)

Key sources of estimation uncertainty (continued)

The key assumptions concerning future and other key sources of estimation uncertainty at the end of the reporting period that may have a significant risk of causing a material adjustment to the carrying amounts of assets and liabilities within the next financial year are discussed below: (continued)

Deferred tax assets

Deferred tax assets are recognized for all deductible temporary differences, to the extent that it is probable that taxable profit will be available against which the deductible temporary differences can be utilized. Significant management estimates are required to determine the amount of deferred tax assets that can be recognized, based upon the likely timing and the level of the future taxable profits together with future tax planning strategies. Further details are disclosed in note 13.

Revaluation of property, plant, and equipment

The Group measures its property, plant, and equipment at fair value, with the changes of fair value being recognized in statement of profit or loss and other comprehensive income. The Group uses valuation of independent appraiser to determine the fair value of property, plant, and equipment. Further details are disclosed in note 9.

PT PANCA BUDI IDAMAN TBK DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (lanjutan)
Untuk tahun-tahun yang berakhir pada tanggal
31 Desember 2025 dan 2024
(Disajikan dalam ribuan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT PANCA BUDI IDAMAN TBK AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS (continued)
For the years ended
December 31, 2025 and 2024
(Expressed in thousands of Rupiah, unless otherwise stated)

4. KAS DAN SETARA KAS

4. CASH AND CASH EQUIVALENTS

Akun ini terdiri dari:

This account consists of:

	2025	2024	
Kas	1.950.307	1.746.567	Cash on hand
Sub jumlah	1.950.307	1.746.567	Sub total
Bank			Banks
<u>Rupiah</u>			<u>Rupiah</u>
PT Bank Mandiri (Persero) Tbk	101.095.544	1.188.573	PT Bank Mandiri (Persero) Tbk
PT Bank OCBC NISP Tbk	14.741.465	35.826	PT Bank OCBC NISP Tbk
PT Bank ICBC Indonesia	9.421.314	44.365.325	PT Bank ICBC Indonesia
PT Bank Central Asia Tbk	8.356.847	11.536.845	PT Bank Central Asia Tbk
Lain-lain	2.585.868	4.155.383	Others
<u>Dolar Amerika Serikat</u>			<u>U.S. Dollar</u>
PT Bank Central Asia Tbk	6.901.693	1.682.046	PT Bank Central Asia Tbk
PT Bank DBS Indonesia	4.162.362	6.848.515	PT Bank DBS Indonesia
Lain-lain	2.677.303	682.076	Others
<u>Mata uang asing lainnya</u>			<u>Other foreign currencies</u>
Lain-lain	1.729.677	413.976	Others
Sub jumlah	151.672.073	70.908.565	Sub total
Deposito			Deposits
<u>Rupiah</u>			<u>Rupiah</u>
PT Bank Panin Dubai Syariah Tbk	60.000.000	40.000.000	PT Bank Panin Dubai Syariah Tbk
PT Bank ICBC Indonesia	3.500.000	2.000.000	PT Bank ICBC Indonesia
<u>Dolar Amerika Serikat</u>			<u>U.S. Dollar</u>
PT Bank DBS Indonesia	8.391.000	6.469.518	PT Bank DBS Indonesia
PT Bank OCBC NISP Tbk	3.608.130	-	PT Bank OCBC NISP Tbk
Sub jumlah	75.499.130	48.469.518	Sub total
Jumlah	229.121.510	121.124.650	Total

Saldo bank memiliki tingkat bunga mengambang berdasarkan tingkat bunga bank harian. Suku bunga per tahun setara kas yang berlaku selama tahun berjalan adalah sebagai berikut:

Cash at banks earns interest at floating rates based on daily bank deposit rates. The annual interest rates of the cash equivalents during the year are as follows:

	2025	2024	
Deposito - Rupiah	4,25% - 7,25%	4,50% - 7,50%	Deposits - Rupiah
Deposito - Dolar Amerika Serikat	3,00% - 3,75%	3,70% - 4,00%	Deposits - U.S. Dollar

Seluruh rekening bank dan deposito berjangka ditempatkan pada bank pihak ketiga.

All bank accounts and deposits are placed in third parties banks.

PT PANCA BUDI IDAMAN TBK DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (lanjutan)
Untuk tahun-tahun yang berakhir pada tanggal
31 Desember 2025 dan 2024
(Disajikan dalam ribuan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT PANCA BUDI IDAMAN TBK AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS (continued)
For the years ended
December 31, 2025 and 2024
(Expressed in thousands of Rupiah, unless otherwise stated)

5. PIUTANG USAHA

5. ACCOUNT RECEIVABLES

Akun ini terdiri dari:

This account consists of:

	2025	2024	
Pihak ketiga			Third parties
Pelanggan dalam negeri	328.713.745	333.444.329	Local debtors
Pelanggan luar negeri	35.393.110	26.896.374	Foreign debtors
Pihak ketiga	364.106.855	360.340.703	Third parties
Pihak berelasi (catatan 33)	25.328.302	34.339.746	Related parties (note 33)
Jumlah	389.435.157	394.680.449	Total

Piutang usaha berdasarkan mata uang asal terdiri dari:

Account receivables based on its original currencies consisted of the following:

	2025	2024	
Rupiah	354.042.047	367.784.075	Rupiah
Dolar Amerika Serikat	35.393.110	26.896.374	U.S. Dollar
Jumlah	389.435.157	394.680.449	Total

Analisis umur piutang usaha disajikan sebagai berikut:

The aging analysis of account receivables is as follows:

	2025	2024	
Lancar	323.830.505	332.272.795	Current
Lewat jatuh tempo:			Past due:
1 - 30 hari	54.217.436	51.039.406	1 - 30 days
31 - 60 hari	7.573.888	5.095.626	31 - 60 days
61 - 180 hari	3.593.722	6.116.908	61 - 180 days
Lebih dari 180 hari	219.606	155.714	More than 180 days
Jumlah	389.435.157	394.680.449	Total

Berdasarkan hasil penelaahan terhadap kemungkinan tidak tertagihnya piutang, manajemen berkeyakinan bahwa seluruh piutang pada tanggal 31 Desember 2025 dan 2024 dapat ditagih, oleh karenanya Grup tidak membentuk cadangan penurunan nilai.

Based on the review of the possibility of uncollectibility of the receivables, management believes that all account receivables as at December 31, 2025 and 2024 are collectible, accordingly no allowance for impairment loss was provided.

Piutang usaha digunakan sebagai jaminan atas fasilitas pinjaman bank yang diperoleh Grup (catatan 14).

Account receivables are pledged as collateral for bank loan obtained by the Group (note 14).

PT PANCA BUDI IDAMAN TBK DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (lanjutan)
Untuk tahun-tahun yang berakhir pada tanggal
31 Desember 2025 dan 2024
(Disajikan dalam ribuan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT PANCA BUDI IDAMAN TBK AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS (continued)
For the years ended
December 31, 2025 and 2024
(Expressed in thousands of Rupiah, unless otherwise stated)

6. PIUTANG LAIN-LAIN

6. OTHER RECEIVABLES

Akun ini terdiri dari:

This account consists of:

	2025	2024	
Pihak ketiga			Third parties
<u>Rupiah</u>			<u>Rupiah</u>
Piutang karyawan	2.559.610	2.141.994	Employee receivables
Piutang bunga	1.466.951	799.582	Interest receivables
Lain-lain	635.312	943.098	Others
<u>Dolar Amerika Serikat</u>			<u>U.S. Dollar</u>
Piutang bunga	1.529.725	1.840.785	Interest receivables
Lain-lain	-	8.762	Others
<u>Mata uang asing lainnya</u>			<u>Other foreign currencies</u>
Lain-lain	17.941	39.654	Others
Pihak ketiga	6.209.539	5.773.875	Third parties
Pihak berelasi (catatan 33)	1.785.102	366.565	Related parties (note 33)
Jumlah	7.994.641	6.140.440	Total

Piutang lain-lain merupakan piutang atas bunga, sewa menyewa, klaim kerugian, penjualan suku cadang dan barang bekas, penjualan aset tetap, jasa penitipan barang, dan piutang atas pinjaman karyawan.

Other receivables are receivables from interest, rental, claims for loss, sale of sparepart and used goods, sale of property, plant, and equipment, custody service, and receivables from employees loans.

Piutang lain-lain dari pihak ketiga dan pihak berelasi memiliki jangka waktu kurang dari satu tahun dan tidak dikenakan bunga.

Other receivables from third parties and related parties have maturities of less than one year and non-interest bearing.

Berdasarkan hasil penelaahan terhadap keadaan akun piutang lain-lain pada tanggal 31 Desember 2025 dan 2024, manajemen berkeyakinan tidak terdapat bukti obyektif saldo piutang lain-lain tidak dapat ditagih, sehingga tidak diperlukan penyisihan penurunan nilai piutang.

Based on the review of the status of the other receivables as of December 31, 2025 and 2024, management believes that there are no objective evidence that the outstanding amounts will not be collected, therefore, no provision for decline in value of other receivables was provided.

7. PERSEDIAAN

7. INVENTORIES

Akun ini terdiri dari:

This account consists of:

	2025	2024	
Bahan baku untuk diproduksi	586.384.645	540.688.815	Raw material
Barang dalam proses	5.902.148	8.333.711	Work-in-process inventories
Barang jadi	336.118.590	333.918.084	Finished goods
Biji plastik untuk dijual	144.502.590	171.281.288	Plastic resin for sales
Suku cadang dan bahan pendukung	14.545.232	15.337.891	Sparepart and indirect material
Persediaan dalam perjalanan	50.725.833	72.149.352	Material in transit
Lain-lain	1.654.665	1.439.781	Others
Jumlah	1.139.833.703	1.143.148.922	Total

PT PANCA BUDI IDAMAN TBK DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (lanjutan)

Untuk tahun-tahun yang berakhir pada tanggal
31 Desember 2025 dan 2024
(Disajikan dalam ribuan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT PANCA BUDI IDAMAN TBK AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS (continued)

For the years ended
December 31, 2025 and 2024
(Expressed in thousands of Rupiah, unless otherwise stated)

7. PERSEDIAAN (lanjutan)

Pada tanggal 31 Desember 2025 dan 2024, persediaan Grup telah diasuransikan kepada PT Asuransi Buana Independent, PT Asuransi Dayin Mitra Tbk, PT Asuransi Central Asia, dan Tune Insurance Malaysia Berhad dilindungi terhadap resiko kerugian karena bencana alam, kebakaran, dan risiko lainnya dengan nilai total pertanggungan masing-masing sebesar Rp1.436.985.000 dan MYR2.500.000 (31 Desember 2024: Rp1.367.300.000 dan MYR5.000.000).

Berdasarkan penelaahan atas kondisi dan nilai persediaan, manajemen berkeyakinan bahwa tidak ada persediaan yang mengalami penurunan nilai.

Persediaan bahan baku, biji plastik untuk dijual, dan barang jadi dijadikan sebagai jaminan atas pinjaman bank (catatan 14).

7. INVENTORIES (continued)

As of December 31, 2025 and 2024, inventories of the Group were insured with PT Asuransi Buana Independent, PT Asuransi Dayin Mitra Tbk, PT Asuransi Central Asia, and Tune Insurance Malaysia Berhad are protected against risks of loss due to natural disaster, fire, and other risks with total insured value of Rp Rp1,436,985,000 and MYR2,500,000 (December 31, 2024: Rp1,367,300,000 and MYR5,000,000).

Based on a review of the condition and value of the inventories, management believes that none of the inventories were impaired.

Raw material, plastic resin for sales, and finished goods inventories are pledged as collateral for bank loan (note 14).

8. BIAYA DIBAYAR DIMUKA

Akun ini terdiri dari:

	2025	2024	
Asuransi	2.809.631	2.679.341	Insurance
Lain-lain	1.605.632	1.182.537	Others
Jumlah	4.415.263	3.861.878	Total

8. PREPAID EXPENSES

This account consists of:

9. ASET TETAP - BERSIH

Akun ini terdiri dari:

9. PROPERTY, PLANT, AND EQUIPMENT - NET

This account consists of:

2025								
	Saldo awal/ Beginning balance	Penambahan/ Addition	Pengurangan/ Deduction	Reklasifikasi/ Reclassification	Penyesuaian/ Adjustments	Selisih kurs atas penjabaran laporan keuangan/ Exchange differences on translation of financial statements	Saldo akhir/ Ending balance	
Harga								Acquisition
perolehan								cost or
atau revaluasi								revaluation
Kepemilikan								Direct
langsung								ownership
Tanah	660.339.639	19.707.634	-	-	-	-	680.047.273	Land
Hak pakai								Leasehold
atas tanah	14.462.639	-	-	-	-	554.810	15.017.449	land
Bangunan dan								Building and
prasarana	275.463.019	4.642.386	360.975	2.410.022	-	1.109.620	283.264.072	improvement
Mesin	215.986.435	8.936.810	2.178.738	10.074.181	-	1.160.659	233.979.347	Machinery
Peralatan	38.623.112	3.594.344	1.765.586	412.003	-	72.134	40.936.007	Equipment
Inventaris	26.815.548	1.757.270	1.849.328	9.953	-	13.791	26.747.234	Furniture and
Instalasi								Electrical
listrik	26.292.655	1.585.224	-	316.504	-	-	28.194.383	installation
Kendaraan	82.047.409	4.729.329	3.629.558	409.686	-	4.917	83.561.783	Vehicle
Aset tetap dalam								Construction in
penyelesaian	3.298.887	23.048.239	121.732	(13.632.349)	-	-	12.593.045	progress
Sub jumlah	1.343.329.343	68.001.236	9.905.917	-	-	2.915.931	1.404.340.593	Sub total

PT PANCA BUDI IDAMAN TBK DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (lanjutan)

Untuk tahun-tahun yang berakhir pada tanggal
31 Desember 2025 dan 2024
(Disajikan dalam ribuan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT PANCA BUDI IDAMAN TBK AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS (continued)

For the years ended
December 31, 2025 and 2024
(Expressed in thousands of Rupiah, unless otherwise stated)

9. ASET TETAP - BERSIH (lanjutan)

9. PROPERTY, PLANT, AND EQUIPMENT - NET (continued)

2025									
	Saldo awal/ <i>Beginning balance</i>	Penambahan/ <i>Addition</i>	Pengurangan/ <i>Deduction</i>	Reklasifikasi/ <i>Reclassification</i>	Penyesuaian/ <i>Adjustments</i>	Selisih kurs atas penjabaran laporan keuangan/ <i>Exchange differences on translation of financial statements</i>	Saldo akhir/ <i>Ending balance</i>		
Aset hak-guna								Right-of-use assets	
Bangunan	29.264.196	4.239.778	7.655.560	-	8.397.053	-	34.245.467	<i>Building</i>	
Jumlah	1.372.593.539	72.241.014	17.561.477	-	8.397.053	2.915.931	1.438.586.060	Total	
Akumulasi penyusutan								Accumulated depreciation	
Kepemilikan langsung								Direct ownership	
Hak pakai atas tanah	-	722.099	-	-	-	13.449	735.548	<i>Leasehold land</i>	
Bangunan dan prasarana	4.250.705	11.970.760	351.342	-	-	25.538	15.895.661	<i>Building and leasehold improvement</i>	
Mesin	1.644.857	29.565.593	455.266	-	-	32.931	30.788.115	<i>Machinery</i>	
Peralatan	26.710.327	5.202.879	1.625.223	-	-	53.286	30.341.269	<i>Equipment</i>	
Inventaris	19.866.380	2.958.840	1.769.203	-	-	13.803	21.069.820	<i>Furniture and fixture</i>	
Instalasi listrik	14.180.504	2.420.392	-	-	-	-	16.600.896	<i>Electrical installation</i>	
Kendaraan	43.446.908	10.010.777	2.764.095	-	-	4.627	50.698.217	<i>Vehicle</i>	
Sub jumlah	110.099.681	62.851.340	6.965.129	-	-	143.634	166.129.526	Sub total	
Aset hak-guna								Right-of-use assets	
Bangunan	16.456.766	8.301.576	6.677.264	-	-	-	18.081.078	<i>Building</i>	
Jumlah	126.556.447	71.152.916	13.642.393	-	-	143.634	184.210.604	Total	
Nilai buku	1.246.037.092						1.254.375.456	Book value	
2024									
	Saldo awal/ <i>Beginning balance</i>	Penambahan/ <i>Addition</i>	Revaluasi/ <i>Revaluation</i>	Pengurangan/ <i>Deduction</i>	Reklasifikasi/ <i>Reclassification</i>	Penyesuaian/ <i>Adjustments</i>	Selisih kurs atas penjabaran laporan keuangan/ <i>Exchange differences on translation of financial statements</i>	Saldo akhir/ <i>Ending balance</i>	
Harga perolehan atau revaluasi									Acquisition cost or revaluation
Kepemilikan langsung									Direct ownership
Tanah	575.324.855	-	85.014.784	-	-	-	-	660.339.639	<i>Land</i>
Hak pakai atas tanah	12.703.430	-	1.144.474	-	-	-	614.735	14.462.639	<i>Leasehold land</i>
Bangunan dan prasarana	254.450.669	1.322.621	(1.112.793)	55.746	19.293.815	-	1.564.453	275.463.019	<i>Building and leasehold improvement</i>
Mesin	227.048.377	9.890.136	(33.468.700)	1.226.967	12.294.506	-	1.449.083	215.986.435	<i>Machinery</i>
Peralatan	33.249.718	4.255.672	-	430.775	1.464.239	-	84.258	38.623.112	<i>Equipment</i>
Inventaris	25.195.512	1.332.754	-	428.990	699.676	-	16.596	26.815.548	<i>Furniture and fixture</i>
Instalasi listrik	25.307.115	586.208	-	-	399.332	-	-	26.292.655	<i>Electrical installation</i>
Kendaraan	76.476.615	9.792.285	-	3.833.212	(394.196)	-	5.917	82.047.409	<i>Vehicle</i>
Aset tetap dalam penyelesaian	13.525.222	23.495.514	-	225.107	(33.496.742)	-	-	3.298.887	<i>Construction in progress</i>
Sub jumlah	1.243.281.513	50.675.190	51.577.765	6.200.797	260.630	-	3.735.042	1.343.329.343	Sub total

PT PANCA BUDI IDAMAN TBK DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (lanjutan)

Untuk tahun-tahun yang berakhir pada tanggal
31 Desember 2025 dan 2024
(Disajikan dalam ribuan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT PANCA BUDI IDAMAN TBK AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS (continued)

For the years ended
December 31, 2025 and 2024
(Expressed in thousands of Rupiah, unless otherwise stated)

9. ASET TETAP - BERSIH (lanjutan)

9. PROPERTY, PLANT, AND EQUIPMENT - NET (continued)

2024									
	Saldo awal/ Beginning balance	Penambahan/ Addition	Revaluasi/ Revaluation	Pengurangan/ Deduction	Reklasifikasi/ Reclassification	Penyesuaian/ Adjustments	Selisih kurs atas penjabaran laporan keuangan/ Exchange differences on translation of financial statements	Saldo akhir/ Ending balance	
Aset hak-guna									Right-of-use assets
Bangunan	32.563.627	3.659.571	-	7.569.344	-	610.342	-	29.264.196	Building
Peralatan	260.630	-	-	-	(260.630)	-	-	-	Equipment
Jumlah	1.276.105.770	54.334.761	51.577.765	13.770.141	-	610.342	3.735.042	1.372.593.539	Total
Akumulasi penyusutan									Accumulated depreciation
Kepemilikan langsung									Direct ownership
Hak pakai atas tanah	2.540.685	467.768	(3.140.702)	-	-	-	132.249	-	Leasehold land Building and leasehold
Bangunan dan prasarana	26.065.207	12.075.793	(34.145.568)	9.435	-	-	264.708	4.250.705	improvement
Mesin	52.263.942	23.346.302	(74.228.292)	417.144	1.220	-	678.829	1.644.857	Machinery
Peralatan	21.830.116	4.740.379	-	339.765	431.172	-	48.425	26.710.327	Equipment
Inventaris	16.448.412	3.075.352	-	342.584	668.960	-	16.240	19.866.380	Furniture and fixture
Instalasi listrik	11.849.199	2.331.305	-	-	-	-	-	14.180.504	Electrical installation
Kendaraan	37.045.604	9.918.342	-	2.680.858	(840.722)	-	4.542	43.446.908	Vehicle
Sub jumlah	168.043.165	55.955.241	(111.514.562)	3.789.786	260.630	-	1.144.993	110.099.681	Sub total
Aset hak-guna									Right-of-use assets
Bangunan	14.034.808	7.754.516	-	5.332.558	-	-	-	16.456.766	Building
Peralatan	141.175	119.455	-	-	(260.630)	-	-	-	Equipment
Jumlah	182.219.148	63.829.212	(111.514.562)	9.122.344	-	-	1.144.993	126.556.447	Total
Nilai buku	1.093.886.622							1.246.037.092	Book value

Revaluasi aset tetap

Pada tahun 2024 (sebelumnya telah direvaluasi pada tahun 2021) Grup telah melakukan penilaian kembali aset tetap untuk tujuan akuntansi yang dilakukan oleh Kantor Jasa Penilai Publik Fuadah, Rudi, dan Rekan, penilai independen eksternal yang telah teregistrasi pada OJK, berdasarkan laporannya masing-masing tertanggal 3 Januari, 26 Februari, dan 3 Maret 2025.

Penilaian kembali dilakukan atas tanah, bangunan, dan mesin dengan jumlah selisih revaluasi sebesar Rp163.092.327, terbagi atas keuntungan selisih revaluasi sebesar Rp165.683.825 yang dicatat dalam penghasilan komprehensif lain dan kerugian selisih revaluasi sebesar Rp2.591.498 yang dicatat sebagai bagian dari akun beban pokok penjualan (catatan 27).

Property, plant, and equipment revaluation

In 2024 (previously was revaluated in 2021), the Group have performed the valuation of property, plant, and equipment for accounting purpose by Office of Appraisal Services (KJPP) Fuadah, Rudi, dan Rekan, an external independent valuers registered in OJK, based on its report dated January 3, February 26, March 3, 2025.

Revaluation was performed on land, building, and machineries resulting to revaluation surplus amounting to Rp163,092,327, which comprises of gain on revaluation amounting to Rp165,683,825 which was presented as other comprehensive income and loss on revaluation amounting to Rp2,591,498 which was presented as part of cost of goods sold (note 27).

PT PANCA BUDI IDAMAN TBK DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (lanjutan)

Untuk tahun-tahun yang berakhir pada tanggal
31 Desember 2025 dan 2024
(Disajikan dalam ribuan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT PANCA BUDI IDAMAN TBK AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS (continued)

For the years ended
December 31, 2025 and 2024
(Expressed in thousands of Rupiah, unless otherwise stated)

9. ASET TETAP - BERSIH (lanjutan)

Revaluasi aset tetap (lanjutan)

Pendekatan penilaian yang dipakai adalah pendekatan pasar, pendekatan biaya, dan pendekatan pendapatan. Nilai wajar revaluasi tanah dan bangunan dan mesin dikategorikan sebagai nilai wajar tingkat 3 dalam hirarki nilai wajar. Tidak terdapat perubahan kategori hirarki nilai wajar dibandingkan dengan pengukuran sebelumnya. Berikut informasi kuantitatif mengenai input yang tidak dapat diobservasi sebagai berikut:

9. PROPERTY, PLANT, AND EQUIPMENT (continued)

Property, plant, and equipment revaluation (continued)

The valuation approach used is the market approach, cost approach, and income approach. The fair value of building and land and machinery revaluation is classified as fair value level 3 in the fair value hierarchy. No changes in classification of fair value hierarchy compared to previous measurement. The quantitative information about the significant unobservable inputs is as follows:

Kategori aset/ Asset category	Pendekatan dan Metode penilaian/ Approach and Valuation method	Input yang tidak dapat diobservasi/ Unobservable input	Rentang (angka penuh)/ Range (full amount)	Hubungan input yang tidak dapat diobservasi dengan nilai wajar/ Relationship of unobservable inputs to fair value
Tanah dan bangunan/ Land and building	Pendekatan pasar dengan metode perbandingan data pasar dan metode ekstraksi dan pendekatan biaya dengan metode biaya pembuatan/ penggantian baru dikurangi penyusutan/ Market approach using market data comparison method and extraction method and cost approach using new reproduction/replacement cost minus depreciation method	Harga per meter persegi/ Price per square meter	Rp600.000 - Rp24.700.000	Semakin tinggi harga per meter persegi semakin tinggi nilai wajarnya/ The higher price per square meter, the higher the fair value
		Biaya satuan per meter persegi/ Unit cost per square meter	Rp1.700.000 - Rp5.600.000	Semakin tinggi biaya satuan per meter persegi semakin tinggi nilai wajarnya/ The higher the unit cost per square meter, the higher the fair value
		Penyusutan fisik pasar/ Physical market depreciation	2,3% - 90%	Semakin rendah % depresiasi fisik pasar, semakin tinggi nilai wajarnya/ The lower the % physical market depreciation, the higher the fair value
	Pendekatan pendapatan dengan metode kapitalisasi langsung/ Income approach with direct capitalization method	Nilai sewa per meter persegi per tahun/ Rent value per square meter per year	Rp211.538 - Rp1.687.500	Semakin tinggi harga sewa per meter persegi per tahun, semakin tinggi nilai wajarnya/ The higher the rental price per square meter per year, the higher the fair value
		Tingkat pengembalian/ Cap rate	1,681% - 6,1%	Semakin tinggi tingkat pengembalian, semakin tinggi nilai wajarnya/ The higher the cap rate, the higher the fair value
		Mesin/ Machinery	Pendekatan biaya dengan metode biaya pembuatan/penggantian baru dikurangi penyusutan/ Cost approach using new reproduction/replacement cost minus depreciation method	Trending index
Harga satuan/Unit price	Rp700.000 - Rp26.300.000.000			Semakin tinggi harga satuan, semakin tinggi nilai wajarnya/ The higher the unit price, the higher the fair value
Penyusutan fisik pasar/ Physical market depreciation	0,4% - 94,9%			Semakin rendah % depresiasi fisik pasar, semakin tinggi nilai wajarnya/ The lower the % physical market depreciation, the higher the fair value

PT PANCA BUDI IDAMAN TBK DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (lanjutan)
Untuk tahun-tahun yang berakhir pada tanggal
31 Desember 2025 dan 2024
(Disajikan dalam ribuan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT PANCA BUDI IDAMAN TBK AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS (continued)
For the years ended
December 31, 2025 and 2024
(Expressed in thousands of Rupiah, unless otherwise stated)

9. ASET TETAP - BERSIH (lanjutan)

Revaluasi aset tetap (lanjutan)

Nilai hasil revaluasi aset dan nilai buku sebelum revaluasi untuk masing-masing jenis aset adalah sebagai berikut:

9. PROPERTY, PLANT, AND EQUIPMENT (continued)

Property, plant, and equipment revaluation (continued)

The valuation assets and book value prior to the revaluation for each asset type are as follow:

Jenis aset/ Type assets	Hasil revaluasi/ Result of revaluation	Harga perolehan/ Acquisition cost	Nilai sebelum revaluasi/ Before revaluation		
			Akumulasi penyusutan/ Accumulated depreciation	Nilai buku/ Book value	Selisih revaluasi/ Difference revaluation
Tanah/Land	645.835.640	560.820.856	-	560.820.856	85.014.784
Hak pakai atas tanah/ Leasehold land	14.462.639	13.318.165	3.140.702	10.177.463	4.285.176
Bangunan dan prasarana/ Building and leasehold improvement	265.694.394	266.807.187	34.145.568	232.661.619	33.032.775
Mesin/Machinery	212.791.090	246.259.790	74.228.292	172.031.498	40.759.592
Jumlah/Total	1.138.783.763	1.087.205.998	111.514.562	975.691.436	163.092.327

Perubahan cadangan revaluasi aset neto setelah pajak adalah sebagai berikut:

The movement in the asset revaluation reserve net of tax are as follows:

	2025	2024	
Saldo awal	507.807.634	373.043.937	Beginning balance
Penambahan surplus revaluasi - bersih	-	138.379.810	Addition of revaluation surplus - net
Pemindahan surplus revaluasi ke saldo laba	(19.037.318)	(3.616.113)	Transfer of revaluation surplus to retained earnings
Saldo akhir	488.770.316	507.807.634	Ending balance

Jika aset tetap revaluasi dicatat sebesar biaya perolehan, maka nilai tercatat dari masing-masing jenis aset pada tanggal 31 Desember 2025 dan 2024 adalah sebagai berikut:

If revaluation assets were stated using the cost model, the carrying amount of each asset type as of December 31, 2025 and 2024 are as follow:

	2025	2024	
Tanah	329.200.801	318.661.486	Land
Hak pakai atas tanah	10.072.518	10.177.464	Leasehold land
Bangunan dan prasarana	179.558.219	185.807.209	Building and leasehold improvement
Mesin	146.718.343	146.656.339	Machinery
Jumlah	665.549.881	661.302.498	Total

Untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2025 dan 2024, penyajian beban penyusutan Grup pada laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lainnya sebagai berikut:

For the years ended December 31, 2025 and 2024, presentation of the Group's depreciation expense in profit or loss and other comprehensive income as follows:

	2025	2024	
Beban pokok penjualan	47.590.564	41.093.617	Cost of goods sold
Beban penjualan (catatan 28)	7.685.776	7.163.533	Selling expenses (note 28)
Beban umum dan administrasi (catatan 29)	15.876.576	15.572.062	General and administrative expenses (note 29)
Jumlah	71.152.916	63.829.212	Total

PT PANCA BUDI IDAMAN TBK DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (lanjutan)

Untuk tahun-tahun yang berakhir pada tanggal
31 Desember 2025 dan 2024
(Disajikan dalam ribuan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT PANCA BUDI IDAMAN TBK AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS (continued)

For the years ended
December 31, 2025 and 2024
(Expressed in thousands of Rupiah, unless otherwise stated)

9. ASET TETAP - BERSIH (lanjutan)

Revaluasi aset tetap (lanjutan)

Pada tahun 2025, Grup mengubah estimasi masa manfaat ekonomi aset tetap. Berikut perubahan masa manfaat aset tetap dan perubahan beban penyusutan per bulannya:

9. PROPERTY, PLANT, AND EQUIPMENT (continued)

Property, plant, and equipment revaluation (continued)

In 2025, the Group change the estimate economic useful lives of property, plant, and equipment. The change of useful live for property, plant, and equipment and monthly depreciation expenses are as follow:

	Umur ekonomis sebelumnya/ <i>Prior useful lives</i>	Umur ekonomis baru/ <i>New useful lives</i>	Perubahan beban penyusutan per bulan/ <i>Change of monthly depreciation expenses</i>	
Bangunan dan prasarana	15 - 30 tahun/ years	18 - 40 tahun/ years	(35.783)	<i>Building and leasehold improvement</i>
Mesin	6 - 26 tahun/ years	4 - 26 tahun/ years	484.025	<i>Machinery</i>
Jumlah			448.242	Total

Laba (rugi) penjualan dan penghapusan aset tetap adalah sebagai berikut:

Gain (loss) on sales and disposal of property, plant, and equipment are as follow:

	2025	2024	
Penerimaan dari penjualan aset tetap	4.326.398	1.898.350	<i>Proceeds from sales of property, plant, and equipment</i>
Penghentian pengakuan liabilitas sewa	1.038.049	2.379.155	<i>Derecognition of lease liabilities</i>
Jumlah aset tetap bersih yang dijual dan dihapuskan	(3.919.084)	(4.647.797)	<i>Net carrying amount of property, plant, and equipment sold and disposed</i>
Laba (rugi) penjualan dan penghapusan aset tetap - bersih (catatan 30)	1.445.363	(370.292)	<i>Gain (loss) on sale and disposal of property, plant, and equipment - net (note 30)</i>

Aset dalam penyelesaian terdiri atas:

Construction in progress consist of:

31 Desember 2025	Perkiraan persentase penyelesaian/ <i>Estimated percentage of completion</i>	Nilai tercatat/ <i>Carrying value</i>	Perkiraan waktu penyelesaian/ <i>Estimated of completion dates</i>	Nama Perusahaan/ <i>Company name</i>	December 31, 2025
Bangunan dan prasarana	86,70%	9.810.680	2026	Perusahaan, PBUAP, PBP, dan SKI	<i>Building and leasehold improvement</i>
Mesin	52,16%	467.847	2026	dan PIH	<i>Machinery</i>
Kendaraan	98,53%	2.314.518	2026	PPM	<i>Vehicle</i>
Jumlah		12.593.045			Total

PT PANCA BUDI IDAMAN TBK DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (lanjutan)
Untuk tahun-tahun yang berakhir pada tanggal
31 Desember 2025 dan 2024
(Disajikan dalam ribuan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT PANCA BUDI IDAMAN TBK AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS (continued)
For the years ended
December 31, 2025 and 2024
(Expressed in thousands of Rupiah, unless otherwise stated)

9. ASET TETAP - BERSIH (lanjutan)

9. PROPERTY, PLANT, AND EQUIPMENT - NET (continued)

Aset dalam penyelesaian terdiri atas: (lanjutan)

Construction in progress consist of: (continued)

31 Desember 2024	Perkiraan persentase penyelesaian/ <i>Estimated percentage of completion</i>	Nilai tercatat/ <i>Carrying value</i>	Perkiraan waktu penyelesaian/ <i>Estimated of completion dates</i>	Nama Perusahaan/ <i>Company name</i>	December 31, 2024
Bangunan dan prasarana	32,18%	376.479	2025	Perusahaan dan PBP Perusahaan, PBUAP,	<i>Building and leasehold improvement</i>
Mesin	64,07%	2.465.319	2025	dan SKI	<i>Machinery</i>
Peralatan	77,56%	66.041	2025	Perusahaan	<i>Equipment</i>
Kendaraan	99,00%	391.048	2025	PIH	<i>Vehicle</i>
Jumlah		3.298.887			Total

Aset dalam penyelesaian bangunan dan penyelesaian lainnya diestimasikan dibawah 12 bulan. Tidak terdapat hambatan signifikan dalam penyelesaian proyek.

The settlement of construction in progress for building and others settlement are estimated under 12 months. There are no significant obstacles in project completion.

Pada tanggal 31 Desember 2025 dan 2024, penyesuaian sebesar Rp8.397.053 dan Rp610.342 terkait dengan modifikasi sewa atas perubahan nilai kontrak dan jangka waktu sewa.

As of December 31, 2025 and 2024, adjustment amounting to Rp8,397,053 and Rp610,342 was related to lease modification due to changes of contract value and term of lease.

Grup menandatangani beberapa perjanjian sewa yang berkaitan dengan sewa bangunan untuk ruang kantor dan gudang. Perjanjian sewa biasanya memiliki periode 2 - 10 tahun, tetapi dapat memiliki opsi perpanjangan seperti yang dijelaskan pada catatan 2. Ketentuan sewa dinegosiasikan secara individu dan mengandung syarat dan ketentuan yang berbeda. Perjanjian sewa tidak memberikan persyaratan apapun, tetapi aset yang disewakan tidak dapat digunakan untuk disewakan kembali kepada pihak lainnya, kecuali atas persetujuan pihak pesewa.

The Group entered into several lease agreements which are related to rental of buildings for its office and warehouse space. Rental agreement typically run for a period of 2 - 10 years, but may have extension options as described in note 2. Lease terms are negotiated on an individual basis and contain a wide range of different terms and conditions. The lease agreements do not impose any covenants, but leased assets may not be used to lease to another party, except by the consent of the lessor.

Pada tanggal 31 Desember 2025 dan 2024, jumlah tercatat bruto aset tetap yang telah disusutkan penuh dan masih digunakan adalah masing-masing sebesar Rp54.818.115 dan Rp46.977.431.

As of December 31, 2025 and 2024, the carrying amount of recorded gross property, plant, and equipment that have been fully depreciated and are still in use amounted to Rp54,818,115 and Rp46,977,431, respectively.

Pada tanggal 31 Desember 2025 dan 2024, aset tetap Grup telah diasuransikan kepada PT Asuransi Astra Buana, PT Asuransi Buana Independent, PT Asuransi Central Asia, PT Asuransi Dayin Mitra Tbk, PT Asuransi Raksa Pratikara, PT Asuransi Rama Satria Wibawa, PT Asuransi Total Bersama, PT Asuransi Umum BCA, PT Asuransi Wahana Tata, PT Victoria Insurance Tbk, PT Zurich Asuransi Indonesia Tbk, PT Asuransi Sahabat Artha Proteksi, dan Tune Insurance Malaysia Berhad dilindungi terhadap kerugian dari bencana alam, kebakaran, dan risiko lain dengan nilai total pertanggungan masing-masing sebesar Rp742.255.856 dan MYR10.848.505 (31 Desember 2024: Rp738.584.037 dan MYR18.800.175).

As of December 31, 2025 and 2024, the Group's property, plant, and equipment were insured with PT Asuransi Astra Buana, PT Asuransi Buana Independent, PT Asuransi Central Asia, PT Asuransi Dayin Mitra Tbk, PT Asuransi Raksa Pratikara, PT Asuransi Rama Satria Wibawa, PT Asuransi Total Bersama, PT Asuransi Umum BCA, PT Asuransi Wahana Tata, PT Victoria Insurance Tbk, PT Zurich Asuransi Indonesia Tbk, PT Asuransi Sahabat Artha Proteksi, dan Tune Insurance Malaysia Berhad are protected against losses from natural disaster, fire, and other risks with total insured value of Rp742,255,856 and MYR10,848,505 (December 31, 2024: Rp738,584,037 and MYR18,800,175).

PT PANCA BUDI IDAMAN TBK DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (lanjutan)

Untuk tahun-tahun yang berakhir pada tanggal
31 Desember 2025 dan 2024
(Disajikan dalam ribuan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT PANCA BUDI IDAMAN TBK AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS (continued)

For the years ended
December 31, 2025 and 2024
(Expressed in thousands of Rupiah, unless otherwise stated)

9. ASET TETAP - BERSIH (lanjutan)

Berdasarkan hasil penelaahan, manajemen Grup berkeyakinan tidak ada situasi atau keadaan yang mengindikasikan penurunan nilai aset tetap.

Aset tetap berupa tanah, bangunan, mesin, dan peralatan telah dijaminkan atas utang bank yang diperoleh dari pinjaman bank (catatan 14).

9. PROPERTY, PLANT, AND EQUIPMENT - NET (continued)

Based on its review, the Group's management believes there is no situation or circumstances indicate impairments of property, plant, and equipment.

Property, plant, and equipment of land, building, machinery, and equipment have been pledged as collateral for bank loan (note 14).

10. PROPERTI INVESTASI - BERSIH

Akun ini terdiri dari:

10. INVESTMENT PROPERTIES - NET

This account consists of:

2025						
	Saldo awal/ <i>Beginning balance</i>	Penambahan/ <i>Additions</i>	Pengurangan/ <i>Deductions</i>	Reklasifikasi/ <i>Reclassifications</i>	Saldo akhir/ <i>Ending balance</i>	
Kepemilikan langsung						<i>Direct ownership</i>
Harga perolehan						<i>Acquisition costs</i>
Tanah	51.021.676	3.616.750	-	-	54.638.426	Land
Bangunan dan prasarana	14.431.409	1.856.718	-	-	16.288.127	Building and leasehold improvement
Jumlah	65.453.085	5.473.468	-	-	70.926.553	Total
Akumulasi penyusutan						<i>Accumulated depreciation</i>
Bangunan dan prasarana	5.717.715	737.043	-	-	6.454.758	Building and leasehold improvement
Jumlah	5.717.715	737.043	-	-	6.454.758	Total
Nilai buku	59.735.370				64.471.795	Book value
2024						
	Saldo awal/ <i>Beginning balance</i>	Penambahan/ <i>Additions</i>	Pengurangan/ <i>Deductions</i>	Reklasifikasi/ <i>Reclassifications</i>	Saldo akhir/ <i>Ending balance</i>	
Kepemilikan langsung						<i>Direct ownership</i>
Harga perolehan						<i>Acquisition costs</i>
Tanah	51.021.676	-	-	-	51.021.676	Land
Bangunan dan prasarana	14.431.409	-	-	-	14.431.409	Building and leasehold improvement
Jumlah	65.453.085	-	-	-	65.453.085	Total
Akumulasi penyusutan						<i>Accumulated depreciation</i>
Bangunan dan prasarana	4.996.144	721.571	-	-	5.717.715	Building and leasehold improvement
Jumlah	4.996.144	721.571	-	-	5.717.715	Total
Nilai buku	60.456.941				59.735.370	Book value

PT PANCA BUDI IDAMAN TBK DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (lanjutan)

Untuk tahun-tahun yang berakhir pada tanggal
31 Desember 2025 dan 2024
(Disajikan dalam ribuan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT PANCA BUDI IDAMAN TBK AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS (continued)

For the years ended
December 31, 2025 and 2024
(Expressed in thousands of Rupiah, unless otherwise stated)

10. PROPERTI INVESTASI - BERSIH (lanjutan)

Properti investasi merupakan tanah dan bangunan yang berlokasi di Tangerang, Jakarta, dan Palembang. Aset tersebut dipakai untuk disewakan kepada pihak ketiga dan berelasi untuk mendapatkan penghasilan sewa secara rutin.

Beban penyusutan properti investasi untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2025 dan 2024 adalah masing-masing sebesar Rp737.043 dan Rp721.571 yang dibebankan pada beban umum dan administrasi (catatan 29).

Berdasarkan hasil penelaahan, manajemen Grup berkeyakinan tidak ada situasi atau keadaan yang mengindikasikan penurunan nilai properti investasi.

Grup mengadakan perjanjian sewa sebagai *lessor* dengan jangka waktu sewa yang dilakukan berkisar antara 1 sampai dengan 5 tahun. Kontrak sewa ini termasuk opsi perpanjangan atau terminasi dini. Pembayaran sewa dilakukan berdasarkan kontrak dan akan ditinjau setiap tahun berdasarkan kondisi dan kebutuhan yang diperlukan dan disetujui oleh kedua belah pihak. Meskipun Grup terekspos pada perubahan nilai residu pada akhir sewa saat ini, Grup biasanya melakukan sewa operasi baru. Ekspektasi tentang nilai sisa masa depan tercermin dalam nilai wajar properti.

Jumlah pembayaran minimum sewa di masa yang akan datang atas sewa properti investasi pada tanggal 31 Desember 2025 dan 2024 adalah sebagai berikut:

	2025	2024	
Dalam 1 tahun	1.358.375	1.389.980	<i>Within 1 year</i>
Antara 1 dan 2 tahun	1.429.565	1.477.208	<i>Between 1 and 2 years</i>
Antara 2 dan 3 tahun	1.504.478	1.569.939	<i>Between 2 and 3 years</i>
Antara 3 dan 4 tahun	1.573.600	1.668.520	<i>Between 3 and 4 years</i>
Antara 4 dan 5 tahun	1.670.588	1.773.323	<i>Between 4 and 5 years</i>
Jumlah	7.536.606	7.878.970	Total

10. INVESTMENT PROPERTIES - NET (continued)

Investment properties represent land and building located in Tangerang, Jakarta, and Palembang. The assets are used to leased to third and related parties to obtain rental income on a regular basis.

The depreciation expenses of investment properties for the years ended December 31, 2025 and 2024 amounting to Rp737,043 and Rp721,571 are charged to general and administrative expenses (note 29).

Based on its review, the Group's management believes there is no situation or circumstances indicate the impairment of investment properties.

The Group entered into leasing arrangements as a lessor with average term of leases entered into is 1 up to 5 years. The lease contracts include extension or early termination options. Lease payments are made based on contract and will be reviewed each year based on necessary condition and requirement approved by both parties. Although the Group is exposed to changes in the residual value at the end of the current leases, the Group typically enters into new operating leases. Expectations about the future residual values are reflected in the fair value of the property.

Future minimum lease payments on lease of investment property as at December 31, 2025 and 2024 are as follows:

PT PANCA BUDI IDAMAN TBK DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (lanjutan)

Untuk tahun-tahun yang berakhir pada tanggal
31 Desember 2025 dan 2024

(Disajikan dalam ribuan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT PANCA BUDI IDAMAN TBK AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS (continued)

For the years ended

December 31, 2025 and 2024

(Expressed in thousands of Rupiah, unless otherwise stated)

10. PROPERTI INVESTASI - BERSIH (lanjutan)

Nilai wajar properti investasi pada tanggal 31 Desember 2024 yang dihitung berdasarkan penilaian Kantor Jasa Penilai Publik (KJPP) Fuadah, Rudi dan Rekan adalah sebesar Rp102.617.218 untuk tanah dan bangunan di Tangerang, Jakarta, dan Palembang. Grup melakukan evaluasi atas nilai wajar aset pada tanggal 31 Desember 2025 dan berpendapat bahwa nilai aset berupa tanah dan bangunan tidak mengalami perubahan signifikan dari hasil valuasi sebelumnya.

Pengukuran nilai wajar properti investasi berdasarkan penilaian KJPP pada tanggal 31 Desember 2024 untuk tanah dan bangunan dianggap sebagai tingkat 3 dan tingkat 2 untuk tanah kosong pada hirarki nilai wajar. Pendekatan penilaian yang dipakai adalah pendekatan pasar dengan metode perbandingan data pasar dan metode ekstraksi, pendekatan biaya dengan metode biaya pembuatan/penggantian baru dikurangi penyusutan, dan pendekatan pendapatan dengan metode kapitalisasi langsung. Input paling signifikan dalam pendekatan penilaian ini adalah harga per meter persegi.

Jumlah pendapatan sewa dari properti investasi untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2025 dan 2024 masing-masing sebesar Rp1.336.157 dan Rp1.307.925.

Jumlah beban operasi langsung yang terjadi baik dari properti investasi yang menghasilkan maupun yang tidak menghasilkan penghasilan sewa untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2025 dan 2024 masing-masing sebesar Rp1.432.802 dan Rp1.125.653.

Pada tanggal 31 Desember 2025 dan 2024, terdapat properti investasi yang dijaminkan atas utang bank yang diperoleh dari pinjaman bank (catatan 14).

Pada tanggal 31 Desember 2025 dan 2024, properti investasi Grup telah diasuransikan kepada PT Asuransi Buana Independent dan PT Asuransi Dayin Mitra Tbk dilindungi terhadap kerugian dari bencana alam, kebakaran, dan risiko lain dengan nilai total pertanggungan masing-masing sebesar Rp30.958.815 dan Rp29.607.210.

10. INVESTMENT PROPERTIES - NET (continued)

The fair value of the investment properties as of December 31, 2024 which are calculated based on valuation of Office of Appraisal Services (KJPP) Fuadah, Rudi dan Rekan are amounting to Rp102,617,218 for lands and buildings in Tangerang, Jakarta, and Palembang. The Group evaluated the fair value of the asset as of December 31, 2025 and believes that the value of the asset in form of land and building did not significantly change from the latest result of valuation.

The fair value measurement of investment property based on KJPP's valuation on December 31, 2024 for land and building is considered as level 3 and level 2 for vacant land in the fair value hierarchy. The valuation approach used are market approach with market data comparison method and extraction method, cost approach using new reproduction/replacement cost minus depreciation method, and income approach with direct capitalization method. The most significant input in this valuation approach is the price per square meter.

Total rental income from investment properties for the years ended December 31, 2025 and 2024 amounting to Rp1,336,157 and Rp1,307,925, respectively.

Total direct operating expenses incurred arising from yielding or non-yielding investment properties for the years ended December 31, 2025 and 2024 amounting to Rp1,432,802 and Rp1,125,653, respectively.

As of December 31, 2025 and 2024, there are investment properties which have been used as collateral for bank loans (note 14).

As of December 31, 2025 and 2024, the Group's investment properties were insured with PT Asuransi Buana Independent and PT Asuransi Dayin Mitra Tbk are protected against losses from natural disaster, fire, and other risks using with a total insured value of Rp30,958,815 and Rp29,607,210, respectively.

PT PANCA BUDI IDAMAN TBK DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (lanjutan)
Untuk tahun-tahun yang berakhir pada tanggal
31 Desember 2025 dan 2024
(Disajikan dalam ribuan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT PANCA BUDI IDAMAN TBK AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS (continued)
For the years ended
December 31, 2025 and 2024
(Expressed in thousands of Rupiah, unless otherwise stated)

11. ASET TIDAK BERWUJUD - BERSIH

Akun ini terdiri dari:

11. INTANGIBLE ASSETS - NET

This account consists of:

2025						
	Saldo awal/ Beginning balance	Penambahan/ Additions	Pengurangan/ Deductions	Reklasifikasi/ Reclassifications	Saldo akhir/ Ending balance	
Kepemilikan langsung						Direct ownership
Harga perolehan						Acquisition costs
Merek dagang	35.903.847	-	-	-	35.903.847	Trademark
Piranti lunak dan lisensi	1.147.483	83.525	242.815	5.459.168	6.447.361	Software and software license
Piranti lunak dan lisensi dalam proses pengembangan	6.265.624	774.307	-	(5.459.168)	1.580.763	Development phase of software and software license
Jumlah	43.316.954	857.832	242.815	-	43.931.971	Total
Akumulasi amortisasi						Accumulated amortization
Merek dagang	15.152.677	1.783.162	-	-	16.935.839	Trademark
Piranti lunak dan lisensi	921.528	791.750	242.815	-	1.470.463	Software and software license
Jumlah	16.074.205	2.574.912	242.815	-	18.406.302	Total
Nilai buku	27.242.749				25.525.669	Book value

PT PANCA BUDI IDAMAN TBK DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (lanjutan)

Untuk tahun-tahun yang berakhir pada tanggal
31 Desember 2025 dan 2024
(Disajikan dalam ribuan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT PANCA BUDI IDAMAN TBK AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS (continued)

For the years ended
December 31, 2025 and 2024
(Expressed in thousands of Rupiah, unless otherwise stated)

11. ASET TIDAK BERWUJUD - BERSIH (lanjutan)

11. INTANGIBLE ASSETS - NET (continued)

	2024					
	Saldo awal/ <i>Beginning balance</i>	Penambahan/ <i>Additions</i>	Pengurangan/ <i>Deductions</i>	Reklasifikasi/ <i>Reclassifications</i>	Saldo akhir/ <i>Ending balance</i>	
Kepemilikan langsung						Direct ownership
Harga perolehan						Acquisition costs
Merek dagang	35.903.847	-	-	-	35.903.847	Trademark
Piranti lunak dan lisensi	921.870	225.613	-	-	1.147.483	Software and software license
Piranti lunak dan lisensi dalam proses pengembangan	4.297.659	1.967.965	-	-	6.265.624	Development phase of software and software license
Jumlah	41.123.376	2.193.578	-	-	43.316.954	Total
Akumulasi amortisasi						Accumulated amortization
Merek dagang	13.369.515	1.783.162	-	-	15.152.677	Trademark
Piranti lunak dan lisensi	894.555	26.973	-	-	921.528	Software and software license
Jumlah	14.264.070	1.810.135	-	-	16.074.205	Total
Nilai buku	26.859.306				27.242.749	Book value

Untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2025 dan 2024, beban amortisasi Grup masing-masing sebesar Rp2.574.912 dan Rp1.810.135 disajikan pada beban umum dan administrasi (catatan 29).

Manajemen berkeyakinan bahwa tidak ada perubahan keadaan yang mengindikasikan penurunan nilai aset tidak berwujud pada 31 Desember 2025 dan 2024.

For the years ended December 31, 2025 and 2024, presentation of the Group amortization expenses are amounted to Rp2,574,912 and Rp1,810,135 in general and administrative expenses (note 29).

Management believes that there are no changes in circumstances that indicate material impairment of intangible assets as of December 31, 2025 and 2024.

PT PANCA BUDI IDAMAN TBK DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (lanjutan)

Untuk tahun-tahun yang berakhir pada tanggal
31 Desember 2025 dan 2024
(Disajikan dalam ribuan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT PANCA BUDI IDAMAN TBK AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS (continued)

For the years ended
December 31, 2025 and 2024
(Expressed in thousands of Rupiah, unless otherwise stated)

12. INVESTASI DI ASET KEUANGAN

12. INVESTMENT IN FINANCIAL ASSETS

Akun ini terdiri dari:

This account consists of:

							2025	
	Nilai nominal - jatuh tempo dalam satu tahun/ <i>Nominal amount - current maturities</i>	Premi yang belum diamortisasi - jatuh tempo dalam satu tahun/ <i>Unamortized premium - current maturities</i>	Nilai tercatat - jatuh tempo dalam satu tahun/ <i>Carrying amount - current maturities</i>	Nilai nominal - dikurangi bagian yang jatuh tempo dalam satu tahun/ <i>Nominal amount - net of current maturities</i>	Diskonto yang belum diamortisasi - dikurangi bagian yang jatuh tempo dalam satu tahun/ <i>Unamortized discount - net of current maturities</i>	Nilai tercatat - dikurangi bagian yang jatuh tempo dalam satu tahun/ <i>Carrying amount - net of current maturities</i>		
Pihak ketiga							Third parties	
Aset keuangan diukur pada biaya perolehan diamortisasi							<i>Financial assets measured at amortized cost</i>	
Rupiah							Rupiah	
Obligasi Pemerintah	135.000.000	291.620	135.291.620	-	-	-	<i>Government bond</i>	
Sub jumlah	135.000.000	291.620	135.291.620	-	-	-	<i>Sub total</i>	
Dolar Amerika Serikat							U.S. Dollar	
Obligasi Pemerintah	16.782.000	278	16.782.278	93.727.470	(626.377)	93.101.093	<i>Government bond</i>	
Sub jumlah	16.782.000	278	16.782.278	93.727.470	(626.377)	93.101.093	<i>Sub total</i>	
Total aset keuangan diukur pada biaya perolehan diamortisasi	151.782.000	291.898	152.073.898	93.727.470	(626.377)	93.101.093	Total financial assets measured at amortized cost	
							2024	
	Nilai nominal - jatuh tempo dalam satu tahun/ <i>Nominal amount - current maturities</i>	Premi (diskonto) yang belum diamortisasi - jatuh tempo dalam satu tahun/ <i>Unamortized premium (discount) - current maturities</i>	Nilai tercatat - jatuh tempo dalam satu tahun/ <i>Carrying amount - current maturities</i>	Nilai nominal - dikurangi bagian yang jatuh tempo dalam satu tahun/ <i>Nominal amount - net of current maturities</i>	Premi yang belum diamortisasi - dikurangi bagian yang jatuh tempo dalam satu tahun/ <i>Unamortized premium - net of current maturities</i>	Nilai tercatat - dikurangi bagian yang jatuh tempo dalam satu tahun/ <i>Carrying amount - net of current maturities</i>		
Pihak ketiga							Third parties	
Aset keuangan diukur pada biaya perolehan diamortisasi							<i>Financial assets measured at amortized cost</i>	
Rupiah							Rupiah	
Obligasi Pemerintah	269.000.000	239.158	269.239.158	-	-	-	<i>Government bond</i>	
Sekuritas Rupiah Bank Indonesia (SRBI)	120.000.000	(2.390.713)	117.609.287	-	-	-	<i>Sekuritas Rupiah Bank Indonesia (SRBI)</i>	
Sub jumlah	389.000.000	(2.151.555)	386.848.445	-	-	-	<i>Sub total</i>	
Dolar Amerika Serikat							U.S. Dollar	
Obligasi Pemerintah	63.355.040	75.827	63.430.867	38.627.180	250.035	38.877.215	<i>Government bond</i>	
Sub jumlah	63.355.040	75.827	63.430.867	38.627.180	250.035	38.877.215	<i>Sub total</i>	
Total aset keuangan diukur pada biaya perolehan diamortisasi	452.355.040	(2.075.728)	450.279.312	38.627.180	250.035	38.877.215	Total financial assets measured at amortized cost	

PT PANCA BUDI IDAMAN TBK DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (lanjutan)
Untuk tahun-tahun yang berakhir pada tanggal
31 Desember 2025 dan 2024
(Disajikan dalam ribuan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT PANCA BUDI IDAMAN TBK AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS (continued)
For the years ended
December 31, 2025 and 2024
(Expressed in thousands of Rupiah, unless otherwise stated)

12. INVESTASI DI ASET KEUANGAN (lanjutan)

12. INVESTMENT IN FINANCIAL ASSETS (continued)

Suku bunga per tahun investasi di aset keuangan yang berlaku selama tahun berjalan adalah sebagai berikut:

The annual interest rates of investment in financial assets during the year are as follows:

	2025	2024	
Obligasi - Rupiah	5,50% - 6,50%	6,50%	Bonds - Rupiah
SRBI - Rupiah	7,06% - 7,15%	7,06% - 7,15%	SRBI - Rupiah
Obligasi - Dolar Amerika Serikat	4,13% - 5,40%	3,90% - 5,40%	Bonds - U.S. Dollar

Pada tanggal 31 Desember 2025 dan 2024, peringkat obligasi pemerintah yang diberikan oleh salah satu lembaga pemeringkat yang diakui oleh Otoritas Jasa Keuangan adalah BBB+.

As at December 31, 2025 and 2024, government bonds rating given by one of rating institutions that recognized by Financial Services Authority is BBB+.

Manajemen berpendapat bahwa risiko kredit investasi obligasi dan SRBI adalah rendah karena penerbit obligasi dan SRBI memiliki kapasitas kuat untuk memenuhi kewajiban arus kas kontraktualnya dalam waktu dekat. Pada tanggal 31 Desember 2025 dan 2024, manajemen Grup berkeyakinan bahwa tidak perlu dilakukannya penurunan nilai atas investasi di aset keuangan.

Management believes that the credit risk of bonds investment and SRBI is low since the bond and SRBI issuer has a strong capacity to meet its contractual cash flow obligations in the near term. As at December 31, 2025 and 2024, the Group's management believes that the impairment of investment in financial assets was not needed.

Tidak terdapat investasi di aset keuangan yang digunakan sebagai jaminan pada tanggal-tanggal tersebut.

There were no investment in financial assets used as collateral as at those dates.

13. PERPAJAKAN

13. TAXATION

a. Pajak dibayar di muka

a. Prepaid taxes

	2025	2024	
Pajak penghasilan pasal 21	-	18.758	Income tax article 21
Pajak penghasilan pasal 22	-	200.174	Income tax article 22
Pajak penghasilan pasal 28A:			Income tax article 28A:
Tahun 2023	132.365	11.283.748	Year 2023
Tahun 2024	4.025.149	4.031.169	Year 2024
Tahun 2025	19.532.435	-	Year 2025
Pajak pertambahan nilai	2.454.287	2.348.210	Value added tax
Lain-lain	673.933	1.077.853	Others
Jumlah	26.818.169	18.959.912	Total

b. Utang pajak

b. Taxes payables

	2025	2024	
Pajak penghasilan pasal 21	14.637.796	13.221.339	Income tax article 21
Pajak penghasilan pasal 23	899.628	754.822	Income tax article 23
Pajak penghasilan pasal 25	1.323.196	5.813.618	Income tax article 25
Pajak penghasilan pasal 29	7.111.068	16.851.773	Income tax article 29
Pajak penghasilan pasal 4 (2)	156.139	71.540	Income tax article 4 (2)
Pajak pertambahan nilai	10.710.365	10.969.486	Value added tax
Lain-lain	-	542	Others
Jumlah	34.838.192	47.683.120	Total

PT PANCA BUDI IDAMAN TBK DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (lanjutan)
Untuk tahun-tahun yang berakhir pada tanggal
31 Desember 2025 dan 2024
(Disajikan dalam ribuan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT PANCA BUDI IDAMAN TBK AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS (continued)
For the years ended
December 31, 2025 and 2024
(Expressed in thousands of Rupiah, unless otherwise stated)

13. PERPAJAKAN (lanjutan)

13. TAXATION (continued)

c. Pajak kini

c. Current tax

	2025	2024	
Laba sebelum pajak penghasilan sesuai dengan laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif konsolidasian	514.242.086	620.588.676	<i>Profit before income tax in accordance with the consolidated statements of profit or loss and other comprehensive income</i>
Dikurangi dengan:			<i>Less with:</i>
Laba entitas anak sebelum pajak penghasilan	542.023.014	622.845.905	<i>Income of subsidiaries before income tax</i>
Eliminasi	(552.257.105)	(320.119.129)	<i>Elimination</i>
Laba sebelum pajak penghasilan Perusahaan	524.476.177	317.861.900	<i>Profit before income tax of the Company</i>
Beda waktu:			<i>Temporary differences:</i>
Penyusutan aset tetap	3.862.788	1.938.192	<i>Depreciation of property, plant, and equipment</i>
Imbalan kerja	2.720.725	4.161.827	<i>Employee benefits</i>
Rugi revaluasi aset tetap	-	382.354	<i>Loss on revaluation of property, plant, and equipment</i>
Aset hak-guna	(65.793)	(133.815)	<i>Right-of-use assets</i>
Lain-lain	84.842	(137.791)	<i>Others</i>
Jumlah beda waktu	6.602.562	6.210.767	<i>Total temporary differences</i>
Beda tetap:			<i>Permanent differences:</i>
Sumbangan	64.500	163.188	<i>Donation</i>
Jamuan	17.104	70.968	<i>Entertainment</i>
Biaya pajak	4.080	353.921	<i>Tax expenses</i>
Pendapatan dividen	(466.124.448)	(257.307.824)	<i>Dividend income</i>
Pendapatan bunga	(20.473.736)	(22.473.399)	<i>Interest income</i>
Pendapatan sewa	(40.800)	(10.200)	<i>Rental income</i>
Pemulihan atas rugi revaluasi aset tetap	-	(13.556)	<i>Recovery of loss on revaluation of property, plant, and equipment</i>
Jumlah beda tetap	(486.553.300)	(279.216.902)	<i>Total permanent differences</i>
Laba kena pajak dibulatkan	44.525.439	44.855.765	<i>Estimated fiscal income rounded</i>
Pajak penghasilan	9.795.597	9.868.268	<i>Income tax</i>
Kredit pajak:			<i>Credit tax:</i>
Pajak penghasilan pasal 22	248.717	550.745	<i>Income tax article 22</i>
Pajak penghasilan pasal 23	6.601.392	5.671.949	<i>Income tax article 23</i>
Pajak penghasilan pasal 24	161.834	170.023	<i>Income tax article 24</i>
Pajak penghasilan pasal 25	-	440.161	<i>Income tax article 25</i>
Jumlah kredit pajak	7.011.943	6.832.878	<i>Total tax credit</i>
Kurang bayar pajak penghasilan	2.783.654	3.035.390	<i>Under payment of income tax</i>

PT PANCA BUDI IDAMAN TBK DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (lanjutan)
Untuk tahun-tahun yang berakhir pada tanggal
31 Desember 2025 dan 2024
(Disajikan dalam ribuan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT PANCA BUDI IDAMAN TBK AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS (continued)
For the years ended
December 31, 2025 and 2024
(Expressed in thousands of Rupiah, unless otherwise stated)

13. PERPAJAKAN (lanjutan)

13. TAXATION (continued)

c. Pajak kini (lanjutan)

c. Current tax (continued)

	2025	2024	
Pajak penghasilan pasal 28A konsolidasi			<i>Income tax article 28A consolidated</i>
Entitas anak	23.689.949	15.314.917	<i>Subsidiaries</i>
	23.689.949	15.314.917	
Pajak penghasilan pasal 29 konsolidasi			<i>Income tax article 29 consolidated</i>
Perusahaan	2.783.654	3.035.390	<i>The Company</i>
Entitas anak	4.327.415	13.816.383	<i>Subsidiaries</i>
	7.111.069	16.851.773	
Beban pajak kini:			<i>Current tax expenses:</i>
Perusahaan	9.795.597	9.868.268	<i>The Company</i>
Perusahaan - beban pajak sehubungan dengan SP2DK	-	486.586	<i>The Company - tax expense in connection with SP2DK</i>
Entitas anak	106.979.355	116.211.505	<i>Subsidiaries</i>
Entitas anak - beban pajak sehubungan dengan SKP dan SP2DK	500.772	776.169	<i>Subsidiaries - tax expense in connection with SKP and SP2DK</i>
Jumlah beban pajak kini	117.275.724	127.342.528	Total current tax expenses

Untuk tahun pajak 2025 dan 2024, tarif pajak penghasilan yang digunakan Perusahaan masing-masing sebesar 22%.

For the fiscal year 2025 and 2024, the corporate income tax rate used by the Company is 22%, respectively.

Perhitungan pajak penghasilan badan untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2025 dan 2024 di atas menjadi dasar dalam penyusunan Surat Pemberitahuan Tahunan (SPT) pajak penghasilan badan pada tahun 2025 dan 2024.

The calculation of corporate income tax for the years ended December 31, 2025 and 2024 above shall be the basis for the preparation of Corporate Income Tax Returns (SPT) in 2025 and 2024.

d. Beban pajak penghasilan

d. Income tax expenses

Rekonsiliasi antara laba sebelum pajak menurut laporan laba rugi dengan pajak penghasilan badan adalah sebagai berikut:

A reconciliation between profit before income tax according to statement of profit or loss and corporate income tax is as follow:

	2025	2024	
Laba sebelum pajak penghasilan sesuai dengan laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif konsolidasian	514.242.086	620.588.676	<i>Profit before income tax in accordance with the consolidated of statements of profit or loss and other comprehensive income</i>
Dikurangi dengan:			<i>Less with:</i>
Laba entitas anak sebelum pajak penghasilan	542.023.014	622.845.905	<i>Income of subsidiaries before income tax</i>
Eliminasi	(552.257.105)	(320.119.129)	<i>Elimination</i>
Laba sebelum pajak penghasilan Perusahaan	524.476.177	317.861.900	Profit before income tax of the Company
Pajak dihitung dengan tarif pajak berlaku	115.384.759	69.929.618	<i>Tax calculate of applicable tax rate</i>
Dampak pajak penghasilan pada:			<i>Tax effect of:</i>
Penghasilan kena pajak final	(107.060.576)	(61.554.113)	<i>Income subject to final tax</i>
Beban yang tidak dapat dikurangkan untuk tujuan pajak	18.850	126.395	<i>Non deductible expense</i>
Beban pajak sehubungan dengan SP2DK	-	486.586	<i>Tax expense in connection with SP2DK</i>
Beban pajak Perusahaan - bersih	8.343.033	8.988.486	Tax expense of the Company - net

PT PANCA BUDI IDAMAN TBK DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (lanjutan)
Untuk tahun-tahun yang berakhir pada tanggal
31 Desember 2025 dan 2024
(Disajikan dalam ribuan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT PANCA BUDI IDAMAN TBK AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS (continued)
For the years ended
December 31, 2025 and 2024
(Expressed in thousands of Rupiah, unless otherwise stated)

13. PERPAJAKAN (lanjutan)

13. TAXATION (continued)

d. Beban pajak penghasilan

d. Income tax expenses

	2025	2024	
Beban pajak Entitas Anak			<i>Tax expense of the Subsidiaries</i>
Pajak kini	106.979.355	116.211.505	<i>Current tax</i>
Beban pajak sehubungan dengan SKP dan SP2DK	500.772	776.169	<i>Tax expense in connection with SKP and SP2DK</i>
Pajak tangguhan	(3.961.672)	7.440.968	<i>Deferred tax</i>
Jumlah beban pajak Entitas Anak	103.518.455	124.428.642	<i>Total tax expense of the Subsidiaries</i>
Beban pajak - bersih	111.861.488	133.417.128	<i>Tax expense - net</i>

e. Aset (liabilitas) pajak tangguhan

e. Deferred tax assets (liabilities)

Tahun yang berakhir 31 Desember 2025/ For the year ended December 31, 2025						
Dibebankan (dikreditkan)/ Charged (credited) to						
	Saldo awal/ Beginning balance	Laba tahun berjalan/ Profit for the year	Penghasilan komprehensif lain/ Other comprehensive income	Reklasifikasi/ Reclassification	Saldo akhir/ Ending balance	
Aset pajak tangguhan						<i>Deferred tax assets</i>
Kompensasi kerugian fiskal	1.361.824	41.232	-	-	1.403.056	<i>Compensation fiscal loss</i>
Imbalan kerja	13.146.339	1.776.834	427.749	-	15.350.922	<i>Employee benefits</i>
Aset tetap	(5.296.712)	1.220.717	-	-	(4.075.995)	<i>Property, plant, and equipment</i>
Aset hak-guna	198.356	(57.923)	-	4.346	144.779	<i>Right-of-use assets</i>
Jumlah aset pajak tangguhan	9.409.807	2.980.860	427.749	4.346	12.822.762	<i>Total deferred tax assets</i>
Liabilitas pajak tangguhan						<i>Deferred tax liabilities</i>
Imbalan kerja	7.655.803	1.075.361	543.760	-	9.274.924	<i>Employee benefits</i>
Aset tidak berwujud	(177.795)	(105.443)	-	-	(283.238)	<i>Intangible assets</i>
Aset tetap	(19.025.808)	1.448.934	-	-	(17.576.874)	<i>Property, plant, and equipment</i>
Aset hak-guna	106.719	14.524	-	(4.346)	116.897	<i>Right-of-use assets</i>
Jumlah liabilitas pajak tangguhan	(11.441.081)	2.433.376	543.760	(4.346)	(8.468.291)	<i>Total deferred tax liabilities</i>

PT PANCA BUDI IDAMAN TBK DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (lanjutan)
Untuk tahun-tahun yang berakhir pada tanggal
31 Desember 2025 dan 2024
(Disajikan dalam ribuan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT PANCA BUDI IDAMAN TBK AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS (continued)
For the years ended
December 31, 2025 and 2024
(Expressed in thousands of Rupiah, unless otherwise stated)

13. PERPAJAKAN (lanjutan)

13. TAXATION (continued)

e. Aset (liabilitas) pajak tangguhan (lanjutan)

e. Deferred tax assets (liabilities) (continued)

Tahun yang berakhir 31 Desember 2024/ For the year ended December 31, 2024						
Dibebankan (dikreditkan)/ Charged (credited) to						
	Saldo awal/ Beginning balance	Laba tahun berjalan/ Profit for the year	Penghasilan komprehensif lain/ Other comprehensive income	Reklasifikasi/ Reclassification	Saldo akhir/ Ending balance	
Aset pajak tangguhan						Deferred tax assets
Kompensasi kerugian fiskal	12.967.306	327.896	-	(11.933.378)	1.361.824	Compensation fiscal loss
Imbalan kerja	18.056.767	2.118.544	(466.544)	(6.562.428)	13.146.339	Employee benefits
Aset tidak berwujud	(182.026)	-	-	182.026	-	Intangible assets
Aset tetap	861.286	683.137	(6.322.613)	(518.522)	(5.296.712)	Property, plant, and equipment
Aset hak-guna	328.850	(57.089)	-	(73.405)	198.356	Right-of-use assets
Jumlah aset pajak tangguhan	32.032.183	3.072.488	(6.789.157)	(18.905.707)	9.409.807	Total deferred tax assets
Liabilitas pajak tangguhan						Deferred tax liabilities
Kompensasi kerugian fiskal	-	(11.933.378)	-	11.933.378	-	Compensation fiscal loss
Imbalan kerja	-	1.311.673	(218.298)	6.562.428	7.655.803	Employee benefits
Aset tidak berwujud	-	4.231	-	(182.026)	(177.795)	Intangible assets
Aset tetap	-	1.437.072	(20.981.402)	518.522	(19.025.808)	Property, plant, and equipment
Aset hak-guna	-	33.314	-	73.405	106.719	Right-of-use assets
Jumlah liabilitas pajak tangguhan	-	(9.147.088)	(21.199.700)	18.905.707	(11.441.081)	Total deferred tax liabilities

PT PANCA BUDI IDAMAN TBK DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (lanjutan)
Untuk tahun-tahun yang berakhir pada tanggal
31 Desember 2025 dan 2024
(Disajikan dalam ribuan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT PANCA BUDI IDAMAN TBK AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS (continued)
For the years ended
December 31, 2025 and 2024
(Expressed in thousands of Rupiah, unless otherwise stated)

13. PERPAJAKAN (lanjutan)

13. TAXATION (continued)

f. Surat ketetapan pajak

f. Tax assesment letter

Rincian Surat Ketetapan Pajak (SKP) Grup per 31 Desember 2025 adalah sebagai berikut:

Detail of Tax Assessment Letter of the Group as of December 31, 2025 were as follows:

Masa Pajak/ Tax Period	Tanggal SKP/ SKP Dates	Jenis Pajak/ Type of Tax	Jumlah (Angka Penuh)/ Total (Full Amount)	Status/ Status
PIH				
2023	8 Jul 2025	Surat Ketetapan Pajak Lebih Bayar PPh Badan/ Tax Overpayment Assessment Letter of Corporate Income	76.052.667	Disetujui/ Approved
PBN				
2023	24 Apr 2025	Surat Ketetapan Pajak Lebih Bayar PPh Badan/ Tax Overpayment Assessment Letter of Corporate Income Tax	6.239.469.869	Disetujui/ Approved
PBHP				
2023	18 Feb 2025	Surat Ketetapan Pajak Lebih Bayar PPh Badan/ Tax Overpayment Assessment Letter of Corporate Income	458.197.261	Disetujui/ Approved
PBP				
2023	18 Feb 2025	Surat Ketetapan Pajak Lebih Bayar PPh Badan/ Tax Overpayment Assessment Letter of Corporate Income Tax	2.200.422.419	Disetujui/ Approved
SKI				
2023	28 Apr 2025	Surat Ketetapan Pajak Lebih Bayar PPh Badan/ Tax Overpayment Assessment Letter of Corporate Income	463.469.639	Keberatan/ Objection
MJP				
2023	26 Mar 2025	Surat Ketetapan Pajak Lebih Bayar PPh Badan/ Tax Overpayment Assessment Letter of Corporate Income Tax	47.209.290	Disetujui/ Approved
PKM				
2023	22 Apr 2025	Surat Ketetapan Pajak Lebih Bayar PPh Badan/ Tax Overpayment Assessment Letter of Corporate Income Tax	1.353.484.667	Disetujui/ Approved
RMIP				
2021	18 Des 2025	Surat Ketetapan Pajak Kurang Bayar PPh Badan/ Tax Underpayment Assessment Letter of Corporate Income Tax	75.509.983	Disetujui/ Approved

PT PANCA BUDI IDAMAN TBK DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (lanjutan)
Untuk tahun-tahun yang berakhir pada tanggal
31 Desember 2025 dan 2024
(Disajikan dalam ribuan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT PANCA BUDI IDAMAN TBK AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS (continued)
For the years ended
December 31, 2025 and 2024
(Expressed in thousands of Rupiah, unless otherwise stated)

14. UTANG BANK

14. BANK LOAN

Akun ini terdiri dari:

This account consists of:

	2025	2024	
Utang bank jangka pendek:			Short-term bank loans:
Cerukan			Overdraft
<u>Rupiah</u>			<u>Rupiah</u>
PT Bank Central Asia Tbk	677.791	525.163	PT Bank Central Asia Tbk
PT Bank Permata Tbk	202.546	45.536	PT Bank Permata Tbk
PT OCBC NISP Tbk	121.888	-	PT OCBC NISP Tbk
<u>Dolar Amerika Serikat</u>			<u>U.S. Dollar</u>
PT Bank Central Asia Tbk	8.563.657	7.210.992	PT Bank Central Asia Tbk
Sub jumlah	9.565.882	7.781.691	Sub total
Kredit Modal Kerja			Working Capital Loan
<u>Rupiah</u>			<u>Rupiah</u>
PT Bank Central Asia Tbk	3.490.256	-	PT Bank Central Asia Tbk
<u>Dolar Amerika Serikat</u>			<u>U.S. Dollar</u>
PT Bank Central Asia Tbk	92.379.495	113.865.466	PT Bank Central Asia Tbk
PT Bank Permata Tbk	9.287.411	14.839.560	PT Bank Permata Tbk
HSBC Amanah Malaysia Berhad	5.753.289	1.531.668	HSBC Amanah Malaysia Berhad
<u>Ringgit Malaysia</u>			<u>Malaysian Ringgit</u>
HSBC Amanah Malaysia Berhad	-	2.764.870	HSBC Amanah Malaysia Berhad
Sub jumlah	110.910.451	133.001.564	Sub total
Jumlah utang bank jangka pendek	120.476.333	140.783.255	Total short-term bank loans
Utang bank jangka panjang:			Long-term bank loans:
Pembiayaan Murabahah			Murabahah Financing
<u>Ringgit Malaysia</u>			<u>Malaysian Ringgit</u>
HSBC Amanah Malaysia Berhad	-	78.547	HSBC Amanah Malaysia Berhad
Jumlah utang bank jangka panjang	-	78.547	Total long-term bank loans
Utang bank jangka panjang - yang jatuh tempo dalam satu tahun	-	78.547	Current maturities of long-term bank loans
	2025	2024	
Tingkat bunga tahunan (%)			Annual interest rate (%)
Rupiah	7,25% - 8,50%	7,00% - 8,75%	Rupiah
Dolar Amerika Serikat	5,75% - 6,50%	4,50% - 6,50%	U.S. Dollar
Ringgit Malaysia	3,00% - 6,74%	4,21% - 7,49%	Malaysian ringgit

Seluruh pinjaman jangka pendek yang diperoleh diperuntukan untuk mendanai modal kerja dan untuk keperluan impor sedangkan pinjaman jangka panjang digunakan untuk membiayai pembelian aset tetap. Pinjaman jangka panjang memiliki tenor pembiayaan selama 5 tahun.

Purpose of the short term loan is to finance the working capital and the import purpose while the long term loan is used to finance the purchase of property, plant, and equipment. Long term loan has financing period of 5 years.

Pada bulan Februari 2025, PPS telah melunasi seluruh pinjaman jangka panjang.

In February 2025, PPS has fully paid off the long term loan.

PIH, PBN, dan PBP memperoleh pinjaman dalam mata uang Dolar AS menggunakan fasilitas pinjaman dengan plafon dalam mata uang Rupiah dari PT Bank Central Asia Tbk (catatan 38).

PIH, PBN, and PBP obtained loan in US Dollar currency using credit facility with credit limit in Rupiah currency from PT Bank Central Asia Tbk (note 38).

**PT PANCA BUDI IDAMAN TBK DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (lanjutan)**

Untuk tahun-tahun yang berakhir pada tanggal
31 Desember 2025 dan 2024
(Disajikan dalam ribuan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT PANCA BUDI IDAMAN TBK AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS (continued)**

For the years ended
December 31, 2025 and 2024
(Expressed in thousands of Rupiah, unless otherwise stated)

14. UTANG BANK (lanjutan)

Perusahaan, PIH, PBN, dan PBP memperoleh fasilitas pinjaman dari PT Bank Central Asia Tbk sebagai *joint borrowers*.

PPS memperoleh pinjaman dalam mata uang Dolar AS menggunakan fasilitas pinjaman dengan plafon dalam mata uang Ringgit Malaysia dari HSBC Amanah Malaysia Berhad (catatan 38).

PKM memperoleh pinjaman dalam mata uang Dolar AS menggunakan fasilitas pinjaman dengan plafon dalam mata uang Rupiah dari PT Bank Permata Tbk (catatan 38).

PT Bank Central Asia Tbk

Entitas induk

PT Panca Budi Idaman Tbk

Perusahaan memperoleh fasilitas kredit yang disetujui oleh PT Bank Central Asia Tbk sebagaimana termuat dalam Akta Perjanjian Kredit No. 33 tanggal 15 Februari 2005 yang dibuat di hadapan Notaris Drs. Gunawan Tedjo, S.H., M.H. yang telah mengalami beberapa kali perubahan, terakhir berdasarkan Perubahan Perjanjian Kredit No. 413/Add-KCK/2025 tanggal 28 November 2025, dengan rincian fasilitas kredit sebagai berikut:

14. BANK LOAN (continued)

The Company, PIH, PBN, and PBP obtained credit facility from PT Bank Central Asia Tbk as *joint borrowers*.

PPS obtained loan in US Dollar currency using credit facility with credit limit in Malaysian Ringgit currency from HSBC Amanah Malaysia Berhad (note 38).

PKM obtained loan in US Dollar currency using credit facility with credit limit in Rupiah currency from PT Bank Permata Tbk (note 38).

PT Bank Central Asia Tbk

Parent Company

PT Panca Budi Idaman Tbk

The Company obtained a credit facility approved by PT Bank Central Asia Tbk as included in the Deed of Credit Agreement No. 33 dated February 15, 2005 of Notary Drs. Gunawan Tedjo, S.H., M.H. which has been amended several times, the latest amendment of which was based on Amendment of Credit Agreement No. 413/Add-KCK/2025 dated November 28, 2025, with details of credit facilities as follows:

	2025	2024	
a. Jenis	Kredit lokal/ <i>Local credit</i>	Kredit lokal/ <i>Local credit</i>	Type a.
Nilai plafon	Rp22.500.000	Rp22.500.000	Amount
b. Jenis	<i>Credit Multi</i> Facility	<i>Credit Multi</i> Facility	Type b.
Nilai plafon	Rp65.000.000	Rp65.000.000	Amount
c. Jenis	<i>Forward line</i>	<i>Forward line</i>	Type c.
Nilai plafon	USD 1.500.000	USD 1.500.000	Amount
Jangka waktu fasilitas kredit	s.d 12 Juni 2026/ <i>until June 12, 2026</i>	s.d 12 Juni 2025/ <i>until June 12, 2025</i>	Term of credit facility

PT PANCA BUDI IDAMAN TBK DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (lanjutan)

Untuk tahun-tahun yang berakhir pada tanggal
31 Desember 2025 dan 2024
(Disajikan dalam ribuan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT PANCA BUDI IDAMAN TBK AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS (continued)

For the years ended
December 31, 2025 and 2024
(Expressed in thousands of Rupiah, unless otherwise stated)

14. UTANG BANK (lanjutan)

PT Bank Central Asia Tbk (lanjutan)

Entitas Anak

PT Polytech Indo Hausen (PIH)

PT Polytech Indo Hausen memperoleh fasilitas kredit yang disetujui oleh PT Bank Central Asia Tbk sebagaimana termuat dalam Akta Perjanjian Kredit No. 99 tanggal 21 Maret 2011 yang dibuat di hadapan Notaris Drs. Gunawan Tedjo, S.H., M.H. yang telah mengalami beberapa perubahan, terakhir berdasarkan berdasarkan Perubahan Kesembilan Belas atas Perjanjian Kredit No. 411/Add-KCK/2025 tanggal 28 November 2025, dengan rincian fasilitas kredit sebagai berikut:

	2025	2024	
a. Jenis	Kredit lokal (Rp)/ Local credit (Rp)	Kredit lokal (Rp)/ Local credit (Rp)	Type a.
Nilai plafon	Rp12.500.000	Rp12.500.000	Amount
b. Jenis	Kredit lokal (USD)/ Local credit (USD)	Kredit lokal (USD)/ Local credit (USD)	Type b.
Nilai plafon	USD 2.000.000	USD 2.000.000	Amount
c. Jenis	Credit Multi Facility	Credit Multi Facility	Type c.
Nilai plafon	Rp50.000.000	Rp50.000.000	Amount
d. Jenis	Forward line	Forward line	Type d.
Nilai plafon	USD 1.000.000	USD 1.000.000	Amount
Jangka waktu fasilitas kredit	s.d 12 Juni 2026/ until June 12, 2026	s.d 12 Juni 2025/ until June 12, 2025	Term of credit facility

PT Panca Budi Niaga (PBN)

PT Panca Budi Niaga memperoleh fasilitas kredit yang disetujui oleh PT Bank Central Asia Tbk sebagaimana termuat dalam Akta Perjanjian Kredit No. 157 tanggal 24 Mei 2011 yang dibuat di hadapan Notaris Drs. Gunawan Tedjo, S.H., M.H. yang telah mengalami beberapa perubahan, terakhir berdasarkan Perubahan Kedelapan Belas atas Perjanjian Kredit No. 410/Add-KCK/2025 tanggal 28 November 2025, dengan rincian fasilitas kredit sebagai berikut:

	2025	2024	
a. Jenis	Kredit lokal/ Local credit	Kredit lokal/ Local credit	Type a.
Nilai plafon	Rp25.000.000	Rp25.000.000	Amount
b. Jenis	Credit Multi Facility	Credit Multi Facility	Type b.
Nilai plafon	Rp165.000.000	Rp165.000.000	Amount

14. BANK LOAN (continued)

PT Bank Central Asia Tbk (continued)

Subsidiaries

PT Polytech Indo Hausen (PIH)

PT Polytech Indo Hausen obtained a credit facility approved by PT Bank Central Asia Tbk as included in the Deed of Credit agreement No. 99 dated March 21, 2011 of a Notary Drs. Gunawan Tedjo, S.H., M.H. which has been amended several times, the latest amendment of which was based on Nineteenth Amendment of Credit Agreement No. 411/Add-KCK/2025 dated November 28, 2025, with details of credit facilities as follows:

PT Panca Budi Niaga (PBN)

PT Panca Budi Niaga obtained a credit facility approved by PT Bank Central Asia Tbk as included in the Deed of Credit agreement No. 157 dated May 24, 2011 of a Notary Drs. Gunawan Tedjo, S.H., M.H. which has been amended several times, the latest amendment of which was based on Eighteenth Amendment of Credit Agreement No. 410/Add-KCK/2025 dated November 28, 2025, with details of credit facilities as follows:

PT PANCA BUDI IDAMAN TBK DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (lanjutan)

Untuk tahun-tahun yang berakhir pada tanggal
31 Desember 2025 dan 2024
(Disajikan dalam ribuan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT PANCA BUDI IDAMAN TBK AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS (continued)

For the years ended
December 31, 2025 and 2024
(Expressed in thousands of Rupiah, unless otherwise stated)

14. UTANG BANK (lanjutan)

PT Bank Central Asia Tbk (lanjutan)

Entitas Anak (lanjutan)

PT Panca Budi Niaga (PBN) (lanjutan)

PT Panca Budi Niaga memperoleh fasilitas kredit yang disetujui oleh PT Bank Central Asia Tbk sebagaimana termuat dalam Akta Perjanjian Kredit No. 157 tanggal 24 Mei 2011 yang dibuat di hadapan Notaris Drs. Gunawan Tedjo, S.H., M.H. yang telah mengalami beberapa perubahan, terakhir berdasarkan Perubahan Kedelapan Belas atas Perjanjian Kredit No. 410/Add-KCK/2025 tanggal 28 November 2025, dengan rincian fasilitas kredit sebagai berikut: (lanjutan)

	2025	2024	
c. Jenis	<i>Forward line</i>	<i>Forward line</i>	Type c.
Nilai plafon	USD 3.500.000	USD 3.500.000	Amount
Jangka waktu fasilitas kredit	s.d 12 Juni 2026/ <i>until June 12, 2026</i>	s.d 12 Juni 2025/ <i>until June 12, 2025</i>	Term of credit facility

PT Panca Budi Pratama (PBP)

PT Panca Budi Pratama memperoleh fasilitas kredit yang disetujui oleh PT Bank Central Asia Tbk sebagaimana termuat dalam Akta Perjanjian Kredit No. 32 tanggal 15 Februari 2005 yang dibuat di hadapan Notaris Drs. Gunawan Tedjo, S.H., M.H. yang telah mengalami beberapa perubahan, terakhir berdasarkan Perubahan Perjanjian Kredit No. 409/Add-KCK/2025 tanggal 28 November 2025, dengan rincian fasilitas kredit sebagai berikut:

	2025	2024	
a. Jenis	Kredit lokal/ <i>Local credit</i>	Kredit lokal/ <i>Local credit</i>	Type a.
Nilai plafon	Rp40.000.000	Rp40.000.000	Amount
b. Jenis	<i>Credit Multi</i> <i>Facility</i>	<i>Credit Multi</i> <i>Facility</i>	Type b.
Nilai plafon	Rp500.000.000	Rp500.000.000	Amount
c. Jenis	<i>Forward line</i>	<i>Forward line</i>	Type c.
Nilai plafon	USD 15.000.000	USD 15.000.000	Amount
Jangka waktu fasilitas kredit	s.d 12 Juni 2026/ <i>until June 12, 2026</i>	s.d 12 Juni 2025/ <i>until June 12, 2025</i>	Term of credit facility

14. BANK LOAN (continued)

PT Bank Central Asia Tbk (continued)

Subsidiaries (continued)

PT Panca Budi Niaga (PBN) (continued)

PT Panca Budi Niaga obtained a credit facility approved by PT Bank Central Asia Tbk as included in the Deed of Credit agreement No. 157 dated May 24, 2011 of a Notary Drs. Gunawan Tedjo, S.H., M.H. which has been amended several times, the latest amendment of which was based on Eighteenth Amendment of Credit Agreement No. 410/Add-KCK/2025 dated November 28, 2025, with details of credit facilities as follows: (continued)

PT Panca Budi Pratama (PBP)

PT Panca Budi Pratama obtained a credit facility approved by PT Bank Central Asia Tbk as included in the Deed of Credit Agreement No. 32 dated February 15, 2005 of Notary Drs. Gunawan Tedjo, S.H., M.H. which has been amended several times, the latest amendment of which was based on Amendment of Credit Agreement No. 409/Add-KCK/2025 dated November 28, 2025, with details of credit facilities as follows:

PT PANCA BUDI IDAMAN TBK DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (lanjutan)

Untuk tahun-tahun yang berakhir pada tanggal
31 Desember 2025 dan 2024
(Disajikan dalam ribuan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT PANCA BUDI IDAMAN TBK AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS (continued)

For the years ended
December 31, 2025 and 2024
(Expressed in thousands of Rupiah, unless otherwise stated)

14. UTANG BANK (lanjutan)

PT Bank Central Asia Tbk (lanjutan)

Jaminan

Jaminan yang diberikan terhadap fasilitas pinjaman yang diterima oleh Perusahaan, PIH, PBN, dan PBP (*cross collateral*) adalah sebagai berikut:

1. 9 unit tanah dan bangunan (6 gudang dan 3 pabrik) dan 1 unit tanah kosong.
2. Persediaan barang milik Perusahaan, PIH, PBN, dan PBP.
3. Piutang usaha milik Perusahaan, PBN, dan PBP.
4. Mesin-mesin dan peralatan milik Perusahaan dan PIH.

Syarat dan pembatasan atas fasilitas kredit dari PT Bank Central Asia Tbk adalah sebagai berikut:

1. Tidak memperoleh pinjaman uang/kredit baru dari pihak lain dan/atau mengikatkan diri sebagai penanggung/penjamin dalam bentuk dan dengan nama apapun dan/atau mengagunkan harta kekayaan debitor kepada pihak lain.
2. Tidak melakukan transaksi dengan seseorang atau sesuatu pihak, termasuk tetapi tidak terbatas dengan perusahaan afiliasinya, dengan cara yang berbeda atau diluar praktek dan kebiasaan yang ada.
3. Tidak mengajukan permohonan pailit atau permohonan penundaan pembayaran kepada instansi yang berwenang (pengadilan).
4. Tidak melakukan investasi, penyertaan atau membuka usaha baru selain usaha yang telah ada.
5. Tidak menjual atau melepaskan harta tidak bergerak atau harta kekayaan utama dalam menjalankan usahanya, kecuali dalam rangka menjalankan usaha sehari-hari.
6. Tidak melakukan peleburan, penggabungan, pengambilalihan atau pembubaran.
7. Setiap saat menjaga *financial covenant* (berdasarkan Laporan Keuangan Konsolidasian) sebagai berikut:
 - *Current Ratio* minimal 1 kali
 - *Liability/Equity ratio* maksimal 2 kali
 - *DSC Ratio (EBITDA/Principal Installment + Interest)* minimal 1,25 kali

Perusahaan, PIH, PBN, dan PBP telah memenuhi semua persyaratan yang telah dipersyaratkan.

14. BANK LOAN (continued)

PT Bank Central Asia Tbk (continued)

Collateral

The collateral for loan facilities received by the Company, PIH, PBN, and PBP (*cross collateral*) are as follows:

1. 9 unit of lands and buildings (6 warehouses and 3 factories) and 1 unit of land.
2. Inventories owned by the Company, PIH, PBN, and PBP.
3. Account receivables owned by the Company, PBN, and PBP.
4. Machineries and equipments owned by the Company and PIH.

The terms and restrictions on credit facilities from PT Bank Central Asia Tbk are as follows:

1. Not obtaining a new loan/credit loan from another party and/or bind themselves as underwriter in the form and by whatever name and/or collect the debtor's property to another party.
2. Not conducting transactions with a person or a party, including but not limited to its affiliated companies, in different ways or outside of existing practices and practices.
3. Not applying for bankruptcy or request for payment delay to the competent authority (court).
4. Not investing or opening a new business other than the existing business.
5. Not selling or releasing property or major assets in running its business, except in the course of running a day-to-day business.
6. Not consolidating, merging, acquisition or liquidation.
7. At all times maintain the *financial covenant* (based on Consolidated Financial Statements) as follows:
 - *Current Ratio* minimum 1 time
 - *Liability/Equity ratio* maximum 2 times
 - *DSC Ratio (EBITDA/Principal Installment + Interest)* minimum 1.25 times

The Company, PIH, PBN, and PBP complied with all of the loan covenants.

PT PANCA BUDI IDAMAN TBK DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (lanjutan)

Untuk tahun-tahun yang berakhir pada tanggal
31 Desember 2025 dan 2024
(Disajikan dalam ribuan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT PANCA BUDI IDAMAN TBK AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS (continued)

For the years ended
December 31, 2025 and 2024
(Expressed in thousands of Rupiah, unless otherwise stated)

14. UTANG BANK (lanjutan)

PT Bank Permata Tbk

Entitas Anak

PT Sekarnusa Kreasi Indonesia (SKI)

PT Sekarnusa Kreasi Indonesia memperoleh fasilitas kredit yang disetujui oleh PT Bank Permata Tbk sebagaimana termuat dalam Akta Perjanjian Pemberian Fasilitas Perbankan No. 06 tanggal 5 Oktober 2010, yang dibuat di hadapan Notaris Sjarmeini Sofjan Chandra, S.H., berdasarkan Syarat dan Ketentuan Umum Pemberian Fasilitas Perbankan No. SKU/10/747/N/LC tanggal 5 Oktober 2010 yang dilegalisir oleh Sjarmeini Sofjan Chandra, S.H., Notaris di Kota Jakarta Selatan dengan No. 170/Leg/2010. Perjanjian telah mengalami beberapa perubahan, terakhir berdasarkan Perubahan Ketujuh Belas Perjanjian Pemberian Fasilitas Perbankan No. 0231/KK/AMD/I/2026/COMMJKT5 tanggal 29 Januari 2026 dan Perubahan Perjanjian Transaksi Valuta Asing No. 0232/FX/AMD/I/2026/COMMJKT5 tanggal 29 Januari 2026, dengan rincian fasilitas kredit sebagai berikut:

14. BANK LOAN (continued)

PT Bank Permata Tbk

Subsidiaries

PT Sekarnusa Kreasi Indonesia (SKI)

PT Sekarnusa Kreasi Indonesia obtained a credit facility approved by PT Bank Permata Tbk as included in the Deed of Banking Facility Agreement No. 06 dated October 5, 2010, of Notary Sjarmeini Sofjan Chandra, S.H., pursuant to the General Terms and Conditions of Banking Facility No. SKU/10/747/N/LC dated October 5, 2010 legalized by Sjarmeini Sofjan Chandra, S.H., Notary in South Jakarta City with No. 170/Leg/2010. The agreement has been amended several times, the latest amendment of which was based on the Seventeenth Amendment of Banking Facility Agreement No. 0231/KK/AMD/I/2026/COMMJKT5 dated January 29, 2026 and Amendment of Foreign Exchange Transaction Agreement No. 0232/FX/AMD/I/2026/COMMJKT5 dated January 29, 2026, with details of credit facilities as follows:

	2025	2024	
a. Jenis	Pinjaman Rekening Koran/ <i>Overdraft</i>	Pinjaman Rekening Koran/ <i>Overdraft</i>	Type a.
Nilai plafon	Rp5.000.000	Rp5.000.000	Amount
b. Jenis	<i>Revolving Loan</i>	<i>Revolving Loan</i>	Type b.
Nilai plafon	Rp75.000.000	Rp75.000.000	Amount
c. Jenis	<i>Omnibus Letter of Credit</i>	<i>Omnibus Letter of Credit</i>	Type c.
Nilai plafon	USD 5.500.000	USD 5.500.000	Amount
d. Jenis	FX Line untuk transaksi harian, TOM, SPOT, dan <i>Forward</i>	FX Line untuk transaksi harian, TOM, SPOT, dan <i>Forward</i>	Type d.
<i>Loan equivalent risk (LER)</i>	USD 1.000.000	USD 1.300.000	<i>Loan equivalent risk (LER)</i>
Jangka waktu fasilitas kredit	s.d 5 Maret 2027/ <i>until March 5, 2027</i>	s.d 5 Februari 2025/ <i>until February 5, 2025</i>	<i>Term of credit facility</i>

SKI mengalokasikan Fasilitas *Revolving Loan* miliknya kepada *co-borrower* yaitu PT Plastindo Kreasi Mandiri (PKM) dengan alokasi limit untuk SKI sebesar Rp25.000.000 dan PKM sebesar Rp50.000.000.

SKI allocated its *Revolving Loan* facility to the *co-borrower*, PT Plastindo Kreasi Mandiri (PKM) with limit allocation to SKI amounting to Rp25,000,000 and PKM amounting to Rp50,000,000.

PT PANCA BUDI IDAMAN TBK DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (lanjutan)

Untuk tahun-tahun yang berakhir pada tanggal
31 Desember 2025 dan 2024
(Disajikan dalam ribuan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT PANCA BUDI IDAMAN TBK AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS (continued)

For the years ended
December 31, 2025 and 2024
(Expressed in thousands of Rupiah, unless otherwise stated)

14. UTANG BANK (lanjutan)

PT Bank Permata Tbk (lanjutan)

Entitas Anak (lanjutan)

PT Sekarnusa Kreasi Indonesia (SKI) (lanjutan)

SKI mengalokasikan Fasilitas *Omnibus Letter of Credit* miliknya kepada *co-borrower* yaitu PKM dengan alokasi limit untuk SKI sebesar USD1.500.000 dan PKM sebesar USD4.000.000.

SKI mengalokasikan Fasilitas *FX Line* miliknya kepada *co-borrower* yaitu PKM dengan alokasi *LER* limit untuk SKI sebesar USD260.000 dan PKM sebesar USD740.000.

PT Panca Buana Plasindo (PBUAP)

PT Panca Buana Plasindo memperoleh fasilitas kredit yang disetujui oleh PT Bank Permata Tbk sebagaimana termuat dalam Akta Perjanjian Pemberian Fasilitas Perbankan No. 123 tanggal 25 April 2022 dan Akta Perjanjian Transaksi Valuta Asing No. 124 tanggal 25 April 2022, yang dibuat di hadapan Notaris Lie Na Rimbawan, S.H. Perjanjian telah mengalami perubahan berdasarkan Perubahan Keempat Perjanjian Pemberian Fasilitas Perbankan No. 0211/KK/AMD/I/2026/COMMJKT5 tanggal 27 Januari 2026 dan Perubahan Perjanjian Transaksi Valuta Asing No. 0212/FX/AMD/I/2026/COMMJKT5 tanggal 27 Januari 2026, dengan rincian fasilitas kredit sebagai berikut:

14. BANK LOAN (continued)

PT Bank Permata Tbk (continued)

Subsidiaries (continued)

PT Sekarnusa Kreasi Indonesia (SKI) (continued)

SKI allocated its *Omnibus Letter of Credit* facility to the *co-borrower*, PKM with limit allocation to SKI amounting to USD1,500,000 and PKM amounting to USD4,000,000.

SKI allocated its *FX Line* facility to the *co-borrower*, PKM with *LER* limit allocation to SKI amounting to USD260,000 and PKM amounting to USD740,000.

PT Panca Buana Plasindo (PBUAP)

PT Panca Buana Plasindo obtained a credit facility approved by PT Bank Permata Tbk as included in the Deed of Banking Facility Agreement No. 123 dated April 25, 2022 and Deed of Foreign Exchange Transaction Agreement No. 124 dated April 25, 2022 of Notary Lie Na Rimbawan, S.H. The agreement has been amended based on the Four Amendment of Banking Facility Agreement No. 0211/KK/AMD/I/2026/COMMJKT5 dated January 27, 2026 and Amendment of Foreign Exchange Transaction Agreement No. 0212/FX/AMD/I/2026/COMMJKT5 dated January 27, 2026, with details of credit facilities as follows:

	2025	2024	
a. Jenis	Pinjaman Rekening Koran/ <i>Overdraft</i>	Pinjaman Rekening Koran/ <i>Overdraft</i>	Type a.
Nilai plafon	Rp5.000.000	Rp5.000.000	Amount
b. Jenis	<i>Revolving Loan</i>	<i>Revolving Loan</i>	Type b.
Nilai plafon	Rp10.000.000	Rp10.000.000	Amount
c. Jenis	<i>Omnibus Letter of Credit</i>	<i>Omnibus Letter of Credit</i>	Type c.
Nilai plafon	USD 3.000.000	USD 3.000.000	Amount
d. Jenis	<i>FX Line</i> untuk transaksi harian, TOM, SPOT, dan <i>Forward</i>	<i>FX Line</i> untuk transaksi harian, TOM, SPOT, dan <i>Forward</i>	Type d.
<i>Loan equivalent risk (LER)</i>	USD 500.000	USD 500.000	<i>Loan equivalent risk (LER)</i>
Jangka waktu fasilitas kredit	s.d 5 Maret 2027/ <i>until March 5, 2027</i>	s.d 5 Februari 2025/ <i>until February 5, 2025</i>	<i>Term of credit facility</i>

Jaminan

Jaminan yang diberikan terhadap fasilitas pinjaman yang diterima oleh SKI dan PBUAP adalah sebagai berikut:

1. Sebidang tanah dan bangunan milik SKI.
2. Persediaan barang milik SKI dan PBUAP.
3. Piutang usaha milik SKI dan PBUAP.

Collateral

The collaterals for loan facilities received by SKI and PBUAP are as follows:

1. Land and building owned by SKI.
2. Inventories owned by SKI and PBUAP.
3. Account receivables owned by SKI and PBUAP.

PT PANCA BUDI IDAMAN TBK DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (lanjutan)

Untuk tahun-tahun yang berakhir pada tanggal
31 Desember 2025 dan 2024
(Disajikan dalam ribuan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT PANCA BUDI IDAMAN TBK AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS (continued)

For the years ended
December 31, 2025 and 2024
(Expressed in thousands of Rupiah, unless otherwise stated)

14. UTANG BANK (lanjutan)

PT Bank Permata Tbk (lanjutan)

Entitas Anak (lanjutan)

PT Panca Buana Plasindo (PBUAP) (lanjutan)

Syarat dan pembatasan atas fasilitas kredit dari PT Bank Permata Tbk adalah sebagai berikut:

1. Penambahan pinjaman bank harus mendapatkan persetujuan tertulis dari Bank.
2. Pengakuisisian dan pelepasan aset harus mendapatkan persetujuan tertulis dari Bank, kecuali apabila pengakuisisian aset yang dibiayai Bank.
3. Menjaga *financial covenant* antara lain sebagai berikut:
 - *Debt to Equity ratio* maksimal 4,00 kali untuk SKI dan PKM
 - *TIER (EBITDA/Interest)* minimal 2,00 kali untuk SKI dan PKM
 - *Current Ratio minimal* 1,00 kali untuk PBUAP
 - *Working capital requirement + Cash > Outstanding STBL* untuk PBUAP
 - *DSCR (Debt Service Capability Ratio)* minimal 1,50 kali untuk PBUAP
 - *Interest Bearing Debt/Equity* maksimal 2,00 kali untuk PBUAP

SKI, PKM, dan PBUAP telah memenuhi semua persyaratan yang telah dipersyaratkan.

PT Bank CIMB Niaga Tbk

Entitas induk

PT Panca Budi Idaman Tbk

Perusahaan memperoleh fasilitas yang disetujui oleh PT Bank CIMB Niaga Tbk sebagaimana termuat dalam Perjanjian Jual Beli Valuta Asing No. 002/PKS/COBAF/II/2020 dan telah diperpanjang dengan Perubahan Keempat terhadap Perjanjian Jual Beli Valuta Asing No. 002/PKS/COBAF/II/2020 tanggal 28 Februari 2024 dengan rincian fasilitas kredit sebagai berikut:

14. BANK LOAN (continued)

PT Bank Permata Tbk (continued)

Subsidiaries (continued)

PT Panca Buana Plasindo (PBUAP) (continued)

The terms and restrictions on credit facilities from PT Bank Permata Tbk are as follows:

1. The addition of bank loan must obtain written approval from the Bank.
2. The acquisition and disposal of the asset must obtain written approval from the Bank, except when the acquisition of assets financed by the Bank.
3. Maintain financial covenant among others as follows:
 - *Debt to Equity ratio maximum* 4.00 times for SKI and PKM
 - *TIER (EBITDA/Interest) minimum* 2.00 times for SKI and PKM
 - *Current Ratio minimum* 1.00 time for PBUAP
 - *Working capital requirement + Cash > Outstanding STBL* for PBUAP
 - *DSCR (Debt Service Capability Ratio) minimum* 1.50 times for PBUAP
 - *Interest Bearing Debt/Equity maximum* 2.00 times for PBUAP

SKI, PKM, and PBUAP complied with all of the loan covenants.

PT Bank CIMB Niaga Tbk

Parent Company

PT Panca Budi Idaman Tbk

The Company obtained a facility approved by PT Bank CIMB Niaga Tbk which was included in the Credit Agreement No. 002/PKS/COBAF/II/2020 and have been extended by Fourth Amendment of Credit Agreement No. 002/PKS/COBAF/II/2020 dated February 28, 2024 with details of credit facilities as follows:

	2025	2024	
a. Jenis		FX Line untuk transaksi harian, TOM, SPOT, dan Forward	Type a.
Pre-settlement limit	-	USD 500.000	Pre-settlement limit
Jangka waktu fasilitas kredit	-	Tidak ada tanggal kadaluwarsa/ No expired date	Term of credit facility

Pada bulan Agustus 2025, Perusahaan telah menutup fasilitas tersebut.

In August 2025, the Company has closed such facilities.

PT PANCA BUDI IDAMAN TBK DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (lanjutan)
Untuk tahun-tahun yang berakhir pada tanggal
31 Desember 2025 dan 2024
(Disajikan dalam ribuan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT PANCA BUDI IDAMAN TBK AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS (continued)
For the years ended
December 31, 2025 and 2024
(Expressed in thousands of Rupiah, unless otherwise stated)

14. UTANG BANK (lanjutan)

14. BANK LOAN (continued)

PT Bank CIMB Niaga Tbk (lanjutan)

PT Bank CIMB Niaga Tbk (continued)

Entitas Anak

Subsidiaries

PT Panca Budi Pratama (PBP)

PT Panca Budi Pratama (PBP)

PT Panca Budi Pratama memperoleh fasilitas yang disetujui oleh PT Bank CIMB Niaga Tbk sebagaimana termuat dalam Perjanjian Jual Beli Valuta Asing No. 001/PKS/COBAF/II/2020 dan telah diperpanjang dengan Perubahan Keempat terhadap Perjanjian Jual Beli Valuta Asing No. 001/PKS/COBAF/II/2020 tanggal 28 Februari 2024 dengan rincian fasilitas kredit sebagai berikut:

PT Panca Budi Pratama obtained a facility approved by PT Bank CIMB Niaga Tbk which was included in the Credit Agreement No. 001/PKS/COBAF/II/2020 and have been extended by Fourth Amendment of Credit Agreement No. 001/PKS/COBAF/II/2020 dated February 28, 2024 with details of credit facilities as follows:

	2025	2024	
a. Jenis	FX Line untuk transaksi harian, TOM, SPOT, dan Forward	FX Line untuk transaksi harian, TOM, SPOT, dan Forward	Type a.
Pre-settlement limit	USD 500.000	USD 500.000	Pre-settlement limit
Jangka waktu fasilitas kredit	Tidak ada tanggal kadaluwarsa/ No expired date	Tidak ada tanggal kadaluwarsa/ No expired date	Term of credit facility

PT Polytech Indo Hausen (PIH)

PT Polytech Indo Hausen (PIH)

PT Polytech Indo Hausen memperoleh fasilitas yang disetujui oleh PT Bank CIMB Niaga Tbk sebagaimana termuat dalam Perjanjian Jual Beli Valuta Asing No. 026/CB/JKT/2023 tanggal 6 Maret 2023 dengan rincian fasilitas kredit sebagai berikut:

PT Polytech Indo Hausen obtained a facility approved by PT Bank CIMB Niaga Tbk which was included in the Credit Agreement No. 026/CB/JKT/2023 dated March 6, 2023 with details of credit facilities as follows:

	2025	2024	
a. Jenis	FX Line untuk transaksi harian, TOM, SPOT, dan Forward	FX Line untuk transaksi harian, TOM, SPOT, dan Forward	Type a.
Pre-settlement limit	USD 500.000	USD 500.000	Pre-settlement limit
Jangka waktu fasilitas kredit	Tidak ada tanggal kadaluwarsa/ No expired date	Tidak ada tanggal kadaluwarsa/ No expired date	Term of credit facility

PT PANCA BUDI IDAMAN TBK DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (lanjutan)

Untuk tahun-tahun yang berakhir pada tanggal
31 Desember 2025 dan 2024
(Disajikan dalam ribuan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT PANCA BUDI IDAMAN TBK AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS (continued)

For the years ended
December 31, 2025 and 2024
(Expressed in thousands of Rupiah, unless otherwise stated)

14. UTANG BANK (lanjutan)

PT Bank OCBC NISP Tbk

Entitas Anak

PT Panca Packindo Makmur (PPM)

PT Panca Packindo Makmur memperoleh fasilitas kredit yang disetujui oleh PT Bank OCBC NISP Tbk sebagaimana termuat dalam Akta Perjanjian Kredit No. 07 tanggal 7 Oktober 2022 yang dibuat di hadapan Notaris Besus Tri Prasetyo, S.H., Perjanjian telah mengalami beberapa perubahan, terakhir berdasarkan Akta Perjanjian Kredit No. 65 tanggal 11 Desember 2025, dengan rincian fasilitas kredit sebagai berikut:

	2025	2024	
a. Jenis	Pinjaman Rekening Koran/ <i>Overdraft</i>	Pinjaman Rekening Koran/ <i>Overdraft</i>	Type a.
Nilai plafon	Rp7.000.000	Rp50.000.000	Amount
b. Jenis	<i>Demand Loan</i>	<i>Demand Loan</i>	Type b.
Nilai plafon	Rp83.000.000	Rp50.000.000	Amount
Jangka waktu fasilitas kredit	s.d 25 Juni 2026/ <i>until June 25, 2026</i>	s.d 25 Juni 2025/ <i>until June 25, 2025</i>	Term of credit facility

Fasilitas *Demand Loan* memiliki plafon maksimum dengan nilai sebesar Rp133.000.000. Limit maksimum fasilitas tersebut dapat dipergunakan apabila PPM telah memenuhi persyaratan tertentu dari pihak bank.

PT Panca Packindo Makmur obtained a credit facility approved by PT Bank OCBC NISP Tbk as included in the Deed of Credit Agreement No. 07 dated October 7, 2022 of Notary Besus Tri Prasetyo, S.H., The agreement has been amended several times, the latest amendment of which was based on Deed No. 65 dated December 11, 2025, with details of credit facilities as follows:

Demand Loan facility has maximum plafond of Rp133,000,000. The maximum limit of such facilities will be available if PPM has met certain requirements by the bank.

PT Reka Mega Inti Pratama (RMIP)

PT Reka Mega Inti Pratama memperoleh fasilitas kredit yang disetujui oleh PT Bank OCBC NISP Tbk sebagaimana termuat dalam Akta Perjanjian Kredit No. 65 tanggal 11 Desember 2025 yang dibuat di hadapan Notaris Ester Septarini, S.H., M.H., M.Kn., dengan rincian fasilitas kredit sebagai berikut:

	2025	2024	
a. Jenis	Pinjaman Rekening Koran/ <i>Overdraft</i>	-	Type a.
Nilai plafon	Rp3.000.000	-	Amount
b. Jenis	<i>Demand Loan</i>	-	Type b.
Nilai plafon	Rp7.000.000	-	Amount
Jangka waktu fasilitas kredit	s.d 25 Juni 2026/ <i>until June 25, 2026</i>	-	Term of credit facility

Jaminan

Jaminan yang diberikan terhadap fasilitas pinjaman yang diterima oleh PPM dan RMIP adalah sebagai berikut:

1. 4 unit tanah milik PPM.

PT Reka Mega Inti Pratama (RMIP)

PT Reka Mega Inti Pratama obtained a credit facility approved by PT Bank OCBC NISP Tbk as included in the Deed of Credit Agreement No. 65 dated December 11, 2025 of Notary Ester Septarini, S.H., M.H., M.Kn., with details of credit facilities as follows:

Collateral

The collaterals for loan facilities received by PPM and RMIP are as follows:

1. 4 unit of lands owned by PPM.

PT PANCA BUDI IDAMAN TBK DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (lanjutan)
Untuk tahun-tahun yang berakhir pada tanggal
31 Desember 2025 dan 2024
(Disajikan dalam ribuan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT PANCA BUDI IDAMAN TBK AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS (continued)
For the years ended
December 31, 2025 and 2024
(Expressed in thousands of Rupiah, unless otherwise stated)

14. UTANG BANK (lanjutan)

PT Bank OCBC NISP Tbk (lanjutan)

Entitas Anak (lanjutan)

PT Reka Mega Inti Pratama (RMIP) (lanjutan)

Syarat dan pembatasan atas fasilitas kredit dari PT Bank OCBC NISP Tbk adalah sebagai berikut:

1. Setiap saat menjaga *financial covenant* sebagai berikut:

- *Debt Service Capability Ratio (DSCR)* minimal 1,25 kali
- *Debt to equity ratio* maksimal 2,50 kali
- *Current Ratio* minimal 1,00 kali

PPM dan RMIP telah memenuhi semua persyaratan yang telah dipersyaratkan.

HSBC Amanah Malaysia Berhad

Entitas Anak

Penta Packaging Solution Sdn. Bhd. (PPS)

Penta Packaging Solution Sdn. Bhd. memperoleh fasilitas kredit yang disetujui oleh HSBC Amanah Malaysia Berhad, sebagaimana termuat dalam Perjanjian Pemberian Fasilitas Perbankan No. CS/BB/JBU/313467870 yang efektif digunakan pada tanggal 10 Juni 2019 dan telah mengalami perubahan berdasarkan Surat No.CS/BB/JBU/313467870/469934/GS/SG tanggal 30 September 2024, dengan rincian fasilitas kredit sebagai berikut:

14. BANK LOAN (continued)

PT Bank OCBC NISP Tbk (continued)

Subsidiaries (continued)

PT Reka Mega Inti Pratama (RMIP) (continued)

The terms and restrictions on credit facilities from PT Bank OCBC NISP Tbk are as follows:

1. At all times maintain *financial covenant* among others as follows:

- *Debt Service Capability Ratio (DSCR)* minimum 1.25 times
- *Debt to equity ratio* maximum 2.50 times
- *Current Ratio* minimum 1.00 time

PPM dan RMIP complied with all of the loan covenants.

HSBC Amanah Malaysia Berhad

Subsidiaries

Penta Packaging Solution Sdn. Bhd. (PPS)

Penta Packaging Solution Sdn. Bhd. obtained a credit facility approved by HSBC Amanah Malaysia Berhad, as included in the Credit Agreement No. CS/BB/JBU/313467870 which is used effectively at June 10, 2019 and has been amended based on Letter No. CS/BB/JBU/313467870/469934/GS/SG dated September 30, 2024, with details of credit facilities as follows:

	2025	2024	
a. Jenis	Cash Line-I (OD)	Cash Line-I (OD)	Type a.
Nilai plafon	MYR 1.500.000	MYR 1.500.000	Amount
b. Jenis	-	Investment Loan	Type b.
Nilai plafon	-	Murabahah Financing	Amount
		MYR 4.000.000	
	Import Line	Import Line	
	- Accepted Bills	- Accepted Bills	
	- Trust Receipts	- Trust Receipts	
c. Jenis	- Clean Import Financing	- Clean Import Financing	Type c.
Nilai plafon	MYR 9.000.000	MYR 9.000.000	Amount
d. Jenis	Guarantee Line	Guarantee Line	Type d.
Nilai plafon	MYR 500.000	MYR 500.000	Amount

**PT PANCA BUDI IDAMAN TBK DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (lanjutan)**

Untuk tahun-tahun yang berakhir pada tanggal
31 Desember 2025 dan 2024
(Disajikan dalam ribuan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT PANCA BUDI IDAMAN TBK AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS (continued)**

For the years ended
December 31, 2025 and 2024
(Expressed in thousands of Rupiah, unless otherwise stated)

14. UTANG BANK (lanjutan)

HSBC Amanah Malaysia Berhad (lanjutan)

Entitas Anak (lanjutan)

Penta Packaging Solution Sdn. Bhd. (PPS) (lanjutan)

Penta Packaging Solution Sdn. Bhd. memperoleh fasilitas kredit yang disetujui oleh HSBC Amanah Malaysia Berhad, sebagaimana termuat dalam Perjanjian Pemberian Fasilitas Perbankan No. CS/BB/JBU/313467870/1590574469000: 676/SG/FEX yang efektif digunakan pada tanggal 11 Juni 2020 dengan rincian fasilitas kredit sebagai berikut:

	2025	2024	
a. Jenis	FX Line untuk transaksi harian, TOM, SPOT, dan <i>Forward</i>	FX Line untuk transaksi harian, TOM, SPOT, dan <i>Forward</i>	Type a.
<i>Pre-settlement limit</i>	MYR 500.000	MYR 500.000	<i>Pre-settlement limit</i>

Jaminan

Jaminan yang diberikan terhadap fasilitas pinjaman yang diterima oleh PPS adalah sebagai berikut:

1. Sebidang tanah dan bangunan industri.
2. Jaminan dari Perusahaan.

Syarat dan pembatasan atas fasilitas kredit dari HSBC Amanah Malaysia Berhad adalah sebagai berikut:

1. Setiap saat menjaga *financial covenant Gearing Ratio* maksimal 2,50 kali.

PPS telah memenuhi semua persyaratan yang telah dipersyaratkan.

PT Bank DBS Indonesia

Entitas Anak

PT Panca Budi Niaga (PBN)

PT Panca Budi Niaga memperoleh fasilitas yang disetujui oleh PT Bank DBS Indonesia, sebagaimana termuat dalam Perjanjian Pemberian Fasilitas Perbankan No. 050/MA-DBSI/VIII/3-4/2024 tanggal 14 Agustus 2024 yang telah diperpanjang dengan surat tanggal 29 Agustus 2025, dengan rincian fasilitas sebagai berikut:

	2025	2024	
a. Jenis	FX Line untuk transaksi harian, TOM, SPOT, dan <i>Forward</i>	FX Line untuk transaksi harian, TOM, SPOT, dan <i>Forward</i>	Type a.
<i>Pre-settlement limit</i>	USD 300.000	USD 300.000	<i>Pre-settlement limit</i>
Jangka waktu fasilitas kredit	s.d 31 Agustus 2026/ <i>until August 31, 2026</i>	s.d 14 Agustus 2025/ <i>until August 14, 2025</i>	<i>Term of credit facility</i>

14. BANK LOAN (continued)

HSBC Amanah Malaysia Berhad (continued)

Subsidiaries (continued)

Penta Packaging Solution Sdn. Bhd. (PPS) (continued)

Penta Packaging Solution Sdn. Bhd. obtained a credit facility approved by HSBC Amanah Malaysia Berhad, as included in the Credit Agreement No. CS/BB/JBU/313467870/1590574469000: 676/SG/FEX which is used effectively at June 11, 2020 with details of credit facilities as follows:

	2025	2024	
a. Jenis	FX Line untuk transaksi harian, TOM, SPOT, dan <i>Forward</i>	FX Line untuk transaksi harian, TOM, SPOT, dan <i>Forward</i>	Type a.
<i>Pre-settlement limit</i>	MYR 500.000	MYR 500.000	<i>Pre-settlement limit</i>

Collateral

The collaterals for loan facilities received by PPS are as follows:

1. Industrial land and building.
2. Corporate guarantee from the Company.

The terms and restrictions on credit facilities from HSBC Amanah Malaysia Berhad are as follows:

1. At all times maintain the financial covenant Gearing Ratio maximum 2.50 times.

PPS complied with all of the loan covenants.

PT Bank DBS Indonesia

Subsidiaries

PT Panca Budi Niaga (PBN)

PT Panca Budi Niaga obtained a facility approved by PT Bank DBS Indonesia, as included in the Credit Agreement No. 050/MA-DBSI/VIII/3-4/2024 dated August 14, 2024 which has been extended with letter dated August 29, 2025, with details of facilities as follows:

PT PANCA BUDI IDAMAN TBK DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (lanjutan)
Untuk tahun-tahun yang berakhir pada tanggal
31 Desember 2025 dan 2024
(Disajikan dalam ribuan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT PANCA BUDI IDAMAN TBK AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS (continued)
For the years ended
December 31, 2025 and 2024
(Expressed in thousands of Rupiah, unless otherwise stated)

14. UTANG BANK (lanjutan)

PT Bank DBS Indonesia (lanjutan)

Entitas Anak (lanjutan)

PT Panca Budi Pratama (PBP) (lanjutan)

PT Panca Budi Pratama memperoleh fasilitas yang disetujui oleh PT Bank DBS Indonesia, sebagaimana termuat dalam Perjanjian Pemberian Fasilitas Perbankan No. 051/MA-DBSI/VIII/3-4/2024 tanggal 14 Agustus 2024 yang telah diperpanjang dengan surat tanggal 29 Agustus 2025, dengan rincian fasilitas sebagai berikut:

	2025	2024	
a. Jenis	FX Line untuk transaksi harian, TOM, SPOT, dan Forward	FX Line untuk transaksi harian, TOM, SPOT, dan Forward	Type a.
Pre-settlement limit	USD 300.000	USD 300.000	Pre-settlement limit
Jangka waktu fasilitas kredit	s.d 31 Agustus 2026/ until August 31, 2026	s.d 14 Agustus 2025/ until August 14, 2025	Term of credit facility

PT Bank Mandiri (Persero) Tbk

Entitas Anak

PT Panca Budi Pratama (PBP)

PT Panca Budi Pratama memperoleh fasilitas yang disetujui oleh PT Bank Mandiri (Persero) Tbk, sebagaimana termuat dalam Perjanjian Pemberian Fasilitas Perbankan No. TIB.TR.S/TWC.25/2025 tanggal 8 Januari 2025 dengan rincian fasilitas sebagai berikut:

	2025	2024	
a. Jenis	FX Line untuk transaksi harian, TOM, SPOT, dan Forward	-	Type a.
Pre-settlement limit	Tidak terdapat batasan plafon/ No specified plafond limit	-	Pre-settlement limit
Nilai plafon	s.d 8 Januari 2026/ until January 8, 2026	-	Amount
Jangka waktu fasilitas kredit	-	-	Term of credit facility

15. UTANG USAHA

Akun ini terdiri dari:

15. ACCOUNT PAYABLES

This account consists of:

	2025	2024	
Pihak ketiga			Third parties
Pemasok dalam negeri	79.330.645	52.922.156	Domestic suppliers
Pemasok luar negeri	36.425.776	123.648.335	Foreign suppliers
Pihak ketiga	115.756.421	176.570.491	Third parties
Pihak berelasi (catatan 33)	5.402.200	4.434.411	Related parties (note 33)
Jumlah	121.158.621	181.004.902	Total

PT PANCA BUDI IDAMAN TBK DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (lanjutan)
Untuk tahun-tahun yang berakhir pada tanggal
31 Desember 2025 dan 2024
(Disajikan dalam ribuan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT PANCA BUDI IDAMAN TBK AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS (continued)
For the years ended
December 31, 2025 and 2024
(Expressed in thousands of Rupiah, unless otherwise stated)

15. UTANG USAHA (lanjutan)

Utang usaha berdasarkan mata uang asal terdiri dari:

	2025	2024	
Rupiah	84.732.845	57.356.567	Rupiah
Dolar Amerika Serikat	36.425.776	123.648.335	U.S. Dollar
Jumlah	121.158.621	181.004.902	Total

Pada tanggal 31 Desember 2025 dan 2024, utang usaha Grup bersifat jangka pendek dan tidak dikenakan bunga.

Account payables based on its original currencies consisted of the following:

As at December 31, 2025 and 2024, account payables of the Group have short-term nature and non-interest bearing.

16. UTANG LAIN-LAIN

Akun ini terdiri dari:

	2025	2024	
Jangka pendek:			Current:
Pihak ketiga			Third parties
Rupiah	9.749.009	9.426.779	Rupiah
Dolar Amerika Serikat	2.140.574	174.261	U.S. Dollar
Mata uang asing lainnya	1.201.693	31.302	Other foreign currencies
Pihak ketiga	13.091.276	9.632.342	Third parties
Pihak berelasi (catatan 33)	18.878.302	26.298.584	Related parties (notes 33)
Sub jumlah	31.969.578	35.930.926	Sub total
Jangka panjang:			Non-current:
Pihak berelasi (catatan 33)	29.368.500	28.283.500	Related parties (notes 33)
Sub jumlah	29.368.500	28.283.500	Sub total
Jumlah	61.338.078	64.214.426	Total

Utang lain-lain jangka pendek merupakan utang non-dagang, yang timbul dari transaksi pembelian suku cadang dan aset tetap, bunga dan pinjaman sementara ke pihak berelasi, jasa impor, jasa titip, sewa, dan jasa pengiriman dari pihak ketiga dan pihak berelasi. Tidak terdapat jaminan atas utang lain-lain tersebut.

Utang jangka panjang kepada pihak berelasi dikenakan bunga dengan jangka waktu selama 5 tahun. Tidak terdapat jaminan atas utang lain-lain tersebut.

Other payables current portion represent non-trade payables, arising from transactions in the purchase of spareparts and property, plant, and equipment, interest and temporary loan to related party, import services, custody services, rental, and freight services from third parties and related parties. There is no collateral to secure these other payables.

Non-current portion of due to related parties is interest bearing and repayable in 5 years. There is no collateral to secure these other payables.

17. BIAYA YANG MASIH HARUS DIBAYAR

Akun ini terdiri dari:

	2025	2024	
Biaya karyawan	41.648.030	41.038.646	Employee cost
Listrik, air, dan telepon	6.872.025	6.778.879	Electricity, water, and telephone
Lainnya	3.799.447	2.218.089	Others
Jumlah	52.319.502	50.035.614	Total

17. ACCRUED EXPENSES

This account consists of:

PT PANCA BUDI IDAMAN TBK DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (lanjutan)
Untuk tahun-tahun yang berakhir pada tanggal
31 Desember 2025 dan 2024
(Disajikan dalam ribuan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT PANCA BUDI IDAMAN TBK AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS (continued)
For the years ended
December 31, 2025 and 2024
(Expressed in thousands of Rupiah, unless otherwise stated)

18. UTANG PEMBIAYAAN KONSUMEN

Akun ini terdiri dari:

	2025	2024	
Utang pembiayaan konsumen - bruto			<i>Gross consumer financing</i>
pembayaran pembiayaan konsumen minimum:			<i>minimum consumer financing payment:</i>
- Tidak lebih dari 1 tahun	2.263.898	1.478.876	<i>No later than 1 year -</i>
- Lebih dari 1 tahun sampai 5 tahun	317.685	860.347	<i>More than 1 year and up to 5 years -</i>
Jumlah	2.581.583	2.339.223	<i>Total</i>
Beban keuangan di masa depan atas pembiayaan konsumen	(64.000)	(104.310)	<i>Future financing charges on consumer financing payables</i>
Nilai kini utang pembiayaan konsumen	2.517.583	2.234.913	<i>Present value of consumer financing payables</i>
- Tidak lebih dari 1 tahun	2.208.341	1.404.751	<i>No later than 1 year -</i>
- Lebih dari 1 tahun sampai 5 tahun	309.242	830.162	<i>More than 1 year and up to 5 years -</i>
Jumlah	2.517.583	2.234.913	<i>Total</i>

Utang pembiayaan konsumen Grup atas pembiayaan pembelian kendaraan pada tanggal 31 Desember 2025 dan 2024 dikenakan bunga sebesar antara 4,35% sampai dengan 6,12%. Pinjaman tersebut memiliki jatuh tempo berbeda-beda hingga tahun 2028.

The Group's consumer financing payables for purchase of vehicles as at December 31, 2025 and 2024 bear interest at between 4.35% until 6.12%. The loan has different maturity dates until 2028.

Tidak ada pembatasan signifikan yang ditetapkan dalam perjanjian pembiayaan konsumen.

There is no significant restriction imposed in consumer financing arrangements.

19. LIABILITAS SEWA

Akun ini terdiri dari:

	2025	2024	
Liabilitas sewa - bruto			<i>Gross lease liabilities</i>
pembayaran sewa minimum:			<i>minimum lease payment:</i>
- Tidak lebih dari 1 tahun	6.770.033	6.143.994	<i>No later than 1 year -</i>
- Lebih dari 1 tahun sampai 5 tahun	9.629.498	7.923.866	<i>More than 1 year and up to 5 years -</i>
Sub jumlah	16.399.531	14.067.860	<i>Sub total</i>
Beban keuangan di masa depan atas liabilitas sewa	(1.797.719)	(1.101.837)	<i>Future financing charges on lease liabilities</i>
Nilai kini liabilitas sewa	14.601.812	12.966.023	<i>Present value of lease liabilities</i>
- Tidak lebih dari 1 tahun	6.654.755	6.029.571	<i>No later than 1 year -</i>
- Lebih dari 1 tahun sampai 5 tahun	7.947.057	6.936.452	<i>More than 1 year and up to 5 years -</i>
Jumlah	14.601.812	12.966.023	<i>Total</i>

	2025	2024	
Jumlah diakui di laba rugi			<i>Amounts recognised in profit or loss</i>
Bunga atas liabilitas sewa (catatan 31)	1.081.177	1.094.722	<i>Interest on lease liabilities (note 31)</i>
Beban penyusutan aset hak-guna (catatan 9)	8.301.576	7.873.971	<i>Depreciation of right-of-use assets (note 9)</i>
Beban terkait sewa jangka pendek dan aset bernilai rendah	4.170.845	4.111.283	<i>Expenses relating to short-term lease and low value assets</i>

PT PANCA BUDI IDAMAN TBK DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (lanjutan)

Untuk tahun-tahun yang berakhir pada tanggal
31 Desember 2025 dan 2024
(Disajikan dalam ribuan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT PANCA BUDI IDAMAN TBK AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS (continued)

For the years ended
December 31, 2025 and 2024
(Expressed in thousands of Rupiah, unless otherwise stated)

20. ASET (LIABILITAS) DERIVATIF

20. DERIVATIVE ASSETS (LIABILITIES)

Pada tanggal 31 Desember 2025 dan 2024, Grup memiliki kontrak
berjangka valuta asing, sebagai berikut:

As of December 31, 2025 and 2024, the Group has outstanding
foreign currency forward contracts as follows:

2025						
Pihak yang terkait	Mata uang asing/ Foreign currency	Nilai Nosional - beli dalam nilai mata uang asing/ Notional amount - buy in full amount of each foreign currency	Nilai kontrak berjangka - jual/ Forward contract amount - sell	Tanggal jatuh tempo/ Maturity date	Aset (liabilitas) derivatif/ Derivative asset (liabilities)	Counterparties
PT Bank Central Asia Tbk	USD	2.510.730	41.810.255	Jan 2026/ Jan 2026	57.020	PT Bank Central Asia Tbk
Jumlah aset derivatif		2.510.730	41.810.255		57.020	Total derivative assets
PT Bank Central Asia Tbk	USD	4.000.000	66.864.500	Jan - Feb 2026/ Jan - Feb 2026	(151.715)	PT Bank Central Asia Tbk
PT Bank Permata Tbk	USD	825.482	13.846.892	Jan 2026/ Jan 2026	(81.160)	PT Bank Permata Tbk
Jumlah liabilitas derivatif		4.825.482	80.711.392		(232.875)	Total derivative liabilities
Jumlah		7.336.212	122.521.647		(175.855)	Total
2024						
Pihak yang terkait	Mata uang asing/ Foreign currency	Nilai Nosional - beli dalam nilai mata uang asing/ Notional amount - buy in full amount of each foreign currency	Nilai kontrak berjangka - jual/ Forward contract amount - sell	Tanggal jatuh tempo/ Maturity date	Aset (liabilitas) derivatif/ Derivative asset (liabilities)	Counterparties
PT Bank Central Asia Tbk	USD	2.553.911	40.500.941	Jan 2025/ Jan 2025	626.609	PT Bank Central Asia Tbk
PT CIMB Niaga Tbk	USD	914.630	14.457.868	Jan 2025/ Jan 2025	266.344	PT CIMB Niaga Tbk
PT Bank DBS Indonesia	USD	295.871	4.712.341	Jan 2025/ Jan 2025	51.481	PT Bank DBS Indonesia
Jumlah aset derivatif		3.764.412	59.671.150		944.434	Total derivative assets
PT Bank DBS Indonesia	USD	2.010.448	32.776.830	Jan - Feb 2025/ Jan - Feb 2025	(384.864)	PT Bank DBS Indonesia
PT Bank Central Asia Tbk	USD	1.528.051	24.636.797	Jan 2025/ Jan 2025	(28.320)	PT Bank Central Asia Tbk
PT CIMB Niaga Tbk	USD	300.000	4.843.500	Jan 2025/ Jan 2025	(14.993)	PT CIMB Niaga Tbk
PT Bank Permata Tbk	USD	74.900	1.220.795	Jan 2025/ Jan 2025	(15.275)	PT Bank Permata Tbk
Jumlah liabilitas derivatif		3.913.399	63.477.922		(443.452)	Total derivative liabilities
Jumlah		7.677.811	123.149.072		500.982	Total

PT PANCA BUDI IDAMAN TBK DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (lanjutan)

Untuk tahun-tahun yang berakhir pada tanggal
31 Desember 2025 dan 2024
(Disajikan dalam ribuan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT PANCA BUDI IDAMAN TBK AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS (continued)

For the years ended
December 31, 2025 and 2024
(Expressed in thousands of Rupiah, unless otherwise stated)

20. ASET (LIABILITAS) DERIVATIF (lanjutan)

Grup melakukan transaksi derivatif dengan tujuan untuk lindung nilai terhadap kebutuhan arus kas yang akan datang dalam mata uang asing. Perubahan nilai wajar dari instrumen keuangan derivatif ini telah diakui pada laba rugi karena tidak memenuhi kualifikasi untuk akuntansi lindung nilai sebagaimana diatur dalam PSAK 109 "Instrumen Keuangan".

21. LIABILITAS IMBALAN PASCAKERJA

Liabilitas imbalan pascakerja pada tanggal 31 Desember 2025 dan 2024 dihitung oleh konsultan independen Kantor Konsultan Aktuaria Nirmala dan Kantor Konsultan Aktuaria Nandi dan Utama sesuai dengan laporan tanggal 3 Februari 2026 dan 7 Februari 2025 untuk masing-masing laporan keuangan per 31 Desember 2025 dan 2024 dengan menggunakan metode *Projected Unit Credit*.

- a. Tabel berikut menyajikan saldo liabilitas dan mutasi liabilitas imbalan pascakerja pada tanggal pelaporan dan beban yang diakui per 31 Desember 2025 dan 2024:

	2025	2024	
Liabilitas imbalan pasti - awal tahun	94.555.189	82.076.217	<i>Defined benefit liabilities - beginning of the year</i>
Termasuk dalam laba rugi:			<i>Included in profit or loss:</i>
Beban jasa kini	18.240.402	17.657.025	<i>Current service cost</i>
Beban bunga	6.289.320	4.989.194	<i>Interest cost</i>
Beban jasa lalu	265.210	242.158	<i>Past service cost</i>
Keuntungan atas penyelesaian dan kuartailmen	-	(3.590.874)	<i>Gain on settlement and curtailment</i>
Selisih imbalan kerja yang dicatat pada beban	(3.841.693)	33.665	<i>Benefit difference recorded in expense</i>
Sub jumlah	20.953.239	19.331.168	Sub total
Termasuk dalam penghasilan komprehensif lain:			<i>Included in other comprehensive income:</i>
Asumsi keuangan	4.406.040	(1.199.337)	<i>Financial assumption</i>
Penyesuaian pengalaman	9.907	(1.913.583)	<i>Experience adjustment</i>
Sub jumlah	4.415.947	(3.112.920)	Sub total
Pembayaran periode berjalan	(7.988.714)	(3.739.276)	<i>Payment during the period</i>
Liabilitas imbalan pasti - akhir tahun	111.935.661	94.555.189	Defined benefit liabilities - ending of the year
Liabilitas imbalan pasti - yang jatuh tempo dalam satu tahun	24.402.640	19.153.669	<i>Current maturities of defined - benefit liabilities</i>
Liabilitas imbalan pasti - setelah dikurangi bagian yang jatuh tempo dalam satu tahun	87.533.021	75.401.520	<i>Defined benefit liabilities - net of current maturities</i>

PT PANCA BUDI IDAMAN TBK DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (lanjutan)
Untuk tahun-tahun yang berakhir pada tanggal
31 Desember 2025 dan 2024
(Disajikan dalam ribuan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT PANCA BUDI IDAMAN TBK AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS (continued)
For the years ended
December 31, 2025 and 2024
(Expressed in thousands of Rupiah, unless otherwise stated)

21. LIABILITAS IMBALAN PASCAKERJA (lanjutan)

21. POST EMPLOYMENT BENEFIT LIABILITIES (continued)

b. Asumsi-asumsi yang digunakan untuk perhitungan aktuarial adalah sebagai berikut:

b. Principal assumption used in the actuarial calculations were as follows:

	2025	2024	
Tingkat bunga	4,58% - 6,79%	6,69% - 7,13%	Discount rate
Tingkat kenaikan gaji di masa depan	9,00%	9,00%	Future salary increases
Tingkat mortalita	TMI IV 2019	TMI IV 2019	Mortality rate
Tingkat cacat	5% dari TMI IV 2019	5% dari TMI IV 2019	Disability rate
Usia pensiun	57 Tahun/Years & Tanggal akhir kontrak/ Contract end date	57 Tahun/Years & Tanggal akhir kontrak/ Contract end date	Retirement age

Analisa sensitivitas untuk asumsi-asumsi yang signifikan pada tanggal 31 Desember 2025 adalah sebagai berikut:

The sensitivity analysis for significant assumptions as of December 31, 2025 are as follows:

	Kenaikan 1% Increase 1%	Penurunan 1% Decrease 1%	
Perubahan tingkat diskonto:			Changes in discount rate:
Dampak pada nilai kewajiban kini	(3.905.016)	4.457.191	Effect on present value of obligation
Perubahan tingkat kenaikan gaji:			Changes in salary increase rate:
Dampak pada nilai kewajiban kini	8.670.591	(7.188.332)	Effect on present value of obligation

Analisa sensitivitas untuk asumsi-asumsi yang signifikan pada tanggal 31 Desember 2024 adalah sebagai berikut:

The sensitivity analysis for significant assumptions as of December 31, 2024 are as follows:

	Kenaikan 1% Increase 1%	Penurunan 1% Decrease 1%	
Perubahan tingkat diskonto:			Changes in discount rate:
Dampak pada nilai kewajiban kini	(6.808.065)	7.836.093	Effect on present value of obligation
Perubahan tingkat kenaikan gaji:			Changes in salary increase rate:
Dampak pada nilai kewajiban kini	7.264.445	(6.458.011)	Effect on present value of obligation

Analisa sensitivitas didasarkan pada perubahan atas satu asumsi aktuarial dimana asumsi lainnya dianggap konstan. Dalam prakteknya, hal ini jarang terjadi dan perubahan beberapa asumsi mungkin saling berkorelasi. Dalam perhitungan sensitivitas kewajiban imbalan pasti atas asumsi aktuarial utama, metode yang sama (perhitungan nilai kini kewajiban imbalan pasti dengan menggunakan metode *projected unit credit* di akhir periode) telah diterapkan seperti dalam penghitungan kewajiban pensiun yang diakui dalam laporan posisi keuangan konsolidasian.

The sensitivity analyses are based on a change in an assumption while holding all other assumptions constant. In practice, this is unlikely to occur, and changes in some of the assumptions may be correlated. When calculating the sensitivity of the defined benefit obligation to significant actuarial assumptions, the same method (present value of the defined benefit obligation calculated with the projected unit credit method at the end of the reporting period) has been applied as when calculating the pension liability recognised within the statement of consolidated financial position.

Metode dan tipe asumsi yang digunakan dalam menyiapkan analisa sensitivitas tidak berubah dari tahun sebelumnya.

The methods and types of assumptions used in preparing the sensitivity analysis did not change compared to the previous year.

Melalui program imbalan pasti, Grup menghadapi sejumlah risiko signifikan sebagai berikut:

Through its defined benefit pension plans, the Group is exposed to a number of significant risks of which are detailed below:

- Perubahan imbal hasil obligasi

Liabilitas imbalan kerja yang dihitung berdasarkan PSAK 219 menggunakan tingkat diskonto obligasi. Jika tingkat diskonto tersebut turun, maka kewajiban imbalan pasti akan cenderung mengalami kenaikan.

- Changes in bond yields

The employee benefit obligations calculated under SFAS 219 use a discount rate on bond yields. If bond yields decrease, the defined benefit will tend to increase.

PT PANCA BUDI IDAMAN TBK DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (lanjutan)

Untuk tahun-tahun yang berakhir pada tanggal
31 Desember 2025 dan 2024
(Disajikan dalam ribuan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT PANCA BUDI IDAMAN TBK AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS (continued)

For the years ended
December 31, 2025 and 2024
(Expressed in thousands of Rupiah, unless otherwise stated)

21. LIABILITAS IMBALAN PASCAKERJA (lanjutan)

Melalui program imbalan pasti, Grup menghadapi sejumlah risiko signifikan sebagai berikut: (lanjutan)

- Tingkat kenaikan gaji

Liabilitas imbalan kerja Grup berhubungan dengan tingkat kenaikan gaji. Semakin tinggi tingkat kenaikan gaji akan menyebabkan semakin besarnya jumlah liabilitas.

Rata-rata tertimbang durasi kewajiban imbalan pascakerja pada tanggal 31 Desember 2025 adalah 9,53 - 18,82 tahun (31 Desember 2024: 14,15 - 25,07 tahun).

Rincian nilai kini dan penyesuaian pengalaman kewajiban imbalan pasti untuk tahun yang berakhir 31 Desember 2025 dan periode tahunan empat tahun sebelumnya adalah sebagai berikut:

21. POST EMPLOYMENT BENEFIT LIABILITIES (continued)

Through its defined benefit pension plans, the Group is exposed to a number of significant risks of which are detailed below: (continued)

- Salary growth rate

The Group's employee benefits obligations are linked to salary growth rate. Higher salary growth rate will lead to higher liabilities.

The weighted average duration of the post employment benefits at December 31, 2025 is 9.53 - 18.82 years (December 31, 2024: 14.15 - 25.07 years).

Details of present value and experience adjustments to the defined benefit liabilities for the years ended December 31, 2025 and the previous four annual years are as follows:

	31 Desember/ December 2025	31 Desember/ December 2024	31 Desember/ December 2023	31 Desember/ December 2022	31 Desember/ December 2021	
Nilai kini kewajiban imbalan pasti	111.935.661	94.555.189	82.076.217	70.863.192	65.446.426	Present value of defined benefit liabilities
Penyesuaian pengalaman pada liabilitas program	9.907	(1.913.583)	813.955	(8.692.819)	(4.179.738)	Experience adjustment on plan liabilities
Asumsi jatuh tempo yang diharapkan dari manfaat pensiun yang tidak terdiskonto adalah sebagai berikut:						Expected maturity analysis of undiscounted pension benefits are as follows:
		2025		2024		
Dalam waktu 5 tahun		42.687.196		40.713.836		Within next 5 years
Dalam waktu 5-10 tahun		75.254.476		58.402.781		Within next 5-10 years
Dalam waktu > 10 tahun		926.685.108		860.891.224		Within next > 10 years

PT PANCA BUDI IDAMAN TBK DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (lanjutan)
Untuk tahun-tahun yang berakhir pada tanggal
31 Desember 2025 dan 2024
(Disajikan dalam ribuan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT PANCA BUDI IDAMAN TBK AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS (continued)
For the years ended
December 31, 2025 and 2024
(Expressed in thousands of Rupiah, unless otherwise stated)

22. MODAL SAHAM

22. SHARE CAPITAL

Susunan kepemilikan saham Perusahaan adalah sebagai berikut:

The share ownership details of the Company are as follows:

31 Desember 2025 dan 2024/December 31, 2025 and 2024				
Pemegang saham	Jumlah saham ditempatkan dan disetor (dalam satuan penuh)/ Total shares issued and paid-up (in full amount)	Persentase kepemilikan/ Percentage of ownership	Jumlah/ Amount	Shareholders
PT Alphen Internasional Corporindo	5.600.000.000	74,67%	140.000.000	PT Alphen Internasional Corporindo
Tn. Djonny Taslim	627.037.600	8,36%	15.675.940	Mr. Djonny Taslim
Tn. Vicky Taslim	116.468.800	1,55%	2.911.720	Mr. Vicky Taslim
Tn. Robby Taslim	116.468.800	1,55%	2.911.720	Mr. Robby Taslim
Masyarakat (masing- masing dibawah 5%)	1.040.024.800	13,87%	26.000.620	Public (each below 5%)
Jumlah	7.500.000.000	100,00%	187.500.000	Total

Saham biasa memberikan hak kepada pemegangnya untuk memperoleh dividen dan hasil dari pembubaran Perusahaan sesuai dengan proporsi jumlah dan jumlah yang dibayarkan atas saham yang dimiliki.

Ordinary shares entitle the holder to participate in dividends and the proceeds on winding up of the Company in proportion to the number of and amounts paid on the shares held.

Manajemen Permodalan

Tujuan utama dari pengelolaan modal Grup adalah untuk memastikan bahwa Grup mempertahankan rasio modal yang sehat dalam rangka mendukung bisnis dan memaksimalkan nilai pemegang saham. Grup tidak diwajibkan untuk memenuhi syarat-syarat modal tertentu.

Capital Management

The primary objective of the Group's capital management is to ensure that it maintains healthy capital ratios in order to support its business and maximize shareholder value. The Group is not required to meet any capital requirements.

Grup mengelola struktur modal dan membuat penyesuaian terhadap struktur modal sehubungan dengan perubahan kondisi ekonomi. Grup memantau modalnya dengan menggunakan analisa *gearing ratio* (rasio utang terhadap modal), yakni membagi utang bersih terhadap jumlah modal. Utang bersih adalah jumlah utang (termasuk utang jangka pendek dan jangka panjang di laporan posisi keuangan konsolidasian) dikurangi kas dan setara kas. Modal adalah jumlah ekuitas yang disajikan dalam laporan posisi keuangan konsolidasian.

The Group manages the capital structure and makes adjustments to the capital structure in relation to changes in economic conditions. The Group monitors its capital by using the *gearing ratio analysis* (debt to equity ratio), in which dividing the net debt to the amount of capital. Net debt is the amount of debt (including short-term and long-term debt in the consolidated statement of financial position) minus cash and cash equivalents. Capital is the amount of equity presented in the consolidated statements of financial position.

Rasio utang bersih terhadap ekuitas pada tanggal 31 Desember 2025 dan 2024 adalah sebagai berikut:

Ratio of net debt to equity as of December 31, 2025 and 2024 are as follows:

	2025	2024	
Jumlah utang	535.640.286	623.366.866	Total payables
Dikurangi:			Less:
Kas dan setara kas	229.121.510	121.124.650	Cash and equivalents
Utang bersih	306.518.776	502.242.216	Net debt
Jumlah ekuitas	2.945.168.262	2.960.132.397	Total equity
Rasio utang bersih terhadap ekuitas	10,41%	16,97%	Net debt to equity ratio

PT PANCA BUDI IDAMAN TBK DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (lanjutan)

Untuk tahun-tahun yang berakhir pada tanggal
31 Desember 2025 dan 2024
(Disajikan dalam ribuan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT PANCA BUDI IDAMAN TBK AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS (continued)

For the years ended
December 31, 2025 and 2024
(Expressed in thousands of Rupiah, unless otherwise stated)

23. TAMBAHAN MODAL DISETOR LAINNYA

a. Agio saham

Rincian tambahan modal disetor per tanggal 31 Desember 2025 dan 2024 adalah sebagai berikut:

	2025	2024	
Agio sebagai Hasil Penawaran Umum Perdana Saham tahun 2017	281.250.000	281.250.000	Premium on stock from Initial Public Offering in 2017
Beban emisi saham	(13.535.493)	(13.535.493)	Stock issuance cost
Jumlah	267.714.507	267.714.507	Total

b. Selisih antara jumlah imbalan yang dialihkan dan jumlah tercatat dari setiap transaksi kombinasi bisnis entitas sepengendali

Rincian selisih antara jumlah imbalan yang dialihkan dan jumlah tercatat dari setiap transaksi kombinasi bisnis entitas sepengendali adalah sebagai berikut:

	2025	2024	
PT Panca Budi Pratama	116.046.872	116.046.872	PT Panca Budi Pratama
PT Panca Budi Niaga	2.582.288	2.582.288	PT Panca Budi Niaga
PT Panca Packindo Makmur	(14)	(14)	PT Panca Packindo Makmur
Penta Packaging Solution Sdn. Bhd.	(17)	(17)	Penta Packaging Solution Sdn. Bhd.
PT Multi Global Plasindo	(1.521)	(1.521)	PT Multi Global Plasindo
PT Mitra Jaya Packindo	(48.757)	(48.757)	PT Mitra Jaya Packindo
Jumlah	118.578.851	118.578.851	Total

Pada akhir tahun 2015, Perusahaan membeli 20.000 saham PT Panca Budi Pratama dan 20.000 saham PT Panca Budi Niaga masing-masing pada harga pengalihan sebesar Rp20.000.000. Kedua entitas dan Perusahaan merupakan entitas sepengendali.

At end of year 2015, the Company purchased 20,000 shares of PT Panca Budi Pratama and 20,000 shares of PT Panca Budi Niaga respectively at the transfer price of Rp20,000,000. Both entities and the Company are entities under common control.

Harga pengalihan dan nilai buku aset bersih entitas anak terkait yang diperoleh adalah sebagai berikut:

The transfer price and the related book value of the net assets of the acquired subsidiaries are as follows:

	Harga pengalihan/ Transfer price	Nilai buku dari aset bersih/ Book value of net assets	Selisih/ Difference	
PT Panca Budi Pratama	20.000.000	117.003.782	97.003.782	PT Panca Budi Pratama
PT Panca Budi Niaga	20.000.000	22.582.288	2.582.288	PT Panca Budi Niaga

Pada bulan Juni 2022, Perusahaan mengambil bagian atas tambahan 40.000 saham PT Panca Packindo Makmur pada harga pengalihan sebesar Rp40.000.000.

In June 2022, the Company subscribed additional 40,000 shares of PT Panca Packindo Makmur at the transfer price of Rp40,000,000.

Pada bulan Oktober 2019, Perusahaan mengambil bagian atas tambahan 12.450.000 saham Penta Packaging Solution Sdn. Bhd. pada harga pengalihan sebesar MYR12.450.000 (atau setara Rp43.884.250).

In October 2019, the Company subscribed additional 12,450,000 shares of Penta Packaging Solution Sdn. Bhd. at the transfer price of MYR12,450,000 (equivalent to Rp43,884,250).

**PT PANCA BUDI IDAMAN TBK DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (lanjutan)**

Untuk tahun-tahun yang berakhir pada tanggal
31 Desember 2025 dan 2024
(Disajikan dalam ribuan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT PANCA BUDI IDAMAN TBK AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS (continued)**

For the years ended
December 31, 2025 and 2024
(Expressed in thousands of Rupiah, unless otherwise stated)

23. TAMBAHAN MODAL DISETOR LAINNYA (lanjutan)

b. Selisih antara jumlah imbalan yang dialihkan dan jumlah tercatat dari setiap transaksi kombinasi bisnis entitas sepengendali (lanjutan)

Pada bulan Agustus 2019, Perusahaan mengambil bagian atas tambahan 324.000 saham PT Panca Budi Pratama pada harga pengalihan sebesar Rp324.000.000.

Pada bulan September 2018, PT Sekarnusa Kreasi Indonesia, entitas anak tidak langsung Perusahaan, mengambil bagian atas tambahan 7.375 saham PT Mitra Jaya Packindo pada harga pengalihan sebesar Rp7.375.000.

Harga pengalihan dan nilai buku aset bersih PPM, PPS, PBP, dan MJP yang diperoleh adalah sebagai berikut:

	Harga pengalihan/ <i>Transfer price</i>	Nilai buku dari aset bersih/ <i>Book value of net asset</i>	Selisih/ <i>Difference</i>	Bagian Perusahaan/ <i>Share of the Company</i>	
PT Panca Packindo					PT Panca Packindo
Makmur	40.000.000	39.999.986	(14)	(14)	Makmur
Penta Packaging					Penta Packaging
Solution Sdn. Bhd.	43.884.250	43.884.233	(17)	(17)	Solution Sdn. Bhd.
PT Panca Budi Pratama	324.000.000	343.043.090	19.043.090	19.043.090	PT Panca Budi Pratama
PT Mitra Jaya Packindo	7.375.000	7.323.547	(51.453)	(48.757)	PT Mitra Jaya Packindo

24. PEMBAGIAN DIVIDEN DAN CADANGAN UMUM

Dividen kas

Pada Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan ("RUPST") yang diaktakan dalam Akta No. 26 tanggal 23 Mei 2025 oleh Fathiah Helmi, S.H., Notaris di Jakarta, pemegang saham telah menyetujui pembagian dividen tunai untuk tahun 2024 sebesar Rp55 (angka penuh) per saham atau seluruhnya berjumlah Rp412.500.000 dan telah dibayarkan pada tanggal 19 Juni 2025.

Pada Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan ("RUPST") yang diaktakan dalam Akta No. 10 tanggal 13 Mei 2024 oleh Fathiah Helmi, S.H., Notaris di Jakarta, pemegang saham telah menyetujui pembagian dividen tunai untuk tahun 2023 sebesar Rp160 (angka penuh) per saham atau seluruhnya berjumlah Rp300.000.000 dan telah dibayarkan pada tanggal 6 Juni 2024.

Entitas-entitas anak tertentu membagikan dividen kas kepada masing-masing pemegang saham non-pengendalinya sebesar Rp2.244.812 dan Rp1.457.526 untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2025 dan 2024.

23. ADDITIONAL PAID-IN CAPITAL (continued)

b. Difference between consideration transferred and the carrying amount arising from the business combination transaction entities under common control (continued)

In August 2019, the Company subscribed additional 324,000 shares of PT Panca Budi Pratama at the transfer price of Rp324,000,000.

In September 2018, PT Sekarnusa Kreasi Indonesia, the indirect subsidiary of the Company, subscribed additional 7,375 shares of PT Mitra Jaya Packindo at the transfer price of Rp7,375,000.

The transfer price and the related book value of the net assets of PPM, PPS, PBP, and MJP are as follows:

24. DISTRIBUTION OF DIVIDEND AND GENERAL RESERVE

Cash dividends

At the Company's Annual General Meeting of Shareholders ("AGM"), which were notarized under the Deed No. 26 dated May 23, 2025 of Fathiah Helmi, S.H., Notary in Jakarta, the cash dividend for 2024 of Rp55 (full amount) per share or in total amounting to Rp412,500,000 was approved to be distributed and was paid on June 19, 2025.

At the Company's Annual General Meeting of Shareholders ("AGM"), which were notarized under the Deed No. 10 dated May 13, 2024 of Fathiah Helmi, S.H., Notary in Jakarta, the cash dividend for 2023 of Rp160 (full amount) per share or in total amounting to Rp300,000,000 was approved to be distributed and was paid on June 6, 2024.

Certain subsidiaries distributed cash dividends to each of their respective non-controlling shareholders amounting to Rp2,244,812 and Rp1,457,526 for the years ended December 31, 2025 and 2024.

**PT PANCA BUDI IDAMAN TBK DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (lanjutan)**

Untuk tahun-tahun yang berakhir pada tanggal
31 Desember 2025 dan 2024
(Disajikan dalam ribuan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT PANCA BUDI IDAMAN TBK AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS (continued)**

For the years ended
December 31, 2025 and 2024
(Expressed in thousands of Rupiah, unless otherwise stated)

24. PEMBAGIAN DIVIDEN DAN CADANGAN UMUM (lanjutan)

Cadangan umum

Berdasarkan Keputusan Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan ("RUPST") yang diaktakan dalam Akta No. 26 tanggal 23 Mei 2025 oleh Fathiah Helmi, S.H., Notaris di Jakarta, para pemegang saham menyetujui penambahan cadangan umum atas saldo laba yang telah ditentukan penggunaannya sebesar Rp3.000.000.

Berdasarkan Keputusan Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan ("RUPST") yang diaktakan dalam Akta No. 10 tanggal 13 Mei 2024 oleh Fathiah Helmi, S.H., Notaris di Jakarta, para pemegang saham menyetujui penambahan cadangan umum atas saldo laba yang telah ditentukan penggunaannya sebesar Rp3.000.000.

**24. DISTRIBUTION OF DIVIDEND AND GENERAL RESERVE
(continued)**

General reserve

In the Annual General Shareholders Meeting ("AGM"), which were notarized under the Deed No. 26 dated May 23, 2025 of Fathiah Helmi, S.H., Notary in Jakarta, the shareholders approved additional appropriation of retained earnings for general reserve amounting to Rp3,000,000.

In the Annual General Shareholders Meeting ("AGM"), which were notarized under the Deed No. 10 dated May 13, 2024 of Fathiah Helmi, S.H., Notary in Jakarta, the shareholders approved additional appropriation of retained earnings for general reserve amounting to Rp3,000,000.

25. KEPENTINGAN NON-PENGENDALI

25. NON-CONTROLLING INTEREST

	2025	2024	
PT Panca Budi Niaga	2.756.040	2.908.659	PT Panca Budi Niaga
PT Panca Budi Pratama	2.474.732	2.741.281	PT Panca Budi Pratama
PT Sekarnusa Kreasi Indonesia	1.274.347	1.316.679	PT Sekarnusa Kreasi Indonesia
PT Prima Bhakti Pratama	564.190	497.702	PT Prima Bhakti Pratama
PT Plastindo Kreasi Mandiri	111.977	175.734	PT Plastindo Kreasi Mandiri
PT Panca Buana Plasindo	92.445	95.539	PT Panca Buana Plasindo
PT Politek Grin Packindo	48.850	46.375	PT Politek Grin Packindo
PT Polytech Indo Hausen	29.839	28.395	PT Polytech Indo Hausen
PT Reka Mega Inti Pratama	28.681	24.399	PT Reka Mega Inti Pratama
PT Mitra Jaya Packindo	5.749	6.569	PT Mitra Jaya Packindo
PT Polypack Indo Meyer	1.460	1.388	PT Polypack Indo Meyer
PT Panca Packindo Makmur	1.213	1.227	PT Panca Packindo Makmur
Penta Packaging Solution Sdn. Bhd.	8	8	Penta Packaging Solution Sdn. Bhd.
Jumlah	7.389.531	7.843.955	Total

PT PANCA BUDI IDAMAN TBK DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (lanjutan)

Untuk tahun-tahun yang berakhir pada tanggal
31 Desember 2025 dan 2024
(Disajikan dalam ribuan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT PANCA BUDI IDAMAN TBK AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS (continued)

For the years ended
December 31, 2025 and 2024
(Expressed in thousands of Rupiah, unless otherwise stated)

25. KEPENTINGAN NON-PENGENDALI (lanjutan)

Ringkasan informasi keuangan pada masing-masing entitas anak Grup yang memiliki kepentingan non-pengendali yang material ditetapkan di bawah ini. Ringkasan informasi keuangan di bawah ini merupakan jumlah sebelum eliminasi intra grup.

25. NON-CONTROLLING INTEREST (continued)

Summarized financial information in respect of each of the Group's subsidiaries that has material non-controlling interests is set out below. The summarized financial information below represents amounts before intragroup eliminations.

2025			
	PT Panca Budi Pratama dan entitas anak/ and its subsidiaries	PT Panca Budi Niaga	
Aset lancar	849.055.571	818.026.689	<i>Current assets</i>
Aset tidak lancar	540.667.183	108.079.794	<i>Non-current assets</i>
Liabilitas jangka pendek	(427.127.782)	(329.051.129)	<i>Current liabilities</i>
Liabilitas jangka panjang	(38.897.195)	(16.287.191)	<i>Non-current liabilities</i>
Kepentingan non-pengendali	(2.078.847)	-	<i>Non-controlling interest</i>
Aset bersih	921.618.930	580.768.163	<i>Net assets</i>
Dividen yang dibayarkan kepada kepentingan non-pengendali	369.260	1.380.952	<i>Dividends paid to non-controlling interest</i>
Pendapatan bersih	2.606.956.272	2.425.684.809	<i>Net revenue</i>
Laba tahun berjalan	78.440.646	258.473.567	<i>Profit for the year</i>
Penghasilan (rugi) komprehensif lain tahun berjalan	69.245	(523.856)	<i>Other comprehensive income (loss) for the year</i>
Jumlah penghasilan komprehensif tahun berjalan	78.509.891	257.949.711	<i>Total comprehensive income for the year</i>
Laba diatribusikan ke kepentingan non-pengendali	331.973	-	<i>Profit allocated to non-controlling interest</i>
Arus kas dari aktivitas operasi	137.994.735	262.696.591	<i>Cash flows from operating activities</i>
Arus kas dari aktivitas investasi	(86.758.338)	(12.670.711)	<i>Cash flows from investing activities</i>
Arus kas dari aktivitas pendanaan	(67.556.873)	(254.965.787)	<i>Cash flows from financing activities</i>
Penurunan neto kas dan setara kas	(16.320.476)	(4.939.907)	<i>Net decrease in cash and cash equivalents</i>

PT PANCA BUDI IDAMAN TBK DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (lanjutan)

Untuk tahun-tahun yang berakhir pada tanggal
31 Desember 2025 dan 2024
(Disajikan dalam ribuan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT PANCA BUDI IDAMAN TBK AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS (continued)

For the years ended
December 31, 2025 and 2024
(Expressed in thousands of Rupiah, unless otherwise stated)

25. KEPENTINGAN NON-PENGENDALI (lanjutan)

25. NON-CONTROLLING INTEREST (continued)

2024			
	PT Panca Budi Pratama dan entitas anak/ and its subsidiaries	PT Panca Budi Niaga	
Aset lancar	914.168.467	833.621.504	<i>Current assets</i>
Aset tidak lancar	531.646.227	100.335.422	<i>Non-current assets</i>
Liabilitas jangka pendek	(389.791.164)	(305.935.182)	<i>Current liabilities</i>
Liabilitas jangka panjang	(40.466.384)	(15.203.292)	<i>Non-current liabilities</i>
Kepentingan non-pengendali	(2.118.008)	-	<i>Non-controlling interest</i>
Aset bersih	1.013.439.138	612.818.452	<i>Net assets</i>
Dividen yang dibayarkan kepada kepentingan non-pengendali	265.350	1.190.476	<i>Dividends paid to non-controlling interest</i>
Pendapatan bersih	2.587.325.018	2.555.015.722	<i>Net revenue</i>
Laba tahun berjalan	130.025.998	293.374.654	<i>Profit for the year</i>
Penghasilan komprehensif lain tahun berjalan	36.654.280	12.728.980	<i>Other comprehensive income for the year</i>
Jumlah penghasilan komprehensif tahun berjalan	166.680.278	306.103.634	<i>Total comprehensive income for the year</i>
Laba diatribusikan ke kepentingan non-pengendali	428.828	-	<i>Profit allocated to non-controlling interest</i>
Arus kas dari aktivitas operasi	158.971.633	239.017.712	<i>Cash flows from operating activities</i>
Arus kas dari aktivitas investasi	(107.696.546)	(1.953.711)	<i>Cash flows from investing activities</i>
Arus kas dari aktivitas pendanaan	(25.590.702)	(249.752.677)	<i>Cash flows from financing activities</i>
Kenaikan (penurunan) neto kas dan setara kas	25.684.385	(12.688.676)	<i>Net increase (decrease) in cash and cash equivalents</i>

26. PENJUALAN BERSIH

26. NET SALES

Akun ini terdiri dari:

This account consists of:

	2025	2024	
Lokal			<i>Local</i>
Pihak ketiga	4.583.500.370	4.647.988.843	<i>Third parties</i>
Pihak berelasi (catatan 33)	461.078.731	463.197.662	<i>Related parties (note 33)</i>
Ekspor			<i>Export</i>
Pihak ketiga	147.471.419	134.711.176	<i>Third parties</i>
Jumlah	5.192.050.520	5.245.897.681	<i>Total</i>

Rincian penjualan berdasarkan produk dan jasa utama adalah sebagai berikut:

Details of sales by major products and services are as follows:

	2025	2024	
Kemasan plastik	3.442.400.073	3.483.315.997	<i>Plastic packaging</i>
Biji plastik	1.416.971.389	1.388.386.791	<i>Plastic resin</i>
Lain-lain	332.679.058	374.194.893	<i>Others</i>
Jumlah	5.192.050.520	5.245.897.681	<i>Total</i>

PT PANCA BUDI IDAMAN TBK DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (lanjutan)
Untuk tahun-tahun yang berakhir pada tanggal
31 Desember 2025 dan 2024
(Disajikan dalam ribuan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT PANCA BUDI IDAMAN TBK AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS (continued)
For the years ended
December 31, 2025 and 2024
(Expressed in thousands of Rupiah, unless otherwise stated)

26. PENJUALAN BERSIH (lanjutan)

26. NET SALES (continued)

Rincian penjualan berdasarkan waktu pengakuan pendapatan adalah sebagai berikut:

Details of sales by the time of revenue recognition is as follows:

	2025	2024	
Pada waktu tertentu	5.192.050.520	5.245.897.681	At point in time
Jumlah	5.192.050.520	5.245.897.681	Total

Penjualan untuk tahun yang berakhir pada 31 Desember 2025 dan 2024 tidak terdapat transaksi pendapatan yang dilakukan dengan satu pelanggan dengan jumlah pendapatan kumulatif selama satu tahun tersebut melebihi 10% dari penjualan neto.

Sales for the years ended December 31, 2025 and 2024, there were no revenue to any customer with annual cumulative amount exceeding 10% of the net revenue.

27. BEBAN POKOK PENJUALAN

27. COST OF GOODS SOLD

Rincian berdasarkan sifat:

The details by nature:

	2025	2024	
Persediaan bahan baku			Raw material
Awal tahun	584.074.437	533.790.254	Beginning inventory
Pembelian	2.153.734.013	2.282.917.397	Purchase
Akhir tahun	(608.775.078)	(584.074.437)	Ending inventory
Bahan baku yang digunakan	2.129.033.372	2.232.633.214	Raw material used
Beban pabrikasi	218.372.878	208.937.256	Manufacturing overhead
Upah langsung	171.255.265	159.226.652	Direct labor
Jasa maklon	72.043.461	68.565.886	Toll manufacturing fees
Rugi penurunan nilai revaluasi aset tetap (catatan 9)	-	2.591.498	Loss on revaluation of property, plant, and equipment (note 9)
Jumlah beban produksi	2.590.704.976	2.671.954.506	Total manufacturing cost
Persediaan dalam proses			Work-in-process
Awal tahun (catatan 7)	8.333.711	6.173.171	Beginning inventory (note 7)
Akhir tahun (catatan 7)	(5.902.148)	(8.333.711)	Ending inventory (note 7)
Beban pokok produksi	2.593.136.539	2.669.793.966	Cost of goods production
Persediaan barang jadi			Finished goods
Awal tahun	339.948.068	298.366.501	Beginning inventory
Pembelian	306.568.415	311.095.598	Purchase
Akhir tahun	(342.221.679)	(339.948.068)	Ending inventory
Beban pokok penjualan pabrikasi	2.897.431.343	2.939.307.997	Cost of goods manufactured
Beban penjualan dari biji plastik			Cost of sales from plastic resin
Awal tahun	193.819.692	190.296.966	Beginning inventory
Pembelian	1.315.429.122	1.258.944.142	Purchase
Akhir tahun	(166.734.901)	(193.819.692)	Ending inventory
Beban pokok penjualan - biji plastik	1.342.513.913	1.255.421.416	Cost of goods sold - plastic resin
Beban pokok penjualan	4.239.945.256	4.194.729.413	Cost of goods sold

PT PANCA BUDI IDAMAN TBK DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (lanjutan)

Untuk tahun-tahun yang berakhir pada tanggal
31 Desember 2025 dan 2024
(Disajikan dalam ribuan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT PANCA BUDI IDAMAN TBK AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS (continued)

For the years ended
December 31, 2025 and 2024
(Expressed in thousands of Rupiah, unless otherwise stated)

27. BEBAN POKOK PENJUALAN (lanjutan)

Pembelian untuk tahun yang berakhir pada tanggal
31 Desember 2025 dan 2024 yang memiliki persentase pembelian
diatas 10% dari penjualan bersih adalah sebagai berikut:

	2025	%	2024	%	
PT Lotte Chemical					PT Lotte Chemical
Titan Nusantara	431.999.872	8,32%	586.254.170	11,18	Titan Nusantara
Jumlah	431.999.872		586.254.170		Total

27. COST OF GOODS SOLD (continued)

Purchase for the years ended December 31, 2025 and 2024, of that
have percentage above 10% from net sales are as follows:

28. BEBAN PENJUALAN

Rincian berdasarkan sifat:

	2025	2024	
Gaji dan tunjangan	90.264.078	85.738.438	Salaries and allowance
Ekspedisi	58.449.938	62.848.080	Freight
Penitipan barang	26.045.275	24.580.071	Custody service
Iklan dan pemasaran	10.643.334	8.240.140	Advertisement and marketing
Bahan bakar, tol, dan parkir	9.246.243	9.408.942	Fuel, toll, and parking
Komisi	8.862.750	9.659.689	Commission
Penyusutan (catatan 9)	7.685.776	7.163.533	Depreciation (note 9)
Lain-lain	16.868.509	16.204.455	Others
Jumlah	228.065.903	223.843.348	Total

28. SELLING EXPENSES

Details by nature:

29. BEBAN UMUM DAN ADMINISTRASI

Rincian berdasarkan sifat:

	2025	2024	
Gaji dan tunjangan	158.927.338	151.565.450	Salaries and allowance
Beban imbalan kerja (catatan 21)	20.953.239	19.331.168	Employee benefits expenses (note 21)
Penyusutan (catatan 9 dan 10)	16.613.619	16.293.633	Depreciation (notes 9 and 10)
Sumbangan	6.703.464	3.970.745	Donation
Keamanan dan kebersihan	6.300.164	6.432.699	Security and cleaning service
Biaya pajak	4.335.142	3.101.453	Tax expenses
Pemeliharaan aset tetap	4.032.787	2.726.466	Maintenance of property, plant, and equipment
Jasa profesional	3.524.338	3.686.378	Professional fees
Amortisasi (catatan 11)	2.574.912	1.810.135	Amortization (note 11)
Listrik, air, telepon, dan internet	2.485.289	2.418.525	Electricity, water, telephone, and internet
Bahan bakar, tol, dan parkir	2.129.190	2.206.323	Fuel, toll, and parking
Lain-lain	12.760.813	16.146.215	Others
Jumlah	241.340.295	229.689.190	Total

29. GENERAL AND ADMINISTRATIVE EXPENSES

Details by nature:

PT PANCA BUDI IDAMAN TBK DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (lanjutan)
Untuk tahun-tahun yang berakhir pada tanggal
31 Desember 2025 dan 2024
(Disajikan dalam ribuan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT PANCA BUDI IDAMAN TBK AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS (continued)
For the years ended
December 31, 2025 and 2024
(Expressed in thousands of Rupiah, unless otherwise stated)

30. PENDAPATAN LAIN-LAIN - BERSIH

30. OTHER INCOME - NET

Akun ini terdiri dari:

This account consists of:

	2025	2024	
Pendapatan lain-lain:			Other income:
Pendapatan sewa	5.683.402	5.584.416	Rental income
Penjualan bahan <i>scrap</i> dan <i>spareparts</i>	5.486.974	6.883.244	Sales of scrap and spareparts
Laba selisih kurs - bersih	4.122.493	-	Gain on foreign exchange - net
Laba penjualan dan penghapusan aset tetap (catatan 9)	1.445.363	-	Gain on sales and disposal of property, plant, and equipment (note 9)
Laba atas nilai wajar <i>forward contract</i> - bersih	-	1.207.125	Gain on forward contract - net
Lain-lain	8.162.767	8.703.161	Others
Beban lain-lain:			Other expenses:
Rugi atas nilai wajar <i>forward contract</i> - bersih	(676.836)	-	Loss on forward contract - net
Rugi selisih kurs - bersih	-	(4.591.236)	Loss on foreign exchange - net
Rugi penjualan dan penghapusan aset tetap (catatan 9)	-	(370.292)	Loss on sales and disposal of property, plant, and equipment (note 9)
Lain-lain	(992.518)	(1.696.445)	Others
Jumlah	23.231.645	15.719.973	Total

31. BEBAN KEUANGAN

31. FINANCE EXPENSES

Akun ini terdiri dari:

This account consists of:

	2025	2024	
Bunga bank	6.828.948	9.640.355	Interest on bank
Provisi bank	1.478.504	1.630.722	Bank provision
Administrasi bank	1.284.449	1.318.763	Bank administration
Bunga atas liabilitas sewa (catatan 19)	1.081.177	1.094.722	Interest on lease liabilities (note 19)
Lain-lain	2.666.900	2.998.817	Others
Jumlah	13.339.978	16.683.379	Total

32. LABA BERSIH PER SAHAM

32. EARNINGS PER SHARE

Perhitungan laba bersih per saham adalah sebagai berikut:

Calculation of earnings per share is as follow:

	2025	2024	
Nilai nominal per saham	Rp 25 (angka penuh)/ (full amount)	Rp 25 (angka penuh)/ (full amount)	Nominal value per share
Total rata - rata tertimbang saham yang beredar	7.500.000.000	7.500.000.000	Weighted - average numbers of outstanding share
Laba tahun berjalan yang diatribusikan kepada pemilik entitas induk (angka penuh)	400.585.982.475	484.971.111.345	Profit for the year attributable to owners of the parent entity (full amount)
Laba bersih per saham (angka penuh)	53,41	64,66	Earnings per share (full amount)

Grup tidak memiliki efek yang bersifat dilutif pada 31 Desember 2025 dan 2024.

The Group does not have any dilutive ordinary shares as of December 31, 2025 and 2024.

PT PANCA BUDI IDAMAN TBK DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (lanjutan)

Untuk tahun-tahun yang berakhir pada tanggal
31 Desember 2025 dan 2024
(Disajikan dalam ribuan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT PANCA BUDI IDAMAN TBK AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS (continued)

For the years ended
December 31, 2025 and 2024
(Expressed in thousands of Rupiah, unless otherwise stated)

33. TRANSAKSI-TRANSAKSI PIHAK BERELASI

33. RELATED PARTIES TRANSACTIONS

Pada tanggal 31 Desember 2025 dan 2024, Grup mengadakan transaksi dengan pihak-pihak berelasi. Rincian saldo dengan pihak-pihak berelasi adalah sebagai berikut:

On December 31, 2025 and 2024, the Group entered into transactions with related parties. The details of balances with related parties are as follows:

a. Piutang usaha

a. Account receivables

	2025	2024	
PT Multi Global Plasindo	12.831.754	21.074.221	PT Multi Global Plasindo
PT Gunadaya Inti Sejati	8.908.161	9.147.487	PT Gunadaya Inti Sejati
PT Plastmart Ritel Pratama	1.364.888	1.935.629	PT Plastmart Ritel Pratama
Lain-lain	2.223.499	2.182.409	Others
Jumlah	25.328.302	34.339.746	Total

b. Piutang lain-lain

b. Other receivables

	2025	2024	
PT Rendaplas Andika	814.309	22.407	PT Rendaplas Andika
PT Polimer Plastindo Utama	338.317	78.166	PT Polimer Plastindo Utama
Lain-lain	632.476	265.992	Others
Jumlah	1.785.102	366.565	Total

	2025	Persentase terhadap jumlah aset/ Percentage to total assets	2024	Persentase terhadap jumlah aset/ Percentage to total assets	
Aset					Assets
Piutang usaha	25.328.302	0,728%	34.339.746	0,958%	Account receivables
Piutang lain-lain	1.785.102	0,051%	366.565	0,010%	Other receivables
Jumlah aset	3.480.808.548		3.583.499.263		Total assets

Manajemen berpendapat bahwa piutang kepada pihak berelasi dapat ditagih seluruhnya.

Management believes the receivables from related parties are fully collectible.

c. Utang usaha

c. Account payables

	2025	2024	
CV Mahkota Mas Pratama	3.142.866	2.628.396	CV Mahkota Mas Pratama
PT Rendaplas Andika	2.189.869	1.699.497	PT Rendaplas Andika
Lain-lain	69.465	106.518	Others
Jumlah	5.402.200	4.434.411	Total

PT PANCA BUDI IDAMAN TBK DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (lanjutan)

Untuk tahun-tahun yang berakhir pada tanggal
31 Desember 2025 dan 2024
(Disajikan dalam ribuan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT PANCA BUDI IDAMAN TBK AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS (continued)

For the years ended
December 31, 2025 and 2024
(Expressed in thousands of Rupiah, unless otherwise stated)

33. TRANSAKSI-TRANSAKSI PIHAK BERELASI (lanjutan)

33. RELATED PARTIES TRANSACTIONS (continued)

Pada tanggal 31 Desember 2025 dan 2024, Grup mengadakan transaksi dengan pihak-pihak berelasi. Rincian saldo dengan pihak-pihak berelasi adalah sebagai berikut: (lanjutan)

On December 31, 2025 and 2024, the Group entered into transactions with related parties. The details of balances with related parties are as follows: (continued)

d. Utang lain-lain

d. Other payables

	2025	2024	
Jangka pendek:			Current:
CV Mahkota Mas Pratama	8.698.100	14.278.080	CV Mahkota Mas Pratama
PT Panca Budi Logistindo	7.847.646	7.079.525	PT Panca Budi Logistindo
Direksi dan/atau komisaris	1.786.584	1.776.164	Directors and/or commissioners
CV Adipura Mas Plastindo	211.311	2.624.949	CV Adipura Mas Plastindo
Lain-lain	334.661	539.866	Others
Sub jumlah	18.878.302	26.298.584	Sub total
Jangka panjang:			Non-current:
Direksi dan/atau komisaris	29.368.500	28.283.500	Directors and/or commissioners
Sub jumlah	29.368.500	28.283.500	Sub total
Jumlah	48.246.802	54.582.084	Total

	2025	Persentase terhadap jumlah liabilitas/ Percentage to total liabilities	2024	Persentase terhadap jumlah liabilitas/ Percentage to total liabilities	
Liabilitas					Liabilities
Utang usaha	5.402.200	1,009%	4.434.411	0,711%	Account payable
Utang lain-lain	18.878.302	3,524%	26.298.584	4,219%	Other payables
Utang pihak berelasi	29.368.500	5,483%	28.283.500	4,537%	Due to related parties
Jumlah liabilitas	535.640.286		623.366.866		Total liabilities

e. Penjualan

e. Sales

	2025	2024	
PT Multi Global Plasindo	268.229.442	282.519.135	PT Multi Global Plasindo
PT Gunadaya Inti Sejati	146.540.976	142.446.856	PT Gunadaya Inti Sejati
PT Plastmart Ritel Pratama	15.773.326	17.547.224	PT Plastmart Ritel Pratama
PT Stellarway Indonesia	13.727.881	8.310.185	PT Stellarway Indonesia
PT Rendaplas Andika	5.953.769	4.032.876	PT Rendaplas Andika
CV Mahkota Mas Pratama	4.732.779	4.723.353	CV Mahkota Mas Pratama
Lain-lain	6.120.558	3.618.033	Others
Jumlah penjualan - pihak berelasi	461.078.731	463.197.662	Total sales - related parties
Jumlah penjualan	5.192.050.520	5.245.897.681	Total sales
Persentase terhadap penjualan	8,88%	8,83%	Percentage of sales

PT PANCA BUDI IDAMAN TBK DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (lanjutan)

Untuk tahun-tahun yang berakhir pada tanggal
31 Desember 2025 dan 2024
(Disajikan dalam ribuan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT PANCA BUDI IDAMAN TBK AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS (continued)

For the years ended
December 31, 2025 and 2024
(Expressed in thousands of Rupiah, unless otherwise stated)

33. TRANSAKSI-TRANSAKSI PIHAK BERELASI (lanjutan)

33. RELATED PARTIES TRANSACTIONS (continued)

Pada tanggal 31 Desember 2025 dan 2024, Grup mengadakan transaksi dengan pihak-pihak berelasi. Rincian saldo dengan pihak-pihak berelasi adalah sebagai berikut: (lanjutan)

On December 31, 2025 and 2024, the Group entered into transactions with related parties. The details of balances with related parties are as follows: (continued)

f. Pembelian

f. Purchase

	2025	2024	
CV Mahkota Mas Pratama	39.913.008	38.792.484	CV Mahkota Mas Pratama
PT Rendaplas Andika	27.434.257	25.078.859	PT Rendaplas Andika
PT Polimer Plastindo Utama	4.860.500	378.160	PT Polimer Plastindo Utama
PT Stellarway Indonesia	2.205.115	958.483	PT Stellarway Indonesia
Lain-lain	45.090	64.214	Others
Jumlah pembelian - pihak berelasi	74.457.970	65.272.200	Total purchase - related parties
Jumlah pembelian	3.847.775.011	3.921.523.023	Total purchase
Persentase terhadap pembelian	1,94%	1,66%	Percentage of purchase

g. Pendapatan sewa

g. Rental income

	2025	2024	
PT Panca Budi Logistindo	1.265.615	1.130.665	PT Panca Budi Logistindo
PT Rendaplas Andika	987.500	950.000	PT Rendaplas Andika
PT Multi Global Plasindo	470.833	450.000	PT Multi Global Plasindo
Lain-lain	535.843	701.220	Others
Jumlah	3.259.791	3.231.885	Total

h. Beban keuangan

h. Finance expenses

	2025	2024	
Direktur dan/atau komisaris	1.753.916	1.741.535	Directors and/or commissioners
CV Mahkota Mas Pratama	750.913	778.285	CV Mahkota Mas Pratama
Lain-lain	71.781	378.121	Others
Jumlah	2.576.610	2.897.941	Total

i. Kompensasi manajemen kunci

i. Key management compensation

	2025	2024	
Direktur dan/atau komisaris	44.073.337	41.896.477	Directors and/or commissioners
Jumlah	44.073.337	41.896.477	Total

Sifat hubungan dengan pihak-pihak berelasi

Nature of relationships with related parties

Sifat hubungan dengan pihak-pihak berelasi adalah hubungan berada di bawah pengendalian bersama melalui sebagian kepemilikan yang sama dan/atau memiliki sebagian direksi dan/atau komisaris yang sama dengan Perusahaan.

The nature of related parties relationships is mainly due to being under common control. i.e. having the same ownership and/or directors and/or commissioners with the Company.

Tidak terdapat transaksi dengan pihak-pihak berelasi baik yang langsung atau tidak langsung berhubungan dengan kegiatan usaha utama Perusahaan, yang didefinisikan sebagai transaksi benturan kepentingan.

There were no transactions with related parties either directly or indirectly related to the main business activities of the Company, which is defined as a conflict of interest transaction.

PT PANCA BUDI IDAMAN TBK DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (lanjutan)

Untuk tahun-tahun yang berakhir pada tanggal
31 Desember 2025 dan 2024
(Disajikan dalam ribuan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT PANCA BUDI IDAMAN TBK AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS (continued)

For the years ended
December 31, 2025 and 2024
(Expressed in thousands of Rupiah, unless otherwise stated)

33. TRANSAKSI-TRANSAKSI PIHAK BERELASI (lanjutan)

33. RELATED PARTIES TRANSACTIONS (continued)

Sifat hubungan dengan pihak-pihak berelasi (lanjutan)

Nature of relationships with related parties (continued)

Transaksi pihak-pihak berelasi dilakukan dengan ketentuan yang setara dengan yang berlaku dalam transaksi yang wajar.

The related party transactions are conducted on a condition equal to those applicable in fair transactions.

Rincian sifat hubungan yang signifikan dengan pihak-pihak berelasi pada tanggal 31 Desember 2025 dan 2024 adalah sebagai berikut:

The details of relationship with related parties as of December 31, 2025 and 2024 were as follows:

Sifat hubungan	Pihak berelasi/ Related parties	Nature of relationship
Entitas induk utama	PT Panca Budi Agro Pratama	Ultimate shareholder
Entitas induk	PT Alphen Internasional Corporindo	Parent entity
Personil manajemen kunci	Direksi dan/atau komisaris/ Directors and/or commissioners	Key management personnel
Entitas sependali	PT Rendaplas Andika PT Panca Budi Logistindo PT Stellarway Indonesia PT Geotechnical Tube Indonesia PT Penta Power Indonesia PT Geotechnical Systemindo PT Chemco Prima Mandiri PT Gunadaya Inti Sejati PT Gavinco Tri Energi PT Cahaya Plastindo Sejahtera PT Istana Plastik Indonesia PT Prima Kreatif Foodindo PT Garda Bhakti Nusantara CV Mahkota Mas Pratama CV Adipura Mas Plastindo PT Lancar Makmur Mandiri PT Multi Global Plasindo PT Inovasi Ritel Indonesia PT Reka Sukses Adipratama CV Maju Uchii Bersama PT Panca Kraft Pratama PT Polimer Plastindo Utama PT Plastmart Ritel Pratama PT Trimitra Niaga Andalan CV Polykreasi Ragam Rupa PT Inovasi Bangunan Pantai PT Mitra Distrindo Nusantara PT Andalan Sukses Mandiri Yayasan Panca Harapan	Entities under common control

PT PANCA BUDI IDAMAN TBK DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (lanjutan)
Untuk tahun-tahun yang berakhir pada tanggal
31 Desember 2025 dan 2024
(Disajikan dalam ribuan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT PANCA BUDI IDAMAN TBK AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS (continued)
For the years ended
December 31, 2025 and 2024
(Expressed in thousands of Rupiah, unless otherwise stated)

34. ASET DAN LIABILITAS MONETER DALAM MATA UANG ASING **34. ASSETS AND LIABILITIES DENOMINATED IN FOREIGN CURRENCIES**

Aset dan liabilitas Grup dalam mata uang asing pada tanggal 31 Desember 2025 dan 2024 adalah sebagai berikut:

The Group's assets and liabilities in foreign currencies as of December 31, 2025 and 2024 are as follows:

	2025		
	Mata uang asing (angka penuh)/ Foreign currencies (full amount)	Dalam ribuan Rupiah/ In thousand of Rupiah	
Aset			Asset
Kas dan setara kas			Cash and cash equivalents
Dolar Amerika Serikat	1.559.548	26.172.328	U.S. Dollar
Mata uang asing lainnya		2.066.685	Others foreign currency
Piutang usaha			Account receivables
Dolar Amerika Serikat	2.108.992	35.393.110	U.S. Dollar
Piutang lain-lain			Other receivables
Dolar Amerika Serikat	91.153	1.529.725	U.S. Dollar
Mata uang asing lainnya		17.941	Other foreign currency
Investasi di aset keuangan			Investment in financial assets
Dolar Amerika Serikat	6.547.692	109.883.371	U.S. Dollar
		175.063.160	
Liabilitas			Liabilities
Utang bank			Bank loans
Dolar Amerika Serikat	6.911.206	115.983.852	U.S. Dollar
Utang usaha			Account payables
Dolar Amerika Serikat	2.170.527	36.425.776	U.S. Dollar
Utang lain-lain			Other payables
Dolar Amerika Serikat	234.010	3.927.158	U.S. Dollar
Mata uang asing lainnya		1.201.693	Other foreign currency
Biaya yang masih harus dibayar			Accrued expenses
Dolar Amerika Serikat	14.243	239.018	U.S. Dollar
Mata uang asing lainnya		160.800	Other foreign currency
Utang pihak berelasi			Due to related parties
Dolar Amerika Serikat	1.750.000	29.368.500	U.S. Dollar
Liabilitas tidak lancar lainnya			Other non-current liabilities
Mata uang asing lainnya		264.739	Other foreign currency
		187.571.536	
Selisih lebih liabilitas atas aset dalam mata uang asing		12.508.376	Excess of liabilities over assets denominated in foreign currencies

PT PANCA BUDI IDAMAN TBK DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (lanjutan)
Untuk tahun-tahun yang berakhir pada tanggal
31 Desember 2025 dan 2024
(Disajikan dalam ribuan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT PANCA BUDI IDAMAN TBK AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS (continued)
For the years ended
December 31, 2025 and 2024
(Expressed in thousands of Rupiah, unless otherwise stated)

34. ASET DAN LIABILITAS MONETER DALAM MATA UANG ASING (lanjutan) **34. ASSETS AND LIABILITIES DENOMINATED IN FOREIGN CURRENCIES (continued)**

Aset dan liabilitas Grup dalam mata uang asing pada tanggal 31 Desember 2025 dan 2024 adalah sebagai berikut: (lanjutan)

The Group's assets and liabilities in foreign currencies as of December 31, 2025 and 2024 are as follows: (continued)

	2024		
	Mata uang asing (angka penuh)/ Foreign currencies (full amount)	Dalam ribuan Rupiah/ In thousand of Rupiah	
Aset			Asset
Kas dan setara kas			<i>Cash and cash equivalents</i>
Dolar Amerika Serikat	1.002.425	16.201.188	<i>U.S. Dollar</i>
Mata uang asing lainnya		787.717	<i>Others foreign currency</i>
Piutang usaha			<i>Account receivables</i>
Dolar Amerika Serikat	1.664.174	26.896.374	<i>U.S. Dollar</i>
Piutang lain-lain			<i>Other receivables</i>
Dolar Amerika Serikat	114.438	1.849.547	<i>U.S. Dollar</i>
Mata uang asing lainnya		39.654	<i>Other foreign currency</i>
Investasi di aset keuangan			<i>Investment in financial assets</i>
Dolar Amerika Serikat	6.330.162	102.308.082	<i>U.S. Dollar</i>
		148.082.562	
Liabilitas			Liabilities
Utang bank			<i>Bank loans</i>
Dolar Amerika Serikat	8.504.374	137.447.686	<i>U.S. Dollar</i>
Ringgit Malaysia	786.417	2.843.417	<i>Malaysian Ringgit</i>
Utang usaha			<i>Account payables</i>
Dolar Amerika Serikat	7.650.559	123.648.335	<i>U.S. Dollar</i>
Utang lain-lain			<i>Other payables</i>
Dolar Amerika Serikat	120.680	1.950.425	<i>U.S. Dollar</i>
Mata uang asing lainnya		31.302	<i>Other foreign currency</i>
Biaya yang masih harus dibayar			<i>Accrued expenses</i>
Dolar Amerika Serikat	22.037	356.164	<i>U.S. Dollar</i>
Mata uang asing lainnya		195.995	<i>Other foreign currency</i>
Utang pihak berelasi			<i>Due to related parties</i>
Dolar Amerika Serikat	1.750.000	28.283.500	<i>U.S. Dollar</i>
Liabilitas tidak lancar lainnya			<i>Other non-current liabilities</i>
Mata uang asing lainnya		231.402	<i>Other foreign currency</i>
		294.988.226	
Selisih lebih liabilitas atas aset dalam mata uang asing		146.905.664	Excess of liabilities over assets denominated in foreign currencies

PT PANCA BUDI IDAMAN TBK DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (lanjutan)
Untuk tahun-tahun yang berakhir pada tanggal
31 Desember 2025 dan 2024
(Disajikan dalam ribuan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT PANCA BUDI IDAMAN TBK AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS (continued)
For the years ended
December 31, 2025 and 2024
(Expressed in thousands of Rupiah, unless otherwise stated)

35. INFORMASI SEGMENT USAHA (lanjutan)

35. SEGMENT INFORMATION (continued)

	2024				
	Biji plastik/ Plastic resin	Kemasan plastik/ Plastic packaging	Lain-lain/ Other	Konsolidasi/ Consolidations	
Penghasilan komprehensif lain				143.893.810	Other comprehensive income
Jumlah penghasilan komprehensif tahun berjalan				631.065.358	Total comprehensive income for the year
Aset					Assets
Aset segmen	345.054.821	1.221.712.058	9.924.459	1.576.691.338	Segment assets
Aset yang tidak dapat dialokasikan				2.006.807.925	Unallocated assets
Jumlah aset yang dikonsolidasi	345.054.821	1.221.712.058	9.924.459	3.583.499.263	Consolidated total assets
Liabilitas					Liabilities
Liabilitas segmen	71.510.984	117.922.253	2.063.752	191.496.989	Segment liabilities
Liabilitas yang tidak dapat dialokasikan				431.869.877	Unallocated liabilities
Jumlah liabilitas yang dikonsolidasi	71.510.984	117.922.253	2.063.752	623.366.866	Consolidated total liabilities

36. MANAJEMEN RISIKO KEUANGAN

36. FINANCIAL RISKS MANAGEMENT

Risiko keuangan

Aktivitas Grup menghadapi berbagai macam risiko keuangan, terutama: risiko kredit, risiko likuiditas, dan risiko pasar termasuk risiko suku bunga, risiko nilai tukar mata uang asing, dan risiko harga lain.

Sebagian besar bisnis Grup bergantung pada kondisi pasar komoditas biji plastik dan minyak untuk mendukung stabilitas keuangan operasional. Grup mengambil kebijakan yang sedapat mungkin meminimalisasi dampak risiko keuangan. Pengelolaan risiko dilakukan oleh Dewan Direksi Grup. Dewan Direksi mengidentifikasi, mengevaluasi dan mengatur risiko keuangan, sesuai keperluan. Dewan Direksi menentukan prinsip dasar kebijakan manajemen risiko Grup secara keseluruhan termasuk risiko pasar, risiko kredit dan risiko likuiditas.

Financial risk

The Group's activities are exposed to certain financial risk, mainly: credit risk, liquidity risk, and market risk including interest rate risk, foreign exchange rate risk, and other price risk.

Majority of the Group's business depends on the plastic resin market condition and to support its financial stability. The Group adopts a policy to minimize the impact of the financial risks. Risk management is carried out by the Group's Board of Directors. The Board of Directors identifies, evaluates and manages financial risks, where consolidated appropriate. The Board of Directors determine the basic principles of the overall Group's risk management including market risk, credit risk and liquidity risk.

PT PANCA BUDI IDAMAN TBK DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (lanjutan)

Untuk tahun-tahun yang berakhir pada tanggal
31 Desember 2025 dan 2024
(Disajikan dalam ribuan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT PANCA BUDI IDAMAN TBK AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS (continued)

For the years ended
December 31, 2025 and 2024
(Expressed in thousands of Rupiah, unless otherwise stated)

36. MANAJEMEN RISIKO KEUANGAN (lanjutan)

Risiko kredit

Risiko kredit adalah risiko bahwa Grup akan mengalami kerugian yang timbul dari pelanggan atau pihak lawan akibat gagal memenuhi liabilitas kontraktualnya. Risiko kredit Grup terutama melekat pada rekening bank, piutang usaha, piutang lain-lain dan investasi di aset keuangan. Grup memiliki kebijakan hanya akan menempatkan rekening dan deposito pada bank-bank yang memiliki reputasi yang baik. Manajemen berpendapat bahwa tidak terdapat risiko kredit yang terkonsentrasi secara signifikan. Grup mengendalikan risiko kredit dengan cara melakukan hubungan usaha dengan pihak lain yang memiliki kredibilitas, menetapkan kebijakan verifikasi dan otorisasi kredit, serta memantau kolektibilitas piutang secara berkala untuk mengurangi jumlah piutang tak tertagih.

Seluruh piutang dilakukan evaluasi secara periodik sehingga dapat diantisipasi kolektibilitasnya.

Kualitas kredit dari aset keuangan baik yang belum jatuh tempo atau tidak mengalami penurunan nilai dan jatuh tempo tetapi tidak mengalami penurunan nilai dapat dinilai dengan mengacu pada peringkat kredit eksternal (jika tersedia) atau mengacu pada informasi historis mengenai tingkat gagal bayar debitur.

Tabel berikut ini memberikan informasi mengenai maksimum kredit dan kualitas kredit yang dihadapi oleh Grup pada tanggal 31 Desember 2025 dan 2024.

36. FINANCIAL RISKS MANAGEMENT (continued)

Credit risk

Credit risk is the risk that the Group will incur a loss arising from the customers or counterparties due to failure to meet contractual liabilities. The Group's credit risk is primarily attributed to its cash in banks, accounts receivables, other receivable and investment in financial assets. The Group has policies to place its cash in banks and deposits only in banks with good reputation. Management believes that there are no significant concentrations of credit risk. The Group controls the credit risk by doing business relationships with other parties who are credible, setting verification and authorization policies of credit, and monitor the collectibility of receivables on a regular basis to reduce the amount of bad debts.

All trade receivables are evaluated periodically in which the collectibility can be anticipated.

The credit quality of financial assets that are neither past due nor impaired and past due but not impaired can be assessed by reference to external credit ratings (if available) or to historical information about counterparty default rates.

The following table provides information on the maximum credit and credit quality faced by the Group on December 31, 2025 and 2024.

2025						
Lewat jatuh tempo/Past due date						
	Belum jatuh tempo/ Not past due	1 - 30 hari/ 1 - 30 days	31 - 60 hari/ 31 - 60 days	61 - 180 hari/ 61 - 180 days	Lebih dari 180 hari/ More than 180 days	Jumlah/ Total
Kas di bank						<i>Cash in bank and</i>
dan setara kas	227.171.203	-	-	-	-	227.171.203 <i>cash equivalents</i>
Piutang usaha	323.830.505	54.217.436	7.573.888	3.593.722	219.606	389.435.157 <i>Account receivables</i>
Piutang lain-lain	7.993.615	1.026	-	-	-	7.994.641 <i>Other receivables</i>
Investasi di aset						<i>Investment</i>
keuangan	245.174.991	-	-	-	-	245.174.991 <i>in financial assets</i>
Aset derivatif	57.020	-	-	-	-	57.020 <i>Derivative assets</i>
Jumlah	804.227.334	54.218.462	7.573.888	3.593.722	219.606	869.833.012 <i>Total</i>

PT PANCA BUDI IDAMAN TBK DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (lanjutan)

Untuk tahun-tahun yang berakhir pada tanggal
31 Desember 2025 dan 2024
(Disajikan dalam ribuan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT PANCA BUDI IDAMAN TBK AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS (continued)

For the years ended
December 31, 2025 and 2024
(Expressed in thousands of Rupiah, unless otherwise stated)

36. MANAJEMEN RISIKO KEUANGAN (lanjutan)

Risiko kredit (lanjutan)

Tabel berikut ini memberikan informasi mengenai maksimum kredit dan kualitas kredit yang dihadapi oleh Grup pada tanggal 31 Desember 2025 dan 2024. (lanjutan)

2024						
Lewat jatuh tempo/Past due date						
	Belum jatuh tempo/ Not past due	1 - 30 hari/ 1 - 30 days	31 - 60 hari/ 31 - 60 days	61 - 180 hari/ 61 - 180 days	Lebih dari 180 hari/ More than 180 days	Jumlah/ Total
Kas di bank						<i>Cash in bank and</i>
dan setara kas	119.378.083	-	-	-	-	119.378.083 <i>cash equivalents</i>
Piutang usaha	332.272.795	51.039.406	5.095.626	6.116.908	155.714	394.680.449 <i>Account receivables</i>
Piutang lain-lain	6.140.440	-	-	-	-	6.140.440 <i>Other receivables</i>
Investasi di aset						<i>Investment</i>
keuangan	489.156.527	-	-	-	-	489.156.527 <i>in financial assets</i>
Aset derivatif	944.434	-	-	-	-	944.434 <i>Derivative assets</i>
Jumlah	947.892.279	51.039.406	5.095.626	6.116.908	155.714	1.010.299.933 <i>Total</i>

Untuk mengukur kerugian kredit ekspektasian, piutang dikelompokkan berdasarkan karakteristik risiko kredit bersama dan hari lewat jatuh tempo. Tingkat kerugian ekspektasian didasarkan pada profil pembayaran pelanggan dan serta kerugian kredit historis yang dialami, bila ada. Tingkat kerugian historis kemudian disesuaikan untuk mencerminkan informasi terkini dan informasi *forward-looking* mengenai faktor-faktor makroekonomi yang mempengaruhi kemampuan pelanggan untuk melunasi piutang.

Berdasarkan hasil penelaahan terhadap kemungkinan tidak tertagihnya piutang, manajemen berkeyakinan bahwa seluruh piutang pada tanggal 31 Desember 2025 dan 2024 dapat ditagih, oleh karenanya Grup tidak membentuk cadangan penurunan nilai.

Risiko likuiditas

Risiko likuiditas adalah risiko kerugian yang timbul karena Grup tidak memiliki arus kas yang cukup untuk memenuhi liabilitasnya.

Dalam pengelolaan risiko likuiditas, manajemen memantau dan menjaga jumlah kas dan setara kas yang dianggap memadai untuk membiayai operasional Grup dan untuk mengatasi dampak fluktuasi arus kas. Manajemen juga melakukan evaluasi berkala atas proyeksi arus kas dan arus kas aktual, termasuk jadwal jatuh tempo utang dan terus-menerus melakukan penelaahan pasar keuangan untuk mendapatkan sumber pendanaan yang optimal.

36. FINANCIAL RISKS MANAGEMENT (continued)

Credit risk (continued)

The following table provides information on the maximum credit and credit quality faced by the Group on December 31, 2025 and 2024. (continued)

To measure the expected credit losses, trade receivables have been grouped based on shared credit risk characteristics and the days past due. The expected loss rates are based on the profile of payments from customers and historical credit losses, if any. The historical loss rates are then adjusted to reflect current and forward-looking information on macroeconomic factors affecting the ability of the customers to settle the receivables.

Based on the review of the possibility of uncollectibility of the receivables, management believes that all account receivables as at December 31, 2025 and 2024 are collectible, accordingly no allowance for impairment loss was provided.

Liquidity risk

Liquidity risk is the risk arising when the cash flows position of the Group is not enough to cover the liabilities which become due.

In the management of liquidity risk, management monitors and maintains a level of cash and cash equivalents deemed adequate to finance the Group operations and to mitigate the effects of fluctuation in cash flows. Management also regularly evaluates the projected and actual cash flows, and continuously assesses conditions in the financial markets for opportunities to obtain optimal funding sources.

PT PANCA BUDI IDAMAN TBK DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (lanjutan)
Untuk tahun-tahun yang berakhir pada tanggal
31 Desember 2025 dan 2024
(Disajikan dalam ribuan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT PANCA BUDI IDAMAN TBK AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS (continued)
For the years ended
December 31, 2025 and 2024
(Expressed in thousands of Rupiah, unless otherwise stated)

36. MANAJEMEN RISIKO KEUANGAN (lanjutan)

36. FINANCIAL RISKS MANAGEMENT (continued)

Risiko likuiditas (lanjutan)

Liquidity risk (continued)

2025					
	Jumlah/ Total	Jatuh tempo 1 tahun/ Maturity of 1 year	1 – 5 tahun/ 1 – 5 years	Di atas 5 tahun/ Over 5 years	
Utang bank	120.476.333	120.476.333	-	-	Bank loans
Utang usaha	121.158.621	121.158.621	-	-	Account payables
Utang lain-lain	31.969.578	31.969.578	-	-	Other payables
Utang pihak berelasi	29.368.500	-	29.368.500	-	Due to related parties
Biaya yang masih harus dibayar	52.319.502	52.319.502	-	-	Accrued expenses
Utang pembiayaan konsumen	2.581.583	2.263.898	317.685	-	Consumer financing payables
Liabilitas sewa	16.399.531	6.770.033	9.629.498	-	Lease liabilities
Liabilitas derivatif	232.875	232.875	-	-	Derivative liabilities
Liabilitas tidak lancar lainnya	274.739	-	274.739	-	Other non-current liabilities
Jumlah	374.781.262	335.190.840	39.590.422	-	Total
2024					
	Jumlah/ Total	Jatuh tempo 1 tahun/ Maturity of 1 year	1 – 5 tahun/ 1 – 5 years	Di atas 5 tahun/ Over 5 years	
Utang bank	140.862.166	140.862.166	-	-	Bank loans
Utang usaha	181.004.902	181.004.902	-	-	Account payables
Utang lain-lain	35.930.926	35.930.926	-	-	Other payables
Utang pihak berelasi	28.283.500	-	28.283.500	-	Due to related parties
Biaya yang masih harus dibayar	50.035.614	50.035.614	-	-	Accrued expenses
Utang pembiayaan konsumen	2.339.223	1.478.876	860.347	-	Consumer financing payables
Liabilitas sewa	14.067.860	6.143.994	7.923.866	-	Lease liabilities
Liabilitas derivatif	443.452	443.452	-	-	Derivative liabilities
Liabilitas tidak lancar lainnya	231.402	-	231.402	-	Other non-current liabilities
Jumlah	453.199.045	415.899.930	37.299.115	-	Total

Risiko suku bunga

Interest rate risk

Risiko suku bunga adalah risiko dimana nilai wajar atau arus kas kontraktual masa datang dari suatu instrumen keuangan akan terpengaruh akibat perubahan suku bunga pasar. Eksposur Grup yang terpengaruh risiko suku bunga terutama terkait dengan utang bank.

Interest rate risk is the risk that the fair value or contractual future cash flows of financial instruments will be affected due to changes in market interest rates. The Group's exposures to interest rate risk related primarily to bank loans.

Untuk meminimalkan risiko suku bunga, Grup mengelola beban bunga melalui kombinasi utang dengan suku bunga tetap dan suku bunga variabel dengan mengevaluasi kecenderungan suku bunga pasar. Manajemen juga melakukan penelaahan berbagai suku bunga yang ditawarkan oleh kreditur untuk mendapatkan suku bunga yang menguntungkan sebelum mengambil keputusan untuk melakukan perikatan utang baru.

To minimize interest rate risk, the Group manages interest expenses by a combination of debt with fixed interest rates and variable interest rates with tendency to evaluate market interest rates. Management also conducts assessments of interest rates offered by banks to obtain the most favorable interest rate before taking any decision to enter new loan agreement.

**PT PANCA BUDI IDAMAN TBK DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (lanjutan)**

Untuk tahun-tahun yang berakhir pada tanggal
31 Desember 2025 dan 2024

(Disajikan dalam ribuan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT PANCA BUDI IDAMAN TBK AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS (continued)**

For the years ended
December 31, 2025 and 2024

(Expressed in thousands of Rupiah, unless otherwise stated)

36. MANAJEMEN RISIKO KEUANGAN (lanjutan)

Risiko suku bunga (lanjutan)

Pada tanggal 31 Desember 2025, berdasarkan simulasi yang rasional, jika tingkat suku bunga utang bank lebih tinggi/ lebih rendah 1% (31 Desember 2024: lebih tinggi/ lebih rendah sebesar 1%), dengan seluruh variabel-variabel lain tidak berubah, maka laba sebelum pajak penghasilan untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2025 akan lebih rendah/lebih tinggi sebesar Rp1.204.763 (tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2024: lebih rendah/ lebih tinggi sebesar Rp1.408.618) terutama sebagai akibat dari beban bunga utang bank dengan tingkat bunga mengambang yang lebih tinggi/lebih rendah.

Risiko nilai tukar

Grup terekspos risiko nilai tukar berbagai mata uang asing. Risiko nilai tukar kurs mata uang asing muncul dari transaksi akan datang yang mengikat serta realisasi aset dan liabilitas moneter dalam mata uang asing.

Untuk mengelola eksposur atas fluktuasi nilai tukar mata uang asing, Grup menjaga agar eksposur berada pada tingkat yang dapat diterima dengan membeli mata uang asing yang akan dibutuhkan untuk mengatasi fluktuasi jangka pendek.

Jika dianggap perlu, Grup melakukan lindung nilai untuk kebutuhan arus kas yang akan datang dalam mata uang asing, terutama untuk pembayaran pembelian bahan baku impor yang diestimasi berdasarkan data jatuh tempo pembayaran utang dalam mata uang asing. Tujuan dari aktivitas lindung nilai ini adalah mengantisipasi dampak perubahan nilai tukar mata uang asing terhadap laporan keuangan Grup.

Pada tanggal 31 Desember 2025, berdasarkan simulasi yang rasional, jika nilai tukar Rupiah terhadap Dolar AS melemah/ menguat sebesar 1% (31 Desember 2024: melemah/ menguat sebesar 1%), dengan seluruh variabel-variabel lain tidak berubah, maka laba sebelum pajak penghasilan untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2025 akan lebih rendah/lebih tinggi sebesar Rp129.658 (tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2024: lebih rendah/ lebih tinggi sebesar Rp1.444.309), terutama sebagai akibat dari kerugian/keuntungan selisih kurs atas aset dan liabilitas moneter dalam Dolar Amerika Serikat.

Risiko harga biji plastik

Pendapatan Grup bergantung pada penjualan barang-barang olahan biji plastik yang sangat dipengaruhi oleh harga biji plastik dunia. Harga biji plastik dunia dapat berfluktuasi secara signifikan yang dipengaruhi terutama oleh harga suatu komoditas serta faktor permintaan dan penawaran.

36. FINANCIAL RISKS MANAGEMENT (continued)

Interest rate risk (continued)

As of December 31, 2025, based on a sensible simulation, had interest rates of bank loans been 1% higher/ lower (December 31, 2024: 1% higher/lower), with all other variables held constant, profit before income tax for the period ended December 31, 2025 would have been Rp1,204,763 lower/higher (for the year ended December 31, 2024: Rp1,408,618 lower/higher) mainly as a result of higher/lower interest charges on floating rate bank loans.

Foreign exchange risk

The Group is exposed to foreign exchange risk. Foreign exchange risk arises from committed future transactions and realization of monetary assets and liabilities in foreign currencies.

To manage its foreign currency fluctuation exposure, the Group maintains the exposure at an acceptable level by buying foreign currencies that will be needed to avoid exposure from short term fluctuations.

When considered necessary, the Group hedges its future foreign currency cash flows requirements, especially for payments of purchases of imported materials which are estimated based on the aging schedule of payables in foreign currencies. The purpose of this hedging is to mitigate the impact of movements in foreign exchange rates on the Group's financial statements.

As of December 31, 2025, based on a sensible simulation, had the exchange rate of Rupiah against the US Dollar depreciated/ appreciated by 1% (December 31, 2024: depreciated/ appreciated by 1%), with all other variables held constant, profit before income tax for the years ended December 31, 2025 would have been Rp129,658 lower/ higher (for the years ended December 31, 2024: Rp1,444,309 lower/ higher), mainly as a result of foreign exchange losses/gains on monetary assets and liabilities denominated in U.S. Dollar.

Plastic resin price risk

The Group's revenue is dependent on plastic resin process, which is highly influenced by global plastic resin prices. Global plastic resin prices are subject to significant fluctuations beyond the Group's control, mainly including commodity prices and supply and demand factors.

**PT PANCA BUDI IDAMAN TBK DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (lanjutan)**

Untuk tahun-tahun yang berakhir pada tanggal
31 Desember 2025 dan 2024
(Disajikan dalam ribuan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT PANCA BUDI IDAMAN TBK AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS (continued)**

For the years ended
December 31, 2025 and 2024
(Expressed in thousands of Rupiah, unless otherwise stated)

36. MANAJEMEN RISIKO KEUANGAN (lanjutan)

Risiko harga biji plastik (lanjutan)

Grup mengambil kebijakan untuk mengkombinasikan strategi metode penetapan harga dan waktu penetapan dengan terus memperhatikan perkembangan global yang mempengaruhi pasar biji plastik.

Estimasi nilai wajar

Nilai wajar aset dan liabilitas keuangan di estimasi untuk keperluan pengukuran dan pengukuran atau untuk keperluan pengungkapan.

Instrumen keuangan jangka pendek diharapkan terealisasi atau terselesaikan dalam waktu dekat. Nilai wajar instrumen keuangan tersebut kurang lebih sama dengan nilai tercatatnya, karena dampak dari diskonto tidak signifikan.

PSAK 113 "Pengukuran nilai wajar" mensyaratkan pengungkapan atas pengukuran nilai wajar dengan tingkat hirarki nilai wajar sebagai berikut:

- harga kuotasian (tidak disesuaikan) dalam pasar aktif untuk aset atau liabilitas yang identik (tingkat 1),
- input selain harga kuotasian yang termasuk dalam tingkat 1 yang dapat diobservasi untuk aset atau liabilitas, baik secara langsung (misalnya harga) atau secara tidak langsung (misalnya derivasi dari harga) (tingkat 2), dan
- input untuk aset atau liabilitas yang bukan berdasarkan data pasar yang dapat diobservasi (input yang tidak dapat diobservasi) (tingkat 3).

Kecuali sebagaimana tercantum dalam tabel berikut, manajemen menganggap bahwa nilai tercatat aset keuangan dan liabilitas keuangan diakui dalam laporan keuangan konsolidasian mendekati nilai wajarnya.

36. FINANCIAL RISKS MANAGEMENT (continued)

Plastic resin price risk (continued)

The Group adopts policy to combine strategies of price fixing method and its timing, while maintaining close attention on global developments that affect plastic resin market.

Fair value estimation

The fair value of financial assets and financial liabilities must be estimated for recognition and measurement or for disclosure purposes.

The short-term financial instruments are expected to be realized or settled in the near term. Fair value of short-term financial instruments approximates their carrying amount as the impact of discounting is not significant.

SFAS 113 "Fair value measurement" requires disclosure of fair value measurements by level of the following fair value measurement hierarchy:

- quoted prices (unadjusted) in active markets for identical assets or liabilities (level 1),
- inputs other than quoted prices included within level 1 that are observable for the asset or liability, either directly (as prices) or indirectly (derived from prices) (level 2), and
- inputs for the asset or liability that are not based on observable market data (unobservable inputs) (level 3).

Except as detailed in the following table, the management considers that the carrying amounts of financial assets and financial liabilities recognized in the consolidated financial statements at amortized cost approximate their fair values.

	2025		2024		
	Nilai tercatat/ As reported	Estimasi nilai wajar/Estimated fair value	Nilai tercatat/ As reported	Estimasi nilai wajar/Estimated fair value	
Investasi di aset keuangan	245.174.991	247.105.770	489.156.527	486.055.206	Investment in financial asset
Aset derivatif	57.020	57.020	944.434	944.434	Derivative assets
Jumlah	245.232.011	247.162.790	490.100.961	486.999.640	Total
Liabilitas derivatif	232.875	232.875	443.452	443.452	Derivative liabilities
Jumlah	232.875	232.875	443.452	443.452	Total

**PT PANCA BUDI IDAMAN TBK DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (lanjutan)**

Untuk tahun-tahun yang berakhir pada tanggal
31 Desember 2025 dan 2024

(Disajikan dalam ribuan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT PANCA BUDI IDAMAN TBK AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS (continued)**

For the years ended
December 31, 2025 and 2024

(Expressed in thousands of Rupiah, unless otherwise stated)

36. MANAJEMEN RISIKO KEUANGAN (lanjutan)

Estimasi nilai wajar (lanjutan)

Pada tanggal 31 Desember 2025 dan 2024, nilai wajar investasi di aset keuangan ditentukan berdasarkan valuasi dari bank dan sekuritas pada tanggal pelaporan (pengukuran hirarki nilai wajar tingkat 2). Nilai wajar derivatif ditentukan berdasarkan valuasi dari bank pada tanggal pelaporan (pengukuran hirarki nilai wajar tingkat 2).

37. HAL LAINNYA

Risiko peraturan internasional atau ketentuan negara lain

Ruang lingkup Grup saat ini meliputi pembelian yang berasal dari luar negeri serta penjualan produk ke luar negeri. Ketidakpastian terkait regulasi di pasar internasional atau ketentuan negara lain mampu mempengaruhi kegiatan usaha dari Grup.

Grup selalu mencari jaringan pemasok di berbagai negara dengan kualitas yang terbaik serta mengembangkan ekspansi ekspor ke berbagai negara dengan mempelajari terlebih dahulu karakteristik dan risiko bisnis dari negara yang dituju.

Risiko kebijakan pemerintah

Grup saat ini melakukan kegiatan usaha di Indonesia, dengan mengikuti peraturan-peraturan dan ketentuan yang ditetapkan oleh Pemerintah. Pemerintah dapat mengeluarkan peraturan atau ketentuan yang secara langsung maupun tidak langsung dapat mempengaruhi kegiatan usaha Grup saat ini.

Pada Februari 2020, Dewan Perwakilan Rakyat (DPR) Komisi XI telah menyetujui rencana Menteri Keuangan untuk menerapkan tarif cukai terhadap produk plastik. Salah satu produk yang terdampak adalah kantong plastik. Namun, implementasi dari peraturan ini masih dalam tahap pembahasan oleh pemerintah. Selain itu, beberapa pemerintah daerah juga telah mengeluarkan regulasi terkait pelarangan penggunaan kantong plastik sekali pakai. Pengaruh lebih lanjut yang signifikan dari peraturan ini, bila ada, akan direfleksikan dalam pelaporan keuangan Grup di periode-periode berikutnya.

Grup mengambil kebijakan untuk mengembangkan diversifikasi produk ataupun unit usaha yang sesuai dengan kebijakan pemerintah.

36. FINANCIAL RISKS MANAGEMENT (continued)

Fair value estimation (continued)

As of December 31, 2025 and 2024, fair value of investment in financial assets are determined based on valuation from banks and securities at the reporting date (fair value measurement hierarchy level 2). The fair value of derivative are determined based on valuation from banks at the reporting date (fair value measurement hierarchy level 2).

37. OTHER MATTERS

International or other country's regulation risk

The Group's course of activities including export and import of goods in international market. Uncertainty in international market or other country's regulations could impact to the Group's business activities.

The Group always seeks for supplier chain with the best quality in various countries and expanding its export market globally by considering and understanding designated country's characteristics and business risk.

Government regulation risk

The Group is operating its business in Indonesia in compliance with government regulations and policies. Government might issue new regulations and policies which will directly or indirectly impact to the Group's course of business.

In February 2020, Commission XI of the Indonesian House of Representatives (Dewan Perwakilan Rakyat) approved the Minister of Finance's plan to impose excise on plastic products. The affected products will include plastic bags. However, the implementation of this regulation is still under evaluation by the government. Besides, some regional government has also started to issue regulation that prohibit the usage of single-use plastic bags. Further significant impact of this regulation, if any, will be reflected in the Group's financial reporting in the subsequent periods.

The Group adopts policy to establish product or business unit diversification which conform to government regulation.

**PT PANCA BUDI IDAMAN TBK DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (lanjutan)**

Untuk tahun-tahun yang berakhir pada tanggal
31 Desember 2025 dan 2024
(Disajikan dalam ribuan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT PANCA BUDI IDAMAN TBK AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS (continued)**

For the years ended
December 31, 2025 and 2024
(Expressed in thousands of Rupiah, unless otherwise stated)

37. HAL LAINNYA (lanjutan)

Kondisi peperangan

Konflik yang sedang berlangsung di dunia menimbulkan tantangan yang luas. Mengingat situasi yang sedang berkembang, terdapat banyak faktor dan peristiwa yang belum dapat diketahui yang dapat berdampak material terhadap operasi Grup. Peristiwa terkait kondisi peperangan telah dan terus berdampak terhadap harga komoditas, disrupsi terhadap rantai pasokan, fluktuasi nilai tukar, dan berbagai faktor lainnya. Salah satu dari faktor-faktor ini, secara individu atau agregat, dapat berdampak terhadap pendapatan, arus kas, dan kondisi keuangan Grup. Manajemen akan terus menilai dampak yang dapat disebabkan oleh kondisi peperangan terhadap operasi Grup. Pengaruh lebih lanjut yang signifikan dari peperangan ini, bila ada, akan direfleksikan dalam pelaporan keuangan Grup di periode-periode berikutnya.

Risiko bencana alam

Grup menghadapi risiko bencana alam seperti gempa bumi, banjir, kebakaran, dan gangguan cuaca ekstrem yang dapat mempengaruhi kegiatan operasional, termasuk fasilitas produksi, gudang, dan jaringan distribusi. Untuk memitigasi risiko tersebut, Grup telah mengasuransikan aset tetap utama dan persediaan guna meminimalkan dampak gangguan operasional.

38. IKATAN DAN PERJANJIAN PENTING DAN KERJASAMA

Komitmen belanja modal

Pengeluaran modal yang telah diperjanjikan pada akhir periode pelaporan namun belum diakui sebagai kewajiban adalah sebagai berikut:

	2025	2024	
Aset tetap	3.495.703	4.093.881	Property, plant, and equipment
Aset tidak berwujud	676.068	65.000	Intangible assets
Jumlah	4.171.771	4.158.881	Total

Jumlah yang tercatat pada tanggal 31 Desember 2025 dan 2024 di atas terkait dengan komitmen yang dibuat oleh Grup.

Tuntutan Hukum

Pada tanggal 31 Desember 2025, tidak terdapat tuntutan hukum terhadap Grup yang mungkin menimbulkan kerugian material di masa depan.

37. OTHER MATTERS (continued)

The war condition

The ongoing conflict in the world poses wideranging challenges. Given the evolving situation, there are many unknown factors and events that could materially impact to the Group operations. These events have and continue to impact commodity prices, disruption on global supply chains, currency fluctuations, and other factors. Any of these factors, individually or in aggregate, could have a material effect on the Group earnings, cash flows and financial condition. Management will continue to assess the impact of the war which could affect the Group's operations. Further significant impact of the war, if any, will be reflected in the Group's financial reporting in the subsequent periods.

Natural disaster risk

The Group is exposed to risks arising from natural disasters, including earthquakes, floods, fires and extreme weather conditions, which may adversely affect its operational activities, including production facilities, warehouses and distribution networks. To mitigate such risks, the Group maintains insurance coverage over its major property, plant and equipment and inventories in order to minimize potential operational disruptions and financial losses.

38. COMMITMENTS AND SIGNIFICANT COOPERATION AGREEMENTS

Capital expenditure commitments

Capital expenditure contracted for at the end of the reporting period but not yet recognised as liabilities is as follows:

Amount outstanding above as at December 31, 2025 and 2024 is related to commitment made by the Group.

Litigation Case

As of December 31, 2025, there are no lawsuits against the Group that are possible to cause material losses in the future.

**PT PANCA BUDI IDAMAN TBK DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (lanjutan)**

Untuk tahun-tahun yang berakhir pada tanggal
31 Desember 2025 dan 2024
(Disajikan dalam ribuan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT PANCA BUDI IDAMAN TBK AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS (continued)**

For the years ended
December 31, 2025 and 2024
(Expressed in thousands of Rupiah, unless otherwise stated)

38. IKATAN DAN PERJANJIAN PENTING DAN KERJASAMA (lanjutan) 38. COMMITMENTS AND SIGNIFICANT COOPERATION AGREEMENTS (continued)

Perjanjian penting dan kerjasama

Grup mengadakan perjanjian dengan PT Alphen Internasional Corporindo untuk sewa menyewa kendaraan, gudang, kantor, dan jasa penitipan.

Grup mengadakan perjanjian dengan PT Panca Budi Logistindo untuk jasa pengiriman barang, sewa gudang, kantor, dan jasa penitipan.

Perusahaan, PBN, dan PBP mengadakan perjanjian dengan PT Andalan Sukses Mandiri untuk sewa kantor Panca Budi Tower dengan jumlah nilai kontrak sebesar Rp6.030.720 per tahun.

Perjanjian jual beli bahan baku

Pada tahun 2025, Grup menandatangani perjanjian jual beli bahan baku dengan beberapa pemasok untuk memenuhi kebutuhan bahan baku untuk diproduksi maupun untuk dijual sebagai berikut:

- PT PCM Kimia Indonesia dengan kontrak yang berlaku efektif sampai 31 Desember 2025.
- PT Lotte Chemical Titan Nusantara dengan kontrak yang berlaku efektif sampai 31 Desember 2025.
- PT Polytama Propindo dengan kontrak yang berlaku efektif sampai 31 Desember 2025.
- Thai Polyethylene Co. Ltd. d/h SCG Plastics Co. Ltd. dengan kontrak yang berlaku efektif sampai 31 Desember 2025.
- PT Pertamina Petrochemical Trading d/h PT Indo Thai Trading dengan kontrak yang masih berlaku efektif sampai 31 Desember 2025.
- PT GCM Marketing Solutions Indonesia dengan kontrak yang berlaku efektif sampai 31 Desember 2025.
- PTT Global Chemical Public Co. Ltd. d/h GC Marketing Solutions Co. Ltd. dengan kontrak yang berlaku efektif sampai 31 Desember 2025.
- Itochu Plastics Pte. Ltd. dengan kontrak yang berlaku efektif sampai 31 Desember 2025.

Fasilitas kredit yang belum digunakan

Untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2025 dan 2024, Grup memperoleh fasilitas pinjaman dari bank dengan nilai fasilitas yang belum digunakan sebagai berikut:

Significant cooperation agreements

The Group entered into agreements with PT Alphen Internasional Corporindo for lease of vehicles, warehouses rental, office rental, and custody service.

The Group entered into agreements with PT Panca Budi Logistindo for goods delivery, warehouse rental, office rental, and custody service.

The Company, PBN, and PBP entered into agreement with PT Andalan Sukses Mandiri for the rental of Panca Budi Tower office with total contract value of Rp6,030,720 per year.

Raw material sale and purchase agreements

On 2025, the Group entered into raw material sale and purchase agreements from multiple suppliers in order to fulfill Groups' needs of production and selling as follows:

- PT PCM Kimia Indonesia with contract which is effective until December 31, 2025.
- PT Lotte Chemical Titan Nusantara with contract which is effective until December 31, 2025.
- PT Polytama Propindo with contract which is effective until December 31, 2025.
- Thai Polyethylene Co. Ltd. formerly SCG Plastics Co. Ltd. with contract which is effective until December 31, 2025.
- PT Pertamina Petrochemical Trading formerly PT Indo Thai Trading with contract which is effective until December 31, 2025.
- PT GCM Marketing Solutions Indonesia with contract which is effective until December 31, 2025.
- PTT Global Chemical Public Co. Ltd. formerly GC Marketing Solutions Co. Ltd. with contract which is effective until December 31, 2025.
- Itochu Plastics Pte. Ltd. with contract which is effective until December 31, 2025.

Unused credit facilities

For the years ended December 31, 2025 and 2024, the Group obtained loan facilities from bank with unused values facilities as follows:

Rupiah - BCA		Rupiah - BCA		
Fasilitas kredit multi (*)	780.000.000	99.205.751	680.794.249	Credit multi facility (*)
Pinjaman rekening koran	100.000.000	677.791	99.322.209	Overdraft
Rupiah - Permata		Rupiah - Permata		
Pinjaman rekening koran	10.000.000	202.546	9.797.454	Overdraft
Fasilitas revolving loan (*)	85.000.000	5.952.491	79.047.509	Revolving loan facility (*)

PT PANCA BUDI IDAMAN TBK DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (lanjutan)
Untuk tahun-tahun yang berakhir pada tanggal
31 Desember 2025 dan 2024
(Disajikan dalam ribuan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT PANCA BUDI IDAMAN TBK AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS (continued)
For the years ended
December 31, 2025 and 2024
(Expressed in thousands of Rupiah, unless otherwise stated)

38. IKATAN DAN PERJANJIAN PENTING DAN KERJASAMA (lanjutan) **38. COMMITMENTS AND SIGNIFICANT COOPERATION AGREEMENTS (continued)**

Fasilitas kredit yang belum digunakan (lanjutan)

Unused credit facilities (continued)

Untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2025 dan 2024, Grup memperoleh fasilitas pinjaman dari bank dengan nilai fasilitas yang belum digunakan sebagai berikut: (lanjutan)

For the years ended December 31, 2025 and 2024, the Group obtained loan facilities from bank with unused values facilities as follows: (continued)

		2025			
Fasilitas	Plafon/ Plafond	Fasilitas sudah digunakan/ Used facilities	Fasilitas belum digunakan/ Unused facilities	Facilities	
Rupiah - OCBC NISP					
Pinjaman rekening koran	10.000.000	121.888	9.878.112	Rupiah - OCBC NISP	
<i>Demand Loan</i>	90.000.000	-	90.000.000	<i>Overdraft</i> <i>Demand Loan</i>	
Dolar Amerika Serikat - BCA					
Pinjaman rekening koran	\$ 2.000.000	\$ 510.288	\$ 1.489.712	U.S. Dollar - BCA	
<i>Forward line</i>	\$ 21.000.000	\$ 6.510.730	\$ 14.489.270	<i>Overdraft</i> <i>Forward line</i>	
Dolar Amerika Serikat - Permata					
<i>Omnibus letter of credit (**)</i>	\$ 8.500.000	\$ 652.920	\$ 7.847.080	U.S. Dollar - Permata	
<i>Forward line</i>	\$ 12.000.000	\$ 825.482	\$ 11.174.518	<i>Omnibus letter of credit (**)</i> <i>Forward line</i>	
Dolar Amerika Serikat - CIMB Niaga					
<i>Forward line</i>	\$ 20.000.000	\$ -	\$ 20.000.000	U.S. Dollar - CIMB Niaga <i>Forward line</i>	
Dolar Amerika Serikat - DBS					
<i>Forward line</i>	\$ 12.244.898	\$ -	\$ 12.244.898	U.S. Dollar - DBS <i>Forward line</i>	
Ringgit Malaysia - HSBC Amanah					
Malaysia Berhad					
<i>Cash line (Overdraft)</i>	MYR 1.500.000	MYR -	MYR 1.500.000	Malaysian Ringgit - HSBC	
<i>Import Line (***)</i>	MYR 9.000.000	MYR 1.390.841	MYR 7.609.159	Amanah Malaysia Berhad	
<i>Guarantee Line</i>	MYR 500.000	MYR -	MYR 500.000	<i>Cash line (Overdraft)</i> <i>Import Line (***)</i>	
<i>Forward line</i>	MYR 5.000.000	MYR -	MYR 5.000.000	<i>Guarantee Line</i> <i>Forward line</i>	

(*) Fasilitas pinjaman ini merupakan fasilitas pinjaman dalam mata uang Rupiah namun dapat ditarik dalam mata uang Dolar Amerika Serikat.

(*) This credit facility is denominated in Rupiah but can be withdrawn in U.S. Dollar.

(**) Fasilitas pinjaman ini merupakan fasilitas pinjaman dalam mata uang Dolar Amerika Serikat namun dapat ditarik dalam mata uang Rupiah.

(**) This credit facility is denominated in U.S. Dollar but can be withdrawn in Rupiah.

(***) Fasilitas pinjaman ini merupakan fasilitas pinjaman dalam mata uang Ringgit Malaysia namun dapat ditarik dalam mata uang Dolar Amerika Serikat.

(***) This credit facility is denominated in Malaysian Ringgit but can be withdrawn in U.S. Dollar.

PT PANCA BUDI IDAMAN TBK DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (lanjutan)
Untuk tahun-tahun yang berakhir pada tanggal
31 Desember 2025 dan 2024
(Disajikan dalam ribuan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT PANCA BUDI IDAMAN TBK AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS (continued)
For the years ended
December 31, 2025 and 2024
(Expressed in thousands of Rupiah, unless otherwise stated)

38. IKATAN DAN PERJANJIAN PENTING DAN KERJASAMA (lanjutan) **38. COMMITMENTS AND SIGNIFICANT COOPERATION AGREEMENTS (continued)**

Fasilitas kredit yang belum digunakan (lanjutan)

Unused credit facilities (continued)

Untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2025 dan 2024, Grup memperoleh fasilitas pinjaman dari bank dengan nilai fasilitas yang belum digunakan sebagai berikut: (lanjutan)

For the years ended December 31, 2025 and 2024, the Group obtained loan facilities from bank with unused values facilities as follows: (continued)

2024				
Fasilitas	Plafon/ Plafond	Fasilitas sudah digunakan/ Used facilities	Fasilitas belum digunakan/ Unused facilities	Facilities
Rupiah - BCA				
Fasilitas kredit multi (*)	780.000.000	117.104.466	662.895.534	<i>Credit multi facility (*)</i>
Pinjaman rekening koran	100.000.000	525.163	99.474.837	<i>Overdraft</i>
Rupiah - Permata				
Pinjaman rekening koran	10.000.000	45.536	9.954.464	<i>Overdraft</i>
Fasilitas revolving loan (*)	85.000.000	12.808.967	72.191.033	<i>Revolving loan facility (*)</i>
Rupiah - OCBC NISP				
Pinjaman rekening koran	50.000.000	-	50.000.000	<i>Overdraft</i>
<i>Demand Loan</i>	50.000.000	-	50.000.000	<i>Demand Loan</i>
Dolar Amerika Serikat - BCA				
Pinjaman rekening koran	\$ 2.000.000	\$ 446.170	\$ 1.553.830	<i>Overdraft</i>
<i>Forward line</i>	\$ 21.000.000	\$ 4.081.962	\$ 16.918.039	<i>Forward line</i>
Dolar Amerika Serikat - Permata				
<i>Omnibus letter of credit (**)</i>	\$ 8.500.000	\$ 842.443	\$ 7.657.558	<i>Omnibus letter of credit (**)</i>
<i>Forward line</i>	\$ 14.400.000	\$ 74.900	\$ 14.325.100	<i>Forward line</i>
Dolar Amerika Serikat - CIMB Niaga				
<i>Forward line</i>	\$ 33.333.333	\$ 1.214.630	\$ 32.118.703	<i>Forward line</i>
Dolar Amerika Serikat - DBS				
<i>Forward line</i>	\$ 10.000.000	\$ 2.306.319	\$ 7.693.681	<i>Forward line</i>
Ringgit Malaysia - HSBC Amanah Malaysia Berhad				
<i>Cash line (Overdraft)</i>	MYR 1.500.000	MYR -	MYR 1.500.000	<i>Cash line (Overdraft)</i>
<i>Investment loan murabahah financing - Non Revolving</i>	MYR 4.000.000	MYR 4.000.000	MYR -	<i>Investment loan murabahah financing - Non Revolving</i>
<i>Import Line (***)</i>	MYR 9.000.000	MYR 1.188.314	MYR 7.811.686	<i>Import Line (***)</i>
<i>Guarantee Line</i>	MYR 500.000	MYR -	MYR 500.000	<i>Guarantee Line</i>
<i>Forward line</i>	MYR 5.000.000	MYR -	MYR 5.000.000	<i>Forward line</i>

(*) Fasilitas pinjaman ini merupakan fasilitas pinjaman dalam mata uang Rupiah namun dapat ditarik dalam mata uang Dolar Amerika Serikat.

(*) This credit facility is denominated in Rupiah but can be withdrawn in U.S. Dollar.

(**) Fasilitas pinjaman ini merupakan fasilitas pinjaman dalam mata uang Dolar Amerika Serikat namun dapat ditarik dalam mata uang Rupiah.

(**) This credit facility is denominated in U.S. Dollar but can be withdrawn in Rupiah.

(***) Fasilitas pinjaman ini merupakan fasilitas pinjaman dalam mata uang Ringgit Malaysia namun dapat ditarik dalam mata uang Dolar Amerika Serikat.

(***) This credit facility is denominated in Malaysian Ringgit but can be withdrawn in U.S. Dollar.

PT PANCA BUDI IDAMAN TBK DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (lanjutan)

Untuk tahun-tahun yang berakhir pada tanggal
31 Desember 2025 dan 2024
(Disajikan dalam ribuan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT PANCA BUDI IDAMAN TBK AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS (continued)

For the years ended
December 31, 2025 and 2024
(Expressed in thousands of Rupiah, unless otherwise stated)

39. INFORMASI ARUS KAS

a. Transaksi non-kas

Per tanggal 31 Desember 2025 dan 2024, Grup melakukan transaksi investasi yang tidak mempengaruhi kas dan setara kas dan tidak termasuk dalam laporan arus kas konsolidasian dengan rincian sebagai berikut:

	2025	2024	
AKTIVITAS INVESTASI YANG TIDAK MEMPENGARUHI ARUS KAS			NON-CASH INVESTING ACTIVITIES
Pelepasan aset tetap melalui piutang lain-lain	864.057	-	Disposal of property, plant, and equipment through other receivables
Perolehan aset tetap melalui utang pembiayaan konsumen	2.179.291	3.212.875	Acquisition of property, plant, and equipment through consumer financing payables
Perolehan aset hak-guna melalui liabilitas sewa	9.483.936	3.766.119	Acquisitions of right-of-use assets through lease liabilities
Perolehan aset tetap melalui reklasifikasi dari uang muka pembelian aset tetap	1.823.417	2.131.714	Acquisition of property, plant, and equipment through reclassification from advance purchase of property, plant, and equipment
Perolehan aset tetap melalui utang lain-lain	930.214	21.771	Acquisition of property, plant, and equipment through other payables
Perolehan aset tetap melalui biaya yang masih harus dibayar	742.877	-	Acquisition of property, plant, and equipment through accrued expenses
Perolehan properti investasi melalui biaya yang masih harus dibayar	437.877	-	Acquisition of investment properties through accrued expenses

39. CASH FLOW INFORMATION

a. Non-cash transaction

As of December 31, 2025 and 2024, the Group has investing transactions that did not affect cash and cash equivalents and hence not included in the consolidated statements of cash flows with details as follows:

b. Rekonsiliasi liabilitas yang timbul dari aktivitas pendanaan

Tabel di bawah ini menunjukkan rekonsiliasi liabilitas yang timbul dari pendanaan untuk tahun yang berakhir per tanggal 31 Desember 2025 dan 2024:

b. Reconciliation of liabilities arising from financing activities

The below table sets out a reconciliation of liabilities arising from financing activities for the years ended as of December 31, 2025 and 2024:

	2025							Saldo akhir/ Ending balance	
	Saldo awal/ Beginning balance	Arus kas/ Cash flows		Pergerakan kurs mata uang asing/ Foreign exchange rates movement	Pelepasan aset hak-guna/ Disposal of right-of-use assets	Perolehan aset tetap dan aset hak- guna/Acquisition of property, plant, and equipment and right-of-use assets	Penyesuaian/ Adjustment		
Penerimaan/ Receipt		Pembayaran/ Payment							
Utang bank jangka pendek	133.001.564	1.296.273.932	(1.320.637.134)	2.272.089	-	-	110.910.451	Short-term bank loans	
Utang bank jangka panjang	78.547	-	(79.384)	837	-	-	-	Long-term bank loans	
Utang pembiayaan konsumen	2.234.913	-	(1.896.621)	-	-	2.179.291	2.517.583	Consumer financing payables	
Liabilitas sewa	12.966.023	-	(6.810.098)	-	(1.038.049)	1.086.883	8.397.053	Lease liabilities	
Pinjaman pihak berelasi	45.088.499	15.340.000	(23.285.000)	1.085.000	-	-	38.228.499	Related parties loans	
Jumlah	193.369.546	1.311.613.932	(1.352.708.237)	3.357.926	(1.038.049)	3.266.174	8.397.053	166.258.345	Total

PT PANCA BUDI IDAMAN TBK DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (lanjutan)

Untuk tahun-tahun yang berakhir pada tanggal
31 Desember 2025 dan 2024
(Disajikan dalam ribuan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT PANCA BUDI IDAMAN TBK AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS (continued)

For the years ended
December 31, 2025 and 2024
(Expressed in thousands of Rupiah, unless otherwise stated)

39. INFORMASI ARUS KAS (lanjutan)

39. CASH FLOW INFORMATION (continued)

b. Rekonsiliasi liabilitas yang timbul dari aktivitas pendanaan
(lanjutan)

b. Reconciliation of liabilities arising from financing activities
(continued)

2024										
Saldo awal/ Beginning balance	Arus kas/ Cash flows		Pergerakan kurs mata uang asing/ Foreign exchange rates movement	Pelepasan aset hak-guna/ Disposal of right-of-use assets	Perubahan non-kas/ Non-cash changes		Perolehan aset tetap dan aset hak- guna/Acquisition of property, plant, and equipment and right-of-use assets	Penyesuaian/ Adjustment	Saldo akhir/ Ending balance	
	Penerimaan/ Receipt	Pembayaran/ Payment								
Utang bank										
jangka										Short-term
pendek	135.876.003	1.167.867.924	(1.175.015.590)	4.273.227	-	-	-	-	133.001.564	bank loans
Utang bank										Long-term
panjang	3.053.740	-	(3.078.965)	103.772	-	-	-	-	78.547	bank loans
Utang										Consumer
pembiayaan										financing
konsumen	914.455	-	(1.892.417)	-	-	3.212.875	-	-	2.234.913	payables
Liabilitas										Lease
sewa	17.330.887	-	(5.751.828)	-	(2.379.155)	3.155.777	-	610.342	12.966.023	liabilities
Pinjaman										Related
pihak										parties
berelasi	39.852.999	25.250.000	(21.320.000)	1.305.500	-	-	-	-	45.088.499	loans
Jumlah	197.028.084	1.193.117.924	(1.207.058.800)	5.682.499	(2.379.155)	6.368.652	610.342	193.369.546		Total